

Vuosikertomus 2006







## VARSINAIS-SUOMEN SAIRAANHOITOPPIIRIN KUNTAYHTYMÄN VUOSIKERTOMUS VUODELTA 2006

**TOIMITUS:** Esa Halsinaho (vastaava), Vesa Lamminen,  
Timo Vesala, Per-Mikael Jansson (kielenkäännökset)

**KUVAT:** Pramedia Oy / VSSH

**ULKOASU JA TAITTO:** Mainostoimisto SST Oy

**PAINO:** Finepress 2007, Turku

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin julkaisuja, sarja D nro 19, 2007.  
ISSN 1976-1343

## Sisällys

Sairaanhoitopiirin johtajan katsaus .....	4
Sjukvårdsdistriktets direktörs översikt .....	6
Toimialakatsaus .....	8
Opetus ja tutkimus .....	10
Henkilöstö .....	12
Sairaanhoitopalvelut .....	20
Talous.....	29
Sairaaloiden ja tulosalueiden toiminta .....	38
Turun yliopistollinen keskussairaala .....	38
Salon aluesairaala.....	40
Loimaan aluesairaala .....	42
Vakka-Suomen sairaala .....	44
Turunmaan sairaalan liikelaitos .....	46
Åbolands sjukhus affärsverk .....	48
Psykiatrian tulosalue .....	50
TYKSLAB .....	52
Varsinais-Suomen kuvantamiskeskus .....	53
Sairaanhoitopiirin keskushallinto.....	54
VSSH:n hallintoelimet 2006 .....	55
Svensk resumé.....	61

## Lukijalle

Tämä on Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymän vuosikertomus vuodelta 2006. Vuosikertomus on tiivistetty esitys tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa sekä henkilöstökertomuksessa julkaistuista tiedoista. Lisäksi vuoden 2006 toimintatietoja on julkaistu erillisenä niteenä TYKSin tulosyksiköiden toimintakertomusjulkaisussa. Julkaisuja on myös sähköisessä muodossa VSSH:n internetsivuilla [www.vssh.fi/julkaisut](http://www.vssh.fi/julkaisut).

Vuosikertomukseen liittyy loppuosaan sijoitettu ruotsinkielinen osuus.

### Kuvitus

Vuosikertomuksen kuvituksena on kuvia TYKSin 250-vuotisjuhluvuo-teen liittyvistä juhlatilaisuuksista, Lasarettimuseosta ja TYKSiä edel-täneistä Turun lasaretin rakennuksista ja sijaintipaikoista.

## Till läsaren

Det här är samkommunens för Egentlig Finlands sjukvårdsdistrikt årsberättelse för året 2006. Årsberättelsen är ett sammandrag av uppgifterna som publicerats i bokslutet, verksamhetsberättelsen och personalberättelsen. Dessutom har man publicerat verksamhetsuppgifter för året 2006 som en skild bok i verksamhetsberättelsepublikationen för ÅUCS:s resultatenheter. Det finns även publikationer i elektronisk form på Eg. Finl. svd:s internetsidor vid adressen [www.vssh.fi/julkaisut](http://www.vssh.fi/julkaisut).

Till årsberättelsen hör en svensk del som placerats i slutet.

### Illustration

Illustrationerna i årsberättelsen är bilder som anknyter till festligheterna för ÅUCS:s 250-års jubileum, Lasarettmuséet samt Åbo Lasarettets byggnader och lokaliseringsplatser som företrädde ÅUCS.

## Sairaanhoitopiirin johtajan katsaus Toiminnan ja juhlan vuosi 2006

Vuoden 2006 lopulla Turun yliopistollinen keskussairaala täytti 250 vuotta, sillä 17.12.1756 Ruotsin kuningas Adolf Fredrik antoi määräyksen lasaretin perustamiseksi Turkuun. Tämä nykyisen TYKSin edeltäjäsaaraala, joka aloitti toimintansa vuonna 1759, oli ensimmäinen maamme alueella julkisen vallan toimesta perustettu ja ylläpidetty sairaala. TYKSin perustamisen 250-vuotisjuhlat olivat täten myös Suomen sairaalalaitoksen neljännesvuosituhantisen historian juhlatapahtuma. Tämän kunniaksi järjestettiin monimuotoista toimintaa henkilökunnalle, kunnallisille päättäjille, muille sidosryhmille ja suuralle yleisölle.

Juhlavuoden loppupuolella järjestettiin Studia Generalia -luentosarja, jonka eritilaisuuksien osallistujamäärät vaihtelivat 50:stä 300:een. Henkilökunnalle varattiin useita Turun kaupunginteatterin näytöksiä, Åbo Svenska Teaternin näytös sekä lippuja elokuviin ja itsenäisyyspäivän aaton suurtanssiaisiin Turkuhallissa. Varsinainen pääjuhla järjestettiin Turun konserttitalossa juhlapäivänä 17.12.2006. Samana aamuna Turun tuomiokirkossa pidetty juhla- ja jumalanpalvelus oli omistettu sairaalan toiminnalle ja historialliselle taipaleelle. Valtiovallan tervehdyksen pääjuhlassa esitti peruspalveluministeri Liisa Hyssälä. Juhlavuoden kunniaksi julkaistiin myös kirjamuotoinen katsaus TYKSin historiaan, jonka laati professori Tapani Havia.

Varsinainen palvelutoiminta sairaanhoitopiirin sairaaloissa ja yksiköissä toteutui vuonna 2006 hyvin. Somaattisten avohoitokäyntien lukumäärä kasvoi edellisestä vuodesta 5,4 % ollen 515 000 käyntiä. Psykiatrian avohoitokäynnit kasvoivat 3,2 % ollen 106 000. Avohoidon osuus palvelulaskutuksesta oli hieman alle 40 %. Tämä osuus on noussut jokaisena vuonna 2000-luvulla.

Vuodeosastohoidon määrä oli hieman vähäisempi kuin vuonna 2005. Hoitojakso- ja hoitopäivien määrä väheni 1,1 % ollen 84 786. Hoitopäivien määrä väheni 0,3 % ollen 442 298. Psykiatrisen hoidon osuus hoitopäivistä on vajaa viidennes ja hoitajaksoista alle 5 %.



Talousarvioon verrattuna avohoitokäynnit ylittivät 5 % ja vuodeosastohoito 4 %. Talousarvion suoriteluvut oli laadittu syksyllä 2005 kuntien kanssa käytyjen neuvottelujen perusteella.

Yli kuusi kuukautta hoitotoimenpiteeseen pääsyä odottaneiden lukumäärä väheni vuoden aikana noin puolella ollen sen lopussa 767 potilasta. Merkittävimmät potilasryhmät tässä joukossa olivat plastiikkakirurgiset, käsikirurgiset ja neurokirurgiset potilaat. Näillä erikoisaloilla oli puutteta lääkäreistä ja muustakin henkilökunnas-

ta ja ostopalvelujenkin järjestäminen mainituille potilasryhmille oli vaikeaa. Suhteutettuna sairaanhoitopiirin asukasluukuun yli kuusi kuukautta hoitoonpääsyä odottaneiden määrä oli Varsinais-Suomessa 17 potilasta 10 000 asukasta kohti. Vertailusaairaanhoitopiireissä vastaavat luvut olivat Pohjois-Pohjanmaalla 13, Pirkanmaalla 21 ja Pohjois-Savossa 34.

Eräiden keskeisten toimenpiteiden lukumäärät kehittyivät seuraavasti (suluissa vuoden 2005 luku): Kaihileikkaukset 3 067 (3 504), lonkan ja polven tekonivelleikka-

ukset 2 015 (1 846), sepelvaltimoiden angiografiat 1 366 (1 250), sepelvaltimoiden pallolaajennukset 672 (581), synnytykset 4 788 (4 768). Läheteiden määrällä mitattuna erikoissairaanhoidon palveluiden kysyntä kasvoi. TYKSiin osoitettujen läheteiden määrä lisääntyi edellisestä vuodesta 6,6 % ja neljään aluesairaalaan osoitettujen läheteiden määrä 5,6–10,2 %. 118 000 läheteestä terveyskeskuksista tuli 73 000, yksityislääkäreiltä 28 000 ja muilta lähettäjätahoilta loput.

Hoitotakuun toteuttaminen ja kasvaneeseen kysyntään vastaaminen sekä vaativampien toimenpiteiden lisääminen näkyivät taloutta kuvaavissa luvuissa. Kaikkiaan toimintakulut kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 7,3 %. Tämä ylitti talousarvion 3 %. Toimintatuotot lisääntyivät 6,9 % ja talousarvio ylittyi 3,5 %. Toiminnan sitovat nettokulut ylittivät talousarvion kuitenkin vain 1,7 %. Tämä johtui siitä, että erityisen hyvin toimintavuoden aikana kehittyivät myyntituotot ulkokunnilta ja vakuutusyhtiöiltä, joten maksurasitus ei kohdistunut täysimääräisesti omiin jäsenkuntiin. Erityisvaltionosuuden kertyminen jäi 7 % alle talousarvion tavoitteen ja potilasmaksutuotot 9 % alle talousarviotavoitteen. Vastaavasti tuet ja avustukset, joka sisältää mm. valtionosuudet kansallisen terveysprojektin hankerahoitukseen, kasvoi merkittävästi suuremmaksi kuin mitä talousarviossa oli arvioitu. Toimintakuluissa merkittävin kuluerä, eli palkat, toteutui 1 % tarkkuudella, mutta palvelujen ostot ylittyivät 11 % ja materiaalien ostot 4 %. Erityisen selvästi talousarvio ylittyi lääkekuluissa

Jäsenkuntien kanssa käydyissä kuntaneuvotteluissa elo–syyskuussa 2005 palveluiden kysyntä ja tarve arvioitiin selvästi toteutunutta pienemmäksi. Palveluiden yksikköhinnat määriteltiin silloin tehdyn kysyntäarvion perusteella. Kun palveluita siten tuotettiin paljon ennakoitua enemmän ja kysyntään nähden tarpeettoman korkeilla hinnoilla, oli selvää, että talousarvion kuntatuotot ylittyivät erittäin merkittävä-

sti. Epäsuhtaa korjattiin tekemällä kunnille 6,3 miljoonan euron ja Satakunnan sairaanhoitopiirille 230 000 euron asiakashyvitykset. Tämän jälkeenkin tilikauden ylijäämä oli 3,1 miljoonaa euroa, kun talousarvio oli laadittu yhden miljoonan euron alijäämätavoitteen mukaan. Kertyneen ylijäämän johdosta erityisesti TYKSiin aiemmin kertynyt alijäämä pieneni ja oli vuoden 2006 taseessa enää 2,2 miljoonaa euroa.

Erityisenä ongelmana vuonna 2006 oli jatkohoitoa terveyskeskuksiin ja muihin hoitolaitoksiin odottavien potilaiden lukumäärän voimakas kasvu. Tämä siirtoviiveongelma kärjistyi varsinkin vuoden jälkipuoliskolla TYKSiin sisätautien ja neurologian osastoilla aiheuttaen vakavaa osastojen ruuhkautumista. Sairaanhoitopiirin valtuusto puuttui tilanteeseen päättämällä marraskuussa 2006, että jo sen edellisessä talousarvionkokouksessa vuonna 2005 suunniteltu siirtoviivemaksu otetaan käyttöön vuonna 2007 jatkohoitoon pääsyn nopeuttamiseksi.

Muita erityismaininnan arvoisia asioita toimintavuonna olivat: potilasmahinkojen ja sairaalainfektioiden vähentyminen, kardiologisen päivystyksen aloittaminen yhteistyössä Satakunnan sairaanhoitopiirin kanssa, kuntaraportointijärjestelmän saaminen kuntoon, psykiatrian tulosalueen aloittaminen uutena sairaanhoitopiirin kattavana kokonaisuutena, täydennyskoulutuksen lisääntyminen, hoitoketjuyhteistyö terveyskeskusten kanssa, sähköisen läheteen käytön lisääntyminen 63 %:iin kaikista lähetteisistä, kliinisen tutkimusyksikön perustaminen yhdessä Turun yliopiston kanssa, esimiestason johtamiskoulutuksen toteuttaminen kolmannen kerran yhdessä Satakunnan sairaanhoitopiirin kanssa sekä ympäristöohjelman hyväksyminen sairaanhoitopiirin hallituksessa.

Marraskuun valtuuston kokouksessa sairaanhoitopiirille hyväksyttiin uusi strategia, joka kattaa vuodet 2007–2015. Strategiaa valmisteltiin koko vuoden 2006 ajan työryhmissä, hallituksen kokouksissa ja myös huhtikuussa 2006 pidetyssä val-

tuuston seminaarissa. Strategiassa huomioidaan mm. kunta- ja palvelurakennehankkeen eli PARAS-hankkeen mahdollistama kehitysvammaisten erityishuollon ja erikoissairaanhoidon toimintojen ylläpito saman kuntayhtymän toimesta. Strategiaa käsitellään vuoden 2007 aikana laajasti sairaanhoitopiirin organisaatiossa.

Sairaanhoitopiirin henkilötöyöpanos kasvoi vuoden 2006 aikana 2,8 %, mikä viime kädessä mahdollisti myös palvelusuoritteiden lisäämisen vastaavalla laajuudella. Varahenkilövakanseja perustettiin 20,5, mikä osoittautui täysin riittämättömäksi ja niinpä jo syksyllä 2006 työvoiman saatavuuden vaikeuduttua valmisteltiin vuosille 2007–2008 laajempaa varahenkilöstön lisäystä. Erityisesti kesän 2006 osalta pelättiin etukäteen kriittisiäkin ylikuormitustilanteita ja henkilöstön riittävyysongelmia, mutta kesästä selvitettiin kuitenkin hyvin. Käytössä olivat aiempaa laajemmin uusina palkkapolitiisina keinoina henkilökunnan kutsu- ja hälytysrahat tilanteissa, joissa henkilökuntaa joudutaan hälyttämään vapaalta töihin tai tekemään kaksi työvuoroa peräkkäin.

Sairaanhoitopiirin investointien painopiste oli peruskorjaus- ja muutostöissä sekä T-sairaalan toisen vaiheen rakentamisen suunnittelussa sekä kuvantamiskeskuksen ja PET-keskuksen laitehankinnoissa ja elektronisen potilaskertomuksen hankinnoissa. Investointimenojen toteutuma (32,3 miljoonaa euroa) jäi 79 %:iin talousarviosta eräiden hankkeiden siirryttyä seuraaville vuosille.

#### **Aki Lindén**

Sairaanhoitopiirin johtaja

## Sjukvårdsdistriktets direktörs översikt

# Verksamhetens och festens år 2006

I slutet av år 2006 fyllde Åbo universitetscentralsjukhus 250 år, då Sveriges konung Adolf Fredrik 17.12.1756 bestämde om grundandet av ett lasarett i Åbo. Detta sjukhus, som företrädde det nuvarande ÅUCS, påbörjade sin verksamhet 1759. Sjukhuset var det första sjukhuset inom vårt lands gränser, som grundades och upprätthölls av den offentliga makten. ÅUCS:s 250-års jubileum var sålunda ett festevenemang för den kvartsmillenniala historien för Finlands sjukhusväsende. Jubileet i ära arrangerade man mångahanda verksamheter för personalen, de kommunala beslutsfattarna, övriga intressenter samt den stora allmänheten.

Mot slutet av jubileumsåret arrangerades föreläsningsserien Studia Generalia, där deltagarantalen för de olika evenemangen varierade från 50 till 300. För personalen reserverades flere föreställningar på Åbo stadsteater, en föreställning på Åbo Svenska Teatern samt biljetter till bio och till stora dansen på självständighetsdagens afton i Åbohallen. Den egentliga huvudfesten ägde rum på Åbo konserthus på festdagen 17.12.2006. Jubileumsgudstjänsten i Åbo domkyrka samma morgon var tillägnad sjukhusets verksamhet och den historiska färden. Omsorgsminister Liisa Hyssälä framförde statsmaktens hälsning på huvudfesten. Jubileumsåret i ära publicerades en överblick av ÅUCS:s historia i bokform, utarbetad av professor Tapani Havia.

Den egentliga tjänsteverksamheten i sjukvårdsdistriktets sjukhus och enheter förverkligades bra under året 2006. Antalet somatiska öppenvårdsbesök ökade med 5,4 % från året innan och uppgick sålunda till 515 000 besök. Antalet öppenvårdsbesök inom psykiatri ökade med 3,2 %, det vill säga sammanlagt till 106 000. Öppenvårdens andel av tjänstefaktureringen låg aningen under 40 %. Denna andel har vuxit varje år under 2000-talet.

Volymen av bäddavdelningsvård var aningen mindre än år 2005. Antalet vårdperioder minskade med 1,1 % och uppgick till 84 786. Antalet vård dagar minskade med 0,3 % till 442 298. Den psykiatriska vårdens an-



del är en knapp femtedel av vård dagarna och under 5 % av vårdperioderna. Prestationstalen i budgeten hade utarbetats under hösten 2005 på basis av förhandlingar med kommunerna.

Antalet patienter som väntat på att komma in för vård längre än 6 månader minskade med kring hälften under året, resulterande i sammanlagt 767 patienter i slutet av året. De mest betydande patientgrupperna i detta sammanhang fanns inom plastikkirurgin, handkirurgin och neurokirurgin. I dessa specialiteter rådde det brist på läkare och

även annan personal och det var även svårt att arrangera köptjänster för nämnda patientgrupper. I relation till sjukvårdsdistriktets folkmängd var antalet patienter som väntat på att komma in för vård längre än 6 månader 17 patienter per 10 000 invånare i Egentliga Finland. De motsvarande värdena hos jämförelsesjukvårdsdistriktet var 13 i Norra Österbotten, 21 i Birkaland och 34 i Norra Savolax.

Antalen för vissa centrala åtgärder utvecklades enligt följande (inom parentes talen för år 2005): Starroperationer 3 067

(3 504), ledprotesoperationer i höften och knäna 2 015 (1 846), koronarangiografier 1 366 (1 250), ballongdilatationer av koronararkärl 672 (581), förlossningar 4 788 (4 768). Mätt i antalet remisser ökade efterfrågan av tjänster inom den specialiserade sjukvården. I jämförelse med året före ökade antalet remisser till ÅUCS med 6,6 % och antalet remisser till de fyra kretsjukhusen med 5,6 – 10,2 %. Av de 118 000 remisserna kom 73 000 från hälsocentraler, 28 000 från privatläkare och resten från övriga remitterare.

I talen som beskriver ekonomin kunde man se hur vårdgarantin förverkligats, hur man svarat på den ökade efterfrågan samt hur man ökat på de mest krävande åtgärderna. Inalles ökade verksamhetskostnaderna med 7,3 % i jämförelse med föregående år. Detta överskred det budgeterade med 3 %. Verksamhetsintäkterna ökade med 6,9 %, med en budgetöverskridning på 3,5 %. Verksamhetens bindande nettokostnader överskred dock budgeten med endast 1,7 %. Detta berodde på att försäljningsintäkterna från yttre kommuner och försäkringsbolag utvecklades speciellt bra, så att betalningspåfrestningen inte tillföll de egna medlemskommunerna till fullt belopp. Ackumuleringen av specialstatsandelar blev 7 % under vad som budgeterats som målsättning och intäkterna från patientavgifter underskred budgetens mål med 9 %. På motsvarande sätt ökade stöd och bidrag, vilka innefattar bl.a. statsandelarna för finansieringen av det nationella hälsoprojektet, ansenligt det man hade uppskattat i budgeten. Den mest betydande kostnadsposten inom verksamhetskostnaderna, d.v.s. lönerna, förverkligades med 1 % noggrannhet, men inköp av tjänster överskreds med 11 % och materialinköpen med 4 %. Speciellt klart överskreds budgeten i läkemedelskostnader.

I kommunförhandlingarna med medlemskommunerna i augusti – september 2005 bedömdes tjänsternas efterfrågan och behov till klart mindre än vad som gick i uppfyllelse. Då preciserades tjänsternas enhetspriser enligt en verkställd uppskattning av efterfrågan. När man sedan producerade

tjänster i mycket större volym än anteciperat och med priser som i relation till efterfrågan var onödigt höga, blev det klart de kommunala intäkterna i budgeten överskreds i ytterst betydande grad. Diskrepansen korrigerades med att utföra en kundersetning på 6,3 miljoner euro till kommunerna och 230 000 euro till Satakunta sjukvårdsdistrikt. Även efter detta var räkenskapsperiodens överskott 3,1 miljoner euro, då man utarbetat budgeten enligt ett underskottsmål på en miljon euro. På grund av det ackumulerade överskottet minskade i synnerhet ÅUCS:s tidigare ackumulerade underskott, som i balansräkningen för år 2006 endast uppgick till 2,2 miljoner euro.

Under år 2006 utgjordes ett speciellt problem av den kraftiga ökningen av patienter som väntade på att komma in för fortsatt vård till hälsocentralerna och övriga vårdinrättningar. Detta problem vid försenad överflyttning tillspetsades i synnerhet på den senare hälften av året på ÅUCS:s inre medicinska och neurologiska avdelningar, resulterande i allvarliga stockningar i avdelningarna. Sjukvårdsdistriktets fullmäktige ingrep i situationen med att för att försnabba inkomsten till fortsatt vård besluta i november 2006 att år 2007 ta i bruk betalningen för försenad överflyttning, som man redan planerat i dess tidigare budgetmöte år 2005.

Övriga ärenden under verksamhetsåret som är värda att skilt nämnas var minskningen i patientskador och sjukhusinfektioner, påbörjande av kardiologisk jour i samarbete med Satakunta sjukvårdsdistrikt, att man fick kommunrapporteringsystemet i skick, att resultatområdet psykiatri sattes igång som en ny helhet som täcker sjukvårdsdistriktet, ökad kompletterande utbildning, samarbetet kring vårdkedjor tillsammans med hälsovårdscentralerna, ökningen av den elektroniska remissen till 63 % av alla remisser, grundandet av en enhet för klinisk forskning tillsammans med Åbo universitet, förverkligande av utbildning för personer på förmånsnivå för tredje gången tillsammans med Satakunta sjukvårdsdistrikt samt godkännandet av omgivningsprogrammet i sjukvårdsdistriktets styrelse.

I fullmäktigemötet i november godkändes det en ny strategi för sjukvårdsdistriktet täckande åren 2007 – 2015. Strategin bereddes under hela år 2006 i arbetsgrupper, på styrelsens möten och även på fullmäktigeseminarier i maj 2006. I strategin beaktas bl.a. upprätthållandet av funktionerna för specialomsorgen för utvecklings-skadade och den specialiserade sjukvården av samma sjukvårdsdistrikt, vilket möjliggörs av den kommunala servicestrukturreformen (PARAS-projektet). Strategin behandlas i omfattande grad i sjukvårdsdistriktets organisation under år 2007.

Personalens arbetsinsats i sjukvårdsdistriktet ökade under år 2006 med 2,8 %, vilket i sista hand även möjliggjorde en ökning av tjänsteprestationer i motsvarande omfattning. Man grundade 20,5 vakanser för reservpersonal, vilket visade sig vara fullständigt otillräckligt och därför beredde man redan på hösten 2006, då tillgängligheten av arbetskraft försvårades, en mer omfattande ökning av reservpersonal för åren 2007 – 2008. I synnerhet för sommaren 2006 var man i förhand rädd för till och med kritiska situationer av överbelastning och problem med personaltillräcklighet, men man klarade sig dock bra igenom sommaren. Man hade att tillgå i mer omfattande grad som nya lönepolitiska medel beredskaps- och alarmpenning för personalen i sådana situationer då man måste kalla in personal från ledighet till arbete eller personalen måste arbeta två skift efter varandra.

Tyngdpunkten på sjukvårdsdistriktets investeringar låg på sanerings- och ombyggnadsarbeten samt planeringen av T-sjukhusets andra skede, samt förskaffningar av apparater till utbildningscentralen och PET-centralen, och anskaffningar för den elektroniska patientjournalen. De förverkligade investeringskostnaderna (32,3 miljoner euro) kvarblev vid 79 % av det budgeterade, då vissa projekt flyttades till kommande år.

#### **Aki Lindén**

Direktör för sjukvårdsdistriktet

## Toimialakatsaus

Suomen Kuntaliiton keräämien tietojen perusteella maamme sairaaloiden kokonaiskysyntä kasvoi vuonna 2006 läheteiden määrällä mitattuna neljä prosenttia vuoteen 2005 verrattuna. Palveluja käyttäneiden eri henkilöiden määrä kasvoi kuitenkin vähemmän, vajaan prosentin verran. Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä läheteiden määrä kasvoi yhdeksän prosenttia, mutta palveluja käyttäneiden eri henkilöiden määrä kasvoi vain 0,3 prosenttia.



Sekä hoitajaksojen että hoitopäivien määrä väheni valtakunnallisesti kahdella prosentilla yleissairaaloissa. Avohoitokäyntien määrä maamme sairaaloissa kasvoi kaksi prosenttia. VSSHP:ssä hoitajakset vähenivät prosentilla, mutta hoitopäivien määrä oli lähes tarkalleen sama kuin vuotta aiemmin. Avohoito kasvoi viisi prosenttia.

Psykiatriassa hoitajakset vähenivät valtakunnallisesti vajaan prosentin ja hoitopäivät 3,5 prosenttia. VSSHP:n psykiatria kirjasi hoitajaksojen kasvuksi 13 prosenttia ja hoitopäivien kasvuksi kaksi prosenttia. Avohoitokäyntejä oli kolme prosenttia edellisvuotta enemmän.

Leikkaustoimenpiteiden määrä väheni valtakunnallisesti 5,5 prosenttia, mutta vuoden 2006 lopussa maamme keskussairaaloissa tehtäviin leikkauksiin pääsyä odotti silti 11 prosenttia vähemmän potilaita kuin vuotta aiemmin. Yli 6 kuukautta toimenpiteeseen pääsyä odottaneita oli koko maassa vuoden lopussa 65 prosenttia vähemmän kuin edellisen vuoden lopussa, yhteensä noin 7.300 potilasta. VSSHP:ssä leikkaustoimenpiteet vähenivät vajaan prosentin, mutta yli 6 kuukautta toimenpiteeseen pääsyä odottaneiden määrä 44 prosenttia vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna.

### Taloudellinen tilanne

Tilastokeskuksen kokoamien tilinpäätösarvioiden mukaan kuntataloudessa tapahtui vuonna 2006 käänne parempaan. Kun-

tien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu vuosikate vuonna 2006 oli 1,5 miljardia euroa. Vuosikate kasvoi edellisestä vuodesta lähes kolmanneksen ja oli myös parempi kuin talousarvioissa ennakoitiin. Negatiivisen vuosikatteen kuntien ja kuntayhtymien lukumäärä väheni edellisestä vuodesta ja kuntien lainakannan kasvu hidastui. Kunnallistalouden paranemiseen vaikutti verotulojen runsaan kuuden prosentin ja valtionosuuksien runsaan kahdeksan prosentin kasvu. Toiminnan nettokulut kasvoivat viisi prosenttia.

Kuntaliiton keräämien tietojen mukaan sairaanhoitopiirien toimintatuotot kasvoivat 5,1 ja toimintamenot 5,7 prosenttia vuonna 2006 verrattuna edelliseen vuoteen. Kasvu hidastui, sillä vuonna 2005 ne kasvoivat 7,8 ja 2004 6,5 prosenttia. Henkilöstömenot kasvoivat 5,2 prosenttia vuonna 2006 ja 6,7 prosenttia vuotta aiemmin.

VSSHP:n toimintatuotot kasvoivat 6,9 prosenttia edellisestä vuodesta ja olivat 457 miljoonaa euroa. Talousarvioon verrattuna toimintatuotot ylittyivät 3,5 prosenttia. Sairaanhoitopiirin toimintakulut ylittivät talousarvion kolmella prosentilla ja edellisen tilinpäätöksen runsaalla seitsemällä prosentilla ja olivat yhteensä 428 miljoonaa euroa. Palkkoihin kului prosentin verran ennakoitua enemmän eli 212,7 miljoonaa euroa. Vuoteen 2005 verrattuna palkkamenot kasvoivat vajaat kuusi prosenttia.

Kuntaliitto kiinnittää huomiota sairaanhoitopiirien talousarvioiden alimitoittamiseen. Yksikään niistä ei selvinnyt edellistä vuotta pienemmin myyntituloin, vaikka neljä oli rakentanut budjettinsa sen varaan. Lähes kaikki piirit, 17 kahdestakymmenestä, olivat varanneet talousarvioihinsa edellistä vuotta vähemmän rahaa palvelujen ostoihin, mutta tuo tavoite ei toteutunut yhdessäkään, vaan ostopalvelumenot painvas-toin kasvoivat merkittävästi. Kaiken kaikkiaan sairaanhoitopiirit käyttivät palvelujen ja materiaalien ostoihin 116 miljoonaa euroa edellistä vuotta enemmän, vaikka ne olivat budjetoineet niihin 44 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuonna 2005.

VSSHP:n sitovat menot (toiminnan nettokulut vähennettynä muilta kuin jäsenkunnilta saaduilla tuotoilla) ylittivät talousarvion 1,9 prosentilla ja olivat yhteensä 352,5 miljoonaa euroa, kun liikelaitoksia ei oteta huomioon. Turunmaan sairaalan liikelaitokselle sitoviksi määritellyt vastaavat menot olivat 9,1 miljoonaa euroa, mikä on 1,9 prosenttia talousarviota vähemmän.

Ostoihin käytettiin rahaa myös VSSHP:ssä ennakoitua enemmän. Palveluita ostettiin noin 54 miljoonalla eurolla, joka ylitti talousarvion vajaalla kymmenellä ja edellisen vuoden 14 prosentilla. Materiaalia ja tarvikkeita ostettiin lähes 89 miljoonalla, jossa on 5,6 prosentin kasvu edelliseen vuoteen ja neljän prosentin ylitys talousarvioon verrattuna.

## Opetus ja tutkimus

Sairaalassa tapahtuva opetus- ja tutkimustoiminta tukevat tärkeällä tavalla TYKSin päätehtävää, erikoissairaanhoidon ja erityistason sairaanhoidon palvelujen tuottamista.

Valtio korvaa yliopistollisille sairaaloille lääkäri- ja hammaslääkärikoulutuksesta sekä terveystieteellisestä tutkimustoiminnasta aiheutuvia kustannuksia erityisvaltionosuudella (EVO). Rahoituksen perusteena ovat lääkäri- ja hammaslääkärintutkintojen ja uusien opiskelijoiden lukumäärät sekä tieteellisten julkaisujen lukumäärä ja laatu (EVO-pisteytys).

TYKS sai EVO-korvausta 17,2 miljoonaa euroa vuodelle 2006 ja 18,6 miljoonaa vuodelle 2007. Samalla sen osuus yliopistosairaaloiden saamasta EVO:sta nousi 16,7 prosentista 17,4 prosenttiin.

TYKSin ja Turun yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan terveystieteellinen tutkimus tuotti noin 700 julkaisua vuonna 2006. Erityisvaltionosuudella rahoitettu tutkimus painottui kliiniseen tutkimukseen, mutta rahoitusta ohjattiin aiempaa enemmän myös vaikuttavuustutkimuk-

seen ja palvelujärjestelmää koskeviin tutkimuksiin.

EVO-rahoituksen lisäksi tutkimusta suoritettiin muiden julkisten rahoittajien sekä kotimaisten ja ulkomaisten säätiöiden varoilla sekä teollisuuden tilaamana. Ulkopuolisen rahoituksen määrä oli yhteensä noin 4,6 miljoonaa euroa ja se jatkautui noin 200 projektille.

Tutkimustoimintaa kehittääkseen Turun yliopisto ja Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri nimittivät vuonna 2005 ohjausryhmän valmistelemaan yhteisen kliinisen tutkimuskeskuksen perustamista. Ohjausryhmän esityksen pohjalta sairaanhoitopiiri ja yliopisto allekirjoittivat vuodenvaihteessa 2006–2007 Turun kliinisen tutkimuskeskuksen perustamissopimuksen.

Keväällä 2007 aloittava tutkimuskeskus tarjoaa etenkin tutkijalähtöisille tutkimuksille laatu-, tuki-, neuvonta- ja moni-

torointipalveluita sekä järjestää tutkijoille koulutusta. Samalla parannetaan myös ulkopuolisten tahojen tilaamille toimeksiantotutkimuksille tarjottavien palvelujen laatua ja kustannustehokkuutta.

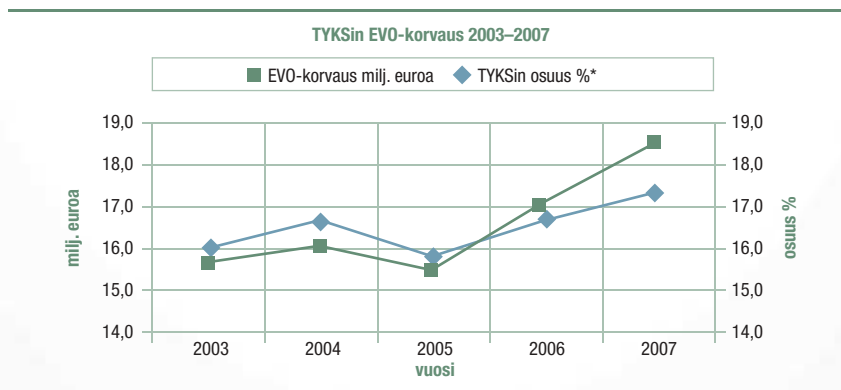
Tutkimuskeskuksen perustamisen yhteydessä sairaanhoitopiiri ja yliopisto allekirjoittivat sopimuksen niiden välisistä tutkimushankkeiden organisointia ja hallinnointia koskevista periaatteista. Lähtökohdiana on hallinnoivan organisaation määrättyminen sen mukaan, kumman osapuolen resursseja tutkimuksessa käytetään, huomioiden etenkin tutkittaviin liittyvät vastuukysymykset.

TYKSin yhteydessä suoritettiin 82 lääkärikoulutuksen LL-tutkintoa sekä 53 erikoislääkärin ja seitsemän erikoishammaslääkärin tutkintoa.

TYKSin EVO-korvaus ja sen perusteena olevat tutkinto- ja julkaisupisteet vuosina 2003–2007

	2003	2004	2005	2006	2007
Tutkintopisteet	144	157	170	185	200
TYKSin osuus % *	15,9	17,3	16,4	17,4	18,3
Julkaisupisteet	1 197	1 136	1 037	1 086	1116
TYKSin osuus % *	16,2	15,8	14,9	15,5	15,8
EVO-korvaus milj. euroa	15,8	16,2	15,6	17,2	18,6
TYKSin osuus % *	16,1	16,7	15,9	16,7	17,4

\* osuudet Helsingin, Kuopion, Oulun, Tampereen ja Turun yliopistosairaaloiden yhteismäärästä



# Henkilöstö

*Henkilöstöasioita selostetaan yksityiskohtaisemmin erillisessä henkilöstökertomuksessa (Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin julkaisusarja D nro 20, 2007)*

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä oli vuoden lopussa yhteensä 6.020 virkaa ja tointa, joista 72 oli yliopiston sivuvirkoja ja 56 amanuenssien ja harjoittelijoiden toimia. Viran- ja toimenhaltijoiden määrä nousi vuodesta 2005 yhteensä 267 henkilöllä. Vakinaisten henkilöiden määrä nousi 111 henkilöllä ja määräaikaisten 156 henkilöllä.

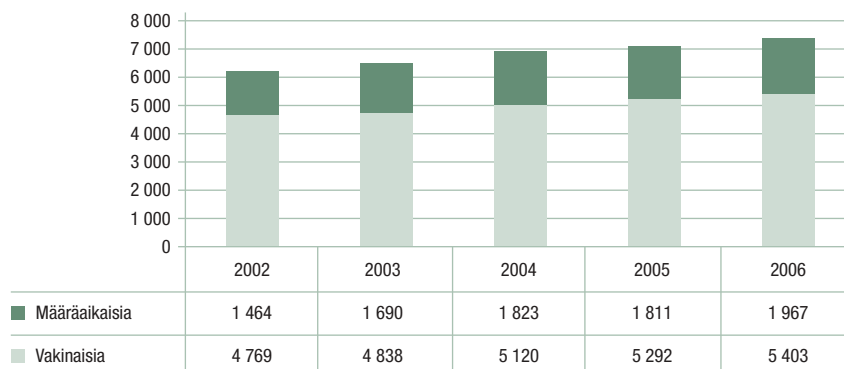
Vuonna 2006 perustettiin yhteensä 106 kokaikaista, 7 osa-aikaista ja 3 yo-sivuvirkaista uutta virkaa ja tointa. Merkittävä osa viroista ja toimista kohdistui hoitotyön tukemiseen suuren kysynnän alueilla.

Varahenkilöstöjärjestelmää vahvistettiin perustamalla lukien 22 uutta varahenkilöstön virkaa ja tointa, joista kolme osa-aikaista. Lisäksi käynnistettiin selvitys varahenkilöstön määrän tarpeesta vuosille 2007 ja 2008.

Kaikkiaan kuntayhtymän palveluksessa oli vuoden lopussa 7.370 henkilöä, jossa on mukana eri syistä virka- tai työvaapaalla olevat henkilöt ja heidän sijaisensa. Enimmillään kuntayhtymään oli palvelussuhteessa kesäkuussa 7.519 henkilöä ja alimmillaan tammikuussa 7.088 henkilöä. Henkilöstömäärän vaihtelut toistuvat vuosittain samanlaisina ja niihin vaikuttavat eniten vuosilomat, jotka nostavat kesällä sijaistarvetta.

Virat ja toimet 31.12.2006	Hallinto-keskus	TYKS	Loimaan osava	Salon osava	Vakka-Suomen osava	Psykiatrian tulosalue	V-S Kuvantamiskeskus	Turunmaan sairaala	TYKSLAB	Yhteensä
Lääkärit		485	30	34	21	70	59	17	18	734
Amanuenssit		48	3			1	2		1	55
Akateeminen tutkimus- ja hoitohenkilöstö		84	3	4	3	51	3	6	14	168
Hoitohenkilöstö		2230	195	207	104	394	195	84	296	3705
Hallinto-, talous- ja huoltohenkilöstö	27	914	86	179	74	32	7	33	6	1358
Yhteensä	27	3761	317	424	202	548	266	140	335	6020
Osavastuualueen palvelussuhteiden %-osuus koko piirin palvelussuhteista	0,4 %	62,5 %	5,3 %	7,0 %	3,4 %	9,1 %	4,4 %	2,3 %	5,6 %	100,0 %
Palvelussuhteiden muutos vuoteen 2005	-1	-55	-27	-235	-120	548	9	1	2	122

Henkilöstömäärän kehitys vuodesta 2002 vuoteen 2006



### Henkilöstöstrategian toteutuminen

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri kehitti henkilöstön rekrytointia jatkamalla yhteistyötä Turun työvoimatoimiston työnantajapalvelujen kanssa. Työntekijöitä etsittiin aktiivisesti erilaisissa rekrytointitapahtumissa. Lisäksi selviteltiin viranhakuilmoitusten kehittämistä ja hakemusten vastaanottamista sähköisesti. Sairaanhoitopiirissä julistettiin julkisesti haettavaksi yhteensä 527 virkaa ja tointa. Sisäisiä hakuja oli yhteensä 26 ja suoranimityksiä 2.

Uusille työntekijöille järjestettiin kaksi yleistä koko piirin kattavaa perehdytys-tilaisuutta. Tärkein perehdytys tapahtuu edelleenkin työyksiköissä.

Sairaanhoitopiirin palkkatason kilpailukykyä parannettiin edellisten vuosien tapaan piirin omalla palkkamäärärahalla. Vuoden 2006 aikana tehtiin suuri palkkakartaus, jossa tarkistettiin jokaisen KV-

TES-alaisuuteen kuuluvan viran-/toimihaltijan sijoittuminen palkkakoreihin. Näin saatiin laskettua paljonko tarvitaan rahaa, jotta kaikki saisivat palkan v. 2004 määritellyn TVA-korin mukaisesti. Järjestelyvaraeräneuvottelut käytiin hyvässä hengessä laajalla osallistujamäärällä. Kaikkien tahotila oli samanlainen; saada palkat määriteltyjen korien mukaisiksi. Tähän tavoitteeseen päästiin, kun saatiin vielä ottaa ”lainaksi” piirin omaa seuraavan vuoden palkkamäärärahaa. Samalla asetettiin korien vällykset kaikille samanlaisiksi (2,5 %). Lisäksi uudistettiin lääkärin palkkasopimusta, jonka yhteydessä toteutettiin peruspalkkojen ryhmittelyä työn vaativuuden mukaan. Järjestelyvaraerä lääkäreiden osalta käytettiin kokonaisuudessaan peruspalkkojen nostamiseen.

TYKSissä perustettiin vuonna 2005 työryhmä, jonka tarkoituksena oli lisätä

työnantajan ja työntekijöiden välistä keskustelua työaikojen kehittämismahdollisuuksista selvittämällä erilaisia yksilöllisen työaikojen huomioonottamisen mahdollistavia työaikamalleja. Tavoitteena on lisätä henkilökunnan hyvinvointia kehittämällä työaikojen hallintaa:

- edistämällä yksilöllisiä työaikoja
- yhteensovittamalla työelämä ja yksityiselämä
- kehittämällä työorganisaation toimintaa

Työryhmä sai ideointityönsä valmiiksi 30.9.2005 mennessä, jonka jälkeen VSSHP:n johtoryhmä hyväksyi 2.11.2005 työryhmän ehdotuksen työaikakokeiluista koskien vuosityöaika, työaika-autonomia, työaikapankkia ja työvuorojen erilaisia rytmejä jaksotyössä. Kokeilujen sovittiin kestäväksi TYKSissä 2006 loppuun.



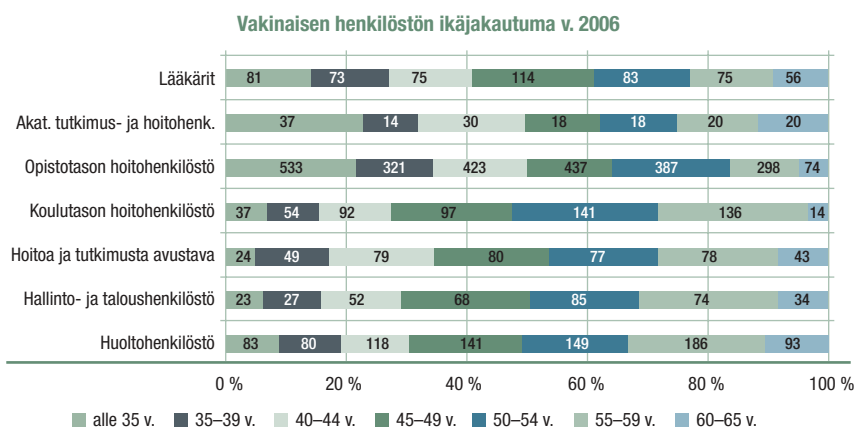
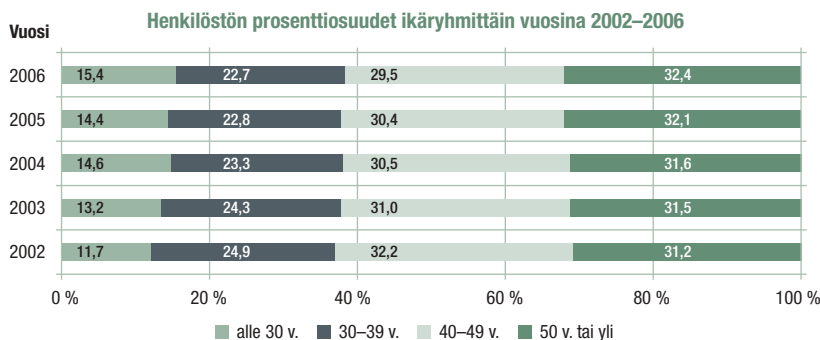
## Ikärakenne

Kunta-alalla henkilöstön keski-ikä on korkeampi kuin muilla aloilla. Lokakuussa 2005 se oli koko kunta-alalla 44,9 vuotta ja vakinaisessa palveluksessa olevan henkilöstön osalta 47,1 vuotta. Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä koko henkilöstön keski-ikä oli vuoden 2006 lopussa 42,8 vuotta ja vakinaisen henkilöstön keski-ikä oli 45,9 vuotta. Naisten ja miesten keski-ikässä oli eroa enimmillään 3,6 vuotta. Vakinaisessa palvelussuhteessa olevalla lääkäreillä naisten keski-ikä oli 44,3 vuotta ja miesten 47,9 vuotta.

Kunta-alan henkilöstöstä oli vuonna 2005 yli puolet 30–49-vuotiaita, vajaa 10 % henkilöstöstä oli alle 30-vuotias ja runsas kolmannes oli vähintään 50-vuotiaita.

Henkilöstön ikärakenne Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä poikkeaa hieman yleisestä kunta-alan ikärakenteesta. Alle 30-vuotiaiden osuus koko henkilöstöstä vuonna 2006 oli 15,4 %, 30–39-vuotiaita oli 22,7 %, 40–49-vuotiaita oli 29,5 % ja yli 50-vuotiaita oli 32,4 % koko henkilöstöstä.

Vanhuuseläkeiän saavuttaa seuraavan viiden vuoden aikana yli puolet johtavassa asemassa olevien viranhaltijoista ja kolmasosa osastonhoitajista.



## Koulutus

Sairaanhoitopiirin henkilöstö on muuhun kunta-alaan verrattuna hyvin koulutettua, koska lähes kaikkiin virkoihin ja toimiin on kelpoisuusvaatimuksena jonkinasteinen tutkinto. Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin hallitus hyväksyi kokouksessaan 19.1.2006 sairaanhoitopiirin virkoja ja toimia koskevat tarkistetut kelpoisuusehdot.

Seuraavassa taulukossa on kuvattu vakinaisen henkilöstön koulutusrakennetta sairaanhoitopiirissä 31.12.2006.

Vuoden 2006 aikana saatiin valmiiksi Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä 35 väitöskirjaa, joista Turun yliopistollisessa keskussairaalassa 34 ja psykiatrian tulosalueella 1 väitöskirja. Kymmenen henkilöä sai dosentin arvon, kaksikymmentä suoritti erikoislääkärin tutkinnon, yksitoista maisterin tutkinnon, neljä kandidaatin tutkinnon ja neljä ylempää ammattikorkeakoulututkinnon. Lisäksi kahdeksan henkilöä hankki vuoden 2006 aikana lisäpätevyyttä työhönsä saamalla joko pedagogisen pätevyyden tai erikoispätevyyden lääketieteen tai hoitotieteen aloilla.

Henkilöstön täydennyskoulutukseen ohjattiin 100.000 euroa lisää määrärahaa ja korostettiin asetuksen mukaista velvoitetta osallistua koulutukseen.

Vakinaisen henkilöstön koulutusaste ammattiryhmittäin Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä 31.12.2006

	Perusaste	Keskiaste	Alin korkeaste	Alempi korkeaste	Ylempi korkeaste	Tutkijakoulutusaste	tutkinto merkintä on puutteellinen	Yhteensä
Yhteensä	300	1154	2285	487	457	300	420	5403
%-osuus	5,6 %	21,4 %	42,3 %	9,0 %	8,5 %	5,6 %	7,8 %	
Yleinen kunnallinen koulutusaste	11,1 %	39,7 %	21,1 %	11,7 %	15,3 %	1,1 %		

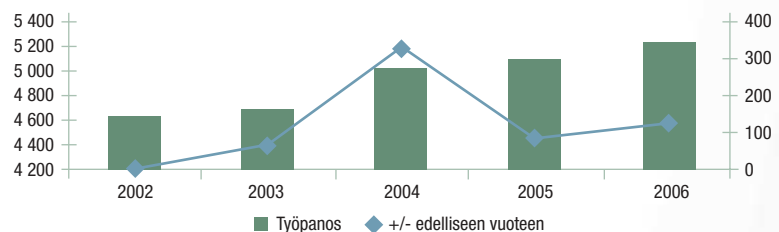
## Työpanos

Henkilöstön työpanos oli yhteensä 5.226,9 laskennallista virkaa. Työpanos nousi 2,7 prosentilla vuodesta 2005. Lisäystä oli 135,3 laskennallista virkaa. Työpanos kertoo, montako henkilöä keskimäärin on koko ajan työssä. Työpanos saadaan laskemalla henkilöstön kaikki poiminta-aikana voimassa olevat palvelujaksopäivät se-

kä kaikki ko. ajankohdan poissaolopäivät (virka-/työvapaat ja vuosilomat). Työpanos saadaan vähentämällä palvelujaksopäivistä kaikki poissaolopäivät.

Vakinaisten työntekijöiden osuus tehdystä työpanoksesta oli 70,8 % (71,3 % v. 2005). Määräaikaisten viran-/toimenhaltijoiden osuus työpanoksesta oli 29,2 % (28,7 % v. 2005.)

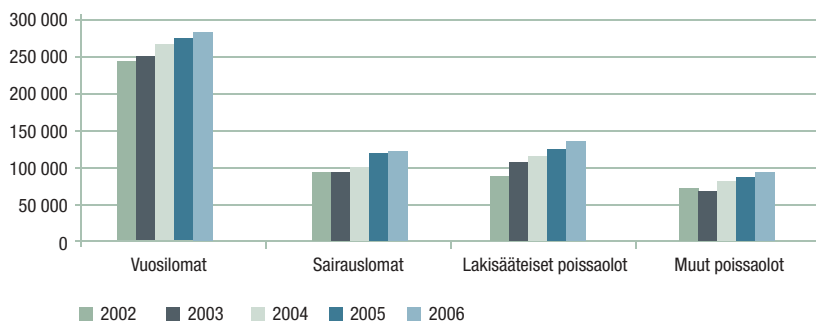
Työpanos vuosina 2002–2006



## Poissaolot

Poissaolopäiviä henkilöstölle kertyi yhteensä 629.176 kalenteripäivää, mikä on 28.592 kalenteripäivää enemmän kuin vuonna 2005.

Poissolopäivien kehitys vuodesta 2002



Poissaolotuntien osuus kokonaistyötunneista laskettuna oli

vuonna	2002	2003	2004	2005	2006
	24,6 %	25,0 %	26,6 %	27,0 %	28,1 %

Palkkakustannuksista poissaolojen osuus oli

vuonna	2002	2003	2004	2005	2006
	15,8 %	15,8 %	15,9 %	15,9 %	16,2 %

Merkittävin poissaolon peruste on vuosilomapäivät, joiden osuus kaikista poissaolopäivistä on 44,6 %. Lakisäätteisiä poissaoloja ovat äitiysvapaat, muut perhevapaat, vuorotelluvapaat sekä opintovapaat. Muut poissaolot ovat etupäässä yksityisasiasta johtuvia ja palkallisia vapaita ulkopuoliseen koulutukseen osallistumista varten.

Henkilöstö oli sairauslomalla vuonna 2006 yhteensä 108.766 päivää. Sairauspäivien osuus kokonaistyöajasta oli 4,2 %. Työministeriön työolobarometrin mukaan sairauspoissaolot vähentyivät hieman vuonna 2006. Näin tapahtui myös Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä. Keskimääräinen poissaolo sairauden vuoksi oli 15,4 päivää/vuosi. Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä sairauspäivien määrä on ollut hieman korkeampi kuin kunta-alalla keskimäärin. Kunnissa vastaava luku oli 13,1 päivää/vuosi.

Sairaanhoitopiirissä sairauspäivien kehitys vuodesta 2002 on ollut seuraava:

vuosi	2002	2003	2004	2005	2006
sairauspäivät/ laskennallinen virka	15,8	15,3	14,9	16,1	15,4

Yleisimmät sairastavuuden syyt olivat samat kuin vuonna 2005

- erilaiset tuki- ja liikuntaelinten sairaudet
- mielenterveyden häiriöt
- erilaiset hengitystieinfektiot

## Tuloksellisuuteen perustuva työntekijöiden kannustaminen

Yksi tapa motivoida henkilöstöä on kannustavan palkkauksen kehittäminen, joka sisältyy myös uudistuvaan strategiaan. Vuoden menestyjä -palkkio ja tulospalkkio ovat yksi osa kannustavaa palkkausta.

Vuonna 2006 tulospalkkausta kehitettiin TYKSin sisätautien klinikan reumasairauksien yksikön osastolla 018 ja invasiivisen kardiologian osastolla 027. Tähänastiset kokemukset tulospalkkauksesta ovat olleet myönteisiä. TYKSLAB otti myös käyttöön tulospalkkauksen vuonna 2006.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri myöntää Vuoden menestyjä -kannustuspalkintoja työntekijöille, työryhmille tai osastoille vuosittain edellisen vuoden toiminnan perusteella.

Palkitsemisen perusteita voivat olla esimerkiksi yksikön toimintatapojen kehittäminen tehokkaammaksi ja joustavammaksi, työtehtävien menestyksellinen hoitaminen vaikeissa tai poikkeuksellis-



sa oloissa, sekä työyksikön palvelukulttuurin, ilmapiirin, oppimistapojen tai osaamisen oma-aloitteinen edistäminen.

Vuonna 2006 kannustepalkinto jaettiin TYKSissä 14 työyksikön kesken, Loimaan aluesairaalassa kolmen osaston kesken, Salon Seudun sairaalassa neljän yksikön kesken, Turunmaan sairaalassa kolmen työyksikön kesken ja kahdelle yksittäiselle henkilölle ja Vakka-Suomen sairaalassa kahden työyksikön ja viidelle yksittäiselle henkilölle. Vuoden Menestyjä -palkkioita maksettiin siis yhteensä 35.400 euroa kahdellekymmenellekuudelle työyksikölle ja seitsemälle yksittäiselle henkilölle.

#### Virkistys ja työkykyä ylläpitävä toiminta

Sairaanhoitopiirissä painotus TYKY-toiminnasta eli työkykyä ylläpitävästä toiminnasta on siirtynyt työhyvinvointia tukevaan toimintaan. Työhyvinvointi on TYKYÄ laajempi käsite ja siihen liittyy paitsi fyysisen kunnon ylläpito ja kohentami-

nen, myös itse työ, työympäristö ja työtavat sekä johtaminen ja osaaminen. Näitä asioita tarkastellaan työhyvinvoinnissa niin työyhteisön kuin yksittäisen työntekijän kannalta. Tavoitteena on, että työyksiköt omaksuvat aktiivisen työhyvinvointia tukevan toimintamallin ja suunnittelevat oman työhyvinvointia tukevan ohjelman. Yksiköille on myönnetty määrärahaa työhyvinvoinnin tukemiseen. Suunnitelmassa hyödynnetään muitakin käytettävissä olevia mahdollisuuksia kuten koulutusmäärärahaa, työyhteisön omia kehittämispäiviä sekä virkistysrahaa yhdistettynä työhyvinvointia tukevaan määrärahaan.

TYHY-toimintaa toteutetaan osavastuualueilla omaksutulla tavalla. Erilaiset liikuntatapahtumat ja yhteiset vapaa-ajan tapahtumat ovat tyypillisiä työhyvinvointia tukevia tapahtumia. Useimmilla osavastuualueilla vajaakuntoisia ohjataan yksilökuntoutukseen (TYK) tai ammatillisesti syventävään kuntoutukseen (Aslak). Muutaman vuoden on TYKY-toiminnan nimissä

järjestetty painonhallintaryhmiä ja retriittitapahtumia.

Osavastuualueiden TYKY-ryhmät osallistuivat piirin yhteiseen vuosittaiseen tapaamiseen jo kuudennen kerran.

Virkistys- ja työkykyä ylläpitävät toiminnot katsotaan joillakin osavastuualueilla samaan kokonaisuuteen kuuluviksi ja toteutetaan tämän mukaisesti.

Puhtaasti virkistystoimintana järjestettiin osavastuualueilla erilaisia yhteisiä tilaisuuksia kuten pikkujoulujuhlia ja joukkoliikuntatapahtumia. Teatterinäytöksiin varattiin lippuja ja järjestettiin erilaisiin teemoihin perustuvia kesä- ja talvitahtumia.

#### Yhteistoiminta

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin yhteistyötoimikunnan jäsenenä on sairaanhoitopiirin hallituksen luottamushenkilöjäseniä, hallintokeskuksen johtavia viranhaltijoita, sairaanhoitopiirin neljä koordinoivaa pääluottamusmiestä, kaksi työsuojeluvaltuutettujen edustajaa sekä henkilökunnan edustajia osavastuualueilta. Yhteistyötoimikunta kokoontui vuonna 2006 yksitoista kertaa. Kokouksissaan sairaanhoitopiirin yhteistyötoimikunta käsittelee mm. ehdotusta sairaanhoitopiirin uudeksi strategiaksi, vuoden 2007 talousarviota, tilinpäätöstä ja toimintakertomusta sekä henkilöstökertomusta vuodelta 2005, tuloksellisuuden perustuvien kannustepalkkioiden myöntämistä vuodelta 2005 ja muita ajankohtaisia asioita.

Osavastuualueiden ja TYKSin tulosryhmien yhteistyötoimikunnat kokoontuivat 2–5 kertaa vuoden 2006 aikana.

Yhteistoimintasopimuksen mukaan keskeisin toimintamuoto on yksiköittäin pidettävät työpaikkakokoukset. Sairaanhoitopiirin eri yksiköt ovat ilmoittaneet pitäneensä vuoden 2006 aikana työpaikkakokouksia yli 1.600 kertaa. Hajonta on erittäin suuri, sillä osassa työpisteistä työpaikkakokouksia saatetaan järjestää lähes viikoittain, joissakin kuukausittain ja joissakin yksiköissä ehkä vain kerran vuodessa.



## Täydennyskoulutus

Henkilöstön osallistumista täydennyskoulutukseen, joko työnantajan järjestämään sisäiseen koulutukseen tai ulkopuolisen koulutukseen, on seurattu vuodesta 2004. Merkittävää osaa yksiköiden järjestämistä 2-3 tunnin koulutuksista ei ole tilastoitu. Kunnalliselle työmarkkinalaitokselle annetun selvityksen mukaan vuonna 2006 noin 73,6 % henkilöstöstä osallistui täydennyskoulutukseen. Vuonna 2005 vastaava luku oli 73,1 % ja vuonna 2004 se oli 77,8 %. Täydennyskoulutuspäiviä osallistuneilla oli keskimäärin 4,7 koulutuspäivää/vuosi.

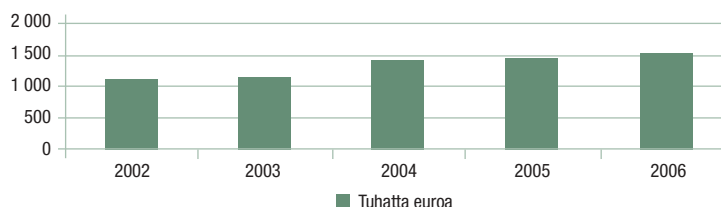
Sairaaloiden keskitetyissä koulutus-tilaisuuksissa painopiste oli ajankohtaisaiheiden ja atk-koulutuksen lisäksi mm. ajankohtaisissa lääke- ja hoitotieteellisissä tilaisuuksissa sekä sairaalan turvallisuuteen liittyvissä koulutuksissa. Salon ja Loimaan aluesairaaloissa käynnistettiin syksyn aikana yhteistyössä Salon aikuiskoulutuskeskuksen kanssa osastonhoitajille, apulaisosastonhoitajille ja vastaaville sairaanhoitajille johtamisen erikoistutkintoon johtava koulutus (JET).

## Mentorointi

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä on mentorointi hyväksytty yhdeksi henkilöstön kehittämis- ja tukemuodoksi. Toimintakertomusvuonna toteutettiin viides mentorointiryhmä, johon osallistui 16 paria. Aktor-mentorparien määrä vuonna 2006 oli suurin mitä on tähän saakka ollut. Lähtökohtana on ollut, että vuosittain otetaan 12–15 aktoria. Hakijoita aktoriksi oli nyt 25, jotka kaikki haastateltiin ja heistä valittiin 16.

Mentorit olivat paitsi sairaanhoitopiirin sisältä myös ulkopuolisia ja yksityisen sektorin palveluksessa olevia henkilöitä. Osallistuneet pitivät mentorointia onnistuneena ja omaa työtään ja kehittymistään tukevana. Myös mentorit ovat kokeneet mukanaolon erittäin positiiviseksi. Sairaanhoitopiirin mentor-ohjelmaa on pidetty hyvänä toimintamallina ja esikuvana myös muissa kunta-alan työpaikoissa.

Koulutusmäärärahan käyttö vuosina 2002–2006



Ammattiryhmittäin tarkasteltuna koulutuspäivien määrä/täydennyskoulutukseen osallistuja vaihtelee seuraavasti:

	täydennyskoulutuspäiviä/koulutukseen osallistunut		
	v. 2004	v. 2005	v. 2006
lääkärit	9,4	8,7	9,2
akateeminen tutkimushenkilöstö	6,7	6,2	7,5
terveysalan ammattikorkeakoulututkinnon suorittaneet	2,6	4,0	4,2
terveysalan perustutkinnon suorittaneet	2,5	3,0	2,9
muu henkilöstö	2,1	2,6	2,7
kaikki yhteensä	3,7	4,4	4,7

## Kehityskeskustelut

Henkilöstöstrategian yhtenä tavoitteena on, että kehityskeskustelut toteutetaan siten, että osallistuneita on kullakin osavastuualueella 80 % henkilöstöstä. Tavoitetta ei saavutettu vuonna 2006. Kehityskeskus-

telujen määrä vaihtelee yksiköittäin hyvin paljon, joissakin yksiköissä on kehityskeskustelut käyty koko henkilöstön kanssa ja toisissa ei ollenkaan.

Myös käytyjen kehityskeskustelujen tilastointi on puutteellista.

Koko sairaanhoitopiiritasolla kehityskeskusteluja käytiin 48,4 % henkilöstöstä

Osavastuualue	2004	2005	2006
TYKS	56 %	48,2 %	46,7 %
Loimaan aluesairaala	56 %	43,6 %	33,1 %
Salon osavastuualue		62,8 %	
– Salon aluesairaala	56 %		20,5 %
– Halikon sairaala	69 %		
Vakka-Suomen osavastuualue	72 %	56,6 %	61,3 %
Psykiatrian tulosalue			56,9 %
V-S Kuvantamiskeskus		62,7 %	76,6 %
Turunmaan sairaala	50 %	38,1 %	54,3 %
TYKSLAB		73,0 %	81,3 %

### Työolosuhteet ja työsuojelu

Vuoden 2006 aikana panostettiin vuoden 2005 tapaan työturvallisuuteen.

Sairaanhoitopiirissä jaettiin vuoden aikana Hyvän kohtelun oppaita 1.500 kappaletta ja Henkisen kuormittumisen oppaita 2.000 kappaletta.

### Tasa-arvo

Työpaikkana sairaalayhteisö on naisvaltainen. Henkilöstöstä oli 85,1 % naisia (6.275) ja 14,9 % miehiä (1.095). Miesten lukumäärä nousi 21 henkilöllä vuodesta 2005, mutta siitä huolimatta miesten prosenttiosuus pieneni.

Työntekijöiden tehtävistä riippuen naisten ja miesten suhde vaihtelee yksiköittäin suuresti. Lääkäreistä edelleen yli puolet on miehiä.

Akateemisen tutkimus- ja hoitohenkilöstöstä naisten ja miesten osuus vaihtelee riippuen tehtävänimikkeestä.

Koko hoitohenkilöstöstä 6,4 prosenttia on miehiä. Tämä johtuu osaltaan siitä, että koulutukseen hakeutuu pääsääntöisesti naisia.

Myös talous-, hallinto- ja huoltohenkilöstöstä suurin osa on naisia 80,6 % joutuessaan siitä, että huoltohenkilöstön suurimmat ryhmät, laitoshuoltajat ja ravintoyöntekijät, ovat perinteisesti naisvaltaisia aloja. Toisaalta tekninen henkilöstö on pääsääntöisesti miehiä.

Sukupuolten välisiä palkkoja vertailtiin 17 nimikkeessä, joissa oli vähintään 5 miestä ja naista. Palkkaerot sukupuolten välillä ovat pääsääntöisesti pienet. Suurimmillaan ero tehtäväkohtaisissa palkoissa on 2,6 % ja varsinaisissa palkoissa 4,1 % varsinaisissa palkoissa. Suurimmat erot ovat laboratoriohoitajien ja apulaisylilääkäreiden kohdalla. Vuonna 2005 apulaisylilääkäreiden kohdalla ero tehtäväkohtaisissa palkoissa naisten ja miesten välillä oli yli 16 %, nyt se on 2,2 % ja varsinaisissa palkoissa ero on pienentynyt 5,5 %:sta 3,1 %:iin.

Tasa-arvon edistäminen on osa henkilöstöstrategiaa. Työnantajalla on lain mukaan yleinen velvollisuus edistää tasa-ar-

voa tavoitteellisesti ja suunnitelmallisesti. Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin tasa-arvosuunnitelma valmistui vuonna 2004. Sairaanhoitopiirin tasa-arvosuunnitelmasa on huomioitu sekä tasa-arvolain että yhdenvertaisuuslain työnantajaan kohdistamat velvoitteet henkilöstön tasa-arvoisessa ja yhdenvertaisessa kohtelussa. Työnantajan tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämismuutokset kohdistuu ennen kaikkea tasa-arvoisen ajattelutavan juurruttamiseen työpaikan henkilöstöä ja ympäristöä koskevaan suunnitteluun, valmisteluun ja päätöksen tekoon. Tasa-arvosuunnitelman tarkoituksena on edistää tasa-arvoa, tasapuolista kohtelua työpaikalla. Suunnitelma on eräs keino kiinnittää huomiota tähän asiaan.

# Sairaanhoitopalvelut

Sairaanhoitopiirin somaattisessa (eli muussa kuin psykiatrisessa) erikoissairaanhoidossa tuotettiin vuonna 2006 yhteensä 81.046 hoitojaksoa, joka ylitti talousarvioon kirjatun tavoitteen 3,6 prosentilla, mutta jäi kuitenkin 1,7 prosenttia edellistä vuotta alhaisemmaksi.

Hoitopäiviä sairaalat tuottivat 361.778, mikä ylitti talousarvion viidellä prosentilla mutta oli lähes tarkalleen edellisen vuoden suuruinen. Avohoitokäyntejä kertyi 541.213 eli runsaat viisi prosenttia sekä talousarviota että edellisvuotta enemmän. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika oli 4,46 vuorokautta, kun se edellisvuonna oli 4,40.

TYKSissä hoitojaksojen määrä, 61.101, väheni 1,2 prosenttia edellisvuoden verrattuna, mutta niitä kertyi kuitenkin 8,1 prosenttia talousarvioennustetta enemmän. TYKSin avohoitokäynnit, 401.974, lisääntyivät 5,6 prosenttia edelliseen vuoteen ja 4,7 prosenttia talousarvioon verrattuna.

Aluesairaaloiden yhteenlaskettu hoitojaksojen määrä oli 19.945, mikä jäi 8,4 prosenttia talousarvioennusteesta ja kolme prosenttia edellisestä vuodesta. Toisaalta aluesairaaloihin tehtiin viisi prosenttia edellisvuotta enemmän avohoitokäyntejä, joita kertyi yhteensä 139.239.

Sairaanhoitopiirissä tehtiin kaksikymmentä synnytystä enemmän kuin vuonna 2005. TYKSissä synnytyksiä oli 3.769, Loimaan aluesairaalassa 358 ja Salon aluesairaalassa 661, joten alueella syntyi yhteensä 4.788 vauvaa.

## Psykiatrian hoitoajat jatkoivat lyhenemistään

Vuonna 2006 sairaanhoitopiirin psykiatrisen erikoissairaanhoito tuotti 3.740 hoitojaksoa, joka ylitti talousarviovaihteen 12,8 prosenttia ja edellisen vuoden tuotannon 18,7 prosenttia. Psykiatrisia hoitopäiviä tuotettiin 80.520, mikä oli lähes ennakoitu määrä ja noin kaksi prosenttia edellistä vuotta enemmän.

Psykiatrisia avohoitokäyntejä tehtiin 3,9 prosenttia ennakoitua ja 3,2 prosenttia edellistä vuotta enemmän, yhteensä 110.197 käyntiä. Psykiatrisen vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika jatkoi lyhenemistään ja oli nyt 21,5 vuorokautta, kun se edellisvuonna oli 24,4 ja sitä ennen 26,6 vuorokautta.

## Yli kolmannes leikkauksista päiväkirurgisia

Sairaanhoitopiirin sairaaloissa tehtiin erilaisia leikkaustoimenpiteitä aavistuksen verran (0,8 %) edellistä vuotta vähemmän. Päiväkirurgisten leikkausten osuus säilyi edellisen vuoden suhteellisen korkealla tasolla – enemmän kuin joka kolmas (37 %) leikkaus tehtiin päiväkirurgisesti. Päiväkirurgisia leikkauksia tehtiin yhteensä 15.756, kun taas vuodeosastohoidossa niitä suoritettiin 26.350.

Selvimmin kirurgian painopisteen siirtyminen vuodeosastohoidosta päiväkirurgiaan näkyi Loimaan aluesairaalan ja Vakka-Suomen sairaalan suoritteissa. Kummankin päiväkirurgiset toimenpiteet lisääntyivät yli 17 prosenttia vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna ja samalla vuodeosastotasoiset toimenpiteet vähenivät merkittävästi.

## Leikkausten ”tilauskanta” kasvoi hieman

Sairaanhoitopiirin sairaaloissa tehtäviin operatiivisiin toimenpiteisiin pääsyä odotti 2.1.2007 yhteensä 9.554 potilasta. Tämä leikkaustoimenpidettä odottavien ”tilauskanta” oli kuusi prosenttia edellistä vuodenvaihdetta suurempi. Heistä kolme neljännestä, 7.139 potilasta, kuului ryhmään ”sairaalasta johtuva odotus”, kun taas neljännes eli 2.415 potilasta luokiteltiin ryh-

mään ”sairaalasta johtumaton odotus” (hoitoon pääsy oli pitkittynyt potilaan omasta syystä tai halusta). Sairaalasta johtuva odotus -ryhmän koko oli pienentynyt kuusi prosenttia, mutta sairaalasta johtumaton odotus -ryhmä oli kasvanut 70 prosenttia vuoden 2005 lopun tilanteesta.

Kun tarkastellaan sairaalasta johtuvaa odotusta sairaaloittain, oli hoitoon pääsyä odottaneiden määrä vähentynyt vuoden aikana TYKSissä seitsemän ja Loimaan aluesairaalassa 53 prosenttia. Vastaava potilasryhmä oli sen sijaan kasvanut Salon aluesairaalassa 13, Turunmaan sairaalassa noin 57 ja Vakka-Suomen sairaalassa 10 prosenttia.

## Pitkät odotusajat vähenivät selvästi

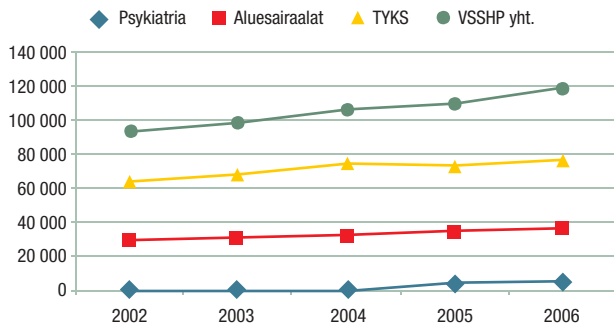
Yli kuusi kuukautta hoitoon pääsyä sairaanhoitopiirin sairaaloihin oli vuoden vaihteessa odottanut 750 potilasta. Heistä oli tulossa TYKSiin 671 ja aluesairaaloihin 79 potilasta (Loimaalle 31, Saloon yksi, Turunmaan sairaalaan 25 ja Vakka-Suomen sairaalaan 22). Vuoden 2005 lopussa yli kuusi kuukautta jonottaneita oli 1.331 potilasta, joten tämän ryhmän koko oli pienentynyt 44 prosenttia. Lokakuussa 2002 tässä potilasryhmässä oli 3.183 henkilöä, joten viimeisten neljän vuoden aikana on yli kuusi kuukautta toimenpidettä odottaneiden potilaiden määrä supistunut alle neljännekseen.

Yli kuuden kuukauden odotusajat kohdistuivat TYKSin erikoisaloista pääasiassa ortopediaan, plastiikkakirurgiaan, käsi-kirurgiaan ja neurokirurgiaan, joiden potilaat (572 henkilöä) muodostivat tästä ryhmästä 82 prosenttia. Muilla erikoisaloilla yli puoli vuotta odottaneet voitiin laskea ”kahden käden sormilla”.

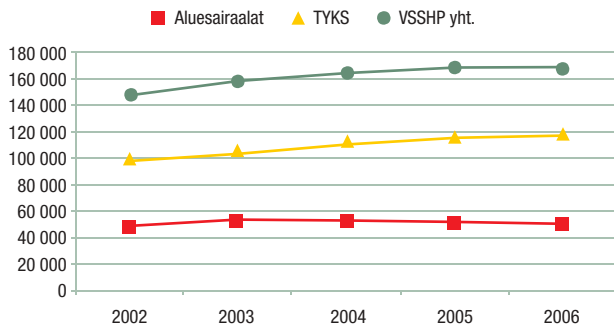


Vuodeosastohoidossa suoritettut leikkaustoimenpiteet	2006	2005	Muutos %
TYKS	20 619	20 516	0,5
Loimaan aluesairaala	1 500	1 573	- 4,6
Salon seudun sairaala	2 372	2 487	- 4,6
Turunmaan osavastuualue	975	976	- 0,1
Vakka-Suomen sairaala	884	995	- 11,2
Yhteensä	26 350	26 547	- 0,7
Aluesairaalat yhteensä	5 731	6 031	- 5,0
Päiväkirurgiset leikkaustoimenpiteet	2006	2005	Muutos %
TYKS	10 946	11 185	- 2,1
Loimaan aluesairaala	1 494	1 272	17,5
Salon seudun sairaala	1 098	1 313	- 16,4
Turunmaan osavastuualue	1 291	1 321	- 2,3
Vakka-Suomen sairaala	927	791	17,2
Yhteensä	15 756	15 882	- 0,8
Aluesairaalat yhteensä	4 810	4 697	2,4
Kaikki yhteensä	42 106	42 429	- 0,8

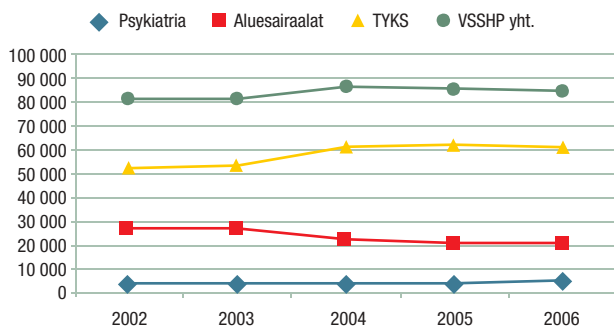
### Lähteet



### Hoidetut eri henkilöt

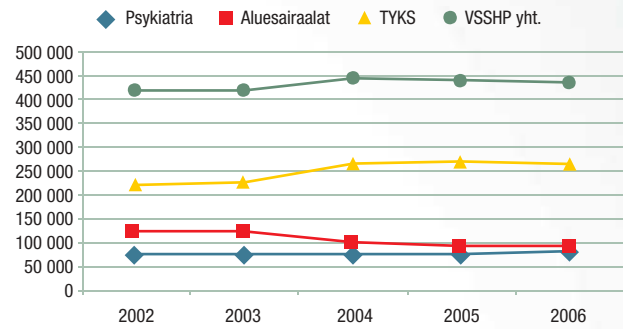


### Hoitojaksot

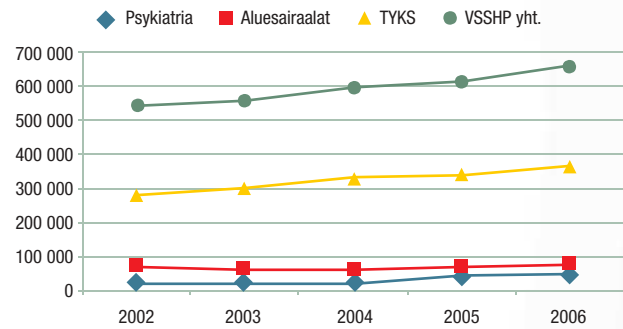




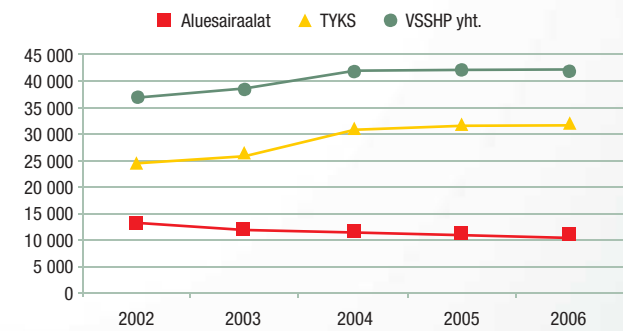
### Hoitopäivät



### Avohoitokäynnit

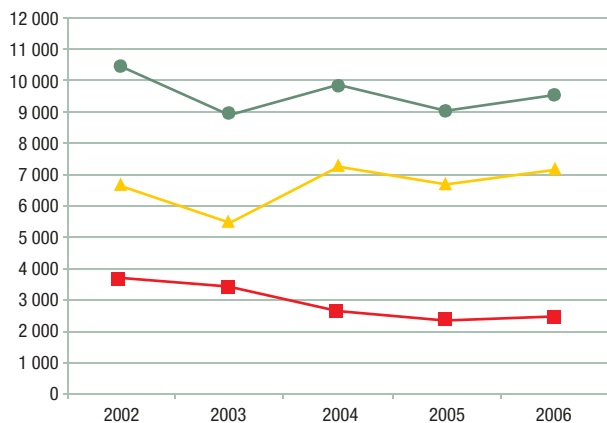


### Leikkaukset



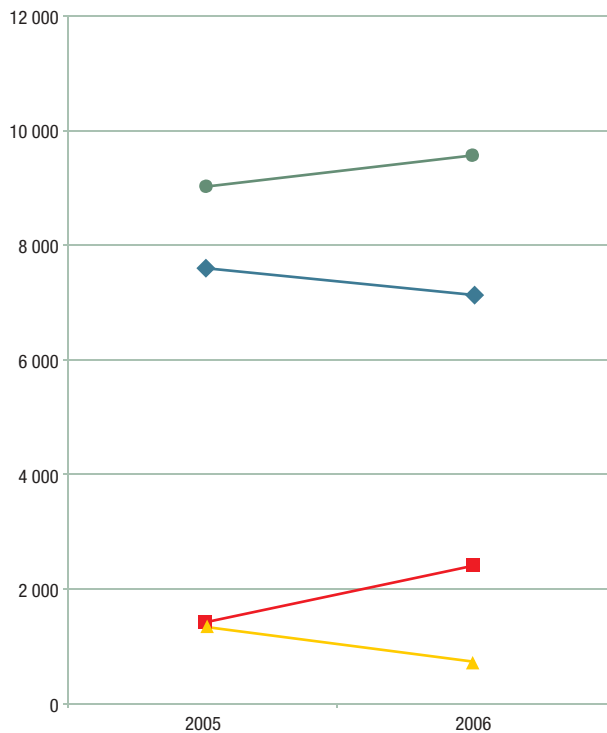
### Kaikkien hoitoonpääsyä odottaneiden lukumäärä vuoden lopussa

(\* Kirurginen sairaala liittyi TYKSiin 1.1.2004) ■ Aluesairaalat ▲ TYKS ● VSSHP yht.



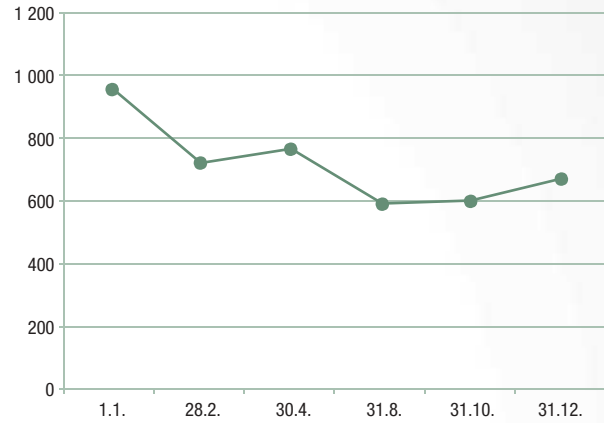
### Hoitoonpääsyä vuoden lopussa odottaneet 2005 ja 2006

◆ Sairaalasta johtuva odotus\* ■ Sairaalasta johtumaton odotus  
▲ Yli 6 kk kestänyt odotus ● Kaikki odottaneet yhteensä





Yli 6 kuukautta hoitoonpääsyä odottaneiden lukumäärän kehitys vuonna 2006 TYKSissä



Yli 6 kuukautta kiireetöntä hoitoa odottaneet 2.1.2007

	TYKS	Loimaan aluesairaala	Salon aluesairaala	Turunmaan sairaala	Vakka-Suomen sairaala	Sairaalat yhteensä
KIRURGIA	218	1	0	1	2	222
ORTOPEDIA, TRAUMATOLOGIA JA KÄSIKIRURGIA*	302	29	1	22	20	374
NEUROKIRURGIA	119					119
NAISTENTAUDIT	1					1
LASTENKIRURGIA	7					7
SILMÄTAUDIT	15			2		17
KORVATAUDIT	9	1				10
Erikoisalat yhteensä	671	31	1	25	22	750

\*sis. reumaortopedian

## Väestön erikoissairaanhoidon käyttö vuonna 2006

### Vuodeosasto- ja avohoitokäyttö

Erikoissairaanhoidon vuodeosastojen ja avohoidon käyttö terveyskeskuksittain tai kuntayhtymittäin asukasluukuun suhteutettuna.

Osavastuualue Terveyskeskus / kuntayhtymä	Hoitopäiviä/ 1000 as.	Avohoitokäyntejä / 1000 as.
<b>Turku 1)</b>	<b>735</b>	<b>1 057</b>
<b>Salon seudun osavastuualue</b>		
Kaarinan-Piikkiön tkky	754	1 542
Paimion-Sauvon ktky	906	1 340
Perniön tk	1 179	1 356
Salon seudun ktky	1 083	1 845
Someron tk	1 105	1 142
Särkisalon tk	1 226	1 509
<b>Loimaan seudun osavastuualue</b>		
Huittisten seudun thky 2)	891	1 215
Härkätien ktky	703	1 274
Loimaan seudun ktky	1 411	1 608
Pöytyän seudun ktky	1 008	1 389
<b>Raision seudun osavastuualue</b>		
Maskun ktky	743	1 316
Mynämäen-Mietoisten tkky	913	1 165
Naantalın ktky	778	1 203
Raision tk	809	1 336
Ruskon tk	610	1 216
Velkuan tk	962	1 255
<b>Vakka-Suomen osavastuualue</b>		
Laitila-Pyhärannan ktky	1 142	1 434
Uudenkaupungin tk	1 330	2 202
Vehmassalon ky	1 067	1 453
<b>Turunmaan osavastuualue</b>		
Kemiönsaaren tkky	1 149	1 427
Houtskarın tk	1 101	991
Iniön tk	1 180	932
Korppoon tk	1 349	1 329
Nauvon tk	881	1 046
Paraisten tk	1 061	1 685
<b>Sairaanhoitopiiri yhteensä</b>	<b>885</b>	<b>1332</b>

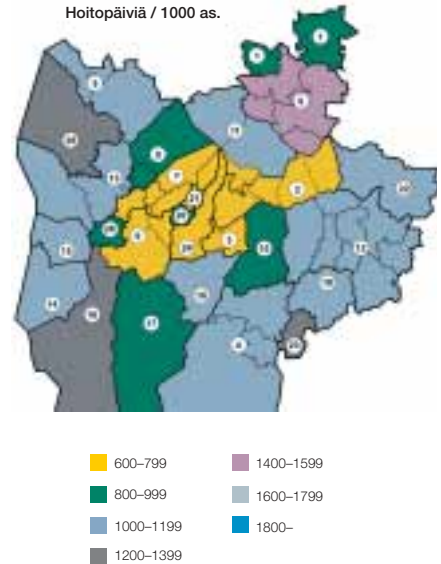
1) Mukana ei ole TKS:n toiminta.

2) Vain jäsenkunnat huomioitu asukasluvussa ja hoitopäivissä

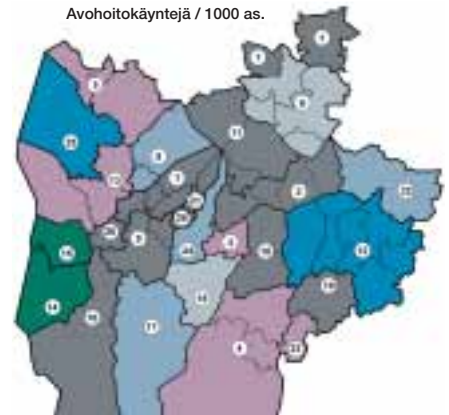
### LYHENTEET:

tkky = terveyskeskus kuntayhtymä, ktky = kansanterveystyön kuntayhtymä  
thky = terveydenhuollon kuntayhtymä, ky = kuntayhtymä, tk = terveyskeskus

Hoitopäiviä / 1000 as.



Avohoitokäyntejä / 1000 as.



### Terveyskeskus kuntayhtymät

- Huittisten seudun thky
- Härkätien ktky
- Kaarinan-Piikkiön tkky
- Kemiönsaaren tkky
- Laitilan-Pyhärannan ktky
- Loimaan seudun ktky
- Maskun ktky
- Mynämäen-Mietoisten tkky
- Naantalın ktky
- Paimion-Sauvon ktky
- Pöytyän seudun ktky
- Salon seudun ktky
- Vehmassalon ky

### Kuntakohtaiset terveyskeskuks

- Houtskarın tk
- Iniön tk
- Nauvon tk
- Paraisten tk
- Perniön tk
- Raision tk
- Ruskon tk
- Someron tk
- Särkisalon tk\*
- Turun tk
- Uudenkaupungin tk
- Velkuan tk

\*ostaa palvelut Salon seudun ktky:ltä

Jäsenkuntien poliklinikka  
ja avohoitokäynnit v. 2006Jäsenkuntien hoitopäivät  
v. 2006

Sairaanhoidopiirin järjestämä hoito (sis. ostetut käynnit)		Sairaanhoidopiirin järjestämä hoito (sis. ostetut hoitopäivät)	
Kunta	Käynnit	Kunta	Hoitopäivät
1. Turku	186117	1. Turku	129 567
2. Salo	49260	2. Salo	30 516
3. Uusikaupunki	35457	3. Uusikaupunki	21 412
4. Kaarina	33947	4. Raisio	19 159
5. Raisio	31646	5. Loimaa	18 382
6. Loimaa	21900	6. Kaarina	16 063
7. Parainen	20158	7. Parainen	12 689
8. Lieto	19381	8. Naantali	11 186
9. Halikko	17804	9. Somero	10 707
10. Naantali	17346	10. Laitila	9 767
11. Paimio	13392	11. Lieto	9 051
12. Laitila	11982	12. Paimio	8 859
13. Somero	11060	13. Halikko	8 775
14. Piikkiö	10113	14. Perniö	7 043
15. Pöytyä	8969	15. Pöytyä	6 310
16. Perniö	8102	16. Mynämäki	5 764
17. Masku	7624	17. Piikkiö	5 482
18. Mynämäki	7335	18. Alastaro	4 502
19. Pertteli	6625	19. Nousiainen	4 440
20. Nousiainen	6077	20. Dragsfjärd	4 018
21. Dragsfjärd	5034	21. Kemiö	3 823
22. Aura	4782	22. Masku	3 588
23. Kemiö	4663	23. Pertteli	3 035
24. Rusko	4642	24. Vehmaa	2 883
25. Alastaro	4480	25. Aura	2 868
26. Punkalaidun	3681	26. Yläne	2 868
27. Vehmaa	3651	27. Punkalaidun	2 821
28. Sauvo	3592	28. Sauvo	2 624
29. Pyhäranta	3362	29. Kisko	2 594
30. Kisko	3067	30. Koski Tl	2 506
31. Koski Tl	2982	31. Pyhäranta	2 457
32. Marttila	2982	32. Rusko	2 330
33. Kiikala	2981	33. Kiikala	2 291
34. Yläne	2858	34. Marttila	1 938
35. Vampula	2679	35. Vampula	1 843
36. Vahto	2647	36. Tarvasjoki	1 815
37. Muurla	2491	37. Oripää	1 728
38. Kuusjoki	2450	38. Mellilä	1 680
39. Tarvasjoki	2389	39. Kuusjoki	1 665
40. Taivassalo	2354	40. Mietoinen	1 626
41. Suomensjärvi	2213	41. Rymättylä	1 564
42. Rymättylä	2150	42. Taivassalo	1 425
43. Mietoinen	2093	43. Nauvo	1 286
44. Lemu	1998	44. Vahto	1 275
45. Mellilä	1928	45. Korppoo	1 214
46. Merimasku	1751	46. Kustavi	1 171
47. Oripää	1657	47. Suomensjärvi	1 132
48. Nauvo	1527	48. Lemu	1 029
49. Kustavi	1457	49. Muurla	995
50. Askainen	1214	50. Merimasku	995
51. Korppoo	1196	51. Särkisalo	863
52. Särkisalo	1062	52. Västanfjärd	732
53. Västanfjärd	944	53. Askainen	710
54. Houtskari	629	54. Houtskari	699
55. Velkua	300	55. Iniö	295
56. Iniö	233	56. Velkua	230

## Sairaanhoidollinen palvelutoiminta 2006

TUTKIMUS/TOIMENPIDE	TYKS	SSS	LAS	V-SS	TS	Paraisten terv.kesk.	Yhteensä
Radiologiset tutkimukset	198 800	27 115	16 816	15 185	7 731	4 052	269 699
Ultraäänitutkimukset	19 452	2 865	1 527	2 436	1 842		28 122
Isotooppitutkimukset	3 837						3 837
PET-tutkimukset	3 304						3 304
<b>LEIKKAUKSET</b>							
- leikkausosastolla	26 542	3 737	2 881	1 811	2 266		37 237
- poliklinikalla	5 023		113	193			5 329
- leikkauksista tähystystoimenpiteinä *	7 907	267	1 985	109	1 938		12 206
Synnytykset	3 769	661	358				4 788
<b>ANESTESIA</b>							
- yleisanestesiati	17 442	1 479	1 200	926	574		21 621
- laajat johtopuudutukset	13 604	2 060	2 249	1 153	876		19 942
Fysioterapian hoitokerrat	51 728	3 510	13 190	4 556	8 659		81 643
<b>PATOLOGIA</b>							
- ruumiinavaukset	361	27					388
- histologiset tutkimukset	22 916						22 916
- sytologiset tutkimukset	15 734						15 734
<b>KEINOMUNUAISHOITO</b>							
- hemodialyysikerrat	10 324	2 597	2 535				15 456
<b>SÄDEHOITOKERRAT</b>	34 355						34 355
<b>TYKSLAB</b>	<b>TYKS</b>	<b>SSS</b>	<b>LAS</b>	<b>V-SS</b>	<b>TS</b>	<b>Psykiatrian tulosalue</b>	<b>Yhteensä</b>
Laboratoriotutkimukset	1 911 000	214 500	164 000	114 000	55 000	28 500	2 487 000

## Talous

Taloudellisesti merkittävänä rakenteellisena muutoksena muodostettiin vuoden 2006 alusta lukien koko piirin kattava psykiatrian tulosalue yhdistämällä TYKSin, Loimaan aluesairaalan, Salon seudun sairaalan ja Vakka-Suomen sairaalan psykiatrian toiminnot. Lisäksi Turunmaan sairaalasta muodostettiin vuoden 2006 alusta valtuuston alainen liikelaitos, kun se aiemmin on toiminut hallituksen alaisena taseyksikkönä.

Sairaanhoidopiirin toimintakulut vuonna 2006 kasvoivat reaalisesti 4,2 % vuoteen 2005 verrattuna. TYKSissä toimintakulujen reaaliikasvu oli 4,5 %, aluesairaaloissa ja psykiatrian tulosalueella puolestaan keskimäärin 1,8 %.

Pitkällä aikavälillä vuoden 2006 toimintakulujen realitaso oli 28 % vuoden 2000 tasoa korkeampi. Kun kirurgisen sairaalan fuusioiminen TYKSiin vuoden 2004 alusta otetaan huomioon, olivat sairaanhoidopiirin toimintakulut kasvaneet reaalisesti 22,2 % vuodesta 2000 (TYKSissä 24,8 %).

Työtä sairaaloiden hoitopalveluiden saatavuuden parantamiseksi jatkettiin ja palvelutuotantoa pidettiin korkealla tasolla hoitopääsyaikojen lyhentämiseksi. Mutta samalla kun hoitojonoja lyhennettiin, palvelujen kysynnän kasvu lisäsi hoitoon pääsyä odottavien potilaiden määrää. Kysynnän ja tuotannon pysyminen korkeana merkitsi myös tulojen ja menojen kasvua.

Varsinais-Suomen sairaanhoidopiirin tulos vuodelta 2006 oli tilinpäätösvarauksen ja rahastosiirtojen jälkeen lähes 3 miljoonaa euroa, kun talousarviossa tavoitetuloksena oli 1,3 miljoonan euron alijäämä. Budjetoitua 4,2 miljoonaa euroa suuremmassa tuloksessa on vähentävänä tekijänä otettu huomioon noin 7,2 miljoonan euron myyntitulojen vähennykset, jotka sairaanhoidopiiri hyvitti asiakkailleen.

Jäsenkunnille myyntituloja hyvitetiin 6,35 miljoonaa ja Satakunnan sairaanhoidopiirille noin 230.000 euroa. Varsinais-Suomen kuvantamiskeskus antoi 650.000 euron asiakashyvitykset piirin sairaaloille ja terveydenhuollon yksiköille. Tykslab jatkoi henkilökunnalle tulospalkkioina noin 280.000 euroa.

Myyntituloihin suhteutettuna suurimmat, vajaan viiden prosentin ylijäämät keräsivät Vakka-Suomen sairaala ja Salon aluesairaala. Loimaan aluesairaala kirjasi noin miljoonan euron alijäämän, joka on runsaat kuusi prosenttia myyntituloista. TYKS teki kolmen miljoonan euron ylijäämän, joka on reilu yksi prosentti myyntituloista. Psykiatrian tulosalueelle tuli 1,8 ja Turunmaan sairaalalle 2,9 prosentin alijäämät. Kuvantamiskeskuksen, Tykslabin

ja piirin keskushallinnon tulokset osuivat lähelle ennakoarvioita.

Kun aiemmat yli- ja alijäämät otetaan huomioon, on vuoden 2006 taseessa ylijäämää 6,9 miljoonaa euroa, joka on 2,1 % jäsen- ja ulkukuntien maksamista vuotuisista myyntituloista.

Hallituksen alaisille yksiköille määritelty käyttötalouden sitovuustaso oli 352,5 miljoonaa, joka ylitti talousarvion 1,9 ja edellisen vuoden 7,8 prosentilla. Turun-





maan sairaalan liikelaitoksen sitovat menot olivat 9,1 miljoonaa, 1,9 % talousarviota vähemmän ja 3,9 % edellisvuotta enemmän. Tykslabin sitovat myyntituotot piirin sairaaloilta olivat 18,3 miljoonaa, joka ylitti talousarvion 8,8 ja edellisen vuoden 7 prosentilla.

### Toiminnan tuotot

Sairaanhoitopiirin toiminta tuotti yhteensä 457 miljoonaa euroa. Toimintatuotot kasvoivat 6,9 prosenttia edellisestä vuodesta. Suurin osan tästä kasvusta, noin neljä prosenttiyksikköä, johtuu yleisen kustannustason noususta. Pari prosenttiyksikköä voidaan selittää palvelutuotannon lisääntymisellä ja yksi prosenttiyksikkö uusien lääkkeiden, tehokkaampien ja vaativampien hoitojen ja muiden vastaavien laadullisten seikkojen avulla. Talousarvioon verrattuna toimintatuotot ylittyivät 3,5 prosenttia.

Jäsenkunnilta kertyi tuloja 311 miljoonaa, mikä on kolme prosenttia talousarviota ja 6,8 prosenttia edellisvuotta enemmän. TYKSissä jäsenkuntamyynä kasvoi 4,4 prosenttia, Salon aluesairaalassa 3,6 ja Vakka-Suomen sairaalassa 7,5 %. Myynti pieneni puolestaan Loimaan aluesairaalassa yhdellä prosentilla, Turunmaan saira-

alassa 1,5 % ja psykiatrian tulosalueella 5,3 %. Myyntituotoissa on huomioitu jäsenkunnille maksetut asiakashyvitykset.

Muilta kunnilta ja asiakkailta saatiin 26,5 miljoonaa euroa, joka on kymmenen prosenttia ennakoitua ja kuusi prosenttia edellisvuotta enemmän. Kasvu tuli pääasiassa vakuutusyhtiöiltä tapaturma- ja liikennevakuutuspotilaiden hoidoista. Jäsenkuntien ulkopuolinen myynti on merkittävinä TYKSissä ja Loimaan aluesairaalassa.

Kalliit, yli 40.000 euroa maksavat hoidot maksoivat kunnille lähes 23 miljoonaa euroa eli noin 12 prosenttia edellisvuotta enemmän. Tasausmaksun kasvua selittää sekä hoitojen kallistuminen että tasaustasojen pysyminen jo seitsemättä vuotta samalla tasolla 40.000 eurossa.

Erytisvelvoitemaksuja kertyi noin 18 miljoonaa ja muita myyntituottoja lähes 27 miljoonaa euroa. Erytisvelvoitemaksun yhdeksän prosentin kasvu aiheutui Medihelin lääkinnällisen toiminnan ja aluetietojärjestelmän kustannuksista, joita ei aiemmin maksuun sisällynyt.

Erytisvaltionosuutta saatiin 18 miljoonaa ja muut valtiolta saadut tuet ja avustukset toivat kassaan 4,4 miljoonaa euroa. Talousarviossa oli varauduttu erityisvalti-

onosuuden selvään tasokorotukseen, jota ei kuitenkaan tullut. Tuotot jäivät näin ollen seitsemän prosenttia budjetoiduista, vaikka ylittivätkin 8,4 % edellisvuotisen tason.

Muita myyntituottoja kertyi 27 miljoonaa euroa eli 4,4 % edellisvuotista enemmän. Siitä oli sairaaloiden apteekkitarvikkeiden, varastotarvikkeiden ja huoltopalvelujen myyntiä terveyskeskuksille ja muille ulkopuolisille 11 miljoonaa, kuvantamiskeskuksen ulkoista myyntiä 4,8 miljoonaa ja Tykslabin ulkoista myyntiä 11,1 miljoonaa euroa.

Potilaat itse maksoivat saamistaan palveluista yhteensä noin 19 miljoonaa euroa, joka jäi yhdeksän prosenttia talousarviosta. Talousarviossa oli varauduttu potilasmaksujen korotukseen viidellä prosentilla, mutta se ei toteutunut.

Tukia ja avustuksia saatiin 4,4 miljoonaa euroa. Muut toimintatuotot olivat noin kymmenen miljoonaa euroa. Merkittävimminä muina tuottoina oli TYKSin ulkopuolisen tutkimustoiminnan rahoitus, jota tuloutettiin 4,4 milj. euroa.

### Toiminnan kulut

Sairaanhoitopiirin toimintakulut nousivat 428 miljoonaan euroon, ja ylittivät kolmella prosentilla talousarvion. Edelliseen tilinpäätökseen verrattuna toimintakulut kasvoivat runsaat seitsemän prosenttia.

Palkkoihin kului prosentin verran ennakoitua enemmän eli 212,7 miljoonaa euroa. Vuoteen 2005 verrattuna palkkamenot kasvoivat vajaat kuusi prosenttia, mistä suunnilleen puolet johtui palkkojen sopimuskorotuksista ja puolet työpanoksen kasvusta.

Palvelujen ostoihin käytettiin noin 54 miljoonaa euroa, joka ylitti talousarvion runsaalla neljällä miljoonalla ja on 15 prosenttia edellistä vuotta enemmän. Tämä ei sisällä sisäisiä ostoja Tykslabilta ja kuvantamiskeskukselta. Merkittävimmät ylitykset aiheuttivat atk:n ostopalveluista, lasten ja nuorten psykiatrian terapiapalveluista ja Vakka-Suomen sairaalan yksityislääkäripalveluista.

Materiaalia ja tarvikkeita ostettiin lähes 89 miljoonalla, jossa on 5,6 %:n kasvu edelliseen vuoteen. Apteekkitarvikkeita ostettiin 35,5 miljoonalla ja hoitotarvikkeita 28,6 miljoonalla eurolla.

Rahoituskulut ilman peruspääoman korkoa olivat kaksi miljoonaa euroa. Jäsenkunnille maksettiin peruspääoman korkoa 5,9 miljoonaa, joka ylitti talousarvion 15 %:lla. Korko on sidottu 12 kuukauden euribor-koron vuosikeskiarvoon.

#### Investoinnit

Sairaanhoitopiiri käytti vain vajaat 80 % investointibudjetistaan ja kohdisti investointeihin yhteensä runsaat 32 milj. euroa.

Rakentamiseen kului 15,5 miljoonaa. Merkittävimmät rakentamishankkeet olivat TYKSin rakennuksen nro 8 muutostyöt, kuulokeskuksen muutostyö, A-sairaalarakennuksen 1. kerroksen muutostyö sekä ravintokeskuksen ja talousrakennuksen peruskorjaus. T-sairaalan laajennuk-

sen suunnitteluun käytettiin 3,4 miljoonaa. Neljä miljoonaa jäi käyttämättä, kun apteeкин muutostyöt ja Salon aluesairaalan uudisrakennuksen suunnittelu eivät toteutuneet vielä vuonna 2006.

Laitteita ostettiin 14 miljoonalla. Hankinnoista mainittakoon TYKSin PET-TT-laitte, digitaalinen 3D-angiografialaitteisto sekä kuvantamiskeskukseen vahvaktämagneettilaitte ja yhdensuunnan angiografialaitteisto.

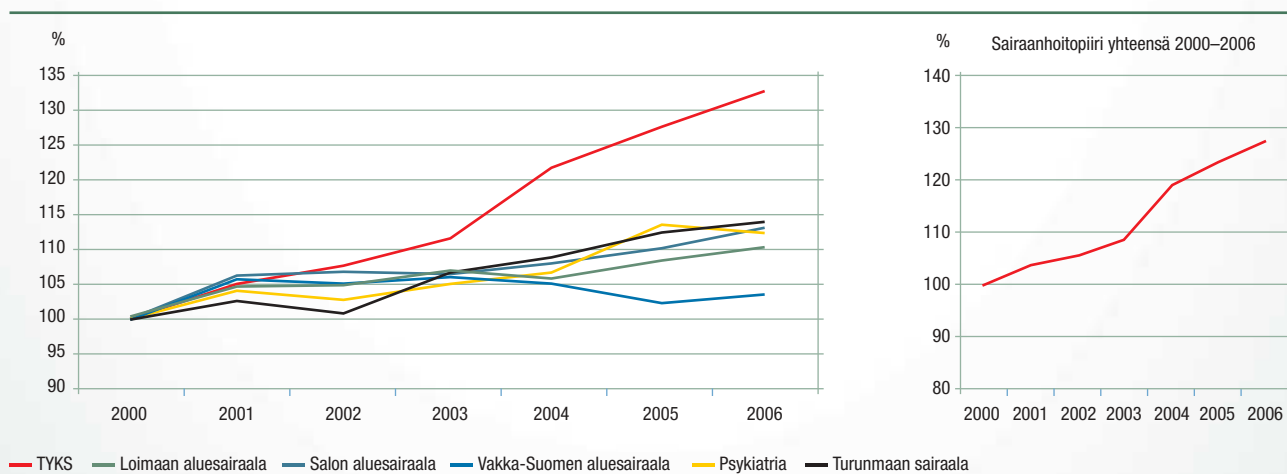
Muihin hankintoihin, pääasiassa tietojärjestelmiin, käytettiin 2,8 miljoonaa. Elektroninen potilaskertomusjärjestelmä Miranda maksoi yhden miljoonan, potilashallinnon Oberon -järjestelmään kului 330.000 euroa ja leikkaustoiminnan atk-järjestelmään 496.000 euroa.

Toiminnan ja investointien nettokassavirta oli 10 miljoonaa euroa negatiivinen. Tulorahoitus kattoi käyttötalouden kokonaan ja investoinneista kaksi kolmannes-

ta. Rahalaitoslainoja ei nostettu, vaikka siihen oli varauduttu, koska investointitaso jäi suunniteltua alemmaksi ja myös maksuvalmiuden muutokset kehittyivät suotuisasti.

Vuoden 2006 varausten ja rahastosiirtojen jälkeen jäänyt ylijäämä 2,9 miljoonaa euroa päätettiin jättää taseen yli- ja alijäämätilille. Sairaanhoitopiirin tilinpäätös ei edellyttänyt talouden tasapainoittamista koskevan selvityksen tekemistä toimintakertomukseen.

### TYKSin, aluesairaaloiden ja psykiatrian tulosalueen toimintakulujen reaalikasvu 2000–2006



Deflatoinnissa on käytetty palkansaajien ansiotasoindeksin osaindeksiä terveydenhuolto.

Vuoden 2006 alusta toimintansa aloittaneen psykiatrian tulosalueen toimintakulut on vuosien 2000–2005 vertailutiedoissa eriytetty TYKSin, Loimaan aluesairaalan, Salon aluesairaalan ja Vakka-Suomen sairaalan toimintakuluista.

TYKSin käyrään sisältyy kirurginen sairaala vuoden 2004 alusta, mutta ei vuosina 2000–2003. Ilman kirurgisen sairaalan fuusiota TYKSin pisteluku 2006 olisi 124,8 ja koko piirin 122,2.

## Talouden tunnuslukuja vuosilta 2003–2006

	2003	2004	2005	2006
Toiminnan sitovat kulut milj. euroa *)	271,6	316,9	335,9	352,5
Vuosikate poistoista %	115,1	125,7	133,6	116,2
Tuotot jäsenkunnilta asukasta kohti euroa	573	673	716	765
Investointien tulorahoitus %	30,4	77,1	70,6	66,6
Pääomamenojen tulorahoitus %	30,1	74,9	69,2	65,4
Omavaraisuusaste %	59,0	55,8	52,2	51,6
Lainakanta 31.12. (milj. euroa)	44,4	60,8	71,2	70,6
Lainakanta 31.12. asukasta kohti (euroa)	97	133	155	153

\*) ilman liikelaitoksia

## Yli- ja alijäämät vuonna 2006

	Kertynyt ylijäämä + alijäämä – ennen vuotta 2006	Ylijäämä + alijäämä – 2006	Kertynyt ylijäämä + alijäämä – vuoden 2006 taseessa	% Jäsen ja ulkokuntien myyntituotoista
TYKS	- 5 268 371	3 057 082	-2 211 288	-0,9
Loimaa	2 198 627	- 1 085 570	1 113 058	6,3
Salo	3 133 748	1 071 984	4 205 732	18,6
Vakka-Suomi	-222 325	574 474	352 149	2,9
Psykiatria	3 857 896	-548 241	3 309 656	11,0
VSKK	-61 594	30 206	-31 388	
Piirin yhteiset	-257 000	43 000	-214 000	
Turunmaa	481 284	-248 283	233 001	2,7
TYKSLAB	148 895	33 981	183 876	
Piiri yhteensä	4 012 161	2 928 634	6 940 795	2,1

## Talousarvion toteutumisvertailu 1.1.–31.12.2006

Laskelmaan sisältyvät liikelaitosten välittömät tuotot ja kulut. Liikelaitosten ja sairaaloiden välinen sisäinen laskutus on eliminoitu.

TULOSLASKELMA	Tilinpäätös 2006 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % edellisestä tilinpäätöksestä
Myyntituotot jäsenkunnilta	311 258 787	3	7
Myyntituotot ulkokunnilta ja muilta	26 478 622	10	6
Kalliin hoidon tasausmaksut	22 949 517	17	12
Erityisvelvoitemaksut	18 421 400	0	9
Erityisvaltionosuus	17 870 887	-7	8
Muut myyntituotot	26 911 394	-5	4
Maksutuotot	18 894 737	-9	-4
Tuet ja avustukset	4 381 652	216	38
Muut toimintatuotot	9 814 391	24	13
Toimintatuotot yhteensä	456 981 387	3	7
Palkat	212 732 505	1	6
Sosiaalivakuutusmaksut	62 009 311	2	8
Palveluiden ostot	54 126 985	11	15
Materiaalin ostot	88 946 026	4	6
Vuokrat	6 198 228	-12	0
Muut toimintakulut	4 080 762	40	32
Toimintakulut yhteensä	428 093 817	3	7
TOIMINTAKATE	28 887 570	12	1
Nettorahoitustuotot+/-kulut-	-7 457 056	0	25
VUOSIKATE	21 430 514	16	-6
Poistot ja arvonalentumiset	18 447 900	-6	8
TILIKAUDEN TULOS	2 982 614	*	-48
Poistoeron lisäys-/vähennys+	-341 214		
Varausten lisäys-/vähennys+	230 000	475	-253
Rahastojen lisäys-/vähennys+	57 234		181
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	2 928 634	**	-48
* talousarviossa alijäämäinen tulostavoite -1,299 milj. euroa			
** talousarviossa alijäämätavoite -1,259 milj. euroa			
INVESTOINTILASKELMA	Tilinpäätös 2006 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % edellisestä tilinpäätöksestä
Rakennukset	15 545 680	-35	-21
Kiinteät rakenteet ja laitteet	417 052		-45
Koneet ja kalusto	13 614 685	0	37
Muut käyttöomaisuushankinnat	2 778 532	-22	30
Investointimenot yhteensä	32 355 949	-21	0
Investointitulot yhteensä	211 122	-30	-39
INVESTOINNIT NETTO	32 144 827	-21	0
RAHOITUSLASKELMA	Tilinpäätös 2006 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % edellisestä tilinpäätöksestä
Vuosikate	21 430 514	16	-6
Tulorahoituksen korjauserät	638 367	-20	-6849
Tulorahoitus yhteensä	22 068 881	15	-3
Investointien rahavirta	32 095 306	-21	0
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-10 026 425	-54	7
Lainakannan muutokset	-609 513	-103	-106
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	9 941 210	-54	-32
RAHAVAROJEN MUUTOS	-85 216	*	-102

\* talousarvion tavoitetulos 0 (nolla)

## Tase

VASTAAVAA	31.12.2006	31.12.2005
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Muut pitkävaikutteiset menot	9 258 767	5 017 370
Ennakkomaksut	1 350 753	4 728 616
<b>Yhteensä</b>	<b>10 609 520</b>	<b>9 745 985</b>
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	10 375 960	10 375 382
Rakennukset	216 071 763	208 595 059
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 452 228	1 225 446
Koneet ja kalusto	36 909 849	31 304 884
Muut aineelliset hyödykkeet	61 467	61 467
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	16 951 374	17 672 586
<b>Yhteensä</b>	<b>281 822 640</b>	<b>269 234 825</b>
<i>Sijoitukset</i>		
Osakkeet ja osuudet	1 781 680	1 536 102
Muut saamiset	288 044	153 890
<b>Yhteensä</b>	<b>2 069 724</b>	<b>1 689 992</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>294 501 883</b>	<b>280 670 802</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Lahjotusrahastojen erityiskatteet	319 695	401 407
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<i>Vaihto-omaisuus</i>		
Aineet ja tarvikkeet	6 413 834	6 285 655
<i>Saamiset</i>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut pitkäaikaiset saamiset	537 600	571 200
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Myyntisaamiset	21 872 530	24 687 790
Muut saamiset	6 250 934	7 566 260
Siirtosaamiset	8 257 522	8 159 070
<b>Yhteensä</b>	<b>36 380 986</b>	<b>40 413 119</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>36 918 586</b>	<b>40 984 319</b>
Rahat ja pankkisaamiset	12 269 122	12 354 338
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>55 601 542</b>	<b>59 624 312</b>
	<b>350 423 121</b>	<b>340 696 522</b>

Laboratorioliikelaitos Tykslab ja Turunmaan sairaalan liikelaitos sisältyvät tietoihin

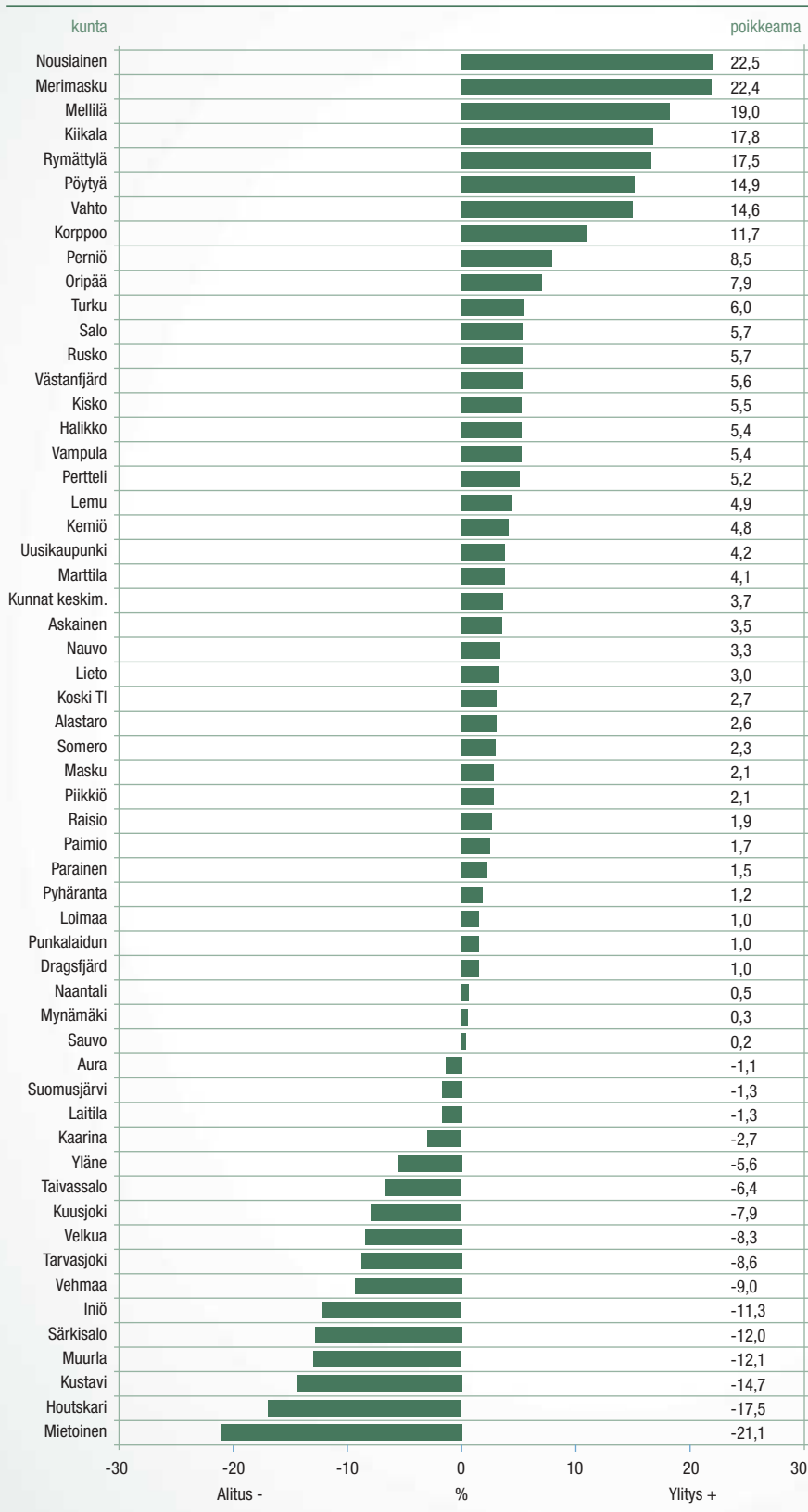
## Tase

VASTATTAVAA	31.12.2006	31.12.2005
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	173 229 802	173 229 802
Arvonkorotusrahaso	2 102	2 102
Muut omat rahastot	0	57 234
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	4 012 161	-1 572 573
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 928 634	5 584 734
<b>Yhteensä</b>	<b>180 172 699</b>	<b>177 301 299</b>
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Kertynyt poistoero	341 214	
Vapaaehtoiset varaukset	120 000	350 000
<b>Yhteensä</b>	<b>461 214</b>	<b>350 000</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset	516 900	559 900
Muut pakolliset varaukset	9 551 935	8 821 047
<b>Yhteensä</b>	<b>10 068 835</b>	<b>9 380 947</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Lahjoitusrahastojen pääomat	850 303	853 325
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	70 000 000	70 000 000
Lainat julkisyhteisöiltä	0	609 513
Lainat muilta luotonantajilta	82 267	82 267
<b>Yhteensä</b>	<b>70 082 267</b>	<b>70 691 780</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lainat julkisyhteisöiltä	609 513	609 513
Saadut ennakot	1 440 805	1 280 266
Ostovelat	24 962 087	18 398 378
Muut velat	9 298 534	15 228 760
Siirtovelat	52 476 863	46 602 252
<b>Yhteensä</b>	<b>88 787 802</b>	<b>82 119 170</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>158 870 069</b>	<b>152 810 950</b>
	<b>350 423 121</b>	<b>340 696 522</b>

## Jäsenkuntien myyntituotot ja maksuosuudet asukasta kohti vuonna 2006

(sisältää kalliin hoidon tasauksen ja erityisvelvoitemaksun)	Asukasluvu 1.1.2006	Myyntituotot ja maksuos. yht.	Kustannukset euroa/asukas
<b>JÄSENKUNTA</b>			
1. Kisko	1 876	1 915 495	1 021
2. Uusikaupunki	16 198	16 167 607	998
3. Mellilä	1 225	1 215 553	992
4. Korppoo	883	841 705	953
5. Alastaro	2 977	2 827 841	950
6. Pyhäranta	2 218	2 065 701	931
7. Kustavi	930	855 491	920
8. Kiikala	1 834	1 685 623	919
9. Dragsfjärd	3 365	3 055 841	908
10. Loimaa	13 098	11 861 368	906
11. Yläne	2 139	1 932 276	903
12. Vampula	1 704	1 477 336	867
13. Salo	25 201	21 824 620	866
14. Kemiö	3 293	2 817 595	856
15. Särkisalo	741	633 979	856
16. Laitila	8 569	7 322 136	854
17. Vehmaa	2 464	2 097 056	851
18. Oripää	1 335	1 130 740	847
19. Pöytyä	6 232	5 241 495	841
20. Perniö	5 999	5 036 727	840
21. Askainen	940	779 642	829
22. Marttila	2 064	1 709 183	828
23. Velkua	245	200 030	816
24. Suomensjärvi	1 309	1 057 609	808
25. Rymättylä	2 039	1 635 065	802
26. Kuusjoki	1 755	1 407 149	802
27. Vahto	1 873	1 501 024	801
28. Nousiainen	4 518	3 594 455	796
29. Parainen	12 063	9 575 200	794
30. Taivassalo	1 742	1 369 864	786
31. Halikko	9 593	7 522 742	784
32. Pertteli	3 903	2 999 463	769
33. Sauvo	2 931	2 247 395	767
Keskiarvo			765
34. Somero	9 606	7 349 652	765
35. Paimio	9 876	7 531 668	763
36. Raisio	23 799	18 138 044	762
37. Koski Tl	2 528	1 926 140	762
38. Mynämäki	6 342	4 831 492	762
39. Naantali	13 960	10 613 986	760
40. Iniö	253	190 437	753
41. Tarvasjoki	1 960	1 472 248	751
42. Nauvo	1 429	1 062 889	744
43. Houtskari	670	497 133	742
44. Merimasku	1 544	1 144 230	741
45. Kaarina	21 943	16 071 659	732
46. Piikkiö	7 024	5 091 534	725
47. Västanfjärd	804	573 912	714
48. Turku	174 868	122 959 315	703
49. Masku	6 031	4 225 470	701
50. Aura	3 699	2 577 990	697
51. Lieto	15 103	10 502 628	695
52. Lemu	1 635	1 134 871	694
53. Rusko	3 781	2 610 862	691
54. Punkalaidun	3 450	2 367 163	686
55. Mietoinen	1 716	1 175 986	685
56. Muurla	1 461	975 389	668
Yhteensä	460 738	352 629 705	

## Jäsenkuntalaskutuksen poikkeamat prosentteina talousarviosta vuonna 2006



## Sairaaloiden ja tulosalueiden toiminta

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirillä oli vuonna 2006 yhdeksän taloushallinnollista tulosaluetta, jotka koostuivat viidestä sairaalasta, psykiatrian tulosalueesta, kuvantamiskeskuksesta, laboratoriolikelaitoksesta (Tykslab) ja sairaanhoitopiirin keskushallinnosta. Turunmaan sairaala ja Tykslab toimivat liikelaitoksina, joiden välittömät tuotot ja kulut sisältyvät tässä Vuosikertomuksessa esitettävään sairaanhoitopiirin tuloslaskelmaan. Seuraavassa annetaan lyhyt, talouspainotteinen selostus niiden toiminnasta vuonna 2006.

### Turun yliopistollinen keskussairaala



Turun yliopistollisen keskussairaalan tulos vuodelta 2006 oli 3,1 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Sitä ennen kertyneet yli- ja alijäämät huomioiden TYKSin taseessa on alijäämäkertymää yhteensä 2,2 miljoonaa. Vuoden 2006 alussa toteutettiin merkittävä organisaatiomuutos, kun psykiatrian erikoisalan toiminta erotettiin TYKSin toiminnasta ja liitettiin koko sairaanhoitopiirin laajuiseen psykiatrian tulosalueeseen. TYKSin psykiatrian volyymi oli toimintakuluina mitattuna noin yhdeksän miljoonaa euroa.

Tulopuolella TYKS kirjasi 337 miljoonan euron toimintatuotot, mikä ylitti talousarvion 4,8 %:lla. Jäsenkunnilta kertyi 225 miljoonan euron myyntituotot. Siinä on huomioitu jäsenkunnille maksetut 4,7 miljoonan euron asiakashyvitykset. TYKS nimittään tuotti jäsenkunnilleen hoitajaksoja yhdeksän prosenttia ja avohoitokäyntejä

kuusi prosenttia suunniteltua enemmän, joten ilman hyvityksiä talousarvio olisi ylittynyt lähes seitsemän prosenttia.

Jäsenkuntien maksamat kalliin hoidon tasaukset nousivat 16 miljoonaan euroon, joka ylitti talousarvion noin 8 %:lla. Eri-tyisvelvoitemaksua sairaalan tilinpäätökseen kirjattiin 13,2 miljoonaa, joka oli puolestaan hieman arvioitua vähemmän. Jäsenkuntien ulkopuolelle TYKS myi palvelujaan 22 miljoonalla eurolla, joka ylitti talousarvion lähes 10 %:lla; vakuutusyhtiöiltä TYKS laskutti 5,5 miljoonaa euroa.

Sosiaali- ja terveystieteiden myöntämää erityisvaltionosuutta (EVO) TYKS sai 6,3 % vähemmän kuin ennakkoon oli arvioitu. Talousarviossa varauduttiin EVO-maksujen tasokorotukseen, mutta se jäi tulematonta. Yhteensä EVO-tuloja saatiin jaksotukset mukaan lukien 17,9 miljoonaa euroa.

Muita myyntituloja TYKS sai 15,4 miljoonaa, peräti 12,5 % talousarviota enemmän. Lisäeurot tulivat lähinnä tutkimus-, hoito- ja lääkehuollon palvelujen myynnistä. Potilasmaksuista kertyi 13 miljoonan suuruinen potti, joka kuitenkin jäi 10 % talousarviota pienemmäksi, koska odotettu potilasmaksujen korotus ei toteutunutkaan vuonna 2006.

Tukia ja avustuksia kirjattiin kaksi miljoonaa odotettua enemmän, yhteensä 3,1 miljoonaa euroa. Suurimpina erinä tuloutettiin kansallisen terveydenhuolto- ja kehittämissuunnitelman valtionavustuksia 1,9 miljoonaa euroa, työterveydenhuollon Kela-korvausta 724.000 euroa ja matalapalkkatukea 321.000 euroa.

Muita toimintatuottoja kertyi 11,5 miljoonaa euroa, 18 % arvioitua enemmän. Merkittävin tällainen muu tuottoerä oli ulkopuolisen tutkimustoiminnan keräämä 4,4 miljoonaa euroa.

#### Toiminnan kulut

TYKSin kulutti toimintaansa yhteensä 317,2 miljoonaa euroa, joka ylitti 4,1 % talousarvion. Palkkamenoihin käytettiin 134,3 miljoonaa euroa, mikä oli 2,2 % talousarviota enemmän. Sopimuskorotukset lisäsivät palkkamenoja noin kolme prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Ulkopuolisia palveluita TYKS osti lähes 63 miljoonalla eurolla, mikä oli 5,7 % talousarviota enemmän. Siinä merkittävimpänä yksittäisenä selittäjänä on 1,6 miljoonan arvoisten atk-palvelujen ostot eräisiin

valtionavustuksella tuettuihin projekteihin, mihin ei talousarviossa ollut varattuna määrärahoja. Laboratoriopalvelujen ostoon Tykslabilta käytettiin 13,6 miljoonaa euroa. Varsinais-Suomen kuvantamiskeskuselta ostettiin kuvantamispalveluja 16,3 miljoonalla.

Materiaalia ja tarvikkeita ostettiin lähes 68 miljoonalla eurolla, mikä ylitti 6,4 % talousarvioon varatun summan. Vuoteen 2005 verrattuna materiaaliostot kasvoivat 6,2 %. Apteekkitarvikkeita käytettiin 29 miljoonan euron arvosta ja hoitotarvikkeita lähes 23 miljoonalla. Apteekkitarvikkeiden kulutus kasvoi lähes yhdeksän ja hoitotarvikkeiden lähes seitsemän prosenttia. Muut toimintakulut olivat 9,4 miljoonaa euroa, mikä ylitti talousarvion 17 %:lla.

TYKSiin käyttötalouden sitovuustasoksi asetettu toiminnan nettokulut vähennettynä jäsenkuntien ulkopuolisilla myyntituotoilla olivat 264,8 miljoonaa eli 2,2 % talousarviota enemmän.

### Investoinnit

TYKSiin tehtiin vuonna 2006 yhteensä 22,7 miljoonan arvoiset investoinnit. Niihin varatuista määrärahoista jäi kuitenkin käyttämättä 20 prosenttia eli vajaat kuusi miljoonaa euroa.

Rakentamiseen käytettiin 14,3 miljoonaa. Merkittävimmät hankkeet olivat rakennus 8:n muutostyöt, kuulokeskuksen muutostyö, A-sairaalan 1. kerroksen muutostyö sekä ravintokeskuksen ja talousrakennuksen peruskorjaus. T-sairaalan toisen vaiheen

suunnitteluun käytettiin 3,4 miljoonaa. Apteekin muutostöihin varattu 1,8 miljoonan euron määräraha jäi käyttämättä, kun hankkeen aloitus siirtyi vuoteen 2007.

Laitteita ostettiin yhteensä 7,5 miljoonalla, joka ylitti talousarvion noin 17 %:lla. Merkittävimmät laitehankinnat olivat PET-TT-laite ja digitaalinen 3D-angiografialaitteisto. Merkittävin tietojärjestelmäinvestointi oli puolestaan elektroninen potilaskertomusjärjestelmä Miranda, johon käytettiin 692.622 euroa. Kuva-arkiston laajennukseen varatusta 910.000 euron määrärahasta käytettiin vain 90.904 euroa.

Tulorahoituksella voitiin rahoittaa käyttötalous kokonaan ja investoinneista 62 %. Rahalaitoksista ei nostettu lainoja, vaikka siihen oli talousarviossa varauduttu, koska investoinnit jäivät paljon talousarviota pienemmiksi ja maksuvalmius kehittyi suotuisasti.

### Sairaanhoidopalvelut

TYKSiin tehtiin 77.458 lähetettä terveyskeskuksista, yksityislääkäreiltä ja muilta tahoilta. Se oli 6,6 % enemmän kuin vuonna 2005. Terveyskeskusten läheteet lisääntyivät 7,0 %, yksityislääkäreiden 7,3 % ja muiden läheteet 3,1 %. Yhteensä 115.090 eri henkilöä sai palveluja TYKSiin vuonna 2006. Se oli 0,5 % enemmän kuin vuonna 2005.

TYKSiin tuotettiin 61.101 hoitokasoa. Se oli 8,1 % talousarviossa ennakoitua enemmän mutta 1,2 % vähemmän kuin vuonna 2005. Hoitopäiviä tuotettiin 266.202 eli 7,9 % talousarviota ja 1,2 % edellisvuot-

ta enemmän. Avohoitokäyntien määrä kasvoi 5,6 %. ja niitä kirjattiin 401.974, lähes viisi prosenttia talousarviossa arvioitua enemmän. Vuodeosastohoidon hoitoaika oli keskimäärin 4,36 vuorokautta (4,25 vuorokautta vuonna 2005).

TYKSiin tehtiin 31.565 leikkaustoimenpiteitä, joista vuodeosastohoidossa 20.619 ja päiväkirurgisesti 10.946. Vuodeosastotasoiset leikkaukset lisääntyivät edellisvuodesta 0,5 % ja päiväkirurgiset toimenpiteet vähenivät 2,1 %. Toisaalta päiväkirurgia lisääntyi vuonna 2005 peräti 40 prosenttia.

TYKSiin tehtävään operatiiviseen toimenpiteeseen pääsyä odotti vuoden 2006 lopussa yhteensä 7130 potilasta, joista 5274 odotti sairaalasta johtuvasta syystä; tämä ryhmä oli seitsemän prosenttia pienempi kuin vuotta aiemmin. Yli 6 kuukautta toimenpiteeseen pääsyä oli odottanut 671 potilasta, kun heitä oli vuoden 2005 lopussa 954; ryhmä oli pienentynyt 30 %. Vaikein jonotilanne oli edelleen plastiikka-, neuro- ja käsikirurgiassa.

Synnytyksiä kirjattiin aavistuksen verran edellisvuotta enemmän, yhteensä 3.769.

### Henkilöstö

TYKSiin palveluksessa oli vuoden 2006 lopussa 3.761 henkilöä palvelussuhteiden lukumäärällä mitattuna. Kun psykiatrian tulosalueelle siirtyneet 152 virkaa otetaan huomioon, TYKSiin henkilökunta kasvoi 97 työntekijällä.

	Tilinpäätös 2006 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % tilinpäätöksestä 2005
<b>TURUN YLIOPISTOLLINEN KESKUSSAIRAALA</b>			
Palkat	134 299 451	2,2	1,7
Sosiaalivakuutusmaksut	39 080 760	2,7	3,1
Palveluiden ostot	62 845 196	5,7	7,9
Materiaalin ostot	67 746 246	6,4	6,2
Vuokrat	3 816 439	-7,6	-7,7
Muut kulut	9 424 977	17,2	29,2
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>317 213 069</b>	<b>4,1</b>	<b>4,6</b>

## Salon aluesairaala



Salon aluesairaalan vuodelta 2006 oli hieman yli miljoona euroa ylijäämäinen. Aiemmat yli- ja alijäämät yhteen laskien sen taseessa on 4,2 miljoonan euron ylijäämäkertymä.

Psykiatrian erikoisalain toiminnan siirtäminen vuoden 2006 alusta Salon seudun sairaalasta psykiatrian tulosalueeseen vaikutti talouteen varsin paljon, sillä psykiatrian välittömät toimintakulut vuonna 2005 olivat 11,4 miljoonaa euroa eli runsas neljäsosa kaikista osavastuualueen toimintakuluista. Tämän organisaatiomuutoksen johdosta Halikon sairaala siirtyi psykiatrian tulosalueen hallinnon alaiseksi. Samalla Salon seudun sairaala poistui nimenä käytöstä ja tilalle vakiintui Salon aluesairaala.

Toimintatuottoja Salon aluesairaalassa kertyi yhteensä 33,5 miljoonaa euroa, mikä ylitti 1,2 % talousarvion.

Myyntituottoja jäsenkunnilta kertyi 22,2 miljoonaa euroa, joka oli 3,6 % enem-

män kuin talousarviossa. Tuotoissa on huomioitu jäsenkunnille maksetut 445.954 euron asiakashyvitykset.

Jäsenkunnille annettujen kalliiden hoitojen tasausmaksut olivat yhteensä 1.275.619 euroa, joka ylitti talousarvion 189.719 eurolla. Erityisvelvoitemaksua kirjattiin sairaalan tilinpäätökseen 1,7 miljoonaa, joka oli 0,8 % talousarviossa arviotua vähemmän.

Myyntituottoja jäsenkuntien ulkopuolisilta maksajilta kertyi yli kaksi kertaa talousarviota enemmän, yhteensä 466.824 euroa, pääosan tullessa vakuutusyhtiöiltä.

Muita myyntituottoja kertyi 5,8 miljoonaa euroa. Niistä 4,8 miljoonaa euroa koostui huoltopalvelujen myynnistä psykiatrian tulosalueelle ja terveyskeskuksille. Lisäksi sairaala sai tuloja mm. lääkehuollon ja atk-palvelujen myynnistä.

Potilasmaksuja Salon aluesairaala sai 1,7 miljoonaa euroa, mikä jäi kuutisen prosenttia talousarviosta. Tukia ja avustuksia

tuli 168.164 euroa. Muita toimintatuottoja kertyi 228.199 euroa, merkittävimpinä erinä vuokratulot ja kanttiinitoiminnan tuotot.

### Toiminnan kulut ja investoinnit

Salon aluesairaalan toimintakulut olivat 31,5 miljoonaa euroa. Ne alittivat talousarvion 1,5 %:lla. Palkkamenoihin käytettiin 15,2 miljoonaa, joka jäi 5 % talousarviossa ennakoitua pienemmäksi. Vuoteen 2005 verrattuna toimintakulut vähenivät lähes neljänneksellä pääosin siksi, koska psykiatrian kuluja ei enää kirjattu aluesairaalan menoiksi.

Palvelujen ostomenoihin käytettiin 6,2 miljoonaa euroa, mikä oli noin 18 % talousarviota enemmän.

Laboratoriopalveluja ostettiin 1,5 miljoonalla, 32 % talousarviota enemmän ja kuvantamispalveluita 1,3 miljoonalla, noin 10 % talousarviota enemmän. TYK-Sistä ostettiin 313.899 eurolla invasiivisen

kardiologian tutkimuksia potilaille, jotka muuttuneen käytännön perusteella kirjattiin viime vuonna Salon aluesairaalan kuntalaskutettaviksi potilaiksi; näihin menoihin ei varauduttu talousarviossa.

Materiaaliostoihin käytettiin 4,9 miljoonaa euroa, kuutisen prosenttia vähemmän kuin talousarviossa ennakoitiin. Näistä mainittakoon apteekkitarvikkeiden ostot 1,2 miljoonalla eurolla ja hoitotarvikkeisiin käytetyt 1,6 miljoonaa euroa. Huoltotarvikkeissa sairaala sai merkittävän talousarviosäästön, 153.951 euroa.

Vuokramenoihin kului 40.900 euroa ja muihin toimintakuluihin 720.792 euroa.

Hallitukseen nähden asetetut käyttötalouden sitovat kulut olivat 23,6 miljoonaa euroa, 0,8 % talousarvion tavoitetta pienemmät.

Investointeihin Salon aluesairaala käytti vain noin 32 % määrärahoistaan, vähän yli miljoona euroa. Merkittävä alikäyttö johtui enimmäkseen siitä, että sairaalan uudisrakennushankkeen suunniteltuun varatusta 2, 2 miljoonasta kului ainoastaan 27.102 euroa, koska suunnittelua koskeva sopimusasia on ollut markkinaoi-

keuden käsiteltävänä.

Laite- ja kalustohankintoihin käytettiin 428.979 euroa ja elektronisen potilaskertomusjärjestelmään 157.257 euroa.

Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta jäi 874.399 euroa positiiviseksi. Tulorahoitus kattoi käyttötalouden ja investointien rahoitustarpeen. Rahoituksen nettokassavirta oli negatiivinen 1,6 miljoonaa euroa, joten kassavarat vähenivät 835.910 eurolla ja olivat vuoden lopussa 9,5 miljoonaa euroa.

### Sairaanhoitopalvelut

Salon aluesairaalassa tuotettiin vuonna 2006 yhteensä 8.773 hoitajaksoa, lähes tarkalleen saman verran talousarviossa ennakoitiin ja edellisvuonna toteutui. Hoitopäiviä kertyi 36.872, joka ylitti talousarvion kolmella ja edellisen vuoden yhdellä prosentilla. Avohoitokäyntien määrä, 52.388, ylitti talousarvion 9,4 % edellisen vuoden tuloksen 11,6 %. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika oli 4,20 vuorokautta (4,14 vuorokautta vuonna 2005).

Vuodeosastohoidossa tehtiin 2.372 leikkaustoimenpidettä, mikä oli 12 % ta-

lousarviota ja vajaa viisi prosenttia edellistä vuotta vähemmän. Päiväkirurgisten toimenpiteiden määrä väheni 16,4 % ja jäi 20 % talousarviosta, kun niitä kirjattiin 1.098 kappaletta.

Synnytyksiä oli vuoden aikana 661, kahdeksan enemmän kuin vuonna 2005.

Vuoden 2006 lopussa operatiiviseen toimenpiteeseen odotti 638 potilasta, noin 13 % enemmän kuin vuosi aiemmin. Heistä kuitenkin vain yksi oli odottanut yli kuusi kuukautta, joten tilanne oli parantanut huomattavasti vuoden takaisesta, jolloin vastaavassa tilanteessa oli 152 potilasta.

Lähteiden kokonaismäärä lisääntyi vuoden takaisesta kymmenen prosenttia ja niitä vastaanotettiin 14.322. Palveluja sai 17.858 eri henkilöä.

### Henkilöstö

Salon aluesairaalan palveluksessa oli vuoden lopussa 424 henkilöä. Henkilökunnan lukumäärä väheni vuoden aikana 232 henkilöllä, mutta kun psykiatrian tulosalueelle siirtyneet 239 virkaa huomioidaan, aluesairaalan työntekijämäärä lisääntyi seitsemällä.

	Tilinpäätös 2006 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % tilinpäätöksestä 2005
<b>SALON ALUESAIRAALA</b>			
Palkat	15 202 491	-5,0	-31,4
Sosiaalivakuutusmaksut	4 457 441	-2,9	-30,6
Palveluiden ostot	6 193 462	17,8	3,3
Materiaalin ostot	4 857 513	-6,1	-11,3
Vuokrat	40 900	-71,6	-66,8
Muut kulut	720 792	-8,5	-21,8
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>31 472 599</b>	<b>-1,5</b>	<b>-23,4</b>

## Loimaan aluesairaala



Loimaan aluesairaalan talousarviossa oli asetettu tavoitteeksi saavuttaa 696.300 euron alijäämä, jotta aiempia ylijäämävaroja voidaan palauttaa jäsenkunnille. Tilinpäätöksessä tulos oli runsaat miljoona euroa alijäämäinen, jonka jälkeen sairaalan taseessa on ylijäämäkertymää jäljellä yhteensä 1,1 miljoonaa euroa. Vuoden alusta Loimaan aluesairaalan toiminnasta erotettiin psykiatrinen toiminta omaan tulosalueeseensa.

Toimintatuottoja Loimaan aluesairaala sai täsmälleen talousarvioon kirjatun määrän eli 22,7 miljoonaa euroa. Jäsenkuntien myyntituottoja kirjattiin tilinpäätökseen 14,4 miljoonaa euroa sen jälkeen, kun oli huomioitu sairaalan jäsenkunnille maksamat 295.360 euron asiakashyvitykset.

Jäsenkunnille annettujen kalliiden hoitojen tasausmaksuja sairaala keräsi 356.654 euroa, pari prosenttia ennakoitua enemmän. Erityisvelvoitemaksuja kirjattiin tilinpäätökseen 1,4 miljoonaa euroa eli 6,5 % talousarviota enemmän.

Ulkokunnilta, vakuutusyhtiöiltä ja muilta asiakkailta sairaala sai 3,2 miljoonaa euroa.

Muita myyntituottoja kertyi 1,4 miljoonaa euroa. Lääkehuollon palvelujen myynnin osuus myyntituotoista oli 509.699 euroa ja huoltopalvelujen osuus 663.862 euroa.

Potilasmaksutuottoja kertyi 1,4 miljoonaa euroa, mikä jäi 17 % talousarvion alapuolelle, osin siksi, että odotettua potilasmaksujen korotusta ei tullutkaan.

Tukia ja avustuksia saatiin 65.741 euroa. Työterveydenhuollon korvauksen osuus tästä oli 43.000 euroa ja matalapalkkatuen osuus 21.135 euroa.

Muita toimintatuottoja Loimaan aluesairaala sai 382.277 euroa, mikä oli 17 % suunniteltua vähemmän. Niihin sisältyy merkittävimpänä eränä toimintatilojen vuokrat Tykslabilta, Varsinais-Suomen kuvantamiskeskuksesta ja psykiatrian tulosalueelta.

### Toiminnan kulut ja investoinnit

Loimaan aluesairaalan toimintakulut olivat 22,6 miljoonaa euroa. Talousarvio ylityi runsaalla prosentilla.

Palkkamenoihin käytettiin talousarvioon varatut 10,8 miljoonaa euroa. Sopimuskorotukset lisäsivät palkkamenoja vuoteen 2005 verrattuna kolmisen prosenttia.

Palvelujen ostoihin sairaala käytti 4,1 miljoonaa, mikä alitti talousarvion 2,6 %. Laboratoriopalvelujen ostoihin Tykslabilta kului 1,1 miljoonaa ja kuvantamispalveluiden ostoihin Varsinais-Suomen kuvantamiskeskuksesta 759.707 euroa; molemmat ostot jäivät noin 15 prosenttia talousarviota pienemmiksi.

Materiaalihankintoihin käytettiin neljä miljoonaa, joka ylitti 8,4 % talousarvion ja 4,9 % edellisen vuoden menot. Apteekkitarvikkeisiin kului 1,5 miljoonaa, kulu kasvoi edellisvuoteen verrattuna 2,2 %. Hoitotarvikkeisiin käytettiin 1,4 miljoonaa euroa kulutuksen kasvaessa 19 %. Hoito-

tarvikkeiden kulutusta lisäsi tekonivelleikkausten lisääntyminen edellisvuoden 153 leikkauksesta 239 leikkaukseen.

Vuokriin meni 57.525 euroa ja muut toimintakulut olivat 430.323 euroa.

Käyttötalouden sitovat kulut, noin 17 miljoonaa euroa, ylittivät talousarvion neljällä prosentilla.

Loimaan aluesairaala kulutti investointeihin 35 % suunniteltua vähemmän eli 479.616 euroa. Rakentamiseen kului 135.182 euroa, laite- ja kalustohankintoihin puolestaan 200.731 euroa. Elektronisen potilaskertomusjärjestelmä Mirandan investoinnit maksoivat 143.703 euroa.

Sairaalan vuosikate vuonna 2006 oli 223.661 euroa ja varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta puolestaan 583.415 euroa miinuksella. Kun lisäksi rahoitustoiminnan kassavirta oli negatiivinen 800.086 euroa, supistuivat kassavarat 1,4 miljoonaa euroa vuonna 2006. Kassavarojen määrä vuoden lopussa oli 1,6 miljoonaa euroa.

### Sairaanhoidopalvelut

Terveyskeskuksista, yksityislääkäreiltä ja muilta tahoilta tulleiden läheteiden kokonaismäärä Loimaan aluesairaalassa oli 9.373, joka on 7,4 % enemmän kuin vuonna 2005. Palveluja saaneita eri henkilöitä oli 14.530, lähes sama määrä kuin edellisenä vuonna.

Loimaan aluesairaalassa tuotti 5.836 hoitojaksoa vuonna 2006, joka jäi 20 % talousarviosta ja 7 % edellisestä vuodesta. Hoitopäiviä tuotettiin 30.492 eli 8,5 % talousarviota ja 11,4 % edellisvuotta vähemmän. Avohoitokäyntien määrä, 38.647, ylitti 5,5 % talousarvion, vaikka vähenikin 1,7 % vuoteen 2005 verrattuna. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika oli 5,22 vuorokautta (5,49 vuorokautta vuonna 2005).

Potilaiden siirto jatkohoitoon Loimaan terveyskeskuksen vuodeosastolle sujui tilivuonna aikaisempaa paremmin, mikä lyhensi hoitojakson keskipituutta. Kirurgiasa painopistettä siirrettiin lyhytkirurgiasta

ortopedian jonon purkuun, mikä tuotti vähemmän hoitojaksoja. Tekonivelleikkauksia tehtiinkin 239, kun niitä oli 153 vuonna 2005.

Vuodeosastohoidossa tehtiin 1.500 leikkaustoimenpidettä, mikä oli lähes 30 % vähemmän kuin talousarviossa ennakoitiin ja viitisen prosenttia edellisistäkin vuotta vähemmän. Päiväkirurgiassa tavoite kuitenkin ylitettiin melkein seitsemällä ja edellisen vuoden tulos 17 prosentilla, sillä päiväkirurgisesti toteutettiin 1.494 toimenpidettä.

Synnytysten määrä väheni hieman ja oli 358 eli 19 synnytystä vähemmän kuin vuonna 2005.

### Henkilöstö

Loimaan aluesairaalan palveluksessa oli vuoden 2006 lopussa 317 henkilöä. Henkilökunnan lukumäärä väheni edellisestä vuodesta 28 henkilöllä, mutta kun otetaan huomioon psykiatrian tulosalueelle siirtyneet 27 virkaa, oli todellinen vähenemä vain yksi henkilö.

	Tilinpäätös 2006 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % tilinpäätöksestä 2005
<b>LOIMAAN ALUESAIRAALA</b>			
Palkat	10 822 686	0,2	-5,7
Sosiaalivakuutusmaksut	3 168 225	2,7	-2,7
Palveluiden ostot	4 128 135	-2,6	6,5
Materiaalin ostot	4 040 792	8,4	4,9
Vuokrat	57 525	13,0	-14,8
Muut toimintakulut	430 323	-0,2	16,2
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>22 647 686</b>	<b>1,4</b>	<b>-1,1</b>

## Vakka-Suomen sairaala



Vakka-Suomen sairaalan tulos vuodelta 2006 oli 574.474 euroa ylijäämäinen. Yhteensä sairaalan taseessa on ylijäämäkertymää 352.149 euroa.

Vuoden 2006 alusta omaksi tulosalueekseen erotettu psykiatrian erikoisalanan toiminta vaikutti merkittävästi myös Vakka-Suomen sairaalaan, sillä vuonna 2005 psykiatrian osuus sairaalan toimintakuluista oli lähes neljäsosa.

Vuoden 2006 toimintatuotot Vakka-Suomen sairaalassa olivat 17,7 miljoonaa euroa, lähes 10 % enemmän kuin talousarvion oli kirjattu.

Jäsenkuntien myyntituottoja kertyi 11,9 miljoonaa, joka ylitti talousarvion 7,5 %:lla. Tässä on huomioitu asiakashyvytykset, joita sairaala maksoi jäsenkunnille 243.492 euroa.

Myyntituotot ulkokunnilta ja muilta maksajilta ylittivät talousarvion kolminkertaisesti ja sairaala sai niitä 273.011 euroa; vakuutusyhtiöiden maksut siitä olivat 146.914 euroa.

Jäsenkuntien kalliin hoidon taseusmaksuista kertyi 226.863 euroa, noin kaksikymmentä kertaa odotuksia enemmän, sillä talousarviossa niihin oli varattu 11.700 euroa. Erityisvelvoitemaksut, noin 1,1 miljoonaa euroa, jäivät sen sijaan viitisen prosenttia talousarvion alapuolelle.

Muita myyntituottoja kertyi 2,9 miljoonaa euroa, joista 1,7 miljoonaa euroa saatiin huoltopalvelujen myynnistä psykiatrian tulosalueelle ja terveystaloksille. Terveyspalvelujen (lähinnä lääkehuollon) myynti tuotti 775.258 euroa, atk-palvelujen myynti 125.682 ja toimistopalveluiden myynti 244.105 euroa.

Potilasmaksuina sairaala sai 914.249 euroa, mikä jäi 6 % talousarviosta.

Tukia ja avustuksia tuli 46.229 euroa. Muita toimintatuottoja kertyi noin kuusi kertaa odotuksia enemmän, 357.631 euroa. Pääosa niistä oli toimintatilojen vuokratuloja, joita saatiin 338.382 euroa; Tykslabin osuus oli 109.752 euroa, Varsinais-Suomen

kuvantamiskeskuksen 133.056 euroa ja psykiatrian tulosalueen 29.950 euroa.

### Toiminnan kulut ja investoinnit

Vakka-Suomen sairaalan toimintaan kului 16,3 miljoonaa euroa ja talousarvio ylittyi kuusi prosenttia. Palkkamenot veivät 6,9 miljoonaa euroa, mikä puolestaan alitti talousarvion kuusi prosenttia.

Ulkopuolisia palveluita ostettiin 3,5 miljoonalla eurolla, 46 % talousarviota enemmän. Ylitys aiheutui pääosin siitä, että sairaala osti yksityisiä lääkäripalveluja 990.000 eurolla oman lääkärivajauksensa kattamiseksi. Lisäksi ostettiin TYKSistä noin 200.000 eurolla fysiologian ja isotooppilääketieteen tutkimuksia, joihin ei talousarviossa varauduttu. Laboratoriopalvelujen ostoihin käytettiin 766.768 euroa, ja kuvantamispalveluihin 640.346 euroa.

Tavaroita ja tarvikkeita ostettiin 3,1 miljoonalla eurolla. Se oli 8,6 % enemmän kuin talousarviomääräraha ja ylitti edelli-

sen vuoden ostot neljällä prosentilla. Apteekkitarvikkeisiin käytettiin 1,3 miljoonaa euroa, 12 % arvioitua enemmän, mikä johdettiin psykiatrilta myydyistä apteekkitarvikkeista, joihin ei talousarvioon varattu määrärahaa. Apteekkitarvikemenot kasvoivat 14 % vuoteen 2005 verrattuna. Hoitotarvikkeiden kulutus kasvoi puolestaan 16 % ja oli yhteensä noin 800.000 euroa.

Vuokriin meni 442.462 euroa ja muihin toimintakuluihin 429.415 euroa.

Sairaalan sitovat kulut olivat 12,3 miljoonaa euroa, joka on 1,9 % talousarvioita enemmän.

Investointeihin Vakka-Suomen sairaala käytti vuonna 2006 määrärahoistaan 78 %, yhteensä 580.189 euroa. Investointimenojen talousarvio alittui 165.811 euroa, josta 96.000 euroa oli varattu psykiatrian tulosalueen investointeja varten. Rakennushankkeisiin ja kiinteistölaitehankintoihin käytettiin 108.509 euroa, laite- ja kalustohankintoihin puolestaan 461.017 euroa. Potilaskertomusjärjestelmä Mirandaan kohdistuneet investoinnit maksoivat 10.663 euroa.

Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta oli 576.079 euroa positiivi-

nen. Tulorahoituksella voitiin rahoittaa sekä käyttötalous että investoinnit. Rahoituksen nettokassavirta oli 2,4 miljoonaa euroa negatiivinen johtuen suurimmaksi osaksi psykiatrian 2,2 miljoonaa euron ylijäämävarojen siirtämisestä psykiatrian tulosalueelle. Kassavarat supistui vuoden aikana 1,9 miljoonaa euroa ja vuoden lopussa sairaalan kassavarat olivat kaksi miljoonaa euroa.

### Sairaanhoitopalvelut

Vakka-Suomen sairaalaan toimitettiin vuoden 2006 aikana 6.245 lähetettä, 5,6 % enemmän kuin vuonna 2005. Palveluja sai 10.431 eri henkilöä, 4,5 % vähemmän kuin vuonna 2005.

Vakka-Suomen sairaala tuotti 3.205 hoitajaksoa. Se oli 3,8 % vähemmän kuin talousarviossa ja 5,5 % vähemmän kuin vuonna 2005. Hoitopäiviä tuotettiin 17.960, viitisen prosenttia talousarviota ja edellistä vuotta enemmän. Hoitajaksojen väheneminen ja hoitopäivien lisääntyminen johtui pitkälti sairaalassa hoitettuista pitkäaikaisista neurologian ja sisätautien potilaista, joille kertyi keskimäärin 8–10 hoitopäivää. Avohoitoikäntien mää-

rä lisääntyi 5,4 % ja niitä kirjattiin 30.620. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika oli 5,60 vuorokautta (5,21 vuorokautta vuonna 2005).

Vuodeosastotason leikkaustoimenpiteitä tehtiin 884, mikä jäi noin 26 % talousarviosta. Määrä väheni vuoteen 2005 verrattuna 7,8 %. Päiväkirurgiset toimenpiteet sen sijaan lisääntyivät 10 %, kun niitä tehtiin 927 kappaletta; määrä jäi kuitenkin 7,3 % talousarviosta.

Vuoden 2006 lopussa 497 potilasta odotti operatiiviseen toimenpiteeseen pääsyä Vakka-Suomen sairaalaan. Vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna jono oli pidentynyt 24 %. Yli 6 kuukautta toimenpidettä oli odottanut 22 potilasta eli 13 enemmän kuin vuoden 2005 lopussa.

### Henkilöstö

Sairaalan palveluksessa oli vuoden lopussa 202 henkilöä. Luku väheni vuoden aikana 120 henkilöllä, mutta kun otetaan huomioon psykiatrian tulosalueelle siirtyneet 121 virkaa, sairaalan henkilökunta lisääntyi yhdellä työntekijällä.

	Tilinpäätös 2006 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % tilinpäätöksestä 2005
<b>VAKKA-SUOMEN SAIRAALA</b>			
Palkat	6 865 700	-5,8	-33,2
Sosiaalivakuutusmaksut	1 988 373	-7,2	-32,5
Palveluiden ostot	3 531 950	46,1	-6,6
Materiaalin ostot	3 083 329	8,6	4,0
Vuokrat	442 462	3,5	318,4
Muut kulut	429 415	47,0	3,0
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>16 341 229</b>	<b>6,0</b>	<b>-20,3</b>

## Turunmaan sairaalan liikelaitos



Turunmaan sairaala alkoi toimia Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin omistamana kunnallisena liikelaitoksena vuoden 2006 alusta. Ensimmäisenä toimintavuonna Turunmaan sairaalan tulos muodostui 248.283 euroa alijäämäiseksi, kun tavoitteena oli 260.000 euron alijäämä aiemmin kertyneiden ylijäämävarojen palauttamiseksi jäsenkunnille. Liikelaitoksen taseessa ylijäämäkertymää on nyt 233.001 euroa.

Turunmaan sairaalan liikevaihto oli varsin tarkkaan talousarvion mukaisesti 9,1 miljoonaa euroa. Se oli 2,2 % enemmän kuin myyntituotot vuonna 2005.

Jäsenkunniltaan Turunmaan sairaala sai 8,6 miljoonaa euroa, 1,5 % talousarviota vähemmän ja 1,5 % edellisvuotta enemmän. Jäsenkunnille tuotettujen hoitajaksojen ja avohoitokäyntien määrä toteutui varsin tarkasti talousarvion (palvelusuunnitelmien) mukaisesti. Turunmaan sairaala ei maksanut asiakashyvityksiä vuodelta 2006.

Jäsenkunnille annettujen kalliiden hoi-

tojen tasausmaksua kirjattiin 70.782 euroa, 22 % talousarviossa arvioitua vähemmän. Erityisvelvoitemaksua liikelaitoksen tilinpäätökseen merkittiin suunnilleen ennakoitusti 318.800 euroa.

Myyntituottoja ulkokunnilta ja muilta maksajilta sairaala keräsi 51.234 euroa.

Muita myyntituottoja tuli melkein kaksi kertaa ennakoarviota enemmän, 359.144 euroa. Terveyspalveluja myytiin 108.001 eurolla, huoltopalveluja 66.601 eurolla ja muita palveluja 144.441 eurolla.

Potilasmaksut tuottivat 762.140 euroa, vajaa 7 % talousarviota vähemmän.

Tukia ja avustuksia saatiin 179.305 euroa. Säätiöiltä saatiin 125.500 euroa ja valtionavustuksina kansallisen terveysprojektin hankkeisiin 20.997 euroa. Muita toimintatuottoja kertyi 235.939 euroa.

#### Liiketoiminnan kulut ja investoinnit

Liiketoiminnan kulut olivat 10,8 miljoonaa euroa, joka ylitti talousarvion 0,5 %. Vuon-

teen 2005 verrattuna kulut kasvoivat viisi prosenttia.

Materiaaliostoihin sairaala käytti 1,7 miljoonaa euroa, mikä oli 1,9 % enemmän kuin talousarviossa ja kolme prosenttia enemmän kuin vuonna 2005. Apteekkitarvikkeisiin kului 528.523 euroa ja hoitotarvikkeisiin 714.108 euroa.

Palvelujen ostoihin käytettiin vuonna 2006 2,2 miljoonaa euroa, mikä on 100,8 % talousarviosta. Talousarvio ylityi 17.091 euroa. Laboratoriopalvelujen ostoihin Tykslabilta käytettiin 424.405 euroa, mikä on 112,7 % talousarviosta ja kuvantamispalveluiden ostoihin Varsinais-Suomen Kuvantamiskeskuksesta 444.607 euroa, mikä on 97,3 % talousarviosta.

Palkkamenoihin käytettiin vuonna 2006 4,9 miljoonaa euroa, mikä on 99,2 % talousarviosta. Palkkamenot kasvoivat vuoteen 2005 verrattuna 5,8 %.

Palkkojen sopimuskorotukset lisäsivät palkkamenoja vuoteen 2005 verrattu-

na n. 3,0 %. Talousarviossa palkkojen sopimuskorotuksiin liukumineen oli varattu 3,5 %.

Liiketoiminnan muihin kuluihin meni 292.123 euroa, 20 % talousarviota ja 8 % edellisvuotta enemmän.

Valtuustoon nähden käyttötalouden sitovuustasoksi asetettu toiminnan nettokulut vähennettynä myyntituloilla ulkokunnilta ja muilta maksajilta oli 9,1 miljoonaa euroa, mikä alitti 1,9 %:lla talousarvion.

Turunmaan sairaalassa investointiin vuonna 2006 yhteensä 411.084 eurolla. Investointeihin varatusta määrärahasta käytettiin 70 %. Rakentamiseen käytettiin 362.677 euroa, laite- ja kalustohankintoihin 26.090 euroa ja potilaskertomusjärjestelmä Mirandaan 22.317 euroa.

Sairaalan vuosikate muodostui 11.762 euroa negatiiviseksi ja varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta 215.001 euroa negatiiviseksi. Kun rahoitustoiminnan kassavirta erityisesti saamisten vähenemisestä johtuen oli 630.886 euroa positiivinen, kasvoivat kassavarat tilivuonna 415.885 eurolla. Kassavarojen määrä

31.12.2006 oli kaksi miljoonaa euroa.

### Sairaanhoidopalvelut

Vuoden aikana Turunmaan sairaalaan tehtiin 6.406 lähetettä, joka oli 8,5 % enemmän kuin vuonna 2005. Palveluja sai 8.920 eri henkilöä, kaksi prosenttia enemmän kuin vuonna 2005.

Somaattisessa erikoissairaanhoidossa Turunmaan sairaala tuotti 2.131 hoitajaksoa, mikä oli 9,3 % talousarviota vähemmän ja 1,8 % vuotta 2005 enemmän. Hoitopäivien määrä oli 10.252, joka jäi 6,8 % talousarviota ja 6,4 % edellistä vuonna pienemmäksi. Avohoitokäyntejä tehtiin 17.584, melko tarkalleen ennakoarvion mukaisesti ja yksi prosentti edellistä vuotta enemmän. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika oli 4,8 vuorokautta (5,2 vrk vuonna 2005).

Psykiatrisessa erikoissairaanhoidossa tuotettiin 251 hoitajaksoa. Se vastasi hyvin talousarviota ja oli 7 % vähemmän kuin vuonna 2005. Hoitopäiviä tuotettiin 5.425, runsaat kaksi prosenttia talousarviota ja edellisvuotta enemmän. Avohoitokäyn-

tien määrä, 8.739, ylitti 2,8 %:lla talousarvion ja 1,3 % edellisen vuoden toteutuman. Psykiatrisen vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika oli 21,6 vuorokautta (19,6 vrk vuonna 2005).

Vuodeosastohoitoa vaativia leikkaustoimenpiteitä tehtiin 975, mikä jäi 18,7 % talousarviosta, mutta oli varsin tarkoin sama kuin vuonna 2005. Päiväkirurgisesti tehtiin 1.291 toimenpidettä, noin 17 % arvioitua vähemmän ja 2,3 % edellistä vuotta vähemmän.

Hoitojonot Turunmaan sairaalassa olivat kokonaisuudessaan kasvaneet mutta ylipytkät odotusajat vähentyneet. Vuoden 2006 lopussa operatiiviseen toimenpiteeseen pääsyä odotti 649 potilasta, kun heitä oli vuoden 2005 lopussa 392. Yli 6 kuukautta toimenpiteeseen pääsyä oli odottanut 25 potilasta; edellisen vuoden lopussa heitä oli 96.

### Henkilöstö

Sairaalan henkilökunta vahvistui vuoden aikana yhdellä lääkäriillä ja koostui vuoden lopussa 140 työntekijästä.

	Tilinpäätös 2006 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % tilinpäätöksestä 2005
<b>TURUNMAAN SAIRAALAN LIKELAITOS</b>			
Palkat	4 868 564	-0,8	5,8
Sosiaalivakuutusmaksut	1 447 753	1,9	8,7
Palveluiden ostot	2 175 041	0,8	3,1
Materiaalin ostot	1 740 797	1,9	3,0
Vuokrat	48 141	-12,6	-19,8
Muut kulut	243 982	29,7	16,1
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>10 524 279</b>	<b>0,8</b>	<b>5,2</b>

## Åbolands sjukhus affärsverk



Omsättningen för Åbolands sjukhus, som i början av år 2006 ombildades till ett affärsverk, uppgick år 2006 till 9,1 miljoner euro, vilket är 100,5 % av det budgeterade och 2,2 % mera än år 2005.

Försäljningsintäkterna från medlemskommunerna uppgick till 8,6 miljoner euro, vilket är 98,5 % av det budgeterade och 1,5 % mera än år 2005. Utfallet för de vårdperioder som producerats för medlemskommunerna var jämfört med budgeten (= serviceplanerna) 100,9 % och utfallet för öppenvårdsbesöken 100,8 %. År 2006 betalade Åbolands sjukhus inga kundgottgörelser.

Försäljningsintäkterna från utomstående kommuner och övriga betalare (försäkringsbolag) uppgick till sammanlagt 51.234 euro.

Summan för utjämningsgottgörelser för dyrbar vård som erlagts till medlemskommunerna och samtidigt utjämningsavgiften var 70.782 euro, vilket är 2 % mindre än det budgeterade. Som avgifter för

specialskyldigheter, antecknades i affärsverkets bokslut 318.800 euro.

Övriga försäljningsintäkter uppgick till 359.144 euro, vilket är 192,1 % av det budgeterade. Av försäljningsintäkterna utgjorde försäljningen av hälsovårdstjänster 108.001 euro, försäljningen av underhållstjänster 66.601 euro och försäljningen av övriga tjänster 144.441 euro.

Patientavgiftsintäkterna uppgick till 762.140 euro, vilket är 93,3 % av budgeten.

I understöd och bidrag erhöles 179.305 euro. Av detta utgjorde bidrag som erhöles av stiftelser 125.500 euro, statsbidragen för projekt inom det nationella hälsovårdsprojektet utgjorde 20.997 euro och låglönestödets andel var 24.538 euro.

Övriga intäkter av verksamheten uppgick till 235.939 euro.

### Kostnader och investeringar

Kostnaderna för affärsverksamheten utgjorde sammanlagt 10,8 miljoner euro, vil-

ket är 100,5 % av det budgeterade. Jämfört med år 2005 ökade kostnaderna med 5,0 %.

För köp av material användes 1,7 miljoner euro, vilket är 101,9 % av det budgeterade. Jämfört med år 2005 ökade kostnaderna för köp av material med 3,0 %.

För apotekstillbehör användes 528.523 euro och för vårdtillbehör 714.108 euro.

För köp av tjänster användes 2,2 miljoner euro, vilket är 100,8 % av det budgeterade. För köp av laboratorietjänster av TYKSLAB användes 424.405 euro, vilket är 112,7 % av det budgeterade och för köp av utbildningstjänster av Egentliga Finlands Central för Medicinsk Utbildning användes 444.607 euro, vilket är 97,3 % av budgeten.

För löner användes 4,9 miljoner euro, vilket är 99,2 % av det budgeterade. Jämfört med år 2005 ökade löneutgifterna med 5,8 %. De avtalsenliga löneförhöjningarna ökade löneutgifterna med ca 3,0 % jämfört med år 2005. I budgeten hade

man berett sig på en avtalsenlig löneglidning på 3,5 %.

De övriga kostnaderna för affärsverksamheten uppgick till sammanlagt 292.123 euro, vilket är 120,1 % av det budgeterade och 8,1 % mera än år 2005.

Den bindande grad för driftsekonomi som fastställts i förhållande till fullmäktige, nettokostnaderna för verksamheten minskat med försäljningsintäkter från utomstående kommuner och övriga, var 9,1 miljoner euro, vilket är 176.864 euro (1,9 %) av det budgeterade.

För investeringar användes på Åbolands sjukhus år 2006 sammanlagt 411.084 euro, vilket är 70,6 % av det anslag som reserverats för investeringar. Av investeringsutgifterna utgjorde byggnadsverksamhetens andel 362.677 euro, och anskaffningen av apparatur och inventarier 26.090 euro. I den elektroniska patientjournalen Miranda investerades 22.317 euro.

Sjukhusets årsbidrag var 11.762 euro negativt år 2006 och kassaflödet för den egentliga verksamheten och investeringarna 215.001 euro negativt. Då kassaflödet

för finansieringsverksamheten var 630.886 euro positivt, framför allt på grund av de minskade fordringarna, ökade kassamedlen år 2006 med 415.885 euro. Kassatillgångarna var 2,0 miljoner euro 31.12.2006.

### Sjukvårdstjänster

År 2006 var det totala antalet remisser som kommit till Åbolands sjukhus 6.406, vilket är 8,5 % flera än år 2005. Antalet olika personer som erhållit tjänster var 8.920, vilket är 2,0 % flera än år 2005.

Inom den somatiska sjukvården producerades på Åbolands sjukhus 2.131 vårdperioder, vilket är 90,7 % av det budgeterade och 1,8 % flera än år 2005. Man producerade 10.252 vård dagar, vilket är 93,2 % av det budgeterade och 6,4 % färre än år 2005. Antalet somatiska öppenvårdsbesök var 17.584, vilket är 100,5 % av det budgeterade. Antalet öppenvårdsbesök ökade med 1,0 %. Den genomsnittliga vårdtiden i bäddavdelningsvård var 4,81 dygn (5,23 dygn år 2005).

Inom den psykiatriska sjukvården producerades 251 vårdperioder, vilket är 100,4

% av det budgeterade och 7,0 % färre än år 2005. Man producerade 5.425 vård dagar, vilket är 102,4 % av det budgeterade och 2,6 % flera än år 2005. Den genomsnittliga vårdtiden i bäddavdelningsvård var 21,61 dygn (19,58 dygn år 2005). Antalet psykiatriska öppenvårdsbesök var 8.739, vilket är 102,8 % av det budgeterade. Jämfört med år 2005 ökade antalet öppenvårdsbesök med 1,3 %.

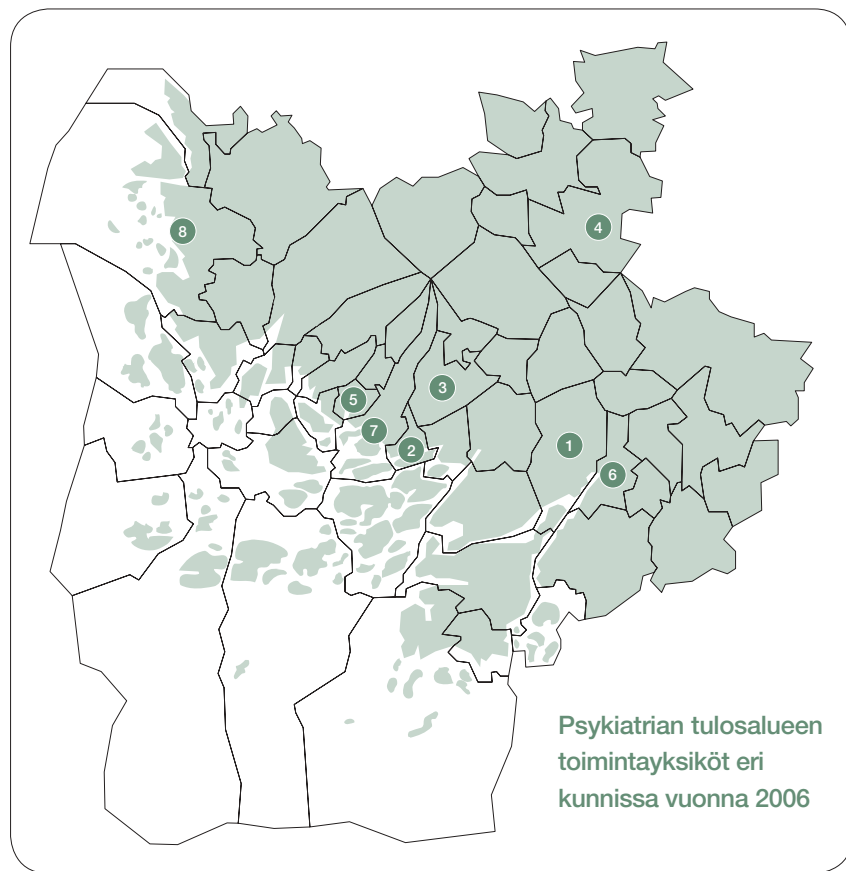
Antalet operationsåtgärder som utfördes i bäddavdelningsvård var 975, vilket är 81,3 % av det budgeterade, men ganska exakt detsamma som år 2005. 1.291 dagkirurgiska åtgärder utfördes, vilket är 83,3 % av det budgeterade. Jämfört med år 2005 minskade antalet dagkirurgiska åtgärder med 2,3 %.

I slutet av år 2006 väntade 649 patienter på operativ åtgärd på Åbolands sjukhus (392 i slutet av år 2005). Antalet patienter som väntat över 6 månader på åtgärd var 25 i slutet av året (96 patienter 31.12.2005).

I slutet av år 2006 hade sjukhuset 140 anställda. Jämfört med år 2005 minskade antalet anställda med en person.

	Bokslut 2006 euro	Avvikelse från budjeten 2005 %	Förändring från bokslutet 2005 %
ÅBOLANDS SJUKHUS AFFÄRSVERKS VERKSAMHETSKOSTNADER			
Löner	4 868 564	-0,8	5,8
Lönebikostnader	1 447 753	1,9	8,7
Köp av tjänster	2 175 041	0,8	3,1
Köp av material	1 740 797	1,9	3,0
Hyror	48 141	-12,6	-19,8
Övriga kostnader	243 982	29,7	16,1
Verksamhetskostnader totalt	10 524 279	0,8	5,2

## Psykiatrian tulosalue



- 1 Halikko**  
Aikuispsykiatrian kuntoutuspoliklinikka  
Vanhuspsykiatrian poliklinikka  
Aikuisten akuutti-, kuntoutus- ja vanhuspsykiatrian osastot  
Nuorisopsykiatrian osasto  
Lastenpsykiatrian osasto
- 2 Kaarina**  
Aikuispsykiatrian poliklinikka sekä päivä- ja kuntoutumisyksikkö  
Nuorisopsykiatrian poliklinikka  
Lastenpsykiatrian poliklinikka
- 3 Lieto**  
Aikuispsykiatrian poliklinikka ja päiväosasto  
Nuorisopsykiatrian poliklinikka  
Lastenpsykiatrian poliklinikka
- 4 Loimaa**  
Aikuispsykiatrian poliklinikka ja osasto  
Nuorisopsykiatrian poliklinikka  
Lastenpsykiatrian poliklinikka
- 5 Raisio**  
Aikuispsykiatrian poliklinikka  
Nuorisopsykiatrian poliklinikka  
Lastenpsykiatrian poliklinikka
- 6 Salo**  
Aikuispsykiatrian poliklinikka  
Yleissairaalapysykiatrian poliklinikka ja osasto  
Aikuispsykiatrian kuntoutuspoliklinikka  
Aikuispsykiatrian päiväyksikkö  
Nuorisopsykiatrian poliklinikka  
Lastenpsykiatrian poliklinikka
- 7 Turku**  
Yleissairaalapysykiatrian poliklinikka ja osasto  
Addiktiopoliklinikka  
Nuorisopsykiatrian tutkimus- ja hoito-osasto  
Nuorisopsykiatrian kriisi- ja vastaanotto-osasto  
Nuorisopsykiatrian poliklinikka  
Lastenpsykiatrian poliklinikka ja osasto
- 8 Uusikaupunki**  
Aikuispsykiatrian poliklinikka  
Psykiatrinen kotisairaala  
Aikuisten akuutti-, kuntoutus- ja vanhuspsykiatrian osastot  
Nuorisopsykiatrian poliklinikka  
Lastenpsykiatrian poliklinikka ja osasto

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin suomenkielinen psykiatrinen erikoissairaanhoido alkoi toimia omana tulosalueenaan vuoden 2006 alusta alkaen. Tulosalue muodostettiin yhdistämällä TYKSin, Loimaan alue-sairaalan, Salon seudun sairaalan ja Vakka-Suomen sairaalan lasten-, nuoriso- ja aikuispsykiatrian toiminnot. Toimintamallitään psykiatrian tulosalue on kunnallisessa taloudenhoidossa ja kirjanpidossa tarkoitettu taseyksikkö ja se vastaa sairaanhoitopiirin organisaatiossa yksittäistä sairaalaa.

Psykiatrian tulosalueen vuoden 2006 talousarvion toteutumisvertailussa, tuloslaskelmassa ja rahoituslaskelmassa ei esitetä vertailutietoja vuodelta 2005, koska tulosaluetta muodostettaessa osa sairaaloiden sisäisistä tuotoista ja kuluista muutettiin ulkoisiksi, eikä täysin vertailukelpoisten lukujen muodostaminen ole mahdollista.

Psykiatrian tulosalueen tulos vuodelta 2006 muodostui 548.240 euroa alijäämä-

seksi. Vuoden 2006 alijäämä ja avaavassa taseessa psykiatrian tulosalueelle siirretyt ylijäämävarat yhteenlaskettuina on sairaalan taseessa ylijäämää 3,3 miljoonaa euroa.

Toimintatuottoja psykiatrian tulosalue keräsi yhteensä 38,8 miljoonaa euroa, kaksi prosenttia enemmän kuin talousarviossa.

Jäsenkuntien myyntituotot olivat 29,3 miljoonaa euroa, noin viisi prosenttia vähemmän kuin talousarviossa. Tulosalue tuotti jäsenkunnille noin 14 % enemmän hoitajaksoja kuin talousarviossa (palvelusuunnitelmissa) oli varauduttu ja avohoitokäyntejä vastaavasti kaksi prosenttia enemmän. Tulosalue maksoi jäsenkunnille 664.079 euroa asiakashyvityksiä.

Jäsenkuntien yhteenlasketut psykiatrian kalliin hoidon tasausmaksut olivat viisi miljoonaa euroa, 41 % talousarviota enemmän. Ylityksestä lähes 700.000 euroa aiheutui Turun kaupungille maksetusta tasaushyvityksestä sen omana toimintana hoi-

taman aikuispsykiatrian johdosta. Erityisvelvoitemaksua kirjattiin tilinpäätökseen täsmälleen talousarviossa varattu summa, 181.500 euroa.

Jäsenkuntien ulkopuolisia myyntituottoja kertyi 718.021 euroa, mikä ylitti talousarvion 45 prosentilla.

Muita myyntituottoja kertyi 371.966 euroa, noin 3,5 kertaa talousarviota enemmän. Tulosalue myi henkilöstöpalveluita 104.647 eurolla, koulutuspalveluita 64.801 eurolla ja huoltopalveluita 48.215 eurolla.

Potilasmaksutuottoja kertyi 852.926 euroa, lähes tarkalleen odotettu määrä.

Tukia ja avustuksia varten talousarvioon oli merkitty 17.200 euroa, mutta niitä saatiin kuitenkin 681.723 euroa. Valtionavustuksina saatiin lasten ja nuorten psykiatriseen hoitoon ja kuntoutukseen 361.809 euroa ja oikeuspsykiatriseen kuntoutukseen 97.309 euroa. Kansallisen terveydenhuolto-projektin kehittämishankkeiden valtionavut psykiatrilialle olivat 162.392 euroa.

Muita toimintatuottoja kertyi 977.348 euroa, merkittävimpinä erinä toimintatilojen vuokrat, 493.748 euroa, ja asuntojen vuokrat, 136.310 euroa.

### Toiminnan kulut ja investoinnit

Psykiatrian tulosalueen toimintakulut olivat 38,2 miljoonaa euroa, 3,2 % talousarviota enemmän. Palkkamenoihin käytettiin 19 miljoonaa euroa.

Tulosalue osti palveluita kymmenellä miljoonalla eurolla, mikä ylitti talousarvion 5,7 %. Valtionavustuksella tuettuihin lasten- ja nuortenpsykiatrian terapiapalveluihin käytettiin 388.337 euroa ja kansallisen terveyshankkeen projekteista johtuviin palvelujen ostoihin 63.222 euroa. Niihin ei talousarviossa ollut määrärahoja.

Materiaaliostoihin käytettiin 1,4 miljoonaa euroa, neljä prosenttia ennakoitua vähemmän. Apteekkitarvikkeisiin kului 624.595 euroa, hoitotarvikkeisiin 27.438 euroa ja huollon ostoihin 344.279 euroa.

Vuokramenoihin kului 1,2 miljoonaa euroa, pääosin toimintatilojen vuokriin TYKSille ja Loimaan aluesairaalalle. Vakka-Suomen sairaalan ja Halikon sairaalan psykiatriset tilat siirrettiin avaavassa ta-

seessa tulosalueen omistukseen, joten niistä ei maksettu vuokraa. Muihin toimintakuluihin meni miljoona euroa.

Hallitukseen nähden käyttötalouden sitovuustasoksi asetettu toiminnan nettokulut vähennettynä myyntituotoilla ulkokunnilta ja muilta maksajilta oli lähes tarkalleen talousarvion mukaisesti 35,2 miljoonaa euroa.

Psykiatrian tulosalue käytti investointeihinsa viisi prosenttia budjetoitua enemmän, 240.523 euroa. Rakentamiseen meni 200.020 euroa ja potilaskertomusjärjestelmä Mirandaan 40.523 euroa.

Varsinaisen toiminnan ja investointien nettokassavirta oli 114.532 euroa negatiivinen. Tulorahoituksella voitiin vuonna 2006 rahoittaa käyttötalous kokonaan ja investoinneista 52,4 %. Rahoituksen nettokassavirta oli 9,1 miljoonaa euroa positiivinen, mikä johtui 3,9 miljoonaa euron ylijäämävarojen siirtämisestä sairaaloista psykiatrian tulosalueelle. Lisäksi tilivuoden aikana kertyi tasaerälaskutuksen palautuksia jäsenkunnille 1,7 miljoonaa euroa ja ostovelkoja 2,0 miljoonaa euroa. Kassavarat olivat vuoden lopussa yhdeksän miljoonaa euroa.

### Sairaanhoitopalvelut

Terveyskeskuksista, yksityislääkäreiltä ja muilta tahoilta tulleiden läheteiden kokonaismäärä psykiatrian tulosalueella oli 4.501 vuonna 2006, 29 % enemmän kuin vuonna 2005.

Psykiatrian tulosalueella tuotettiin 3.489 hoitopakettia vuonna 2006. Se oli 13,8 % talousarviota enemmän ja 21,1 % edellisvuotta enemmän. Hoitopäiviä tuotettiin melko tarkkaan ennakoidusti 75.095, kuitenkin 1,9 % enemmän kuin vuonna 2005. Avohoitokäyntejä kertyi 101.458, neljä prosenttia yli talousarvion ja 3,4 % yli edellisvuonna toteutuneen. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika oli 21,52 vuorokautta (25,58 vuorokautta vuonna 2005).

Vertailussa vuoteen 2005 on käytetty suoritteita, jotka kertyivät TYKSissä, Loimaan aluesairaalassa, Salon seudun sairaalassa ja Vakka-Suomen sairaalassa ennen psykiatrian eriyttämistä.

### Henkilöstö

Tulosalueen palveluksessa oli vuoden 2006 lopussa 548 henkilöä. Psykiatrian tulosalueelle siirrettiin vuoden 2006 alussa sairaaloista yhteensä 546 vakanssia ja sinne palkattiin vuoden aikana 2 uutta työntekijää.

	Tilinpäätös 2006 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % tilinpäätöksestä 2005
<b>PSYKIATRIAN TULOSALUE</b>			
Palkat	18 967 791	1,6	
Sosiaalivakuutusmaksut	5 596 686	3,8	
Palveluiden ostot	10 031 758	5,7	
Materiaalin ostot	1 358 686	-3,9	
Vuokrat	1 202 865	-7,5	
Muut kulut	1 010 745	37,6	
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>38 168 531</b>	<b>3,2</b>	

## TYKSLAB

Sairaanhoitopiirin laboratorioliikelaitos Tykslabin tulos rahoitustuottojen ja kulojen jälkeen ennen varauksia muodostui 145.194 euroa ylijäämäiseksi. Tuloksesta tehtiin 60.000 euron investointivaraus kliinisen kemian ja kliinisen farmakologian elektroforeesi- ja geenimonistuslaitteisiin sekä 60 000 euron investointivaraus veriryhmäautomaatin hankintaan vuosina 2007–2008.

Kun vuosina 2004 ja 2005 muodostettuja investointivaroja purettiin tuloslaskelmaan investointivaroilla hankittujen laitteiden poistokuluja vastaavasti 8.786 euroa, jäi tilikauden ylijäämäksi 33.980 euroa, joka siirrettiin liikelaitoksen taseen ylijäämämäärille. Tykslabin ylijäämä sisältyy koko kuntayhtymän ylijäämään.

Tykslabin liikevaihto vuonna 2006 oli 29,4 miljoonaa euroa, mikä on 100,8 % talousarviosta. Liikevaihto kasvoi vuoteen 2005 verrattuna 5,2 %. Myyntituotot piirin sairaaloilta olivat 18,3 miljoonaa euroa ja piirin ulkopuolelta 11,1 miljoonaa euroa. Sairaaloilta saadut tuotot kasvoivat 7 % ja ulkopuoliset tuotot 2,3 %. Tykslab alensi hintojaan syys-joulukuun ajalta 11,7 %, mikä pienensi liikevaihtoa vuositasolla n. 1,2 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan muita tuottoja kertyi 615.012 euroa, 47,5 % talousarviota enemmän ja 27,4 % edellistä vuotta enemmän. Yhteensä liiketoiminnan tuotot olivat 30 miljoonaa euroa. Tuotot kasvoivat 5,6 % vuoteen 2005 verrattuna.

### Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan kulut olivat 29,9 miljoonaa euroa, mikä on 100,9 % talousarviosta. Ne kasvoivat 6,1 % vuoteen 2005 verrattuna.

Henkilöstökulut olivat 13,5 miljoonaa euroa ja ne toteutuivat lähes talousarvion mukaisesti, mutta kasvoivat 6 % vuoteen 2005 verrattuna.

Materiaalisiin ostoihin käytettiin 5,7 miljoonaa euroa. Se oli 5,6 % ennakoitua ja 4,2 % edellistä vuotta enemmän. Pääosa

eli viisi miljoonaa euroa kului laboratorio-kemikaalien ja muiden laboratoriotarvikkeiden ostoihin.

Palveluja ostettiin puolestaan 8,2 miljoonalla eurolla. Se ylitti talousarvion 7,5 %:lla ja edellisen vuoden 9,6 %:lla. Ulkopuolisten laboratoriotutkimuspalvelujen ostot olivat 3,6 miljoonaa euroa. Atk-palvelujen ostoihin käytettiin 1,5 miljoonaa euroa, laitteiden kunnossapitopalveluihin 801.895 euroa ja siivouspalveluihin 420.636 euroa.

Toimintatilojen vuokrat maksoivat kaksi miljoonaa euroa.

Valtuustoon nähden käyttötalouden sitovuustasoksi asetetut myyntituotot piirin sairaaloilta olivat 18,3 miljoonaa euroa, mikä ylittää talousarvion 8,8 %. Siihen liittyvä tilinpäätöksessä huomautus, jonka mukaan vuoden 2006 talousarviota laadittaessa on todennäköisesti tehty sellainen virhe, että TYKSin lisäbudjetissaan vuonna 2005 Tykslabin ostoihin budjetoimat lisäresurssit ovat jääneet huomioon ottamatta, minkä johdosta tuloarvio on jäänyt noin 900.000 euroa liian pieneksi. Vastaava virhe on eri suuntaan tuloarvion kohdassa ”myyntituotot piirin ulkopuolelta”. Virhe on korjattu vuoden 2007 talousarviossa.

### Palvelutuotanto

Tykslabin laboratoriohenkilökunta otti vuonna 2006 näytteitä 730.710 potilaasta. Näytteenottojen määrä kasvoi 2,1 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Kliinisessä kemiassa tehtiin 2.945.806 tutkimusta, jossa oli lisäystä edelliseen vuoteen 5,7 %. Niistä noin 52 % tehtiin TYKSin kantasairaalan laboratorioissa. Tutkimusten määrä lisääntyi eniten Salon aluesairaalan laboratorioissa ja TYKSin päivystyslaboratoriossa. Salon kasvua selittää osittain Perniön terveyskeskuslaboratorion kliinisen kemian analytiikan siirtäminen Saloon, ja jälkimmäistä puolestaan kliinisen kemian analytiikan keskittäminen 1.11.2006 lähtien Turun kaupunginsairaalan laboratoriosta TYKSiin.

Laboratoriohematologiassa tehtiin 956.552 tutkimusta ja niiden määrä lisääntyi 4,9 %. Perusverenkuvatutkimusten määrä lisääntyi 4,8 %, hyytymistutkimusten määrä 8,4 % ja virtausytometriset tutkimukset 14,4 %.

Kliinisen mikrobiologian tutkimuksia Tykslabissa tehtiin 289.483, joka oli 0,5 % enemmän kuin vuonna 2005. Omana toimintana tuotettiin 211.342 tutkimusta ja niiden määrä laski 1,5 %. Yleisimmistä tutkimuksista mainittakoon MRSA-seulontanäytteen määrän väheneminen noin 25 %.

### Henkilöstö

Liikelaitoksen palveluksessa oli vuoden 2006 lopussa 335 työntekijää. Henkilökunnan lukumäärä kasvoi vuoden aikana viidellä henkilöllä Tykslabiin perustettujen puolipäiväisten näytteenottajien johdosta. Työpanos kasvoi yhdellä vakanssilla ja oli 281 laskennallista virkaa.

	Tilinpäätös 2006 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % tilinpäätöksestä 2005
TYKSLAB			
Palkat	10 482 296	1,0	5,5
Sosiaalivakuutusmaksut	3 040 402	3,5	8,1
Palveluiden ostot	8 156 718	7,5	9,6
Materiaalin ostot	5 715 185	-4,4	4,2
Vuokrat	2 013 776	-4,5	0,6
Muut kulut	27 354	-13,2	8,7
Toimintakulut yhteensä	29 435 731	1,4	6,2

## Varsinais-Suomen kuvantamiskeskus

Erillisenä taseyksikkönä toimivan Varsinais-Suomen kuvantamiskeskuksen tilikauden tulos muodostui 30.206 euroa ylijäämäiseksi. Sen toimintatuotot olivat 25 miljoonaa euroa, mikä jäi 1,2 % talousarvion alapuolelle.

Kuvantamiskeskus sai myyntituottoina piirin sairaaloilta 18,8 miljoonaa euroa, arvioitua 1,9 % enemmän. Myyntituotot muilta asiakkailta, lähinnä terveyskeskuksilta, olivat 4,8 miljoonaa euroa, talousarviota 16 % vähemmän.

Piirin sairaaloille ja muille kunnallisille asiakkaille annettiin yhteensä 650.000 euron asiakashyvitykset kuvantamispalvelujen ostoista vuodelta 2006.

Erityisvelvoitemaksuja päivystysvalmiudesta johtuvien menojen kattamiseen tuloutettiin 540.800 euroa ja erityisvaltionosuutta opetus- ja tutkimustoiminnan menojen kattamiseen saatiin 549.778 euroa. Maksutuottoja, tukia ja avustuksia ja muita toimintatuottoja kertyi yhteensä 424.288 euroa.

### Toimintakulut ja investoinnit

Toimintakulut olivat 22,3 miljoonaa euroa, 2,4 % enemmän kuin talousarviossa. Palkkamenoihin käytettiin 9,6 miljoonaa lähes talousarvion mukaisesti.

Palveluja ostettiin 4,8 miljoonalla eurolla, mikä ylitti talousarvion 18 %. Yli-

tystä selittää se, että talousarviossa ei ollut riittävästi varauduttu magneettitutkimusten ostoihin PET-keskukselta eikä materiaali-toimiston ja keskusvaraston palvelujen ostoihin TYKSiltä. Ostopalvelujen suurin erä oli 1,3 miljoonan euron arvoiset laitteiden kunnossapitopalvelut. Atk-palvelujen ostoihin käytettiin 1,27 miljoonaa euroa, pääosin TYKSin tietohallinnosta.

Tavaroihin ja tarvikkeisiin käytettiin 2,4 miljoonaa euroa, mikä alitti 2,8 %:lla talousarvion. Materiaaliostojen merkittävin erä oli TYKSistä 1,7 miljoonalla ostetut hoitotarvikkeet. Vuokramenot alittivat talousarvion 14 %:lla ja olivat 2,7 miljoonaa euroa.

Käyttötalouden sitovuustasoksi asetettu myyntituotot piirin sairaaloilta olivat 18,8 miljoonaa euroa, mikä ylitti 1,9 %:lla talousarvioon asetetun tavoitteen. Sitovat toiminnan nettokulut olivat 19,5 miljoonaa euroa, 1,1 % talousarviotavoitetta enemmän.

Kuvantamiskeskus investoi vuonna 2006 5.697.551 eurolla. Se sai myös investointituloja 697.587 euroa C-kaarien ja digitaalisen kuvausjärjestelmän omistuksen siirrosta TYKSille. Nämä huomioiden nettoinvestoinnit olivat 4.999.964 euroa, 3,3 % investointivarausta enemmän. Ylitys aiheutui hankkeista, joiden toteutus siirtyi pitkistä toimitusajoista johtuen vuo-

desta 2005 vuoteen 2006. Hankkeiden projektikohtaiset määrärahat eivät ylittyneet.

Vahvakenttämagneettilaitteen hankintaan käytettiin 1,4 miljoonaa euroa ja angiografialaitteiston hankintaan 900.000 euroa. Vuodelta 2005 siirtyneenä toteutettiin 230.272 euron arvoisen digitaalisen läpivalaisulaitteen hankinta Salon aluesairaalan yksikköön. Lisäksi hankittiin monitoimidigitaalikuvauslaite 338.995 eurolla sekä luu- ja thoraxkuvauslaite 309.550 eurolla.

### Palvelutoiminta

Varsinais-Suomen kuvantamiskeskusessa tehtiin 297 842 radiologista tutkimusta vuonna 2006. Lukuun sisältyy 2 955 toimenpidettä ja 2 040 annettua lausuntoa muiden tekemistä tutkimuksista.

Suurin tutkimusryhmä oli natiivikuvaukset (röntgen) 230 751 tutkimuksella. Ultraäänitutkimuksia tehtiin 27 830, tietokonetomografiatutkimuksia 21 578, magneettitutkimuksia 8 951 ja angiografioita 884.

### Henkilöstö

Kuvantamiskeskuksen palveluksessa oli vuoden lopussa 266 työntekijää, lisäystä 9 henkilöä. Vuoden 2006 lääkärin lukumäärään sisältyy kaksi amanuenssia.

	Tilinpäätös 2006 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % tilinpäätöksestä 2005
<b>VARSINAIS-SUOMEN KUVANTAMISKESKUS</b>			
Palkat	9 637 939	1,8	7,5
Sosiaalivakuutusmaksut	2 790 404	3,4	10,4
Palveluiden ostot	4 757 651	18,0	11,8
Materiaalin ostot	2 425 974	-2,8	0,8
Vuokrat	2 682 377	-13,9	-4,1
Muut kulut	39 227	2701,9	174,9
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>22 333 571</b>	<b>2,4</b>	<b>6,5</b>

## Sairaanhoitopiirin keskushallinto



Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin keskushallinnon tulos muodostui 43.000 euroa ylijäämäiseksi. Ylijäämä vastaa keskushallinnon eläkevastuun vähenemistä vuoteen 2005 verrattuna, sillä Henki-Sammon kanssa tehdyn eläkkeen maksatussopimuksen mukaiset menot peritään sairaaloilta eläkemenon toteutumisen, eikä eläkevarauksen perusteella.

Keskushallinto laskutti piirin yhteisten hallinnointikulujen ja muiden ns. yhteiskustannuspaikalle kirjattavien menojen kattamiseksi sairaaloilta ja psykiatrian tulosalueelta noin 8,2 miljoonaa euroa vuonna 2006. Summa oli 15 % suurempi kuin vuotta aiemmin, mutta varsin tarkoin budjetin mukainen.

Muita myyntituottoja kertyi 99.733 euroa, yli kaksi kertaa budjetoitua enemmän. Ne muodostuivat eettisen toimikunnan lausuntomaksuista, Lasaretti-lehden ilmoitustuloista sekä henkilöstö- ja koulutuspalvelujen myyntituloista. Lisäksi keskushallinto sai muita toimintatuottoja 30.295 euroa.

### Toimintakulut ja investoinnit

Keskushallinnon yhteiskustannuspaikalle kirjatut toimintakulut olivat 6,8 miljoonaa euroa. Ne alittivat talousarvion 1,2 %:lla ja kasvoivat vuoteen 2005 verrattuna 11,5 %.

Palkkamenot syntyivät 1,6 miljoonaa euroa. Ne alittivat talousarvion 9,9 %:lla ja kasvoivat edellisestä vuodesta 6,3 %. Palkkabudjetin alittuminen johtui siitä, että sai-

raaloiden palkkaohjelmien ja virkanimikemuutosten kustannukset, 272.900 euroa, budjetoitiin keskushallintoon.

Palveluja keskushallinto osti budjetin mukaisesti 4,4 miljoonalla eurolla, mihin kului kymmenen prosenttia edellisvuotta enemmän. Atk-palveluita hankittiin lähes 1,8 miljoonalla eurolla yhteisten tietojärjestelmien ylläpitoa varten. Turun kaupungille maksettiin 110.701 euroa sovittuna korvauksena hammaslääketieteen yhteistyöstä.

Potilasvakuutusmaksuja maksettiin 1,5 miljoonaa euroa, kolmannes budjettiin varattua vähemmän. Vuoteen 2005 verrattuna ne alenivat 16,0 %.

Erilaisia tarvikkeita keskushallinto hank-

ki 105.093 eurolla, joka ylitti siihen varatut määrärahat 115 %:lla. Toimitilojen, koneiden ja laitteiden vuokriin kului 59.540 euroa, noin puolet enemmän kuin talousarviossa arvioitiin.

Muihin toimintakuluihin meni 173.414 euroa, runsaat kaksi kertaa arvioitua enemmän. Tähän sisältyy yli 100.000 euroa TYKSin 250-vuotisjuhlintaan käytettyjä menoja, joita syntyi mm. henkilökunnalle tarjotuista teatteri- ja muista tilaisuuksista, yleisöluennoista sekä pääjuhlasta Turun konserttitalossa.

Talousarvion sitovuustasoksi määritelty toiminnan nettokulut olivat hieman alle 8,2 miljoonaa euroa, mikä ylitti talousarvion 0,6 % ja oli 15,4 % enemmän kuin vuonna 2005.

Investointeihin varattua määrärahasta käytettiin 1,5 miljoonaa euroa, kuusi prosenttia suunniteltua vähemmän. Käytännössä investoinnit kohdistuvat piiriin yhteisiin atk-järjestelmiin.

### Henkilöstö

Keskushallinnon henkilökunta kasvoi vuoden aikana yhdellä henkilöllä ja siihen kuului vuoden 2006 lopussa 26 työntekijää. Työpanos hallintokeskuksessa oli 23,1 laskennallista virkaa, joka kasvoi 7,4 % edellisestä vuodesta.

	Tilinpäätös 2006 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % tilinpäätöksestä 2005
<b>PIIRIN YHTEISET</b>			
Palkat	1 585 587	-9,9	6,3
Sosiaalivakuutusmaksut	439 267	-11,8	12,0
Palveluiden ostot	4 430 435	-0,5	10,1
Materiaalin ostot	105 093	115,8	53,6
Vuokrat	59 540	51,1	-13,9
Muut toimintakulut	173 414	121,5	262,7
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>6 793 337</b>	<b>-1,2</b>	<b>11,5</b>
<b>SAIRAANHOITOPIIRI YHTEENSÄ</b>			
Palkat	212 732 505	1,0	5,9
Sosiaalivakuutusmaksut	62 009 311	2,0	7,7
Palveluiden ostot	54 126 985	10,9	15,4
Materiaalin ostot	88 946 026	4,0	5,6
Vuokrat	6 198 228	-11,9	0,1
Muut kulut	4 080 762	40,0	32,0
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>428 093 817</b>	<b>3,0</b>	<b>7,3</b>

# VSSHP:n hallintoelimet 2006

## VALTUUSTO 2006

Kuntayhtymän valtuusto kokoontui vuoden aikana kolme kertaa.

Puheenjohtaja Jarmo Rasi, I varapuheenjohtaja Markku Knuutila, II varapuheenjohtaja Minna Hallanheimo

Osakas	Varsinainen jäsen	Varajäsen	Parainen	Kurt Kronehag	Ole Åberg
Alastaro	Reino Kaunisto	Erja Koski		Inkeri Tuominen	Raimo Laiho
	Niina Vuolle	Raimo Koskinen		Markku Orell	Svante Lundgren
Askainen	Jouni Kalleinen	Reijo Laakso	Perniö	Tapani Ristolainen	Juhani Uusitalo
Aura	Martti Jokinen	Tuula Kinnunen		Tuija Saaristo	Tuula Kuuluvainen
	Hannele Tanner-Penttilä	Leena Passi-Metsomaa	Pertteli	Leena Oksanen	Sari Mäkinen
Dragsfjärd	Tage Lehtonen	Merja Juvonen		Asmo Ojanperä	Risto Salko
	Barbro Sulonen	Eva Manelius	Piikkiö	Päivi Ström-Valo	Marja-Leena Kivivirta
Halikko	Lea Lindroos	Jaana Mannonen		Aimo Sillanpää	Valtteri Kaartemo
	Hannu Junnila	Mertsi Toivonen			17.9.2006 saakka
	Kari Jalonen	Markku Oksanen			Marko Heimonen
Houtskari	Christer Friis	Stefan Karlgren			18.9.2006 alkaen
Iniö	Carola Christiernin-Eklund	Nina Grandell	Punkalaidun	Ritva Koivula	Anna-Liisa Kouvo
Kaarina	Mauno Ahlgren	Minna Autio		Pasi Siukola	Antti Haapaniemi
	Kaisa Impilä	Paula Hakala	Pyhäranta	Markku Laine	Timo Karru
	Risto Hakkala	Paula Mäkinen		Riitta Lehtinen	Aila Lehto
Kemiö	Fredrik Guseff	Yngve Engblom	Pöytyä	Risto Puustinen	Martti Matintalo
	Carola Antskog	Kerstin Lindholm		Maire Toivonen	Leila Hirvensalo
Kiikala	Seppo Koskinen	Jouni Eskola	Raisio	Veli Jalonen	Tuula Muukkonen
Kisko	Raija Lietzen	Tuula Leino		Aila Salmento	Jyrki Siura
Korppoo	Theresia Lindström	Carita Lindbom-Johansson		Aarre Lehtonen	Taina Saarinen
Koski TI	Markku Toivonen	Aimo Suikkanen	Rusko	Else-Maj Laurila	Ulla Vesterinen
	Hanna Jolkki	Riitta Honkala		Sauli Lähteenmäki	Jouko Dietrich
Kustavi	Launo Valtonen	Jarmo Mäntynen	Rymättylä	Ann-Marie Holming-Saari	Terttu Marjander
Kuusjoki	Hannu Pärkkä	Seppo Vesterinen	Salo	Hannele Uunimäki	Maarit Haapanen
Laitila	Ilkka Aaltonen	Jarkko Männistö		Antti Toivonen	Mauri Kiviaho
	Helvi Kähkölä	Tanja Raisto-Elo		Tuomo Erkkola	Tatu Johansson
	Pirkko Vuorinen	Eira Suikkila	Sauvo	Jaakko Kivisaari	Elise Anttalainen-Kulmala
Lemu	Rauli Lumio	Mari Ahtinen		Eeva-Kaarina Sundberg	Marita Tuovinen
Lieto	Eeva Hilvanto	Arja Niemelä	Somero	Harri Kurttila	Jonna Siltanen
	Jaakko Kailiala	Kristian Lindqvist		Pia Maavirta	Ritva Ilvesniemi
	Soili Leppänen	Minna Virtanen		Mauri Salo	Touko Roto
Loimaa	Elli Kuusisto	Risto Jaakkola	Suomusjärvi	Asko Määttänen	Matti Silén
	Jarmo Rasi	Raimo Kuusisto	Särkisalo	Mirja Toikka	Barbro Ekblom
	Lauri Poso	Raija Äkräs-Mäkipää	Taivassalo	Katriina Mäntylä	Jorkka Lehtonen
Marttila	Juhani Tynjälä	Antti Seppä	Tarvasjoki	Minna Hallanheimo	Arto Tikka
	Marja-Leena Nystedt	Satu Mäki	Turku	Seppo Koski	Alpo Lähteenmäki
Masku	Olavi Hillgren	Ilkka Kallio		Anne Engblom 21.6.2006 saakka	Riitta Eklund
	Pirjo Liitola	Teija Leino		Mia Ilola 28.8.2006 alkaen	
Mellilä	Torsti Penttilä	Kari Lehtinen		Markku Knuutila	Pauli Kossila
Merimasku	Katriina Sirko-Honka	Annamari Vepsäläinen		Ulla-Maija Vierimaa	Maria Puhakka
Muurla	Ismo Saari	Immo Toivonen		Tuija Ollikkala	Jukka Kumpuvuori
Mynämäki	Reino Verainen	Sari Kesälä	Uusikaupunki	Kaarina Vikman	Aino Kukko
	Risto Ahonen	Kirsi Haanperä		Antti Haapavuori	Anja Savolainen
	Marja Virpi	Timo Sunnari		Sirkka Mikkola	Markku Tuominen
Naantali	Hanna-Sofia Poussu-Olli	Heikki Niemi	Vahto	Mauri Laine	Virpi Hurula
	Martti Sipponen	Usko Suominen	Vampula	Marita Marttila	Armi Kaunisto
	Juhani Vaaranen	Riikka Uusi-Pietilä	Vehmaa	Antero Ahala	Teppo Kataja
Nauvo	Ann-Helen Saarinen	Johan Broos		Merja Pehkonen	Anne Virtala
Nousiainen	Alpo Penttinen	Leena Vaskelainen	Velkua	Tiina Rinne-Kylänpää	Merja Lindgren
	Riitta Kairi	Timo Kähkönen	Västernfjärd	Gunnevi Vesterlund	Elina Hagman
Oripää	Heikki Kössi	Sirpa Nuutila	Yläne	Mirjami Flemmich	Markku Autio
Paimio	Erkki Granö	Helena Lahti		Risto Laurikainen	Market Kulovesi
	Tuula Ikuli	Jukka Hongisto	Turun yliopisto	Pekka Saukko	Lauri Pelliniemi
	Markku Määttänen	Unto Teinilä		Kari Hyppönen	Markku Sutinen



#### **HALLITUS 2006**

Puheenjohtaja

I varapuheenjohtaja

II varapuheenjohtaja

Jäsenet

#### **Varsinainen jäsen**

Jukka Mikkola

Aila Harjanne

Alpo Lähtenmäki

Reijo Aalto

Janne Aso

Anna-Liisa Autio

Auli Guevara

Mirjam Karila

Anneli Kivijärvi

Erkki Lahikainen

Pirjo Liitola

Eino Nygren

Irma Pelkonen

Mikko Sedig

Maire Toivonen

Juhani Uusitalo

Ole Åberg

Risto Knuuti

Matti K. Viljanen

Tiina Backman

#### **Varajäsen**

Jukka-Pekka Aaltonen

Riitta Liuksa

Seppo Koski

Marita Jokinen

Sakari Hihnala

Pirkko Mikkola

Tuija Ollikkala

Anna-Liisa Koivisto

Martti Sipponen

Markku Laine

Niina Aalto

Mikko Havia

Marja Ruokonen

Toni Pätsi

Pentti Kemppe

Seppo Koskinen

Stefan Långström

Minna Domander

Timo Hyypiä

Henkilöstön edustaja

**LOIMAAN SEUDUN OS  
VASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2006**

Puheenjohtaja  
Varapuheenjohtaja  
Jäsenet

Hallituksen edustaja  
Henkilöstön edustaja

**Varsinainen jäsen**  
Reijo Viiri  
Tapani Koivula  
Marja-Leena Lehtelä  
Arvo Laakso  
Raili Juhola  
Hannu Auranen  
Anna-Liisa Koivisto  
Heikki Vaparanta  
Taina Haavisto  
Pentti Kemppe  
Sami Sova

**Varajäsen**  
Tauno Mäki  
Eliisa Jaatinen  
Pirjo-Liisa Nuotio  
Juha Lalli  
Jaakko Kaunisto  
Reino Kaunisto  
Minna Hallanheimo  
Mirjami Maanpää  
Voitto Suvila  
Auli Guevara  
Päivi Rantanen

**SALON SEUDUN OSAVASTUUALUEEN  
JOHTOKUNTA 2006**

Puheenjohtaja  
Varapuheenjohtaja  
Jäsenet

Hallituksen edustaja  
Henkilöstön edustaja

**Varsinainen jäsen**  
Markku Havia  
Pertti Leino  
Jaakko Nieminen  
Nina Mäkinen  
Kalle Pettilä  
Tapio Lahti  
Niina Kalela  
Helena Suvanto  
Marita Tuominen  
Juhani Uusitalo  
Anja Saarela

**Varajäsen**  
Pasi Laajola  
Olavi Henttinen  
Kalevi Saarela  
Liisa Vainio  
Liisa Rantalaiho  
Eija Kannisto  
Ville Tulonen  
Satu Nurmi  
Hannu Pärkkä  
Eino Nygren  
Tiina Backman

**SALON SEUDUN OSAVASTUUALUEEN  
VÄHEMMISTÖKIELINEN JAOSTO 2006**

Puheenjohtaja  
Jäsenet

**Varsinainen jäsen**  
Kaj Westberg  
Carola Antskog  
Bjarne Gorshelnic  
Eija Aarmio  
Tony Hellström

**Varajäsen**  
Kaj-Olof Pihl  
Dorita Signell  
Kenneth Forss  
Anders Björkvist  
Erik Sjöstrand

**TURUNMAAN OSAVASTUUALUEEN  
JOHTOKUNTA 2006**

Puheenjohtaja  
Varapuheenjohtaja  
Jäsenet

Hallituksen edustaja  
Henkilöstön edustaja

**Varsinainen jäsen**  
Ole Åberg  
Ilkka Heinaro  
Monica Eriksson  
Marja-Leena Engström  
Ingmar Forne  
Monica Forss  
Inger Wretdal  
Theresia Lindström  
Leif Blom  
Pirjo Liitola  
Gunilla Andersson

**Varajäsen**  
Stefan Långström  
Hanna Järvinen  
Pekka Sarvanto  
Gösta Holmberg  
Nina Ström  
Johan Broos  
Carola Antskog  
Gunilla Sandelin  
Carola Christiernin-Eklund  
Anna-Liisa Autio  
Hanna Limmell

**TURUNMAAN OSAVASTUUALUEEN  
VÄHEMMISTÖKIELINEN JAOSTO 2006**

Puheenjohtaja  
Jäsenet

**Varsinainen jäsen**  
Kaarina Laurén  
Jarmo Kallinen  
Merja Juvonen  
Jorma Leppänen  
Aira Laiho

**Varajäsen**  
Mauno Rajala  
Hanna Järvinen  
Esko Antikainen  
Inkeri Tuominen  
Ilkka Heinaro

**VAKKA-SUOMEN OSAVASTUUALUEEN  
JOHTOKUNTA 2006**

Puheenjohtaja  
Varapuheenjohtaja  
Jäsenet

Hallituksen edustaja  
Henkilöstön edustaja

**TYKSLABIN JOHTOKUNTA 2006**

Puheenjohtaja  
Varapuheenjohtaja  
Jäsenet

Hallituksen edustaja  
Hallituksen puheenjohtaja  
Sairaanhoitopiirin johtaja  
Toimitusjohtaja  
Sihteeri  
Henkilökunnan edustaja  
Turun yliopiston asiantuntijajäsen

**KIELELLISEN VÄHEMMISTÖN  
LAUTAKUNTA 2006**

Puheenjohtaja  
Varapuheenjohtaja  
Jäsenet

Hallituksen puheenjohtaja  
Hallituksen edustaja  
Turun yliopiston edustaja  
Henkilöstön edustaja  
Sihteeri

**Varsinainen jäsen**

Eero Kuisma  
Kaarina Vikman  
Juha Lipponen  
Tuula Aaltonen  
Satu Mäki  
Immo Jalava  
Sirpa Koskinen  
Pirjo Hyövelä  
Matti Yli-Kleemola  
Erkki Lahikainen  
Sirpa Korpi

**Varsinainen jäsen**

Harri Gustafsson  
Aila Harjanne  
Hannu Hurme  
Risto Kärki  
Liisa Jalo  
Veikko Jalo  
Sirkka-Liisa Kavén  
Mauri Salo  
Anne Sinilaakso  
Reijo Aalto  
Jukka Mikkola  
Aki Lindén  
Olli-Pekka Lehtonen  
Hanna Mäkilä  
Maija Aalto  
Jussi Mertsola

**Varsinainen jäsen**

Fredrik Guseff  
Risto Nurmela  
Kurt Kronehag  
Björn Taxell  
Barbro Sulonen  
Camilla Sonntag-Wilnius  
Eivor Jensen  
Nina Ström  
Pentti Friberg  
Jukka Mikkola  
Anna-Liisa Autio  
Reidar Grénman  
Gunilla Andersson  
Rea Telenius

**Varajäsen**

Päivi Sandell  
Pirkko Vuorinen  
Sirkka Mikkola  
Heimo Mäki-Tanila  
Juhani Manner  
Merja Koskinen  
Lasse Laaksonen  
Kaarina Valtonen  
Mikko Läpikivi  
Reijo Aalto  
Kirsti Reivonen

**Varajäsen**

Merja Oranta  
Riitta Liuksa  
Ilpo Rossi  
Timo Aaltonen  
Kari Kopola  
Matti Lehtinen  
Riitta Virtanen  
Ismo Saari  
Rauni Niinimäki  
Alpo Lähteenmäki

Marita Jauhiainen  
Jorma Toppari

**Varajäsen**

Anette Nordell  
Kurt Tuominen  
Kim Lindstedt  
Kjell Wennström  
Siv Abrahamsson  
Gertrud Mattson  
Mikko Laurén  
Eva-Stina Hellbom  
Vidar Nyberg

**TARKASTUSLAUTAKUNTA JA  
TILINTARKASTAJA 2006**

Puheenjohtaja  
Varapuheenjohtaja  
Jäsenet

Tilintarkastaja

Kuntayhtymätarkastaja

**Varsinainen jäsen**

Risto Hakkala  
Lauri Poso  
Ilkka Aaltonen  
Anniina Lehtiö-Vainio  
Antti Toivonen  
Tiina Elo  
Leena Ronkamo  
SVH Julkistarkastus Oy/  
vastuullinen JHTT-tilintarkastaja  
Matti Kurppa

**Varajäsen**

Pasi Vänttinen  
Raija Äkräs-Mäkipää  
Seppo Järvinen  
Eeva Juntti  
Katja Taimela  
Aaro Kinnala  
Seija Liinoja  
  
Irma Högman

**SAIRAANHOITOPIIIRIN JOHTORYHMÄ 2006**

Puheenjohtaja

Sihteeri  
Henkilöstön edustaja  
Asiantuntijat

Sairaanhoitopiirin johtaja  
Johtajaylilääkäri  
Hallintoylihoitaja  
Hallintoylihoitaja  
Talousjohtaja  
Henkilöstöpäällikkö  
Tulosryhmän johtaja  
Tulosryhmän johtaja  
Toimialajohtaja  
Hallintopäällikkö  
Päälouottamusmies  
Dekaani  
Viestintäpäällikkö

Aki Linden  
Turkka Tunturi  
Seija Paatero 1.1.–18.12.2006  
Päivi Nygren 1.9.2006 alkaen  
Risto Laalo  
Nina Vainio  
Timo Ali-Melkkilä  
Hanna Mäkäraainen  
Juha Koivu  
Lauri Tanner  
Mirja Hovirinta  
Jouko Suonpää  
Esa Halsinaho

**PSYKIATRIAN TULOSALUEEN  
JOHTORYHMÄ 2006**

Puheenjohtaja  
Sihteeri

Toimialajohtaja  
Hallintojohtaja  
Johtava ylihoitaja

Aikuispsykiatrian tulosyksikön  
vastuuhenkilö

Aikuispsykiatrian tulosyksikön  
va. vastuuhenkilö

Aikuispsykiatrian tulosyksikön  
ylihoitaja

Lastenpsykiatrian tulosyksikön  
vastuuhenkilö

Nuorisopsykiatrian tulosyksikön  
vastuuhenkilö

Nuorisopsykiatrian tulosyksikön  
va. vastuuhenkilö

Nuorisopsykiatrian tulosyksikön  
va. vastuuhenkilö

Lasten- ja Nuorisopsykiatrian  
tulosyksiköiden ylihoitaja

Jouni Laaksonen

Juha Koivu  
Marja Heuru  
Tarja Raitis

Anna-Kaisa Juuti  
1.1.–2.4.2006 ja 22.9.2006 alkaen

Kari Reivonen  
3.4.–21.9.2006

Rauno Marjamäki

Jorma Piha

Ritva Erkolahti  
1.1.–31.3.2006

Kari Heikkinen  
1.4.–30.9.2006

Klaus Ranta  
1.10.2006 alkaen

Marjo Saarenmaa

Henkilökunnan edustaja

**SALON SEUDUN OSAVASTUUALUEEN  
JOHTORYHMÄ 2006**

Puheenjohtaja

Hallintojohtaja  
Johtava lääkäri  
Johtava ylihoitaja  
Osastonsihteeri  
Talouspäälikkö

Hannu Ampuja  
Matti Helkiö  
Anne Hedman  
Anna-Mari Mäkinen  
Seppo Nurmi

Henkilöstön edustajat  
Sihteeri

**LOIMAAN SEUDUN OSAVASTUUALUEEN  
JOHTORYHMÄ 2006**

Puheenjohtaja

Johtava lääkäri  
Johtava lääkäri  
Ylilääkäri  
Hallintojohtaja  
Johtava ylihoitaja  
Ylihoitaja  
Ylilääkäri  
Va. ylilääkäri  
Ylilääkäri  
Keskusvarastonhoitaja  
huoltomestari  
Toimistos sihteeri

Teemu Elomaa 1.1.–30.6.2006  
Jari Välimäki 1.9.2006 alkaen  
Tapani Madekivi  
Tapio Rantanen  
Anne Isotalo  
Paula Saari  
Matti Eriksson  
Tapani Leppänen 1.9.2006 alkaen  
Hannu Anttila  
Sirpa Launonen,  
Juhani Satokangas  
Tuula Tuominen

Varapuheenjohtaja

Henkilöstön edustaja  
varaedustaja  
Sihteeri

**TURUNMAAN OSAVASTUUALUEEN  
JOHTORYHMÄ 2006**

Puheenjohtaja

Johtava lääkäri  
Johtava ylihoitaja  
Henkilöstö- ja kehittämisspäälikkö  
Talouspäälikkö  
Sairaanhoitaja

Reijo Grönfors  
Sinikka Sedig 1.1.–31.8.2006  
Märta Marjamäki 1.9.2006 alkaen  
Mona Rönnholm  
Piia Sandelin,  
Tuija Helenius

Henkilöstön edustaja  
varaedustaja

**VAKKA-SUOMEN OSAVASTUUALUEEN  
JOHTORYHMÄ 2006**

Puheenjohtaja

Johtava lääkäri  
Ylilääkäri  
Vt. hallintojohtaja  
Ylihoitaja  
Henkilöstösihteeri  
Apulaisylilääkäri  
Osastosihteeri

Lisa Pelttari  
Mattias Suves  
Anita Kairinen  
Pirjo Suominen  
Leena Marjoluoto  
Tuija Järvenpää  
Johanna Kutila

Varapuheenjohtaja

Henkilöstön edustaja  
Sihteeri

**VARSINAIS-SUOMEN  
KUVANTAMISKESKUKSEN JOHTORYHMÄ**

Puheenjohtaja

Johtaja  
Tulosryhmäylihoitaja  
Hallinnollinen osastonylilääkäri  
Dosentti  
Röntgenhoitaja  
Toimistos sihteeri

Anu Alanen  
Helena Luotolinna-Lybeck  
Sakari Salo  
Riitta Parkkola  
Ari Saastamoinen  
Pirjo Helanko

Turun yliopiston edustaja  
Henkilökunnan edustaja  
Sihteeri

## Svensk resumé



### Branschöversikt

Enligt uppgifter insamlade av Finlands Kommunförbund ökade totalefterfrågan på tjänsterna som sjukhusen i vårt land erbjuder med 4 % i jämförelse med år 2005 mätt med antalet remisser. Antalet olika personer som använt tjänsterna ökade dock i mindre grad, med under en procent. Antalet remisser ökade med nio procent i Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt, men antalet olika personer som använt tjänsterna ökade endast med 0,3 %.

Både antalet vårdperioder och antalet vård dagar minskade på riksnivå med två procent på de allmänna sjukhusen. Antalet öppenvårdsbesök ökade med 2,2 % på sjukhusen i vårt land. I Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt minskade antalet vårdperioder med en procent, men antalet vård dagar var näst intill exakt samma som året tidigare. Öppenvården ökade med fem procent.

Inom psykiatrin minskade antalet vårdperioder på riksnivå med två procent på de allmänna sjukhusen och antalet vård dagar med 3,5 %. Psykiatrin inom Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt registrerade en ökning på 13 % i antalet vårdperioder och 2 % i antalet vård dagar. Antalet öppenvårdsbesök hade stigit med 3,4 procent från föregående år.

Antalet operationsåtgärder minskade på riksnivå med 5,5 procent, men antalet personer som i slutet av år 2006 väntade på operativ åtgärd till centralsjukhusen i vårt land var ändå 11 procent färre än året före. Patienterna som väntat över 6 månader för att komma till åtgärd var i hela landet 65 % färre än i slutet av året före, sammanlagt ca 7.300 patienter. I Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt minskade antalet operativa åtgärder med en knapp procent, men antalet patienter som väntat över 6 månader för att komma till åtgärd minskade med 44

procent i jämförelse med situationen ett år tidigare.

### Det ekonomiska läget

Enligt Statistikcentralens bokslutsbedömningar skedde det år 2006 en vändning mot det bättre. Kommunernas och samkommunernas sammanlagda årsbidrag år 2006 var 1,5 miljarder euro. Årsbidraget ökade från året före med nästan en tredjedel och det var också bättre än man beräknat i budgeterna. Antalet kommuner och samkommuner med negativt årsbidrag minskade från året före och tillökningen av kommunernas lånebestånd saktades ner. En tillväxt på dryga 6 procent i skatteintäkterna och en tillväxt på dryga 8 procent i statsandelarna inverkade på förbättringen i den kommunala ekonomin. Verksamhetens nettokostnader ökade med fem procent.

Enligt Kommunförbundets uppgifter ökade sjukvårdsdistriktens verksamhetsintäkter med 5,1 och verksamhetskostnader med 5,7 procent år 2006 i jämförelse med året innan. Tillväxten avtog, i och med att de ökade med 7,8 procent år 2005 och med 6,5 procent år 2004. Personalkostnaderna ökade år 2006 med 5,2 procent och med 6,7 procent året innan.

Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikts verksamhetsintäkter ökade med 6,9 procent från året innan och låg på 457 miljoner euro. Jämfört med budgeten realiserades verksamhetsintäkterna 3,5 procent högre. Sjukvårdsdistriktets verksamhetskostnader överskred budgeten med tre procent och föregående bokslut med dryga sju procent. Totalt var verksamhetskostnaderna 428 miljoner euro. Till löner gick det en procent mera än uppskattat, dvs. 212,7 miljoner euro. Jämfört med år 2005 ökade lönekostnaderna med knappa sex procent.

Kommunförbundet fäster uppmärksamhet på sjukvårdsdistriktens underdimensionering av budgeterna. Ingen av dem klarade av att prestera mindre försäljningsintäkter än året före, fastän fyra hade konstruerat sin budget utgående från detta. Praktiskt taget alla distrikt, 17 av 20, hade i sina budgeter reserverat lägre summor för inköp av tjänster än året innan, men detta mål uppnåddes inte i ett enda distrikt, utan tvärtom ökade kostnaderna för köptjänster markant. Sammanlagt använde sjukvårdsdistrikten 116 miljoner euro mera än året före för inköp av tjänster och material, fastän det hade budgeterats 44 miljoner mindre för dessa än år 2005.

Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikts bindande kostnader (verksamhetens nettokostnader minus intäkter från andra håll än medlemskommunerna) överskred det budgeterade med 1,9 procent, och exkluderande affärsverken uppnådde de sammanlagt 352,5 miljoner euro. De motsvarande kostnaderna som definierats som bindande var för affärsverket Åbolands sjukhus

del 9,1 miljoner euro, vilket underskrider budgeten med 1,9 procent.

Även i Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt användes pengar till inköp mer än beräknat. Tjänster köptes för ca 54 miljoner euro, vilket överskred det budgeterade med knappa 10 procent och föregående år med 14 procent. Material och utrustning köptes för nästan 89 miljoner, en ökning på 5,6 gentemot året innan och 4 procent mera än vad som hade budgeterats.

## Undervisning och forskning

År 2006 fick ÅUCS 17,2 miljoner euro i form av specialstatsandelersättning för kostnader orsakade av forskningsverksamhet och 18,6 miljoner för år 2007. Samtidigt ökade dess andel av samtliga universitetssjukhus specialstatsandelar från 16,7 till 17,4 procent. ÅUCS:s och Åbo universitets medicinska fakultets hälsovetenskapliga forskning resulterade i ca 700 publikationer år 2006.

Utöver finansiering genom specialstatsandelar stöddes forskningen med yttre finansiering inom ca 200 projekt, till ett belopp av sammanlagt ca 4,6 miljoner euro. För att utveckla forskningsverksamheten undertecknade Åbo universitet och Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt ett avtal om att grunda Åbo center för klinisk forskning. Dessutom undertecknade distriktet och universitetet ett avtal om principerna som gäller för organisationen och förvaltningen av deras forskningsprojekt.

I anslutning till ÅUCS avlades 82 ML-examina i läkarutbildning och 53 examina för specialläkare och sju för specialtandläkare.

## Personalen

I Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt fanns i slutet av året sammanlagt 6.020 tjänster och befattningar, av vilka 72 var bitjänster vid universitetet och 56 befattningar för amanuenser och praktikanter. Antalet tjänste- och befattningsinnehavare ökade med 267 anställda jämfört med år 2005. Antalet ordinarie anställda ökade med 111 personer och de visstidsanställda med 156 personer.

År 2006 grundade man nya tjänster och befattningar sammanlagt 106 på heltid, 7 på visstid och 3 bitjänster för personer anställda av universitetet. En ansevärd del av tjänsterna och befattningarna riktades till att stöda vårdarbetet på de områden där det råder stor efterfrågan. Dessutom grundades 20,5 tjänster och befattningar för reservpersonal.

Sammanlagt var 7.370 personer i samkommunens tjänst i slutet av året, inklusive personer som av olika skäl var på tjänste- eller arbetsledighet samt deras vikarier.

### Förverkligandet av personalstrategin

Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt fortsatte rekryteringen av personal i samarbete med arbetsgivarbemyndigheten på Åbo arbetskraftsbyrå. Man sökte aktivt arbetstagare på olika rekryteringsevenemang. Dessutom utredde man utvecklandet av ansökningsannonser för tjänster och mottagandet av ansökningar elektroniskt.

Lönenivån förbättrades med distriktets eget löneanslag. Under året utfördes en stor kartläggning av lönerna, där man justerade alla tjänste/befattningsinnehavare som lyder under AKTA till respektive lönekorgar. I samband med reformen av läkarnas löneavtal grupperades grundlönerna enligt urkrävande arbetet är. För läkarnas del användes utjämningspotten i sin helhet för höjandet av grundlönerna.

I ÅUCS utförde man arbetstidsförsök beträffande årsarbetstid, arbetstidsautonomi, arbetstidsbank och olika rytmer av arbetsskiftet.

### Åldersstrukturen

Medelåldern för sjukvårdsdistriktets personal var 42,8 år i slutet av år 2006 och medelåldern för den ordinarie personalen var 45,9 år. Under 2006 var andelen av hela personalen för under 30-åringar 15,4 %, för 30 – 39-åringar 22,7 %, för 40 – 49-åringar 29,5 % och för över 50-åringar 32,4 %. Åldersstrukturen hos distriktets personal avviker en aning från den genomsnittliga åldersstrukturen inom kommunalbranschen.

Under de följande fem åren kommer hälften av tjänsteinnehavarna i ledande ställning och en tredjedel av avdelnings-skötarna att uppnå ålderspensionsåldern.

### Utbildning

I jämförelse med den övriga kommunalbranschen är sjukvårdsdistriktets personal välutbildad, i och med att nästan alla tjänster och befattningar har som kompetenskrav en examen av något slag. I sitt möte 19.1.2006 godkände styrelsen för Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt de justerade kompetenskraven för tjänsterna och befattningarna i sjukvårdsdistriktet.

### Arbetsinsatsen

Personalens arbetsinsats var sammanlagt 5.226,9 kalkylmässiga tjänster. Jämfört med år 2005 ökade arbetsinsatsen med 2,7 procent. Ökningen var 135,3 kalkylmässiga tjänster. De ordinarie anställdas andel av den utförda arbetsinsatsen var 70,8 % (71,3 % år 2005). De visstidsanställda tjänste/befattningssinnehavarnas andel av arbetsinsatsen var 29,2 % (28,7 % år 2005).

### Frånvaron

Antalet frånvarodagar för personalen uppgick till sammanlagt 629.176 kalenderdagar, vilket är 28.592 kalenderdagar flera än år 2005. Den mest betydande orsaken till frånvaron är semesterdagarna, vilkas andel av alla frånvarodagar är 44,6 %. Lagstadgade frånvaron är moderskapsledigheter, familjeledigheter, alternerings-

ledigheter samt studieledigheter. Andra frånvaron är i främsta hand beroende av privatangelägenheter och avlönad ledighet för deltagande i extern utbildning.

År 2006 var personalen sjukledig sammanlagt 108.766 dagar. Sjukdagarnas andel av den totala arbetstiden var 4,2 %. Sjukfrånvaron minskade en aning i jämförelse med året innan. Den genomsnittliga frånvaron på grund av sjukdom var 15,4 dagar/år. I Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt varade sjukledigheten i medeltal 15,4 dagar under 2006, då den inom kommunalbranschen var ca 13 dagar/år.

### Resultatbaserad personalspörning

Under år 2006 prövade man i ÅUCS på resultatavlöning på inre medicinska klinikens avdelning för reumasjukdomar 018 och avdelningen för invasiv kardiologi 027. Även TYKSLAB tog i bruk resultatavlöning.

I ÅUCS delades Årets framgångsrikaste-spörningspriser mellan 14 arbetsenheter, i Loimaa kretssjukhus mellan tre enheter, i Salo-regionens sjukhus mellan fyra enheter, i Åbolands sjukhus mellan tre arbetsenheter samt till två enskilda personer och i Vakka-Suomi sjukhus mellan två arbetsenheter samt fem enskilda personer. Sammanlagt utbetalades det alltså Årets framgångsrikaste-belöningar till beloppet 35.400 euro till 26 arbetsenheter och sju enskilda personer.

### Rekreation och verksamhet som upprätthåller arbetsförmågan

I sjukvårdsdistriktet har betoningen flyttats från verksamhet som upprätthåller verksamhetsförmåga (TYKY-verksamhet) till verksamhet som upprätthåller välmående inom arbetet (TYHY-verksamhet). Välmående inom arbete innefattar förutom upprätthållande och förbättrande av konditionen, även själva arbetet, arbetsmiljön och arbetssätten samt ledarskap och kunnande. Enheterna beviljades anslag för stödande av välmåendet i arbetet.

TYHY-verksamheten förverkligades på olika sätt. Motionsevenemang och fritids-

evenemang är typiska evenemang som stöder välmåendet i arbetet. I de flesta delansvarsområden riktades personer med nedsett kondition till personlig rehabilitering (TYK) eller professionellt fördjupande rehabilitering (Aslak). I TYKY-verksamhetens namn arrangerades även grupper för viktväkning och retrit-evenemang.

TYKY-grupperna i delansvarsområdena deltog i distriktets årliga träff redan för den sjätte gången.

### Samarbete

Samarbetsdelegationen i Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt består av sjukvårdsdistriktets styrelses förtroendevalda, ledande tjänsteinnehavare i administrativa centralen, sjukvårdsdistriktets fyra koordinerande huvudförtroendemän, två representanter för arbetsskyddsfullmäktige samt personalens representanter från delansvarsområdena. Samarbetsdelegationen sammanträdde elva gånger under år 2006. På sina möten behandlade sjukvårdsdistriktets samarbetsdelegation bl.a. förslaget till sjukvårdsdistriktets nya strategi, budgeten för år 2007, bokslutet och verksamhetsberättelsen samt personalberättelsen för år 2005, beviljandet av resultatbaserade spörningsbelöningar för år 2005 och andra aktuella ärenden.

Delansvarsområdenas och ÅUCS:s resultatgruppers samarbetsdelegationer sammanträdde 2 – 5 gånger under år 2006.

Sjukvårdsdistriktets olika enheter hade sammanlagt över 1.600 arbetsplatsmöten under år 2006. Spridningen är dock mycket stor, i och med att man i vissa ställen kan arrangera arbetsplatsmöten praktiskt taget varje vecka, i andra månatligen och i vissa enheter kanske endast en gång om året.

### Kompletterande utbildning

Enligt den redogörelse som inlämnats till Kommunala arbetsmarknadsverket deltog år 2006 ungefär 74 % av personalen i kompletterande utbildning. Motsvarande

tal år 2005 var 73 % och år 2004 var det 78 %. De som deltog i den kompletterande utbildningen hade i medeltal 4,7 dagar utbildning/år.

Vid sjukhusens centraliserade utbildningsevenemang låg tyngdpunkten förutom vid aktualiteter och ADB-utbildning bl.a. vid aktuella medicinska och vårdvetenskapliga evenemang samt utbildning som relaterar till sjukhussäkerheten. I Salo och Loimaa kretssjukhus påbörjades i samarbete med Salo vuxenutbildningscentral en utbildning för avdelningsskötare, biträdande avdelningsskötare och motsvarande sjukskötare som leder till en specialexamen i ledarskap (JET).

Under året i verksamhetsberättelsen verkställdes den femte mentorgruppen, i vilken 16 par deltog. Antalet aktor-mentorpar var år 2006 den största härtills.

### Utvecklingsdiskussionerna

Ett mål för personalstrategin är att utvecklingsdiskussionerna sker så, att inom varje delansvarsområde 80 % av personalen deltar i dem. Målet uppnåddes inte under år 2006. På hela sjukvårdsdistriktets nivå fördes utvecklingsdiskussioner med ca 48 % av personalen.

Antalet utvecklingsdiskussioner varierar mycket kraftigt mellan olika enheter, på en del enheter har man fört utvecklingsdiskussioner med hela personalen och på andra inte alls. Också statistiken för de utvecklingsdiskussioner som förts är bristfällig.

### Arbetsomständigheter och arbetarskydd

Under år 2006 satsade man på arbetssäkerhet genom att dela ut 1.500 Gott bemötande-handböcker och 2.000 handböcker (psykisk belastning).

### Jämlikhet

Av personalen var 85,1 % kvinnor (6.275) och 14,9 % män (1.095). Jämfört med år

2005 ökade antalet män med 21 personer, men trots det minskade männens procentuella andel.

Förhållandet mellan män och kvinnor varierar mycket från en enhet till en annan och beroende av arbetsuppgifterna. Fortfarande är över hälften av läkarna män. Andelen män och kvinnor bland akademiskt utbildad forsknings- och vårdpersonal varierar enligt befattningstitel. Endast 6,4 procent av vårdpersonalen är män. 80,6 % av personalen inom ekonomi, förvaltning och service är kvinnor i och med att de största grupperna inom servicepersonalen, lokalvårdarna och näringsarbetarna, traditionellt är kvinnodominerade branscher. Den tekniska personalen är i huvudsak män.

Löneskillnaderna mellan könen var i huvudsak små. Som störst var skillnaden i uppgiftsrelaterade löner 2,6 % och i egentliga löner 4,1 procent.

I Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt följde man en jämlikhetsplan, som blev färdig år 2004.

## Sjukvårdstjänsterna

I sjukvårdsdistriktets somatiska (dvs. annan än psykiatrisk) specialsjukvård producerades år 2006 sammanlagt 81.046 vårdperioder, vilket överskred det budgeterade målet med 3,6 procent, men hölls ändå 1,7 procent lägre än året innan.

Sjukhusen producerade 361.778 vård dagar, vilket överskred budgeten med fem procent, men var praktiskt taget av exakt samma storlek som året innan. Öppenvårdsbesöken uppgick till 541.213, dvs. dryga fem procent mera än både det budgeterade och antalet året före. Vårdtiden på bäddavdelningarna var i medeltal 4,46 dygn, då det år 2005 var 4,40.

Vårdperiodernas antal på ÅUCS, 61.101, minskade med 1,2 procent i jämförelse med året före, men de uppgick än-

då till 8,1 procent flera än vad man fastställt i budgeten. ÅUCS:s öppenvårdsbesök, 401.974, ökade med 5,6 i jämförelse med året innan och med 4,7 i jämförelse med budgeten.

Det sammanlagda antalet vårdperioder på kretssjukhusen var 19.945, vilken underskred prognosen i budgeten med 8,4 procent och var tre procent lägre än året innan. Å andra sidan besöktes kretssjukhusens öppenvård fem procent flitigare än år 2005, sammanlagt 139.239 gånger.

I sjukvårdsdistriktet föddes 20 barn mera än år 2005. Antalet förlossningar var 3.769 på ÅUCS, 358 på Loimaa kretssjukhus och 661 på Salo kretssjukhus, alltså föddes det i distriktet sammanlagt 4.788 barn.

### Vårdtiderna inom psykiatrin fortsatte att förkortas

År 2006 producerade sjukvårdsdistriktets psykiatriska specialsjukvård 3.740 vårdperioder, vilket överskred målsättningen i budgeten med 12,8 procent och det föregående årets produktion med 18,7 procent. Man producerade 80.520 vård dagar inom psykiatrin, vilket motsvarade nästan det prognostiserade och var ca. två procent mera än året innan.

Sammanlagt gjordes 110.197 öppenvårdsbesök till psykiatrin, vilket var 3,9 procent mer än vad som prognostiserats och 3,2 procent flera än året innan. Vårdtidens längd i medeltal inom den psykiatriska bäddavdelningsvården fortsatte att bli kortare och var nu 21,5 dygn, då det året före var 24,4 och därpå föregående år 26,6 dygn.

### Över en tredjedel av operationerna är dagkirurgiska

Man utförde i sjukvårdsdistriktets sjukhus aningen färre olika operationsåtgärder än året före (0,8 %). Andelen dagkirurgiska operationer hölls fortfarande på den relativt höga nivån som den var året innan –

fler än var tredje operation (37 %) utfördes dagkirurgiskt. Sammanlagt utfördes 15.756 dagkirurgiska operationer, medan man utförde 26.350 operationer inom bäddavdelningsvården.

Tydligast kunde man skönja skiftningen av tyngdpunkten från bäddavdelningsvården till dagkirurgin i prestationerna på Loimaa kretssjukhus och Vakka-Suomi sjukhus. De dagkirurgiska åtgärderna ökade hos båda med över 17 procent i jämförelse med situation ett år tidigare och samtidigt minskade åtgärderna på bäddavdelningsnivå avsevärt.

### Operationernas "orderstock" ökade en aning

Sammanlagt väntade 9.554 patienter i slutet av året på att komma in för operativa åtgärder vid sjukvårdsdistriktets sjukhus. Denna "orderstock" på patienter som väntar på operativ åtgärd var sex procent större än vid föregående årsskifte. Tre fjärdedelar av dem, 7.139 patienter, hör till gruppen "av sjukhuset beroende väntan" medan en fjärdedel hör till gruppen "av sjukhuset oberoende väntan" (inkomst för vård hade förlängts på grund av patientens egen orsak eller önskan). Av sjukhuset beroende väntan-gruppen hade minskat med 6 procent, men av sjukhuset oberoende väntan-gruppen hade ökat med 70 % i jämförelse med situationen vid slutet av 2005.

När man undersöker sjukhusvis väntan som är beroende av sjukhuset, hade antalet patienter som väntade till ÅUCS sjunkit med sju procent och antalet patienter som väntade till Loimaa kretssjukhus minskat med 53 procent. Den motsvarande patientgruppen hade i sin tur ökat på Salo kretssjukhus med 13, på Åbolands sjukhus med 57 och på Vakka-Suomi sjukhus med 10 procent.

### De långa väntetiderna minskade tydligt

750 patienter hade i slutet av år 2006 väntat på inkomst för vård på sjukhusen i sjukvårdsdistriktet. Av dem var 671 patienter

ter på väg till ÅUCS och 79 till kretssjukhusen (31 till Loimaa, en till Salo, 25 till Åbolands sjukhus och 22 till Vakka-Suomi sjukhus). I slutet av år 2005 var antalet patienter som väntat över 6 månader 1.331, alltså har storleken på denna grupp minskat med 44 procent. I oktober 2002 fanns det 3.183 personer i denna patientgrupp, det vill säga under de senaste fyra åren har antalet patienter som vänta över 6 månader på åtgärd minskat till under en fjärdedel.

Väntetiderna på över 6 månader riktades bland specialiteterna på ÅUCS i huvudsak till ortopedin, plastikkirurgin, handkirurgin och neurokirurgin, vars patienter (572 personer) utgjorde 82 procent av denna grupp. På de andra specialiteterna kunde man räkna antalet patienter som väntat över ett halvt år med "fingrarna på två händer".

## Ekonomi

En betydande strukturell förändring genomfördes i början av år 2006 då av den psykiatriska verksamheten på ÅUCS, Loimaa kretssjukhus, Saloregionens sjukhus och Vakka-Suomi sjukhus bildades resultatområdet psykiatri, som täcker hela distriktet. Av Åbolands sjukhus, som tidigare verkat som en balansenhet under styrelsen, bildades i början av år 2006 ett affärsverk som är underställt fullmäktige.

Sjukvårdsdistriktets verksamhetskostnader ökade reellt med 4,2 % jämfört med år 2005. På ÅUCS ökade verksamhetskostnaderna reellt med 4,5 %. På kretssjukhusen och i resultatområdet psykiatri var den reella ökningen av verksamhetskostnaderna i medeltal 1,8 %.

På lång sikt betraktad var den reella nivån på verksamhetskostnaderna 28,0 % högre än de reella verksamhetskostnaderna år 2000. När man beaktar fusionen av kirurgiska sjukhuset med ÅUCS i början av år 2004 var den jämförbara reella nivån på verksamhetskostnaderna 22,2 % högre än år 2000 (på ÅUCS 24,8 % högre).

Arbetet med att uppnå den vårdtillgänglighet som vårdgarantilagstiftningen förutsätter fortsatte år 2006. Serviceproduktionen hölls planerlig i budgeten på en hög nivå med avsikten att korta av köerna till de gränser som bestämmelserna i vårdgarantin förutsätter. Den ökade efterfrågan på tjänster gjorde att antalet patienter som väntade på vård ökade samtidigt som köerna avkortades. Ekonomiskt innebar situationen ett riktigt inkomstflöde från vårdtjänsterna, men också att utgifterna låg på en hög nivå.

Bokslutet för år 2006 uppvisar på distriktsnivå ett resultat på nästan tre miljoner euro före reserveringar och fonderingar. I resultatet har som en reducerande faktor beaktats kundgottgörelse som erlagts 6,35 miljoner euro till medlemskommunerna och ca 230.000 euro till Satakunta sjukvårdsdistrikt. Likaså har man i resultatet beaktat Egentliga Finlands Central för Medicinsk Avbildnings gottgörelse på 650.000 till distriktets sjukhus och medlemskommunernas enheter inom hälsovården och TYKSLABS resultatpremie till personalen inklusive lönebikostnader på 279.799 euro.

Inklusive överskott och underskott som ackumulerats före år 2006 uppvisar balansen för år 2006 ett överskott på 6,9 miljoner euro, vilket är 2,1 % av de årliga försäljningsintäkterna från medlemskommunerna och andra kommuner.

Den bindande graden för de enheter som är underställda styrelsen, vilken har fastställts till nettokostnaderna för verksamheten minskat med intäkter från utomstående kommuner och övriga, utgjorde sammanlagt 352,5 miljoner euro, vilket är 101,9 av det budgeterade och 7,8 % mera än år 2005. De motsvarande utgifter som fastställts om bindande grad för Åbolands sjukhus affärsverk var 9,1 miljoner euro, vilket är 98,1 % av det budgeterade och 3,9 % mera än år 2005. De för TYKSLAB fastställda bindande försäljningsintäkterna från distriktets sjukhus var 18,3 miljoner euro, vilket är 108,8 % av det budgeterade och 7,0 % mera än år 2005.

### Verksamhetsintäkter

Verksamhetsintäkterna uppgick i hela samkommunen till sammanlagt 457 miljoner euro, vilket är 3,5 % mera än i budgeten och 6,9 % mera än år 2005.

Försäljningsintäkterna från medlemskommunerna uppgick till 311 miljoner euro, vilket är 103,0 % av det budgeterade och 6,8 % mera än år 2005. På ÅUCS var utfallet av försäljningsintäkterna från medlemskommunerna 104,4 %, på Loimaa kretssjukhus 99,0 %, på Salo kretssjukhus 103,6 %, på Vakka-Suomi sjukhus 107,5 %, i resultatområdet psykiatri 94,7 % och på Åbolands sjukhus 98,5 %. Försäljningsintäkterna har minskats med kundgottgörelser som erlagts till medlemskommunerna 6,4 miljoner euro.

Försäljningsintäkterna från utomstående kommuner och andra betalare uppgick till 26,5 miljoner euro, vilket är 110,3 % av budgeten och 6,4 % mera än år 2005. Budgetöverskridningen och ökningen beror på inkomster från försäkringsbolagen gällande vården av olycksfalls- och trafikförsäkringspatienter.

Summan på den utjämningsgottgörelse som erlades till kommunerna för dyrbar vård och samtidigt utjämningsavgiften steg till nästan 23 miljoner euro. Jämfört med år 2005 steg utjämningsavgiften för dyrbar vård med 12,1 %. Förutom att behandlingarna blivit dyrare förklaras ökningen av utjämningsavgiften för dyrbar vård också av det, att gränsen för utjämningsavgiften av dyrbar vård ända sedan år 2000 bibehållits vid 40.000 euro.

I avgifter för specialskyldigheter, vilka fastställs utgående från budgeten, fakturerades kommunerna för ca 18 miljoner euro, vilket är 9,4 % mera än år 2005. Den ökade avgiften orsakades av kostnader för Medi-Helis medicinska verksamhet och för det regionala datasystemet, vilka inte tidigare inkluderades i avgiften för specialskyldigheter.

Inkluderat de periodiserade specialstatsbidragen antecknades specialstatsandelsinkomster på sammanlagt 18 miljoner euro. De övriga försäljningsintäkterna uppgick i hela distriktet till 27 miljoner euro, vilket är 95,1 % av det budgeterade och 4,4 % mera än föregående år.

Intäkterna från patientavgifterna uppgick till 19 miljoner euro, vilket är 91,0 % av det budgeterade och 4,4 % mindre än år 2005. I budgeten beredde man sig på en 5 % förhöjning av patientavgifterna år 2006, men den förverkligades inte.

Som understöd och bidrag antecknades 4,4 miljoner euro. Övriga verksamhetsintäkter uppgick till 10 miljoner euro. Som den viktigaste posten bland övriga verksamhetsintäkter ingår den externa finansieringen av ÅUCS:s forskningsverksamhet, som intäktsfördes till 4,4 miljoner euro.

### Verksamhetskostnader

Samkommunens verksamhetskostnader uppgick till 428 miljoner euro, vilket är 3 % mera än det budgeterade och 7,3 % mera än år 2005.

Till löneutgifter åtgick 212,7 miljoner euro, vilket är 101 % av det budgeterade och 5,9 % mera än år 2005.

För köp av tjänster användes ca 54 miljoner euro, vilket är 110,9 % av det budgeterade och 15,4 % mera än år 2005. I siffrorna ingår inte interna köp från TYKS-LAB och utbildningscentralen.

För köp av material användes 88,9 miljoner euro, vilket är 104,0 % av det budgeterade. Jämfört med år 2005 var ökningen 5,6 %.

De finansiella kostnaderna, exklusive räntan på grundkapitalet, utgjorde två miljoner euro. Räntan på grundkapitalet som erlagts till medlemskommunerna var 5,9 miljoner euro, vilket utgör 114,7 % av anslaget i budgeten. Räntan på grundkapitalet är bunden till medelvärdet på 12 månaders euriborränta.

### Investeringar

För investeringsutgifter användes i hela distriktet sammanlagt 32,4 miljoner euro, vilket är 78,7 % av det anslag som reserverats för investeringar.

För byggnadsverksamhet användes 15,5 miljoner euro. De mest betydande byggnadsprojekten var ändringsarbetena på ÅUCS:s byggnad 8, ändringsarbetena på hörcentralen, ändringsarbetena på 1 våningen i A-sjukhuset och renoveringen av kostcentralen och ekonomibyggnaden. För planeringen av T-sjukhusets II-skede användes 3,4 miljoner euro.

För anskaffning av apparatur användes sammanlagt 14 miljoner. De mest betydande var anskaffningen av ÅUCS:s PET-CT-apparat, digital 3D-angiografiapparat samt Egentliga Finlands Central för Medicinsk Avbildnings anskaffning av en apparat för magnetresonansavbildning med kraftigt fält och en enkelriktad angiografiapparat.

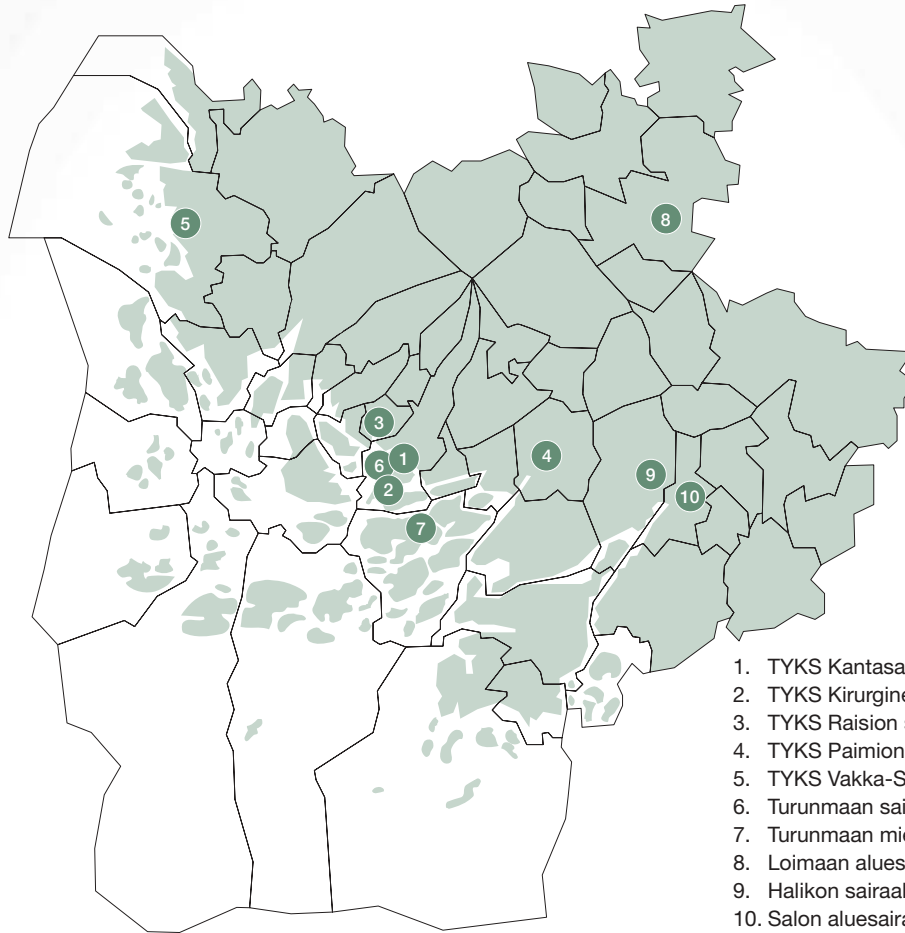
För anskaffning av övriga anläggningstillgångar, huvudsakligen investeringar i dataprogram, användes 2,8 miljoner euro. De mest betydande investeringsobjekten var den elektroniska patientjournalen Miranda, patientadministrationsprogrammet Oberon och investeringsutgifterna för operationsverksamhetens ADB-program.

Verksamhetens och investeringarnas nettokassaflöde var 10 miljoner euro negativt år 2006. Genom intern finansiering kunde man år 2006 helt finansiera drifts-ekonomi och 66,6 % av investeringarna. Inga lån från penninginrättningar lyftes, även om man berett sig på saken i budgeten.

Fullmäktige beslöt, att överskottet för år 2006, vilket efter reserveringar och fonderingar uppgår till 2,9 miljoner euro, kvarlämnas på balansens konto för över- och underskott. Sjukvårdsdistriktets bokslut för år 2006 förutsatte ingen redogörelse för balansering av ekonomi i verksamhetsberättelsen.



## Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin toimipisteet



## Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymä

Alastaro	Kuusjoki	Oripää	Somero
Askainen	Laitila	Paimio	Suomusjärvi
Aura	Lemu	Parainen	Särkisalo
Dragsfjärd	Lieto	Perniö	Taivassalo
Halikko	Loimaa	Pertteli	Tarvasjoki
Houtskari	Marttila	Piikkiö	Turku
Iniö	Masku	Punkalaidun	Turun yliopisto
Kaarina	Mellilä	Pyhäranta	Uusikaupunki
Kemiö	Merimasku	Pöytyä	Vahto
Kiikala	Muurla	Raisio	Vampula
Kisko	Mynämäki	Rusko	Vehmaa
Korppoo	Naantali	Rymättylä	Velkua
Koski Tl	Nauvo	Salo	Västanfjärd
Kustavi	Nousiainen	Sauvo	Yläne