

Vuosikertomus 2007



Sisällys

Sairaanhoitopiirin johtajan katsaus	4
Sjukvårdsdistriktets direktörs översikt	6
Henkilöstö	8
Sairaanhoitopalvelut	16
Talous	25
Opetus ja tutkimus	34
Ympäristö	36
Sairaaloiden, tulosalueiden ja liikelaitosten toiminta ..	38
Turun yliopistollinen keskussairaala	38
TYKS Vakka-Suomen sairaala	40
Loimaan aluesairaala	42
Salon aluesairaala	44
Turunmaan sairaalan liikelaitos	46
Affärsverket Åbolands sjukhus	48
Psykiatrian tulosalue	50
TYKSLAB	52
Varsinais-Suomen kuvantamiskeskus	53
Varsinais-Suomen lääkehuolto	54
Sairaanhoitopiirin keskushallinto	55
VSSHP:n hallintoelimet 2007	56
Svensk resumé	62



Keskosvauvojen kortisoni-annosjauheiden valmistusta TYKS sairaala-apteekin galeenisessa laboratoriossa.

Tillverkning av kortison-dospulver för prematurer på ÅUCS:s sjukhusapotekets galeniska laboratorium.

Lukijalle

Tämä on Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymän vuosikertomus vuodelta 2007. Vuosikertomus on tiivistetty esitys tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa sekä henkilöstökertomuksessa julkaistuista tiedoista. Julkaisut ovat saatavissa sähköisessä muodossa VSSHP:n internetsivuilla www.vsshp.fi/julkaisut. Vuosikertomuksen loppuosassa on ruotsinkielinen yhteenveto.

Kuvitus

Vuosikertomuksessa on kuvia vuoden 2007 alussa toimintansa aloittaneen Varsinais-Suomen lääkehuollon yksiköistä. Kuvatekstit: Kirsti Torniainen ja Terhi Wilppu.

Till läsaren

Det här är samkommunens för Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt årsberättelse för år 2007. Årsberättelsen är ett sammandrag av de uppgifter som publicerats i bokslutet, verksamhetsberättelsen och personalberättelsen. De här publikationerna finns i elektronisk form på Eg. Finl. svd:s internetsidor på adressen www.vsshp.fi/se/publikationer. Det finns en svensk resumé i slutet av årsberättelsen.

Illustrationer

Årsberättelsen är illustrerad med bilder från enheten Egentliga Finlands läkemedelsförsörjning, som inledde verksamheten i början av år 2007.

Sairaanhoidopiirin johtajan katsaus

Varsinais-Suomen sairaanhoidopiiri

Vuonna 2007 sairaanhoidopiirin palvelutuotannossa avohoitokäynnit ylittivät merkittävästi talousarvion. Kasvu on jatkunut voimakkaana koko 2000-luvun. Vuoteen 2006 verrattuna kasvua oli 2,3 % ja vuoteen 2005 verrattuna 7,4 %. Kasvu perustuu lisääntyneeseen kysyntään ja erikoissairaanhoidon muuttumiseen yhä avohoitopainotteisemmaksi. Vastaavasti vuodeosastohoidossa on tapahtunut lievää vähentymistä. Leikkaustoimenpiteissä ei vuonna 2007 ylletty vuosien 2005 ja 2006 tasolle, vaan jäätin 4–5 % näiden ”huippuvuosien” alle. Syytä tähän on useita. Varsinais-Suomen sairaanhoidopiirissä leikkausten kokonaismäärä asukasta kohti ylittää kuitenkin selvästi maan keskiarvon.

Henkilöstön työpanos kasvoi 1,9 prosenttia vuoden 2007 aikana. Myös ylityö- ja päivystyskorvaukset kasvoivat tuntuvasi vuodesta 2006, mikä tarkoittaa toiminnan muuttumista yhä ympärivuorokautisemmaksi ja päivystysluonteisemmaksi. Kesään 2007 valmistauduttiin jännittynein odotuksin, koska tiedossa oli vaikeutunut sijaistilanne, mutta siitä selvittiin kuitenkin varsin hyvin, koska yllättäviä kysynnän muutoksia tai henkilökunnan sairausepidemioita ei esiintynyt. Vuoden 2007 eräs merkittävimmistä päätöksistä oli 250 vakituisen varahenkilövakanssin perustaminen korvaamaan sijaisten käyttöä. Työterveyshuollon uudelleenjärjestelyt koko sairaanhoidopiirin kattavaksi organisaatioksi valmisteltiin vuoden 2007 aikana. Niin ikään hallintokeskuksen uudelleenjärjestely vuoden 2008 alusta lukien voimaantulevaksi valmisteltiin vuoden 2007 aikana. Osana tätä järjestelyä muodostettiin hallintokeskukseen koko sairaanhoidopiirin talouspalvelukeskus.

Taloudellisesti vuosi 2007 oli vaikea johtuen siitä, että vuoden 2007 talousarvion toimintakulut olivat vain 1,9 prosenttia



suuremmat kuin vuoden 2006 tilinpäätös ja monet eri kustannustekijät (hoitotakuu, palkankorotukset, henkilöstön rekrytointi, toiminnan päivystävyys, kalliiden hoitojen – esim. elinsiirrot, kardiologiset toimenpiteet – lisääntyminen, uudet lääkkeet ja hoitotarvikkeet jne.) kuitenkin aiheuttivat menojen kasvupaineita. Talousarviossa pysymistä käsiteltiin toistuvasti sairaanhoidopiirin

johdossa ja valtuusto myönsi marraskuussa 3 %:n ylitysoikeuden, jonka puitteissa sitten onnistuttiinkin pysymään. Vertailutietojen mukaan Varsinais-Suomen sairaanhoidopiirin menokehitys oli maamme sairaanhoidopiirien ja kunnallisen terveydenhuollon keskiarvon mukainen. Toimintakulut kasvoivat 6,0 %, josta 0,8 % selittyi toimintojen siirrolla perusterveydenhuollosta sairaanhoi-



topiirille (apuvälinekeskus). Vuoden lopulla tehty TYKSiin, Salon aluesairaalan, Vakka-Suomen sairaalan ja psykiatrian toimialan palveluhintojen alentaminen tasapainotti sairaanhoitopiirin taloudellisen tuloksen hyvin lievästi alijäämäiseksi. 96 000 euron alijäämä on 0,2 % sairaanhoitopiirin liikevaihdosta.

Toimintavuoteen 2007 sisältyi poikkeuksellisia piirteitä, jotka heijastuivat sekä talouteen että palvelutuotantoon. Kunta-alalle syntyi valtakunnallisissa neuvotteiluissa 28 kuukauden mittainen (1.10.2007 – 31.1.2010) työ- ja virkaehtosopimus, joka oli aikaisempiin sopimuksiin verrattuna kustannusvaikutukseltaan kaksinkertainen ja muihin sopimusaloihin verrattuna selvästi kallein. Terveydenhuollon muut ammattijärjestöt hyväksyivät sopimuksen, mutta Tehy ry hylkäsi sen ja vaati suurempia palkankorotuksia. Vaatimuksen tueksi järjestö julisti ylityökiellon ja organisoivat valtakunnallisen joukkoirtisanoutumisen, joka olisi merkinnyt n. 650 sairaanhoitopiirin tehläisen irtisanoutumista 19.11.2007. Tilanteeseen varautuminen kaikkine järjestelyineen sitoi sairaanhoitopiirin ja sen tulosyksiköiden johdon resursseja merkittävästi loka-marraskuussa. Tilanne laukesi valtakunnallisen sovittelulautakunnan suosittamaan neuvotteluratkaisuun, jossa Tehy ry:n jäsenille tuli sopimus, joka on voimassa vuoden 2011 loppuun.

Pitkään valmisteltu ja kuntien kanssa neuvoteltu korotettu hoitopäivämaksu jatkokohitoa odottaville siirtoviivepotilaille tuli voimaan 1.4.2007. Palveluhinnastossa määriteltiin kaksinkertainen hoitopäivämaksu kolmannelta jatkohoidon odotuspäivästä lukien. Jonotuspäivät alkoivatkin vähentyä tuntuvasti huhtikuun jälkeen, mutta ne nousivat uudelleen vuoden lopussa. Suurimmat ongelmat siirtoviivepotilais-

ta aiheutuivat TYKSiin sisätautien ja neurologian klinikoille, jotka joutuivat toistuvasti ylikuormitustilanteissa hoitamaan potilaita ns. käytäväpaikoilla.

Hoidon saatavuuden enimmäisajat olivat tulleet voimaan 1.3.2005 alkaen. Varsinais-Suomen yli 6 kuukautta hoitotoimenpidettä odottaneiden potilaiden lukumäärä oli pitkään varsin hyvä valtakunnallisissa vertailuissa, mutta myönteinen kehitys pysähtyi vuoden 2007 aikana eikä sitä pystytty syksyllä 2007 parantamaan työtaistelu-uhkatilanteessa vaan korjaavat toimenpiteet alkoivat vaikuttaa vasta vuonna 2008.

T-sairaalan jatkorakentaminen käynnistyi vuoden 2007 aikana ja myös koko tulevan T-sairaalan uudenlaisen toiminnallisen mallin (prosessiorganisaatio) valmistelu aloitettiin solmimalla useampivuotinen konsulttisopimus. Tuleva T-sairaala sisältää myös perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon yhteisen päivystyksen, jonka toiminnan suunnittelu niin ikään aloitettiin yhteisen ryhmän ohjauksessa.

Organisaatiomuutoksista vuodelle 2007 ajoittui Varsinais-Suomen lääkehuolto -taseyksikön perustaminen. Siihen on koottu aikaisemmin sairaanhoitopiirin eri sairaaloissa toimineet TYKSiin sairaala-apteekki ja lääkehuoltoyksiköt. Samalle vuodelle ajoittui merkittävä vuosien 2008–2009 lääkehankintojen kilpailutus, joka ensimmäisen kerran toteutettiin yhteisenä Varsinais-Suomen ja Satakunnan sairaanhoitopiirien ja alueen julkisen terveydenhuollon toimintayksiköiden hankintana. Myös muilla materiaali- ja palveluhankintojen aloilla on yli sairaanhoitopiirien rajojen ulottuva yhteistyö lisääntynyt merkittävästi tuottaen selvää laadullista ja taloudellista hyötyä sairaaloille, terveyskeskuksille ja kunnille.

Vakka-Suomen sairaala kuului alueen kuntien ehdotuksen mukaisesti 1.1.2007 alkaen hallinnollisesti TYKSiin, mutta sairaalan talous oli vielä vuoden 2007 erillään TYKSiin taloudesta. Fuusio toteutuu täydellisempänä vuosien 2008–2009 aikana.

Vuoden 2007 aikana toteutui myös pitkään valmisteltu strateginen kauppa, jolla yliopistollisten sairaanhoitopiirien hallitseman MediciData Oy:n osakkeet myytiin WM-Datalle, joka kuuluu kansainväliseen LogicaCMG-konserniin. Ratkaisulla haetaan vahvempaa osaamista ja toimintavarmuutta it-ratkaisuissa. Sairaanhoitopiirin oman tietohallinnon ulkoistaminen piirin hallitsemalle MedBit Oy:lle päätettiin ja valmisteltiin vuoden 2007 aikana.

Jo vuonna 2006 toimintansa aloittaneet psykiatrian tulosalue ja Varsinais-Suomen kuvantamiskeskus ovat vakiinnuttaneet toimintansa vuoden 2007 aikana. Molemmat tulosalueet ovat kärsineet oman alansa erikoislääkärivajauksesta, mikä on heijastunut myös palvelutuotantoon. Jo aikaisemmin toimintansa aloittanut Tykslab on menestynyt hyvin tuottavuuden ja asiakaspalvelun kehittämisessä, mistä on koitunut hyötyä sekä sairaaloille että terveyskeskuksille.

Yhdessä terveyskeskusten kanssa valmisteltu alueellinen terveydenhuoltosuunnitelma (ALSU) hyväksyttiin hallituksen kokouksessa keväällä 2007.

Aki Lindén
Sairaanhoitopiirin johtaja

Sjukvårdsdistriktets direktörs översikt

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

I sjukvårdsdistriktets serviceproduktion överskred öppenvårdsbesöken märkbart budgeten. Ökningen har fortsatt kraftig under hela 2000-talet. Jämfört med år 2006 var ökningen 2,3 % och jämfört med år 2005 var den 7,4 %. Ökningen baserar sig på ökad efterfrågan och på att den specialiserade sjukvården förändras i en allt mer öppenvårdsbetonad riktning. I bäddavdelningsvården har på motsvarande sätt skett en lindrig minskning. År 2007 uppnådde man i operationsåtgärderna inte samma nivå som åren 2005 och 2006, utan blev 4–5 % under de här ”toppåren”. Till detta finns flera orsaker. I Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt överskrider det totala antalet operationer per invånare i alla fall medeltalet för hela landet.

Personalens arbetsinsats ökade med 1,9 procent under år 2007. Också övertids- och jourersättningarna ökade märkbart från år 2006 vilket innebär att verksamheten utvecklats mot att allt mera ske dygnet runt och bli mera av journatur. Man förberedde sig med spänning på sommaren 2007 eftersom man kände till det försvårade vikarieläget men man klarade sig trots allt rätt bra eftersom det inte förekom några överraskande förändringar i efterfrågan eller sjukdomsepidemier hos personalen. Ett av de mest betydande besluten år 2007 var att i tre separata omgångar inrätta 250 ordinarie vakanser för reservpersonal för att ersätta användningen av vikarier. Omorganiseringen av företagshälsovården till att täcka hela sjukvårdsdistriktet förbereddes under år 2007. Under år 2007 förbereddes likaså omorganisationen av administrativa centralen, som är avsedd att träda i kraft i början av år 2008. Som en del av det här arrangemanget bildades på administrativa centralen sjukvårdsdistriktets servicecentral för ekonomiförvaltning.

Ekonomiskt var år 2007 svårt vilket



berodde på att driftkostnaderna i budgeten för år 2007 var bara 1,9 procent större än i bokslutet för år 2006 medan många olika kostnadsfaktorer (vårdgarantin, löneförhöjningarna, rekryteringen av personal, jourverksamheten, antalet dyra behandlingar – t.ex. organtransplantationer, kardiologiska åtgärder – ökade, nya mediciner och vårdtillbehör) ändå medförde ett kostnadstryck. Ledningen för sjukvårdsdistriktet behandlade upprepade gånger budgeten och i november beviljade fullmäktige

en överskridningsrätt på 3 % inom vars ramar man sedan också lyckades hålla sig. Enligt det jämförelsematerial som man erhållit var kostnadsutvecklingen i Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt långt densamma som för sjukvårdsdistrikten och den kommunala hälsovården i medeltal. Verksamhetskostnaderna ökade med 6,0 %, av vilket 0,8 % förklaras av att verksamheter överfördes från primärhälsovården till sjukvårdsdistriktet (hjälpmedelscentralen). Den sänkning av servicepri-



serna på ÅUCS, Salo kretssjukhus, Vakka-Suomi sjukhus och resultatområdet psykiatri som trädde i kraft i slutet av året balanserade sjukvårdsdistriktets ekonomiska resultat till att bli lindrigt negativt. Underskottet på 96.000 euro utgör 0,2 % av sjukvårdsdistriktets omsättning.

Under verksamhetsåret 2007 förekom speciella drag som avspeglade sig i såväl ekonomin som serviceproduktionen. Vid de riksomfattande förhandlingarna slöts för den kommunala sektorn ett 28 månader långt (1.10.2007 – 31.1.2010) arbets- och tjänstekollektivavtal vars kostnadseffekt var den dubbla jämfört med de tidigare avtalen och det klart dyraste jämfört med de andra avtalsbranscherna. De övriga fackförbunden inom hälsovården godkände avtalet men Tehy ry förkastade det och krävde större löneförhöjningar. Som stöd för kravet utlyste organisationen ett overtidsförbud och organiserade en riksomfattande masssuppsägning, något som skulle ha inneburit att ca. 650 Tehy-medlemmar i sjukvårdsdistriktet hade sagt upp sig 19.11.2007. Förberedelserna för läget med alla därtill hörande arrangemang band i stor utsträckning sjukvårdsdistriktets och dess resultatenheters resurser i oktober och november. Man började organisera överföringar av personal och annullera icke-brådskande vårdåtgärder. Läget löste sig genom den förhandlingslösning som den riksomfattande förlikningsnämnden rekommenderat, där Tehy ry:s medlemmar fick ett avtal som är i kraft till slutet av år 2011.

Den länge förberedda och med kommunerna förhandlade förhöjda vårdavgiften för patienter som behandlats färdigt inom den specialiserade sjukvården och som väntar på fortsatt vård på annat håll trädde i kraft 1.4.2007. I serviceprislistan fastställdes en dubbel vårdavgift från och med den tredje dagen av väntan på fortsatt vård.

Efter april började också ködagarna minska men de ökade igen kännbart i slutet av året. De största problemen orsakade de patienter som väntade på fortsatt vård på annat håll på ÅUCS:s inremedicinska och neurologiska kliniker, som upprepade gånger vid överbelastningssituationer blev tvungna att vårda patienter på s.k. korridorplatser.

De maximala tiderna för erhållande av vård hade trätt i kraft 1.3.2005. I Egentliga Finland var antalet patienter som väntat över 6 månader på vård länge rätt bra i de riksomfattande jämförelserna, men den positiva utvecklingen stagnerade under år 2007 och i ett läge då det förelåg hot om en arbetskonflikt kunde man hösten 2007 inte längre förbättra läget utan de korrigerande åtgärderna började ha effekt först år 2008.

Den fortsatta utbyggnaden av T-sjukhuset påbörjades under år 2007 och man inledde också förberedelserna för det nya slaget av verksamhetsmodell (processorganisation) för det kommande T-sjukhuset genom att sluta ett flerårigt konsultavtal. Det framtida T-sjukhuset inkluderar också primärvårdens och den specialiserade sjukvårdens gemensamma jour, vars verksamhet man likaså började planera under ledning av en gemensam grupp.

Av de organisatoriska förändringarna förlades grundandet av balansenheten Egentliga Finlands läkemedelsförsörjning till år 2007. Där har sammanförts ÅUCS:s sjukhusapotek och de enheter för läkemedelsförsörjning som tidigare verkat på olika sjukhus i sjukvårdsdistriktet. Till samma år förlades konkurrensutställningen av betydande läkemedelsupphandlingar åren 2008-2009, något som för första gången förverkligades som ett gemensamt projekt för Egentliga Finlands och Satakunta sjukvårdsdistrikt och den offentliga hälsovårdens verksamhetsenheter i området. Också vid upphandlingen av annat material

och andra tjänster har samarbetet över gränserna ökat märkbart, vilket medför en klar kvalitativ och ekonomisk nytta för sjukhusen, hälsovårdscentralerna och kommunerna.

I enlighet med förslag av områdets kommuner hörde Vakka-Suomi sjukhus från och med 1.1.2007 administrativt till ÅUCS, men sjukhusets ekonomi var ännu år 2007 avskiljd från ÅUCS:s ekonomi. Fusionen sker i sin helhet under åren 2008-2009.

Under år 2007 förverkligades också en länge beredd strategisk affär genom vilken aktierna för det av universitetssjukhusen administrerade MediciData Oy såldes till WM-Data, som tillhör den internationella LogicaCMG-koncernen. Genom lösningen söker man ett starkare kunnande och driftsäkerhet för IT-lösningar. Under år 2007 beslutade man om och förberedde externaliseringen av sjukvårdsdistriktets egna data-administration till det av distriktet administrerade MedBit Oy.

Resultatområdet psykiatri och Egentliga Finlands Central för Medicinsk Avbildning, vilka inlett verksamheten redan år 2006, har etablerat sin verksamhet under år 2007. Båda resultatområdena har lidit av bristen på specialister inom respektive bransch, något som också avspeglat sig i serviceproduktionen. Tykslab, som redan tidigare inlett sin verksamhet, har lyckats bra med att utveckla produktiviteten och kundservicen, vilket varit till nytta både för sjukhusen och för hälsovårdscentralerna.

På styrelsemöte våren 2007 godkändes den plan för den regionala hälsovården (ALSU), som beretts i samarbete med hälsovårdscentralerna.

Aki Lindén
Direktör för sjukvårdsdistriktet

Henkilöstö

Henkilöstöasioita selostetaan tarkemmin erillisessä Henkilöstökertomuksessa (Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin julkaisuja, sarja D, nro 26, 2008).

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä oli vuoden lopussa yhteensä 6.268 virkaa ja tointa, joista 84 oli yliopiston sivuvirkoja ja 61 amanuenssien ja harjoittelijoiden toimia.

Vakinaisten henkilöiden määrä nousi 246 henkilöllä ja määräaikaisten laski 180 henkilöllä vuoden 2007 aikana.

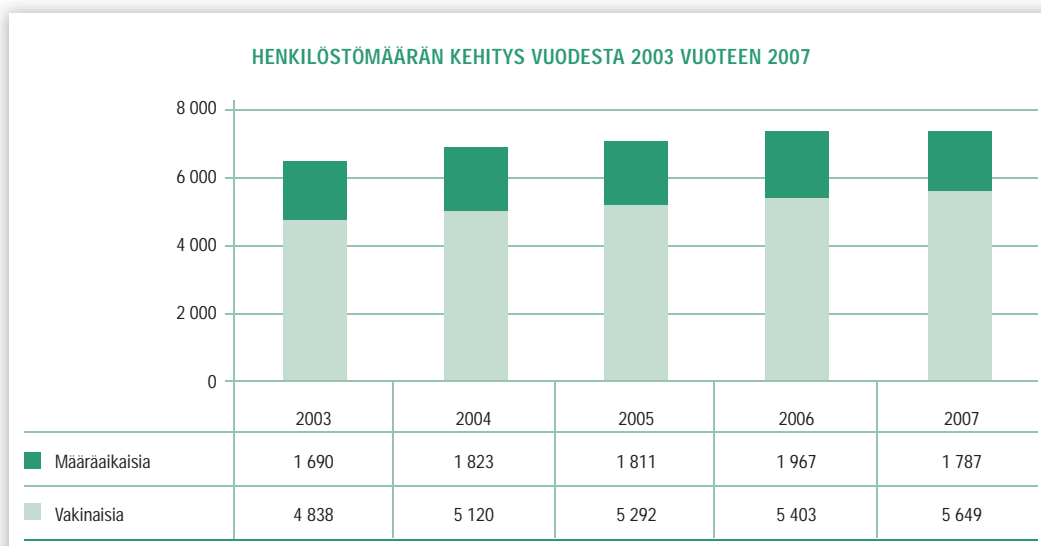
Vuonna 2007 perustettiin yhteensä 76 kokoaikaista ja 4 osa-aikaista uutta virkaa

ja tointa sekä yksi yliopistoviran hoitoon liittyvä sivuvirka. Varahenkilöiden määrää lisättiin yhteensä 169,5 viralla ja toimella.

Kaikkiaan kuntayhtymän palveluksessa oli vuoden lopussa 7.436 henkilöä, jossa on mukana eri syistä virka- tai työvaapaalla olevat henkilöt ja heidän sijaisensa. Palvelussuhteessa olevan henkilöstön määrä vaihteli kuukausittain ollen ylimmillään kesäkuussa 7.947 henkilöä ja alimmillään

lokakuussa 7.294 henkilöä. Henkilöstömäärän vaihtelut toistuvat vuosittain samanlaisina ja niihin vaikuttavat eniten vuosilomat, jotka nostavat kesällä sijaistarvetta. Määräaikaisen henkilöstön osuus henkilöstöstä vaihteli kuukausittain 23,1 prosentista 30,3 prosenttiin ollen suurimmillaan kesäkuussa ja pienimmillään loka- ja marraskuussa.

PALVELUSSUHTEET 31.12.2007	Hallinto-keskus	TYKS	Vakka-Suomen sairaala	Loimaan alue-sairaala	Salon alue-sairaala	Psykiatrian tulosalue	V-S kuvantamiskeskus	V-S lääkehuolto	TYKSLAB	Turunmaan sairaala	Yhteensä
Lääkärit		498	21	30	35	71	59	0	21	18	753
Amanuenssit		48	0	3	0	1	2	0	1	0	55
Akateeminen tutkimus- ja hoitohenkilöstö		58	1	1	1	52	3	37	14	5	172
Hoitohenkilöstö		2356	113	200	215	415	203	16	300	93	3911
Hallinto-, talous- ja huoltohenkilöstö	32	922	84	87	180	21	7	3	8	33	1377
Yhteensä	32	3882	219	321	431	560	274	56	344	149	6268
Osavastuualueen palvelussuhteiden %-osuus koko piirin palvelussuhteista	0,5 %	61,9 %	3,5 %	5,1 %	6,9 %	8,9 %	4,4 %	0,9 %	5,5 %	2,4 %	100,0 %
Palvelussuhteiden muutos vuoteen 2006	5	121	17	4	7	12	8	56	9	9	248





Strategiaan kirjattujen henkilöstöasioiden toteutuminen

Henkilöstöpalveluissa jatkettiin kokonaisvaltaista rekrytoinnin kehittämistä. Yhtenäinen työntekijöiden hakuprosessi otettiin vuoden aikana käyttöön kaikilla sairaanhoitopiirin tulosalueilla liikelaitoksia myöten. Koko rekrytointiprosessia tehostettiin, minkä seurauksena vuotuisten hakuilmoituskertojen määrää lisättiin aiemmasta neljästä kahdeksaan. Sairaanhoitopiiri julkisesti haettavaksi yhteensä 588 virkaa ja tointa. Sisäisiä hakuja oli yhteensä 318 ja suoranimityksiä tehtiin 23.

Henkilöstön rekrytoinnin kehittämiseksi jatkettiin yhteistyötä Turun työvoimatoimiston työnantajapalvelujen kanssa. Henkilöstöpalvelut osallistuivat aktiivisesti erilaisiin rekrytointitapahtumiin kertoen niissä TYKSistä ja sairaanhoitopiiristä työpaikkana. Myös sähköisen rekrytointijärjestelmän käyttöönottoa valmisteltiin.

Henkilöstörakennetta korjattiin myös nimikemuutoksien avulla. Lääkäreiden tehtävänimikkeitä tarkistettiin kahdeksasatoista virassa. Hoitohenkilöstölle tehtiin kolmekymmentäneljä sellaista nimikemuutosta, joissa koulutason tehtävänimike (perushoitaja, lastenhoitaja, mielenterveyshoitaja), muutettiin opistotason tehtävänimikkeeksi (sairaanhoitaja). Lisäksi toteutettiin seitsemän muun viran ja toimen nimikemuutosta.

VSSHP:n hallitus perusti 1.5.2007 lukien 107 ja 1.9.2007 lukien 59,5 varahenkilöstön virkaa ja tointa. Lisäksi Tykslabin johtokunta perusti vuoden 2007 aikana 3 varahenkilöstön tointa

Koulutusmäärärahaa lisättiin ja sen jakautumista yksikköihin tarkennettiin. Sairaanhoitopiiri otti käyttöön täydennyskoulutuksen seurantaohjelman, johon työntekijät voivat kirjata omat koulutus suunnitelmansa ja toteutumansa. Työntekijä voi samalla ohjelmalla tehdä myös koulutushake-

muksen päättävälle viranhaltijalleen. Seurantaohjelman avulla päättävät viranhaltijat pystyvät seuraamaan koulutussuunnitelua, koulutukseen hakeutumista ja koulutuskustannuksia.

Vuoden aikana jatkettiin työn vaativuuden arviointia ns. TVA-koreja tarkistamalla. Oman palkkamäärärahan ja syksyn järjestelyvaraerän turvin tarkistettiin hoito-, hallinto-, huolto- ja toimistohenkilöstöön kuuluvan 462 viranhaltijan ja työntekijän TVA-palkkakorit. Järjestelyvaraerän avulla tarkistettiin myös joidenkin nimikkeiden palkkakorien alarajoja. Syksyn järjestelyvaraerä käytettiin lääkäreiden osalta suurimmaksi osaksi henkilökohtaisiin harkinnanvaraisiin lisiin, joihin kului 75 % erästä.

Strategiansa mukaan sairaanhoitopiiri kehittää myös kannustavan palkkauksen menetelmiä.

Yhtenä tulospalkkiomuotona on ”vuoden menestyjiksi” valituille myönnettävät kannustepalkinnot, jotka jaetaan työntekijälle, työryhmälle tai osastolle jälkikäteen edellisen vuoden toiminnan perusteella. Vuoden 2006 menestyjille jaettiin kannustepalkintoina 35.400 euroa vuonna 2007. Palkinnon saaneissa 19 työyhteisössä työskenteli yhteensä noin 280 henkilöä ja palkinnot jaettiin tasan kaikkien kohdeyksikön työntekijöiden kesken. Näin palkinnon suuruus oli henkilöä kohden laskettuna 126 euroa. Palkinnon saaja sai itse ehdottaa palkinnon käyttötavan, joka ei kuitenkaan voinut olla palkkaa.

Sairaanhoitopiirissä kokeillaan myös tulospalkkausta osana kannustavaa palkkausta. Vuonna 2007 tulospalkkauskoekielua jatkettiin sisätautien klinikan reumasairauksien yksikön osastolla 018, invasiivisen kardiologian osastolla 027 sekä Tykslabissa. Uusina yksikköinä tulospalkkauskoekielun aloittivat ortopedian ja traumatologian klinikka TYKSin Kirurgisessa sairaalassa, TYKSin neurologian klinikan vuodeosastot 710, 711 ja 712, teknillisen huollon tu-

losyksikön työhuoneet (lääkintä-, IV-, metalli-, sähkö- ja rakennushuolto) sekä psykiatrian tulosalueen Raision sairaalan aikuispsykiatrian poliklinikka P781. Tähänastiset kokemukset tulospalkkauksesta ovat olleet myönteisiä.

Työhyvinvointiin liittyvänä hankkeena valmisteltiin ”Varhaisesta puuttumisesta Varhaiseen tukemiseen” -toimintamallia tavoitteena saada se käyttöön vuoden 2008 alusta. Toimintamallin tarkoitus on ylläpitää työntekijöiden kokonaisvaltaista työhyvinvointia Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä sekä tukea esimiehiä ja työntekijöitä vaikeissa tilanteissa.

VSSHP:ssä ryhdyttiin uudistamaan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa toisaalta tasa-arvolain ja yhdenvertaisuuslain velvoittamana, toisaalta myös piirin strategiaan kirjattujen tavoitteiden toteutumiseksi. Tasa-arvosuunnitelman tarkistamista varten piirin johtoryhmä asetti 13.8.2007 työryhmän, joka sai työnsä päätökseen joulukuussa 2007.

Yhteistyötä työsuojelun, työterveyshuollon ja henkilöstöhallinnon ja esimiesten välillä kehitettiin mm. perustamalla työterveyshuollon neuvottelukunta.

Merkittävin henkilökunnan asemaan vaikuttava organisaatiomuutos vuonna 2007 oli sairaanhoitopiirin sairaala-apteekkin ja lääkekeskusten yhdistäminen piiritasoiseksi taseyksiköksi, Varsinais-Suomen lääkehuollosi, joka aloitti toimintansa vuoden 2007 alussa. Lääkehuollon palveluksessa oli 55 työntekijää.

Muita sairaanhoitopiirissä vuonna 2007 valmisteltuja suurempia organisaatiomuutoksia olivat hallintokeskuksen tulosyksikön muodostaminen, ravintohuollon järjestelyt, alueellisen erikoissairaanhoidon toimialan muodostaminen ja sairaanhoidollisten palvelujen liikelaitoksen perustaminen. Uusi hallintokeskusrakente tuli voimaan vuoden 2008 alussa, muut muutokset toteutuvat vuoden 2009 alusta alkaen.

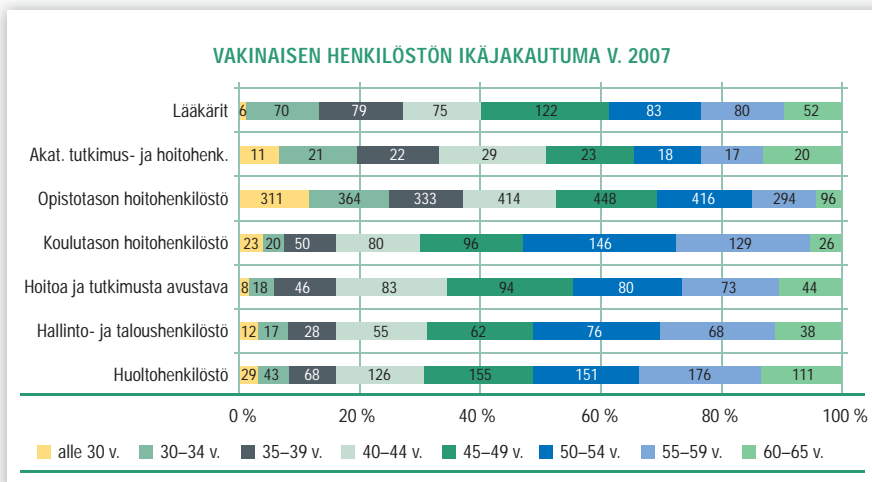
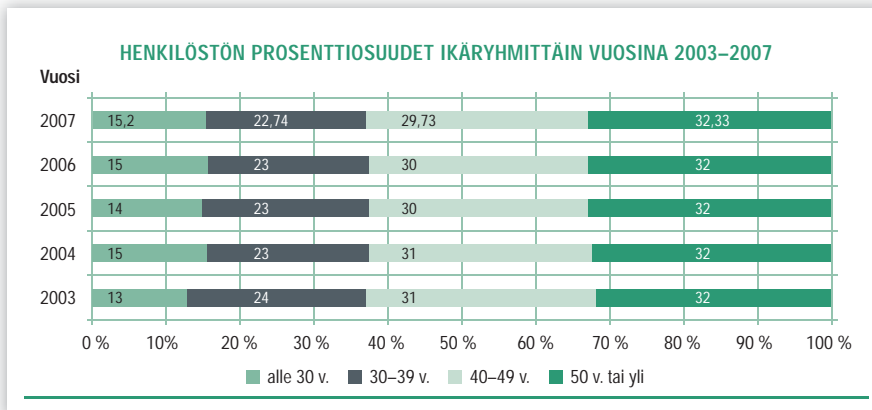
Ikärakenne

Koko kunta-alan henkilöstön keski-ikä oli 45,1 vuotta lokakuussa 2006 ja vakinaisessa palveluksessa olevan henkilöstön osalta 47,3 vuotta. Kunta-alan henkilöstöstä yli puolet oli 30–49-vuotiaita, 10 % alle

30-vuotiaita ja runsas kolmannes vähintään 50-vuotiaita (lähde: Kunnallinen työmarkkinalaitos 2007).

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä koko henkilöstön keski-ikä oli vuo-

den 2007 lopussa 43 vuotta ja vakinaisen henkilöstön keski-ikä 45,6 vuotta. Iältään 30–49-vuotiaita oli 52,5 %, alle 30-vuotiaita oli 15,2 % ja vähintään 50-vuotiaita oli 32,3 %.



Henkilökohtainen eläkeikä täyttyy vuosittain yli sadalla henkilöllä Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä. Vuoden 2007 lopussa 34 henkilöä oli päättänyt jatkaa työtään vielä henkilökohtaisen eläkeiän täyttymisen jälkeenkin.



Koulutus

Sairaanhoidopiirin henkilöstö on varsin hyvin koulutettua, koska lähes kaikkiin virkoihin ja toimiin vaaditaan jonkinasteinen tutkinto.

VAKINAISEN HENKILÖSTÖN KOULUTUSTASO 31.12.2007

	Perus-aste	Keski-aste	Alin korkea-aste	Alempi korkea-aste	Ylempi korkea-aste	Tutkijan koulutusaste	Tutkinto-merkintä puutteellinen	Yhteensä
Yhteensä VSSHP	281	1199	2292	706	449	298	419	5644
%-osuus VSSHP	5,0 %	21,2 %	40,6 %	12,5 %	8,0 %	5,3 %	7,4 %	
Yleinen kunnallinen koulutusaste v. 2006	10,0 %	39,2 %	21,0 %	12,7 %	16,3 %	1,2 %		

Vuoden 2007 aikana Varsinais-Suomen sairaanhoidopiirin palveluksessa olevat henkilöt saivat valmiiksi yhteensä 41 väitöskirjaa, joista Turun yliopistollisessa keskussairaalassa 37, psykiatrian tulosalueella

yksi, Turunmaan sairaalassa yksi ja Tyks-labissa kaksi väitöskirjaa. Dosentin arvon sai 13 henkilöä. Lisäksi suoritettiin 56 erikoislääkärin, 15 maisterin ja 3 kandidaatin tutkintoa. Viisikymmentä henkilöä sai vuo-

den aikana lisäpätevyyttä työhönsä hankkimalla erikoispätevyyden joko lääketieteen tai hoitotieteen aloilla.

Työpanos

Työpanostilastoon poimitaan henkilöstöhallinnon atk-järjestelmästä kaikki sillä hetkellä voimassa olevat palvelujaksopäivät sekä kaikki sen hetken poissaolot. Työpanos saadaan vähentämällä palvelujaksopäivistä kaikki poissaolopäivät.

Työpanos oli 5.324 laskennallista virkaa vuonna 2007. Työpanos kasvoi 1,9 prosenttia ja 97,1 laskennallista virkaa vuodesta 2006.

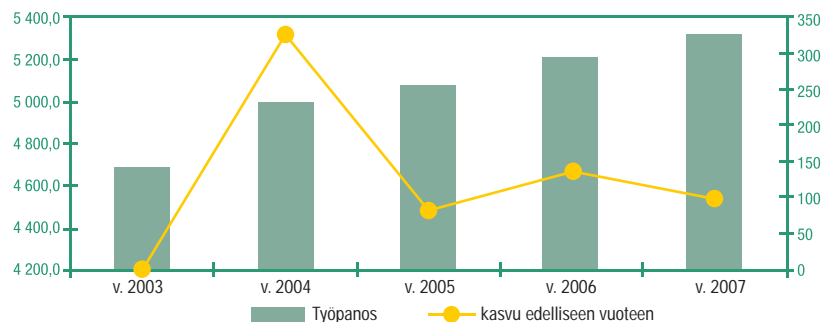
Vakinaisen henkilöstön osuus työpanoksesta oli 71,7 % ja määräaikaisen henkilöstön 28,3 %.

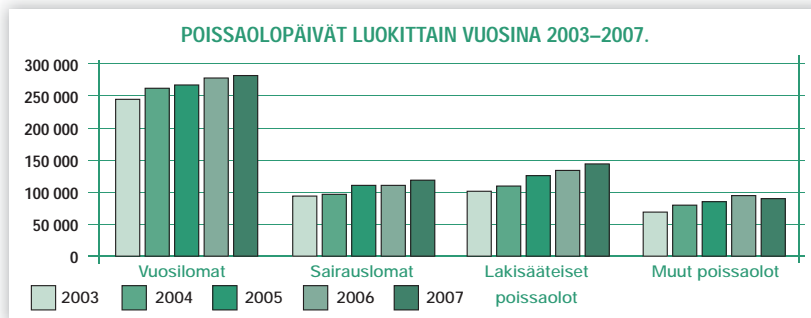
TYÖPANOS LASKENNALLISINA VIRKOKAINA VUOSINA 2003-2007

vuosi	2003	2004 *	2005	2006	2007
Työpanos	4.684,7	5.008,7	5.091,6	5.227,7	5.324,0
muutos edellisestä vuodesta		+324	+82,9	135,6	96,8

* Turun kaupungin kirurginen sairaala liitettiin TYKSiin 1.1.2004

TYÖPANOKSEN KASVU VUODESTA 2003





POISSAOLOTUNTIEN OSUUS KOKONAISTYÖTUNNEISTA VUOSINA 2003-2007

vuosi	2003	2004	2005	2006	2007
osuus	25,0 %	26,6 %	27,0 %	28,1 %	27,1 %

POISSAOLOJEN OSUUS PALKKAKUSTANNUKSISTA VUOSINA 2003-2007

vuosi	2003	2004	2005	2006	2007
osuus	15,8 %	15,9 %	15,9 %	16,2 %	16,1 %

Poissaolot

Henkilöstölle kertyi yhteensä 648.291 poissaolopäivää, mikä on 19.115 päivää enemmän kuin vuonna 2006.

Merkittävin poissaolon peruste on vuosilomapäivät, joiden osuus kaikista poissaolopäivistä on 43,8 %. Lakisääteisiä poissaoloja ovat äitiysvapaat, muut perhevapaat, vuorotteluvapaat sekä opintovapaat. Muut poissaolot ovat etupäässä yksityisasiasta johtuvia ja palkallisia vapaita ulkopuoliseen koulutukseen osallistumista varten.

Työntekijät olivat sairauslomalla yhteensä 116.896 päivää. Henkilöstöllä on oikeus olla sairauslomalla oman ilmoituksen perusteella viisi kertaa kalenterivuodessa enintään kolme päivää kerrallaan. Oma ilmoitusten määrä kasvoi 7,2 % vuodesta 2006. Niiden osuus kaikista sairauslomista oli 13,1 %.

Yleisimmät sairastavuuden syyt olivat erilaiset tuki- ja liikuntaelinten sairaudet,

mielenterveyden häiriöt ja erilaiset hengitystieinfektiot.

Työntekijät saivat vuoden 2007 alusta mahdollisuuden palata pitkältä sairauslomalta omaan työhönsä osa-aikaisena ja saada palkan lisäksi Kansaneläkelaitoksen maksamaa osasairauspäivärahaa. Tarkoituksena on tukea pitkän ajan sairauslomalla olleen työntekijän oma-aloitteista työhön paluuta. Tätä mahdollisuutta käytti VSSHP:ssä yhdeksän henkilöä yhteensä 503 päivän ajan.

SAIRAUSPÄIVIEN OSUUS KOKONAISTYÖAJASTA VUOSINA 2003-2007

vuosi	2003	2004	2005	2006	2007
osuus	4,3 %	4,2 %	4,4 %	4,2 %	4,4 %

SAIRAUSPÄIVIEN MÄÄRÄ LASKENNALLISTA VAKANSSIA KOHDEN VUOSINA 2003-2007

vuosi	2003	2004	2005	2006	2007
sairauspäiviä / laskennallinen virka	15,3 %	14,9 %	16,1 %	15,4 %	16,2 %

Virkistys ja työkykyä ylläpitävä toiminta

Sairaanhoitopiirissä on siirretty painotusta TYKY-toiminnasta (työkykyä ylläpitävä toiminta) TYHY-toimintaan (työhyvinvointia tukeva toiminta). Työhyvinvointiin kuuluu fyysisen kunnan ylläpidon ja kohtamisen lisäksi myös itse työ, työympäristö, työtavat, johtaminen ja osaaminen.

Yksiköillä oli käytössään määrärahaa työhyvinvoinnin tukemiseen, mutta TYHY-toiminnassa hyödynnettiin muitakin mahdollisuuksia kuten koulutusmäärärahaa, työyhteisön omia kehittämispäiviä ja virkistysrahaa.

Erilaiset liikuntatapahtumat ja yhteiset vapaa-ajantapahtumat ovat tyypillisiä työhyvinvointia tukevia tapahtumia. Useimmilla tulosalueilla vajaakuntoisia ohjataan yksilökuntoutukseen (TYK) tai ammatillisesti syventävään kuntoutukseen (Aslak). TYKY-toiminnan puitteissa on järjestetty painonhallintaryhmiä ja retriitti-tapahtumia.

Virkistystoimintana pidettiin myös yhteisiä tilaisuuksia kuten pikkujoulujuhlia ja joukkoliikuntatapahtumia, varattiin lippuja teatterinäytöksiin sekä järjestettiin erilaisiin teemoihin perustuvia kesä- ja talvi-tapahtumia.



Yhteistoiminta

Vuonna 2007 tuli voimaan uusi laki työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa, minkä johdosta sairaanhoitopiirin hallitus päätti 22.5.2007 irtisanoa paikallisen yhteistoimintasopimuksen päättymään 31.8.2007. Sairaanhoitopiirin johtaja asetti hallituksen päätöksen mukaisesti työryhmän valmistelemaan uutta yhteistoimintasopimusta, jonka hallituksessa hyväksyi 21.8.2007. Uusi yhteistoimintasopimus on voimassa työryhmän esityksen mukaisesti 31.12.2008 saakka, koska strategian mukaan sairaanhoitopiirin uuden organisaation tulisi olla voimassa vuoden 2009 alusta, jolloin paikallisen yhteistoiminnan organisointia on aiheellista tarkastella uudelleen.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin yhteistyötoimikunnan jäsenenä on sairaanhoitopiirin hallituksen luottamushenkilöjäseniä, hallintokeskuksen johtavia viranhaltijoita, sairaanhoitopiirin neljä koordinoivaa pääluottamusmiestä, kaksi työsuojeluvaltuutettujen edustajaa sekä henkilökunnan edustajia osavastuualueilta. Yhteistyötoimikunta kokoontui vuonna 2007 yksitoista kertaa. Sairaanhoitopiirin osavastuualueilla, tulosalueilla, liikelaitoksilla ja TYKSin tulosryhmillä on yhteensä 10 yhteistyötoimikuntaa, jotka kokoontuivat 2–5 kertaa vuoden aikana.

Yhteistoimintasopimuksen mukainen keskeisin toimintamuoto on yksiköissä pidettävät työpaikkakokoukset, joita piirin yksiköt ovat ilmoittaneet pitäneensä vuoden 2007 aikana yhteensä yli 1.600 kertaa. Hajonta on kuitenkin suurta, sillä joissakin yksiköissä työpaikkakokouksia pidetään lähes viikoittain, toisissa kuukausittain mutta joissakin yksiköissä ehkä vain kerran vuodessa.

Täydennyskoulutus

Henkilöstön osallistumista työnantajan tai ulkopuolisen järjestämään täydennyskoulutukseen on seurattu vuodesta 2004. Merkittävää osaa yksiköiden järjestämistä 2–3 tunnin koulutuksista ei kuitenkaan ole tilastoitu.

Kunnalliselle työmarkkinalaitokselle annetun selvityksen mukaan 80,2 % henkilöstöstä osallistui täydennyskoulutukseen vuonna 2007. Vuonna 2006 osallistujia oli 73,6 %, vuonna 2005 73,1 % ja vuonna 2004 77,8 %.

TYKSin keskitetystä koulutuksesta tiedotetaan internet-sivuilla ja tilaisuudet ovat avoimia ja maksuttomia sairaanhoitopiirin sairaaloiden ja terveyskeskusten henkilöstölle. Vuonna 2007 järjestettiin 100 keskitettyä koulutustilaisuutta. Joistakin aiheista kuten turvakorteista ja palosuojelusta pidettiin useita tilaisuuksia.

Sairaaloiden keskitetyissä koulutus-tilaisuuksissa painopiste oli ajankohtais-

aiheiden ja atk-koulutuksen lisäksi mm. ajankohtaisissa lääke- ja hoitotieteellisissä tilaisuuksissa sekä sairaalan turvallisuuteen liittyvissä asioissa. Vuonna 2006 alkanut johtamisen erikoisammattitutkintoon johtava koulutus (JET) jatkui vuonna 2007 yhteistyössä Salon seudun aikuisopiston kanssa ja siihen osallistui osastonhoitajia, apulaisosastonhoitajia ja vastaavia hoitajia Salon aluesairaalaista ja Loimaan aluesairaalaista.

Vuoden aikana 3.920 työntekijää osallistui yhteensä 18.220 kokopäiväiseen ja 634 osapäiväiseen sairaalan ulkopuolella pidettyyn koulutustilaisuuteen yhteensä 11.507 kertaa. Keskimäärin siis jokaisena työpäivänä (260 päivää) 73 henkilöä oli jossakin ulkopuolisessa koulutustilaisuudessa.

Yhteistoimintakoulutukseen (luottamusmiesten työmarkkinakoulutus) ja työsuojelukoulutukseen osallistui yhteensä 82 henkilöä, mistä kertyi 295 koulutuspäivää.

KOULUTUSMÄÄRÄRAHAN KÄYTTÖ VUOSINA 2003-2007

vuosi	2003	2004	2005	2006	2007
tuhatta €	1.122	1.380	1.417	1.582	1.698

KOULUTUSPÄIVIEN MÄÄRÄ AMMATTIRYHMITÄIN TÄYDENNYSKOULUTUKSEEN OSALLISTUJAA KOHDEN

ryhmä	täydennyskoulutuspäiviä/ koulutukseen osallistunut		
	2005	2006	2007
lääkäri	8,7	9,2	9
akateeminen tutkimushenkilöstö	6,2	7,5	6,1
terveysalan ammattikorkeakoulututkinnon suorittaneet	4,0	4,2	4,5
terveysalan perustutkinnon suorittaneet	3,0	2,9	2,9
muu henkilöstö	2,6	2,7	3,2
kaikki yhteensä	4,4	4,7	4,9

Kehityskeskustelut

Sairaanhoitopiirin tavoitteena on, että kehityskeskusteluihin osallistuisi kullakin tulosalueella 70 % henkilöstöstä. Tätä tavoitetta ei kuitenkaan saavutettu vuonna 2007. Kehityskeskustelujen määrä vaihtelee yksiköittäin hyvin paljon; joissakin yksiköissä on kehityskeskustelut käyty koko henkilöstön kanssa ja toisissa ei ollenkaan. Koko sairaanhoitopiiritasolla kehityskeskustelua käytiin 43,4 % henkilöstöstä.

Työolosuhteet ja työsuojelu

Työsuojeluorganisaatio järjesti 30 työsuojeluun tai turvallisuuteen liittyntä alueellista koulutustilaisuutta. Näistä 10 koski paloturvallisuutta.

Työsuojeluvaltuutetut pitivät puheen- vuoroja myös muiden järjestämissä tilaisuuksissa. Intranettiin lisättiin uusia työsuojelun tietosivuja ja saatettiin ajan tasalle siellä jo olleita. Työsuojeluun liittyviä kirjoituksia oli TYKS-tiedotteissa, Hospitalissa ja intranetissä. Työsuojelu valmisteli turvallisuustiedotteita ja jakoi niitä Työsuojelun teemaviikolla ja 13. päivä perjantaina.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri osallistui vuosina 2005–2007 STM:n ja Turun ja Porin työsuojelupiirin toteuttamaan valtakunnalliseen terveydenhuollon työsuojelun valvontahankkeeseen.

KEHITYSKESKUSTELUIHIN OSALLISTUNEIDEN TYÖNTEKIJÖIDEN OSUUS TULOSALUEITTAIN VUOSINA 2004-2007

Tulosalue	2004	2005	2006	2007
TYKS	56 %	48 %	47 %	40 %
TYKS Vakka-Suomen sairaala	72%	76%	61 %	42 %
Psykiatrian tulosalue	1)	1)	57 %	70 %
Loimaan aluesairaala	56 %	44 %	33 %	52 %
Salon osavastuualue	2)	63 %	2)	2)
Salon aluesairaala	56 %	3)	21 %	32 %
Hallikon sairaala	69 %	3)	4)	4)
V-S lääkehuolto	1)	1)	1)	57 %
V-S kuvantamiskeskus	1)	63 %	77 %	42 %
Turunmaan sairaala	50 %	38 %	54 %	57%
Tykslab	-	73 %	81 %	64 %

1) ei tulosalue ko. vuonna
3) ks. Salon osavastuualue

2) ks. Salon aluesairaala ja Hallikon sairaala
4) tiedot sisältyvät psykiatrian tulosalueeseen



Solunsalpaajapotilasannoksen käyttökuntoon saattamista T-sairaalan solunsalpaajalaboratoriossa. Potilasannoksien valmistus on keskitetty sairaanhoitopiirissämme TYKS sairaala-apteekkiin. Annoksia valmistettiin 21 313 vuonna 2007.

En patients cytostatikados iordningställs på cytostatikalaborariet på T-sjukhuset. I vårt sjukvårdsdistrikt har tillverkningen av patientdoserna koncentrerats till ÅUCS:s sjukhusapotek. År 2007 tillverkades 21 313 doser.



Tasa-arvo

Sairaanhoidopiirin koko henkilöstön sukupuolijakautuma säilyi ennallaan. Työntekijöistä oli naisia 85,1 % (6.330) ja miehiä 14,9 % (1.106). Naisten määrä lisääntyi 55 henkilöllä ja miesten 11 henkilöllä vuodesta 2006. Työntekijöiden tehtävistä riippuen naisten ja miesten suhde kuitenkin vaihtelee suuresti.

Lääkärikunnan sukupuolienemmis- tö kääntyi ensimmäistä kertaa naisten hyväksi, sillä vuoden 2007 lopussa lääkäreistä 405 oli miehiä ja 409 naisia.

Akateemisesta tutkimus- ja hoitohenkilöstöstä 12,4 % oli miehiä, mutta nais-

ten ja miesten osuus riippuu tehtävänimikkeestä. Esimerkiksi fyysikoista 81,3 % on miehiä, kun taas kemisteistä 80 % on naisia. Puheterapeuteista, psykologeista ja sosiaalityöntekijöistä valtaosa on naisia.

Koko hoitohenkilöstöstä 6,6 prosenttia on miehiä. Suhteessa eniten miehiä on koulutussuhteisessa hoitohenkilöstössä (mielenterveyshoitajat ja lääkintävahtimestarit).

Talous-, hallinto- ja huoltohenkilöstöstä on naisia 80,6 %. Huoltohenkilöstön suurimmat ryhmät, laitoshuoltajat ja ravintotyöntekijät, ovat perinteisesti naisvaltaisia aloja, mutta toisaalta tekninen henkilöstö koostuu pääosin miehistä.

Vuoden 2007 aikana sukupuolten vä-

lisiä palkkoja vertailtiin 16 sellaisessa ammattiryhmässä, joissa oli vähintään 5 miestä ja naista. Palkkaerot sukupuolten välillä ovat pääsääntöisesti pienet. Suurimmillaan ero tehtäväkohtaisissa palkoissa on 5 % ja varsinaisissa palkoissa 6,6 prosenttia. Suurin ero on erikoistuvien lääkäreiden tehtäväkohtaisissa ja varsinaisissa palkoissa. Vuonna 2006 suurimmat erot olivat laboratoriohoitajien ja apulaislääkäreiden kohdalla. Apulaislääkäreiden kohdalla palkkaerot ovat pysyneet samansuuruisina kuin vuonna 2006. Laboratoriohoitajien kohdallaan palkkaerot varsinaisissa palkoissa ovat pienentyneet 4,1 prosentista 3,1 prosenttiin vuoteen 2006 verrattuna.

VAKINAISEN HENKILÖSTÖN PALKKAVERTAILUA ERÄISSÄ TEHTÄVÄNIMIKKEISSÄ JOULUKUUSSA 2007.

VSSHP 2007 KVTES	Hinnoittelu- tunnus	Lukumäärä		Tehtäväkoht. palkka keskim. €/kk		Palkkaero %	Kokonaisansio keskim. €/kk		Palkkaero %
		Naiset	Miehet	Naiset	Miehet		Naiset	Miehet	
Osastonhoitaja	3HO1020	153	6	2 265,09	2 268,59	0,2 %	2 592,40	2 591,15	0,0 %
Fysioterapeutti	3HOI030	60	6	1 873,74	1 886,41	0,7 %	2 078,52	2 051,66	-1,3 %
Laboratoriohoitaja	3HOI030	256	6	1 868,85	1 876,36	0,4 %	2 090,87	2 025,60	-3,1 %
Röntgenhoitaja	3HOI030	145	15	1 904,48	1 904,70	0,0 %	2 103,53	2 065,56	-1,8 %
Sairaanhoidaja	3HOI030	1499	95	1 894,84	1 902,12	0,4 %	2 080,61	2 067,26	-0,6 %
Lääkintävahtimestari	3HOI040	12	28	1 685,85	1 699,96	0,8 %	1 857,20	1 894,66	2,0 %
Mielenterveyshoitaja	3HOI040	64	48	1 701,76	1 698,43	-0,2 %	1 911,78	1 918,14	0,3 %
ATK-suunnittelija	01ATK021	7	13	2 589,24	2 614,50	1,0 %	2 877,32	2 817,52	-2,1 %
Vahtimestari	01VAH020	12	15	1 517,29	1 524,31	0,5 %	1 708,74	1 674,43	-2,0 %
Huoltomies	08PER010	6	30	1 529,73	1 543,82	0,9 %	1 712,64	1 693,58	-1,1 %
LÄÄKÄRIT	Hinnoittelu- tunnus	Naiset	Miehet	Naiset	Miehet	Palkkaero %	Naiset	Miehet	Palkkaero %
Osastonylilääkäri	3SL1100	10	30	5 161,66	5 237,43	1,5 %	5 915,21	5 623,14	0,1 %
Ylilääkäri	3SL1200	12	19	5 098,05	5 053,48	-0,9 %	5 976,44	5 893,57	-1,4 %
Apulaisyylilääkäri	3SL1200	11	12	4 775,95	4 845,65	1,5 %	5 330,90	5 516,33	3,5 %
Erikoislääkäri	3SL3000	90	92	4 173,50	4 172,54	0,0 %	4 861,03	4 881,02	0,4 %
Osastonylilääkäri	3SL3000	5	14	4 244,44	4 305,00	1,4 %	4 844,67	4 857,74	0,3 %
Erikoistuva lääkäri	3SL4104	22	17	3 069,66	3 064,78	-0,2 %	3 265,39	3 282,55	0,5 %
Erikoistuva lääkäri	3SL4102	23	18	2 948,12	2 953,92	0,2 %	3 108,33	3 107,43	0,0 %
Erikoistuva lääkäri	3SL4100	7	11	3 058,00	3 209,61	5,0 %	3 227,96	3 442,19	6,6 %

Sairaanhoitopalvelut

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Erikoissairaanhoidon palvelujen kysynnän pitkään jatkunut kasvu lähes pysähtyi, sillä lähetteen määrä lisääntyi vain puoli prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna; vuonna 2006 vastaava lisäys oli yhdeksän prosenttia. Palveluja saaneita eri henkilöitä oli kuitenkin kaksi prosenttia enemmän kuin vuonna 2006, yhteensä runsaat 170.000 henkilöä.

Somaattinen erikoissairaanhoito painottui tavoitteiden mukaisesti yhä enemmän avohoitoon. Avohoitokäynnit lisääntyivät lähes kolme prosenttia samalla kun vuodeosastojen hoitajaksot vähenivät yli kolme prosenttia ja hoitopäivätkin yli kaksi prosenttia edellisestä vuodesta. Keskimääräisen hoitajakson vähäinen piteneminen 4,46 vuorokaudesta 4,51 vuorokauden johtuu lähinnä siitä, että vuodeosastojen lyhyitä hoitajaksota korvattiin avohoitokäynneillä. Kehitys oli samansuuntaista sekä TYKSissä että aluesairaaloissa.

Vuodeosastoilla tehdyt leikkaukset vähenivät runsaalla prosentilla ja päiväkirurgiset toimenpiteet lähes yhdeksän prosenttia. Päärin sairaaloissa tehtiin yhteensä 25.999 vuodeosastohoitoa vaativaa ja 14.354 päiväkirurgista leikkaustoimenpidettä.

Synnytyksiä kirjattiin 4.829. Edellisen vuoden 4.788 synnytykseen verrattuna määrä kasvoi 0,9 prosenttia.

Psykiatrian tulosalueella pyrittiin myös vähentämään osastohoitoa ja lisäämään avohoitoa. Itse tuotettujen avohoitokäyntien määrä kuitenkin väheni noin kolme prosenttia, mikä johtui koko vuoden vallinneesta erikoislääkärivajasta. Lääkäreiden laskennallinen työpanos oli vain 2/3 vakanssien määrästä. Pula erikoislääkäreistä esti joitakin yksiköitä saavuttamasta myös toista keskeistä tavoitetta, potilaan ensikäynnin toteutumista kolmen viikon kuluessa lähteen saapumisesta.

Myös itse tuotettujen osastohoitopäivien määrä väheni psykiatriassa yli neljä prosenttia. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika oli 22,5 vuorokautta (21,5 vuorokautta vuonna 2006).

Työtaistelun vaikutukset vuoden 2007 suoritteisiin

Tehy ry:n uhkaamaan sairaanhoitajien joukkokirtisanoutumiseen varautuminen 22.10. – 25.11.2007 aiheutti kiireettömien vuodeosastohoitajien, poliklinikkakäyntien, leikkaustoimenpiteiden ja tutkimusten peruutuksia, jotta näistä toiminnoista voitiin siirtää henkilökuntaa välitöntä ja kiireellistä hoitoa tuottaville osastoille. Me-

netettyjen suoritteiden lukumäärä jäi kuitenkin somaattisen hoidon vuositason tuotannosta kokonaisvaikutukseltaan alle 0,5 prosenttiin.

Palvelutuotantoa enemmän työtaistelu vaikutti palvelujen kysynnän mittarina käytettyyn lähetteen lukumäärään. Lähettemäärän kasvu jäi nimittäin vuositason puoleen prosenttiin, vaikka lähteet ensin lisääntyivät elokuun loppuun mennessä 2,6 prosenttia edellisestä vuodesta.

TEHYN TYÖTAISTELUN VAIKUTUKSET VSSHP:n SOMAATTISEN HOIDON PALVELUTUOTANTOON VUONNA 2007

Suoritelaji	menetettyjen suoritteiden lukumäärä
hoitajaksot	266
hoitopäivät	1183
avohoitokäynnit	1155
leikkaustoimenpiteet vuodehoidossa	244
leikkaustoimenpiteet päiväkirurgiassa	126

Jonotilanne

Yli 6 kuukautta kiireettömiin, hoitotakuukriteerien mukaisiin hoitoihin pääsyä odotti vuoden lopussa 995 potilasta, kun vuoden 2006 lopussa vastaavassa asemassa oli 767 potilasta. Jonojen piteneminen johtui sekä kysynnän kasvusta että leikkaustoiminnan vähentymisestä.

Leikkaustoimenpiteiden määrän vähenemiseen oli neljä pääasiallista syytä. Ensinnäkin oli aiempaa vaikeampaa saada leikkaussalihenkilöstöä, mikä vuoksi toimintoja jouduttiin hieman supistamaan. Kesä 2007 oli myös akuutin toiminnan osalta rauhallisempi kuin kesä 2006. Syyinen työtaistelutilanne vähensi osaltaan leikkaustoimenpiteiden määrää. Neljäntenä tärkeänä syynä oli silmälääkäripulasta aiheutunut kaihileikkausten määrän väheneminen, mikä johti myös jonojen pitenemiseen; yli kuusi kuukautta odottaneiden kaihipotilaiden lukumäärä nousi huh-

titukseen viidestä potilaasta 332:een vuoden loppuun mennessä.

TYKSin operatiivisen hoidon tulosryhmä

Palvelujen kokonaiskysyntä lähettemäärillä mitattuna pysyi entisellään, mutta päivystysläheteet ensiapupoliklinikalle kasvoivat lähes 5 prosenttia. Avohoitokäyntien lisääntyminen tulosryhmässä johtui pääosin ortopedian ja traumatologian avohoitotoiminnan vilkastumisesta. Leikkaustoiminnan supistuminen tulosryhmässä johtui kirurgian tulosyksikön leikkaussalien henkilökuntapulasta. Kirurgisen toiminnan hasijointu viiteen eri sairaalarakennukseen heikensi osaltaan toiminnan tehokkuutta. Ortopediassa hoitoon pääsy kehittyi kuitenkin myönteiseen suuntaan. Leikkaustoiminnan tietojärjestelmän käyttöönotto toteutui suunnitelmien mukaan ja se saadaan päätökseen vuoden 2008 aikana.



TYKSin konservatiivisen hoidon tulosryhmä

Lähetteen määrä lisääntyi lähes kolme prosenttia, mikä oli selvä poikkeus sairaanhoitopiirissä. Tämä johtui erityisesti sisätautien erikoisalalan lähetteen lisääntymisestä. Vuodeosastojen hoitajaksot vähenivät runsaalla kahdella prosentilla, avohoitokäynnin puolestaan lisääntyivät yhdellä prosentilla. Kardiologisia toimenpiteitä tehtiin lähes 10 prosenttia edellisestä vuodesta enemmän.

Vaikka siirtoviivemaksu tuli käyttöön huhtikuun alusta, oli sairaansijoista edelleen yli kuusi prosenttia sellaisten potilaiden käytössä, jotka eivät olleet erikoissairaanhoidon tarpeessa. Erityisesti sisätautiklinikan ja neurologian klinikan ylikuormitus oli ongelma, johon ei vuoden aikana löytynyt ratkaisuja.

Alueellinen erikoissairaanhoito

Alueellisen erikoissairaanhoidon kysyntä väheni lähetemäärällä mitattuna 1,5 prosenttia.

Loimaan, Salon, Turunmaan ja Vakka-Suomen sairaaloissa somaattisten avo-

hoitokäyntien kasvu oli lähes 5 prosenttia, mutta vuodeosastojen hoitopäivät vähenivät noin 11 prosentilla. Leikkausten määrä väheni noin 8 prosenttia ja päiväkirurgisten toimenpiteiden määrä lähes kolme prosenttia.

Loimaan aluesairaalaassa kehitettiin ns. leiko-toimintatapa, jossa potilas tulee leikkaukseen suoraan kotona leikkauspäivän aamuna. Vakka-Suomen sairaalan tärkeä haaste oli ottaa perusterveydenhuollon päivystys omaksi toiminnaksi. Salon aluesairaalaassa käynnistyi toimitilojen laajennushanke. Turunmaan sairaalaassa käynnistettiin sairaalan laatusertifointiin tähtäävä kehityshanke.

Sairaanhoidolliset palvelut

Patologian tutkimusten määrä väheni kolme prosenttia ja kliinisen fysiologian lisääntyi 9 prosenttia, kuvantamistutkimukset vähenivät prosenttia, laboratoriotutkimukset puolestaan lisääntyivät 4,5 prosenttia. Patologian yksikköön saatiin uudet vainajien säilytystilat ja kappeli. Toimintavuoden alussa käynnistyi koko sairaanhoitopiirin laajuinen lääkehuollon tase-

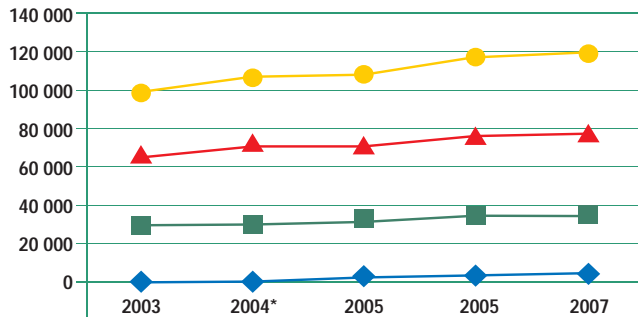
yksikön toiminta suunnitelmien mukaisesti. Kuvantamiskeskuksessa panostettiin sädeannosten vähentämiseen ja potilaan prosessin jouduttamiseen. Tykslabin laatu järjestelmää kehitettiin siten, että kantasolutoiminta ja molekyyli-genetiikan tutkimukset akkreditoitiin.

Yhteistyö perusterveydenhuollon kanssa

Kansallisesta terveyshankkeesta rahoitettu Hoitoreitit-hanke saatiin päätökseen ja sen tuloksena dokumentoitiin eri tahojen toiminta ja yhteistyö seuraavien sairausryhmien kohdalla: aikuisten astma, lasten astma, depressio, diabetes, lapsen ja nuoren fyysisen pahoinpitelyn tai seksuaalisen hyväksikäytön selvittely, lapsen puheen ja kielen kehityksen vaikeudet, melanooma, muistihäiriö, neuropaattinen kipu, nivelreuma, nuorten syömishäiriöt, osteoporoosi, palliatiivinen hoito, päihteitä käyttävä nuori, rintatuumori, ruoka-allergia lapset, sepelvaltimotauti krooninen, sepelvaltimotautikohtaus, työikäisen alaselkäkipu, uniapnea ja verenpainetauti.

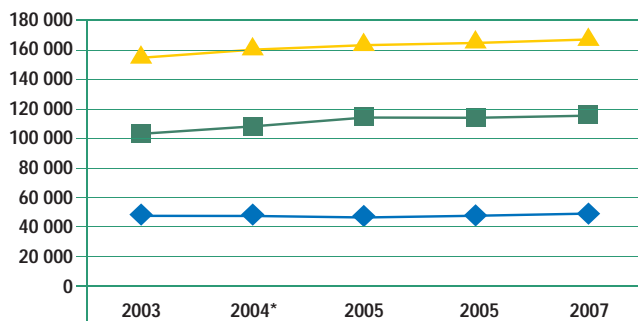
Vuodeosastohoidossa tehdyt leikkaustoimenpiteet	2007	2006	Muutos %
TYKS	20 585	20 619	-0,2
Loimaan aluesairaala	1 300	1 500	-13,3
Salon aluesairaala	2 399	2 372	1,1
Turunmaan sairaala	882	975	-9,5
Vakka-Suomen sairaala	833	909	-8,4
Yhteensä	25 999	26 375	-1,4
Aluesairaalat yhteensä	5 414	5 756	-5,9
Päiväkirurgiset leikkaustoimenpiteet	2007	2006	Muutos %
TYKS	9 852	10 946	-10,0
Loimaan aluesairaala	1 488	1 494	-0,4
Salon aluesairaala	982	1 098	-10,6
Turunmaan sairaala	1 265	1 291	-2,0
Vakka-Suomen sairaala	767	898	-14,6
Yhteensä	14 354	15 727	-8,7
Aluesairaalat yhteensä	4 502	4 781	-5,8
Kaikki leikkaukset yhteensä	40 353	42 106	-4,2

ULKOISET LÄHETTEET



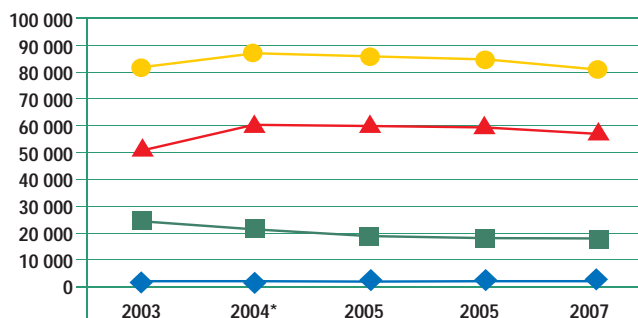
	2003	2004*	2005	2005	2007
◆ Psykiatria	0	0	3 484	4 503	4 853
■ Aluesairaalat **	30 052	31 690	33 551	25 466	34 706
▲ TYKS	68 090	73 878	71 601	77 458	78 749
● VSSHP yht.	98 142	105 568	108 636	117 427	118 308

HOITOA SAANEET ERI HENKILÖT



	2003	2004*	2005	2005	2007
◆ Aluesairaalat **	50 706	53 144	51 812	51 742	53 414
■ TYKS	104 365	110 133	114 466	115 090	116 723
▲ VSSHP yht.	157 071	163 277	166 278	166 832	170 137

HOITOJAKSOT



	2003	2004*	2005	2005	2007
◆ Psykiatria	3 037	3 230	3 333	3 740	3 394
■ Aluesairaalat **	25 538	22 062	20 563	19 945	19 105
▲ TYKS	52 859	61 456	61 851	61 101	59 262
● VSSHP yht.	81 434	86 757	85 747	84 786	81 761



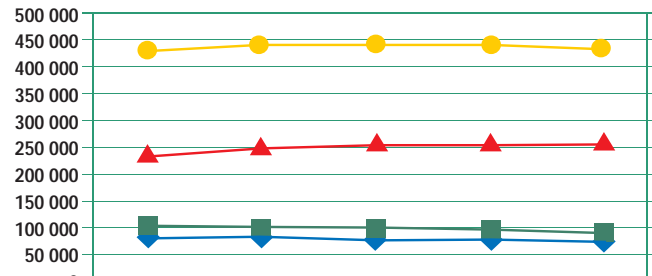
Osastolla 015 olevan potilaan antibiootti-infusointi käynnissä.

Infusion av antibiotika på gång på avdelning 015.

* Turun Kirurginen sairaala liitettiin TYKSiin 1.1.2004 ** TYKS Vakka-Suomen sairaala sisältyy aluesairaaloiden lukiuihin

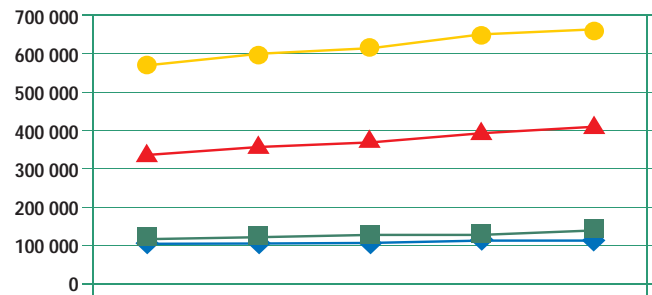


HOITOPÄIVÄT



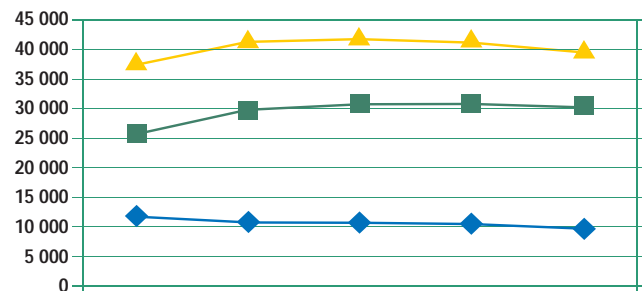
	2003	2004*	2005	2005	2007
Psykiatria	83 876	86 289	81 213	80 520	76 260
Aluesairaalat **	111 465	98 061	99 543	95 576	90 479
TYKS	231 254	257 789	262 936	266 202	263 193
VSSHP yht.	426 595	442 139	443 692	442 298	429 932

AVOHOITOKÄYNNIT



	2003	2004*	2005	2005	2007
Psykiatria	104 126	104 887	106 729	110 197	110 361
Aluesairaalat **	124 015	128 968	132 725	139 239	144 739
TYKS	341 354	363 771	380 519	401 974	410 969
VSSHP yht.	569 495	597 626	619 973	651 410	666 069

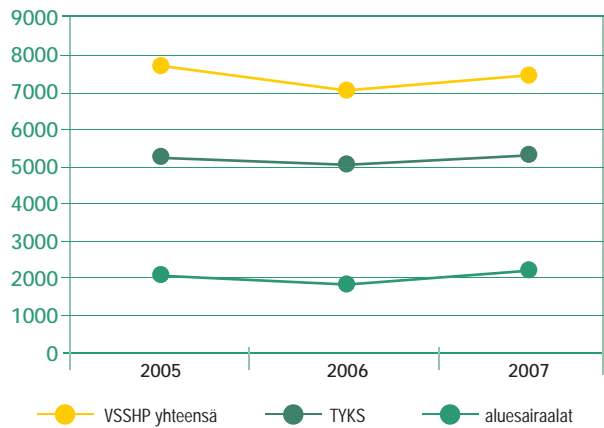
LEIKKAUKSET YHTEENSÄ



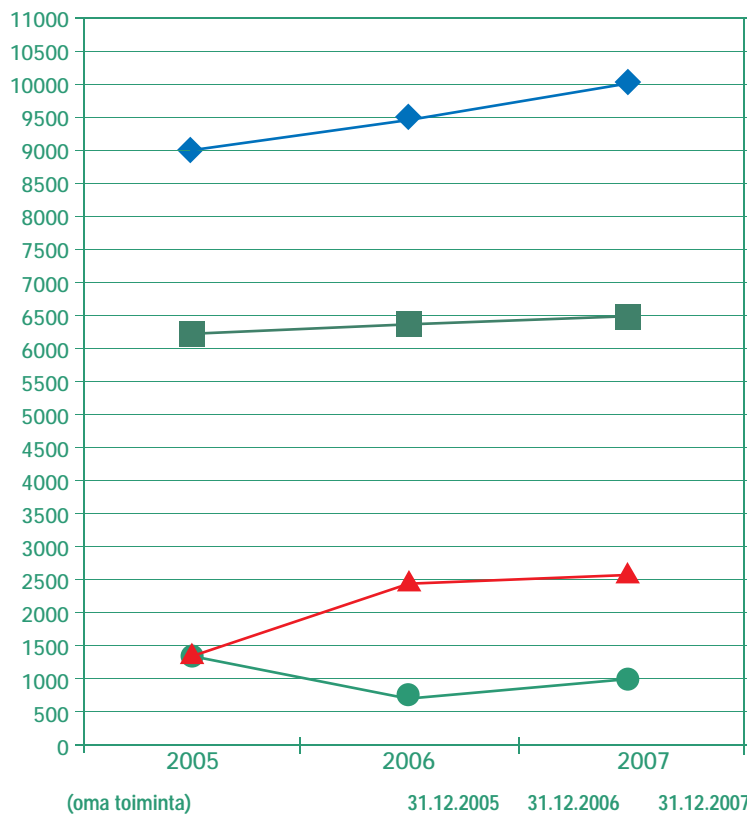
	2003	2004*	2005	2005	2007
Aluesairaalat **	12 122	11 340	10 728	10 541	9 916
TYKS	26 223	30 753	31 701	31 565	30 437
VSSHP yht.	38 345	42 093	42 429	42 106	40 353

* Turun Kirurginen sairaala liitettiin TYKSiin 1.1.2004 ** TYKS Vakka-Suomen sairaala sisältyy aluesairaaloiden lukiuihin

SAIRAAALASTA JOHTUVASTA SYYSTÄ HOITOONPÄÄSYÄ
ODOTTANEET 31.12.VUOSITTAIN



VSSHP:SSÄ HOITOONPÄÄSYÄ VUODEN LOPUSSA ODOTTANEET 2005-2007 LUOKITTAIN



	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2007
◆ Kaikki odottaneet yhteensä	9007	9554	10090
■ Sairaalasta johtuva odotus alle 6 kk	6262	6389	6450
▲ Sairaalasta johtumaton odotus*	1414	2415	2645
● Sairaalasta johtuva odotus yli 6 kk	1331	750	995

*) Potilaiden omasta syystä/halusta pitkittynyt hoitopaikasta

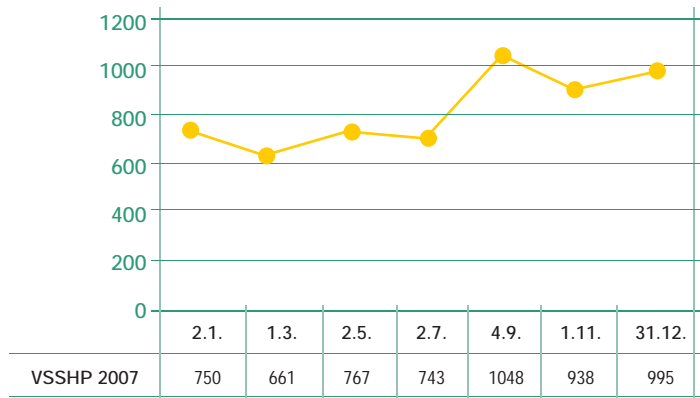


Verikeskus käsittelee ja varastoi lääkkeisiin kuuluvat verivalmisteet lääkehuollon valtuuttamana.

På uppdrag av läkemedelsförsörjningens behandlar och lagrar blodcentralen de blodprodukter som hör till läkemedel.



YLI 6 KUUKAUTTA OPERATIIVISEEN TOIMENPITEESEEN
ODOTTANEIDEN LUKUMÄÄRÄN KEHITYS 2007



YLI 6 KUUKAUTTA KIIREETÖNTÄ HOITOA ODOTTANEET 31.12.2007 SAIRAALOITTAIN

	TYKS	Loimaan aluesairaala	Salon aluesairaala	Turunmaan sairaala	Vakka-Suomen sairaala	Sairaalat yhteensä
KIRURGIA	300	2	2	2	34	340
ORTOPEDIA, TRAUMATOLOGIA JA KÄSIKIRURGIA	83	7	12	29	14	145
REUMAORTOPEDIA	26					26
NEUROKIRURGIA	118					118
NAISTENTAUDIT	0					0
LASTENKIRURGIA	12					12
SILMÄTAUDIT	210			140		350
KORVATAUDIT	1		3			4
Erikoisalat yhteensä	750	9	17	171	48	995

VÄESTÖN ERIKOISSAIRAANHOIDON KÄYTTÖ VUONNA 2007

Vuodeosasto- ja avohoitokäyttö

Erikoissairaanhoidon vuodeosastojen ja avohoidon käyttö terveyskeskuksittain tai kuntayhtymittäin asukasluvuun suhteutettuna.

Osavastuualue Terveyskeskus / kuntayhtymä 1)		Hoitopäiviä/ 1000 as.	Avohoitokäyntejä / 1000 as.
Turku 2)	23	736	1 082
Salon seudun osavastuualue			
Kaarinan-Piikkiön tkky	3	763	1 554
Paimion-Sauvon ktkky	10	918	1 379
Perniön tk	19	1 180	1 554
Salon seudun ktkky	22	1 054	1 857
Someron tk	23	993	1 134
Särkisalon tk		834	1 532
Loimaan seudun osavastuualue			
Huittisten seudun thky 3)	1	857	1 363
Härkätien ktkky	2	664	1 329
Loimaan seudun ktkky	6	1 327	1 658
Pöytyän seudun ktkky	11	1 047	1 412
Raision seudun osavastuualue			
Maskun ktkky	7	730	1 367
Mynämäen-Mietoisten tkky	8	816	1 206
Naantalın ktkky	9	786	1 267
Raision tk	20	853	1 338
Ruskon tk	21	575	1 230
Velkuan tk	26	1 223	1 701
Vakka-Suomen osavastuualue			
Laitila-Pyhärannan ktkky	5	1 133	1 539
Uudenkaupungin tk	25	1 261	2 172
Vehmassalon ky	13	997	1 597
Turunmaan osavastuualue			
Kemiönsaaren tkky	4	1 055	1 388
Houtskarın tk	14	1 111	1 200
Iniön tk	15	1 414	1 215
Korppoon tk	16	1 799	1 600
Nauvon tk	17	1 105	1 255
Paraisten tk	18	1 036	1 861
Sairaanhoitopiiri yhteensä		871	1 367

1) Numerot viittaavat karttoihin.

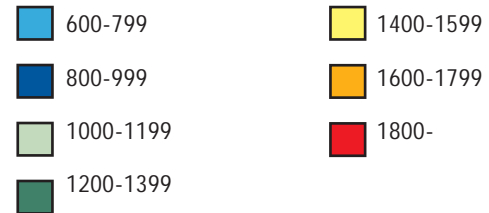
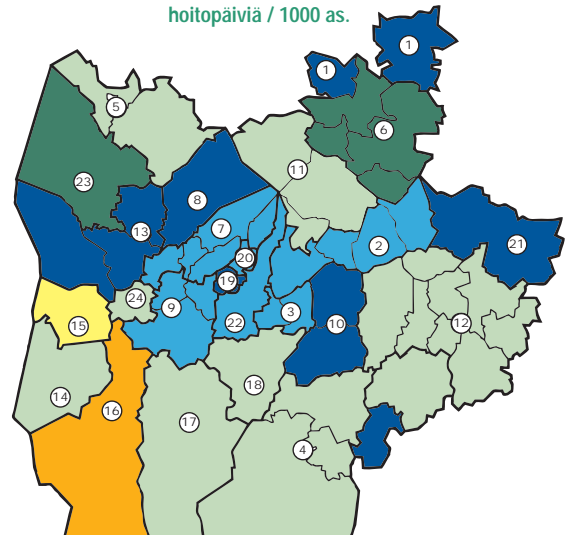
2) Mukana ei ole Turun kaupunginsairaalan toiminta.

3) Vain jäsenkunnat (Punkalaidun ja Vampula) huomioitu asukasluvussa ja hoitopäivissä

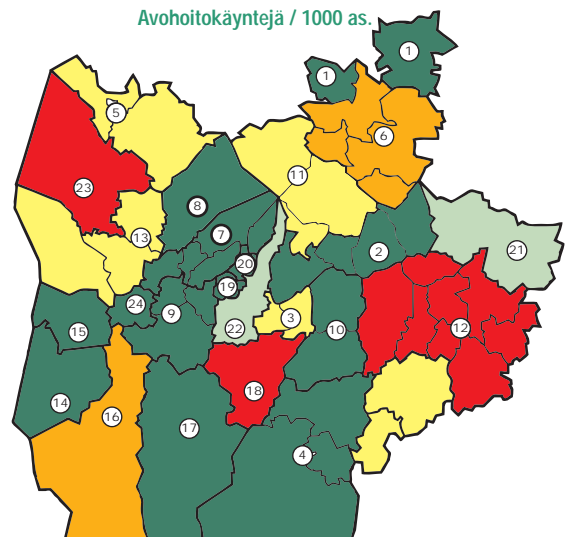
LYHENTEET:

tkky = terveyskeskus kuntayhtymä, ktkky = kansanterveystyön kuntayhtymä

hoitopäiviä / 1000 as.



Avohoitokäyntejä / 1000 as.





JÄSENKUNTIEN HOITOPÄIVÄT VUONNA 2007

JÄSENKUNTIEN POLIKLINIKKA- JA
AVOHOITOKÄYNNIT VUONNA 2007

Sairaanhoidopiirin järjestämä hoito (ml ostetut käynnit)		Sairaanhoidopiirin järjestämä hoito (ml ostetut käynnit)			
Kunta	Hoitopv:t	Kunta	Käynnit		
1	Turku	130 703	1	Turku	192109
2	Salo	27 813	2	Salo	51278
3	Raisio	20 441	3	Kaarina	34559
4	Uusikaupunki	19 919	4	Uusikaupunki	34311
5	Loimaa	17 268	5	Raisio	32073
6	Kaarina	16 380	6	Loimaa	22635
7	Parainen	12 374	7	Parainen	22228
8	Naantali	11 640	8	Lieto	20477
9	Halikko	9 684	9	Naantali	18881
10	Somero	9 659	10	Halikko	17803
11	Laitila	9 445	11	Paimio	13631
12	Lieto	8 975	12	Laitila	12684
13	Paimio	8 796	13	Piikkiö	11030
14	Perniö	7 029	14	Somero	11029
15	Mynämäki	6 680	15	Mynämäki	9 873
16	Pöytyä	6 554	16	Perniö	9256
17	Piikkiö	5 998	17	Pöytyä	8803
18	Alastaro	4 734	18	Masku	8031
19	Nousiainen	4 672	19	Nousiainen	6757
20	Dragsfjärd	3 872	20	Pertteli	6351
21	Pertteli	3 252	21	Aura	5020
22	Aura	3 245	22	Rusko	4955
23	Masku	3 216	23	Kemiö	4794
24	Punkalaidun	3 028	24	Dragsfjärd	4562
25	Kemiö	2 994	25	Alastaro	4378
26	Koski tl	2 930	26	Punkalaidun	3994
27	Sauvo	2 864	27	Vehmaa	3906
28	Yläne	2 863	28	Sauvo	3889
29	Vehmaa	2 631	29	Pyhäranta	3549
30	Pyhäranta	2 501	30	Koski tl	3467
31	Kisko	2 494	31	Yläne	3252
32	Kiikala	2 373	32	Kisko	3167
33	Rusko	2 318	33	Vampula	3030
34	Kuusjoki	2 183	34	Kiikala	2988
35	Nauvo	1 638	35	Marttila	2971
36	Korppoo	1 585	36	Muurla	2887
37	Muurla	1 555	37	Vahto	2668
38	Marttila	1 498	38	Tarvasjoki	2645
39	Rymättylä	1 472	39	Taivassalo	2558
40	Taivassalo	1 435	40	Kuusjoki	2482
41	Oripää	1 425	41	Rymättylä	2400
42	Vampula	1 388	42	Suomusjärvi	2258
43	Tarvasjoki	1 361	43	Lemu	2230
44	Vahto	1 317	44	Mellilä	1909
45	Lemu	1 278	45	Oripää	1889
46	Suomusjärvi	1 270	46	Nauvo	1861
47	Mellilä	1 226	47	Merimasku	1768
48	Merimasku	1 195	48	Kustavi	1661
49	Kustavi	1 005	49	Korppoo	1410
50	Västanfjärd	939	50	Askainen	1218
51	Askainen	689	51	Särkisalo	1051
52	Houtskari	682	52	Västanfjärd	918
53	Särkisalo	572	53	Houtskari	737
54	Iniö	355	54	Velkua	416
55	Velkua	299	55	Iniö	305

SAIRAANHOIDOLLINEN PALVELUTOIMINTA 2007

TUTKIMUS/TOIMENPIDE	TYKS	SAS	LAS	V-SS	TS		Yhteensä
Isotooppitutkimukset	3357						3357
PET-tutkimukset	2169						2169
LEIKKAUKSET							
- leikkausosastolla	25785	3381	2689	1603	2147		35605
- poliklinikalla	4413		189	188			4790
- tähystystoimenpiteet	7601	2770	1911	2457	2021		16760
Leikkaukset yhteensä	37799	6151	4789	4248	4168		57155
Synnytykset	3891	666	272				4829
ANESTESIA							
- yleisanestesioidet	16815	1469	1317	641	566		20808
- laajat johtopuudutukset	11423	1860	2123	1195	1202		17803
Fysioterapian hoitokerrat	74024	3231	11565	4318	6876		100014
PATOLOGIA							
- ruumiinavaukset	319	20					339
- histologiset tutkimukset	22308						22308
- sytologiset tutkimukset	15021						15021
KEINOMUNUAISHOITO							
- hemodialyysikerrat	10729	2805	2491	1114			17139
SÄDEHOITOKERRAT							
	30549						30549
TYKSLAB							
	TYKS	SAS	LAS	V-SS	TS	Psykiatrian tulosalue	Yhteensä
Laboratoriotutkimukset	2089170	273427	191105	147411	61081	36594	2798788
VSKK							
	TYKS	SAS	LAS	V-SS	TS	Paraisten tk	Yhteensä
Radiologiset tutkimukset	195727	26915	17076	15120	7075	4941	266854
Ultraäänitutkimukset	19300	2930	1855	2511	1817		28413



Vuonna 2007 toteutettiin merkittävänä rakenteellisena muutoksena sairaanhoitopiirinlaajuisen lääkehuollon taseyksikön, Varsinais-Suomen lääkehuollon, perustaminen yhdistämällä TYKSin, Loimaan aluesairaalan, Salon aluesairaalan, Vakka-Suomen sairaalan ja Turunmaan sairaalan lääkehuollon toiminnot. Piirin sairaalat ovat ostaneet apteekkitarvikkeensa Varsinais-Suomen lääkehuollolta 1.1.2007 alkaen. Lääkehuollon taseyksikön tulot ja menot sisältyvät kuntayhtymän talousarvioon erillisenä talousarvionaan. Varsinais-Suomen lääkehuolto toimii kuntayhtymän hallituksen alaisena yksikkönä.



Varsinais-Suomen lääkehuollon palveluiden kuukausittainen asiakaslaskutus suoritetaan keskitetysti TYKS sairaala-apteekissa. Laskut lääkkeiden toimitustietoliitteineen tulostetaan WM-tietojärjestelmästä.

Den månatliga faktureringen av Egentliga Finlands Läkemedelsförskrivnings tjänster sker centraliserat via ÅUCS:s sjukhusapotek. Fakturorna inklusive uppgifter om leveransen skrivs ut från WM-dataprogrammet.

Sairaanhoitopiirin toimintakulut kasvoivat nimellisesti kuusi prosenttia vuoteen 2006 verrattuna. Kun sairaalakustannusten inflatorinen 3,2 prosentin nousu otetaan huomioon, muodostui reaalisesti kasvuksi 2,8 prosenttia. Toimintakulujen reaalitaso vuonna 2007 oli 35,6 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2000. Kun kirurgisen sairaalan fuusioiminen TYKSiin vuoden 2004 alusta otetaan huomioon, oli vertailukelpoinen toimintakulujen reaalitaso 25,8 prosenttia vuotta 2000 korkeampi.

Valtuusto myönsi syyskokouksessaan hallituksen alaisten yksiköiden sitoviin nettokuluihin 10,5 miljoonan euron ylitysoikeuden, Turunmaan sairaalan liikelaitoksen sitoviin nettokuluihin 96.800 euron ylitysoikeuden ja Tykslabin myyntituottoihin piirin sairaaloilta 1,1 miljoonaa euron ylitysoikeuden. Hallituksen alaisilla yksiköil-

lä talousarvio ylittyi 10,8 miljoonaa euroa, mutta Turunmaan sairaalalla rahaa kului lopulta noin 70.000 euroa ennakoitua vähemmän. Tykslabin myynti ylitti budjetin 1,0 miljoonalla.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin tulos vuodelta 2007 oli 174.166,58 euroa alijäämäinen ennen tilinpäätösvarauksia ja rahastosiirtoja. Laboratorioliikelaitoksen investointivaraus- ja poistoerokirjausten (+77.437 euroa) jälkeen tilikauden alijäämäksi muodostui 96.728 euroa, kun talousarvion mukaisena tavoitteena oli 751.000 euron alijäämä. Tuloksessa on huomioitu jäsenkunnille annetut 7,2 miljoonan euron ja Satakunnan sairaanhoitopiirille annettu 242.000 euron hyvitykset, jotka on kirjattu vuoden 2007 myyntituottojen vähennyksenä.

Ennen vuotta 2007 kertyneet yli- ja alijäämät mukaan lukien on taseessa ylijäämää

6,8 milj. euroa, joka vastaa 1,9 prosenttia vuotuisista myyntituotoista jäsen- ja ulkokunnilta.

Sairaanhoitopiirin tuottavuutta tarkastellaan DRG-pisteen hinnan ja henkilöstötuottavuuden avulla. Henkilöstötuottavuutta on mitattu suhteuttamalla DRG-pisteet työpanoksen määrään. DRG-tuottavuus parani 1,4 prosenttia vuonna 2005, mutta laski 2,5 prosenttia 2006 ja 3,2 prosenttia 2007. Henkilöstötuottavuus parani 3,4 prosenttia vuonna 2005, mutta laski yhden prosentin 2006 ja 2,9 prosenttia 2007. Mittaustapa ei kuitenkaan huomioi hoidon laadun paranevista, jonka edistämiseksi merkittävä osa toimintakulujen reaalikasvusta on käytetty vuosina 2004 – 2007. Se ei huomioi myöskään hoidon vaikuttavuuden lisääntymistä.

Toiminnan tuotot

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin toiminta tuotti yhteensä 485,1 miljoonaa euroa, joka on 6,2 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006.

Jäsenkunnilta kertyi 325,8 miljoonan euron myyntitulot, mikä on 2,6 prosenttia talousarviota ja 4,7 prosenttia vuotta 2006 enemmän. Siirtoviivemaksujen korotettua osaa sisältyi myyntituottoihin 2,1 miljoonaa euroa 1.4. – 31.12. väliseltä ajalta. Myyntituotoissa on huomioitu jäsenkunnille maksetut 7,2 miljoonan euron hyvitykset

Jäsenkuntien asukkaiden saamat erityisen kalliit hoidot maksoivat jäsenkunnilta perittävän kalliin hoidon tasausmaksun

muodossa yhteensä 26 miljoonaa euroa, joka on 13,5 prosenttia edellisvuotta enemmän. Kalliin hoidon tasausmaksun kasvua selittää sekä hoitojen kallistuminen että kalliin hoidon tasausrajan pitäminen 40.000 eurossa vuodesta 2000 lukien.

Erityisvelvoitemaksuna jäsenkunnilta laskutettiin 22 miljoonaa euroa, noin 19 prosenttia vuotta 2006 enemmän. Kasvusta kolme miljoonaa johtui siitä, että jäsenkunnat siirsivät apuvälinekustannuksiin omista terveyskeskuksistaan vuoden 2007 alusta sairaanhoitopiiriin perustettuun alueelliseen apuvälinekeskukseen; muutos ei lisännyt kuntien kokonaismenoja.

Oman alueen ulkopuolisilta kunnilta ja muilta asiakkailta kertyi 27,3 miljoonaa euroa, joka on 3,3 prosenttia edellisvuotta

enemmän. Potilasmaksutuottoja kertyi 18,3 miljoonaa euroa, mikä on 3,1 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Muita myyntituottoja kertyi 30,6 miljoonaa, 13,6 prosenttia edellisvuotista enemmän.

Sosiaali- ja terveysministeriön myöntämää erityisvaltionosuutta kirjattiin 19,5 miljoonaa euroa, yhdeksän prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Tukia ja avustuksia saatiin yhteensä 2,9 miljoonaa euroa.

Muita toimintatuottoja kertyi 12,7 miljoonaa euroa, lähes 30 prosenttia edellisvuotista enemmän. Merkittävimpiä eräiä olivat TYKSin ulkopuolisen tutkimustoiminnan 4,6 miljoonan euron rahoitustuotot ja Medici-Data Oy:n osakkeiden myynnistä saatu 2,1 miljoonan euron myyntivoitto.



Kliiniseen lääketutkimukseen kuluva tutkimuslääkkeiden jakelua TYKS Kantasairaalan sairaala-apteekin galeenisessa laboratorioissa. TYKSSsä on käynnissä jatkuvasti noin 70–80 kliinistä lääketutkimusta.

Distribution av undersökningsläkemedel som hör till klinisk medicinsk forskning i galeniska laboratoriet på ÅUCS:s stamsjukhus sjukhusapotek. På ÅUCS är hela tiden ca 70–80 kliniska läkemedelsundersökningar på gång.



Toiminnan kulut

Kuntayhtymän toimintakulut olivat 453,8 miljoonaa euroa, mikä ylitti talousarvion 4,1 prosenttia. Toimintakulut kasvoivat kuusi prosenttia vuodesta 2006, mutta kun alueelliseen apuvälinekeskukseen kohdistuneet kulut (kolme miljoonaa euroa) otetaan huomioon, oli edelliseen vuoteen vertailukelpoinen kasvu 5,3 prosenttia.

Henkilökunnan palkkamenoihin kului 221,8 miljoonaa euroa. Palkkameno kasvoivat 4,2 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna ja ylittivät talousarvion 2,5 miljoonalla eurolla. Palkkojen sopimuskorotukset lisäsivät palkkamenoja 2,6 prosenttia, mutta ne eivät aiheuttaneet talousarvioylitystä, sillä talousarviossa sopimuskorotuksiin oli varattu 2,7 prosenttia.

TYKSissä varallaolo- ja päivystyskorvaukset lisääntyivät 9,3 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna. Lisä- ja ylityöiden palkkakustannukset lisääntyivät 12,8 prosenttia, lauantai-, sunnuntai-, ilta- ja yötyökorvaukset puolestaan 11 prosenttia. Yhteensä työajan perusteella maksettavat lisät kasvoivat 1,1 miljoonaa euroa (11 prosenttia). Lisäykset johtuvat toiminnan muuttumisesta yhä päivystysvoittoisemmaksi sekä ylityöiden teettämisestä potilasturvallisuuden ja hoitotakuun varmistamiseksi. Kasvu oli voimakasta, vaikka työtaistelun aikainen lisä- ja ylityökielto pienensikin palkkakustannuksia noin 150.000 eurolla.

Palvelujen ostoihin kuntayhtymän ulkopuolelta käytettiin 57,7 miljoonaa euroa, joka on 6,6 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Talousarvio ylittyi 7,1 miljoonaa euroa. Merkittävimmät ylityksen syyt olivat kalliiden elinsiirtojen, yksityisten lääkäripalvelujen, psykiatristen palveluiden sekä ulkopuolisten atk-palvelujen, kuvantamistutkimusten ja laboratoriopalvelujen ennakoitua



TYKS sairaala-apteekin kuljetusmies lähdessä viemään lääketoimituksia osastoille.

Transportmannen på ÅUCS:s sjukhusapotek på väg till avdelningarna med läkemedelsleveranser.

suuremmat ostotarpeet.

Materiaalien ja tarvikkeiden hankkimiseen käytettiin 98,7 miljoonaa euroa, mikä ylitti talousarvion 7,6 prosenttia ja edellisen vuoden ostomenot 10,9 prosenttia. Kun alueellisen apuvälinekeskuksen aiheuttamat apuvälinemenot otetaan huomioon, oli vertailukelpoinen vuosikasvu 8,3 prosenttia.

Apteekkitarvikkeisiin käytettiin 37,4 miljoonaa euroa, kasvua 11,6 prosenttia, hoitotarvikkeisiin puolestaan 31,1 miljoonaa euroa, kasvua 7,1 prosenttia. Alueellisen apuvälinekeskuksen perustaminen kasvatti apuvälinemenoja 2,3 miljoonaa euroa, kun talousarviossa oli varauduttu 1,8 miljoonaa euroa lisäykseen.

Vuokriin käytettiin 6,3 miljoonaa ja muihin toimintakuluihin 4,5 miljoonaa euroa

Rahoituskulut ilman peruspääoman korkoa olivat 3,4 miljoonaa euroa. Jäsenkunnille maksettiin peruspääoman korkoa 7,7 miljoonaa euroa. Suunnitelman mukaisia poistoja tehtiin 21,2 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Sairaanhoitopiiri oli varannut investointei-

hin noin 55 miljoonaa euroa, mutta käytti niistä vain 31 miljoonaa, eli 56 prosenttia.

TYKSin T-sairaalan jatkorakentamisen myöhästynyt aloitus selittää investointien vajaakäytöstä 16 miljoonaa ja Salon alue-sairaalaan uudisrakennushankkeen myöhästymisen kaksi miljoonaa euroa. Investointivaroista noin kaksi miljoonaa jäi käyttämättä apteekin muutostöiden peruuntumisen ja pysäköintirakennuksen katon rakentamiseen takia. Kirurgisen sairaalan leikkausosaston muutostöihin varatusta 2,5 miljoonasta käytettiin vain 149.000 euroa.

Kaikkiaan rakentamiseen käytettiin 18,1 miljoonaa euroa.

Laitteita hankittiin 9,1 miljoonalla eurolla. Merkittävimmät hankinnat olivat TYKSin sädehoitokiihdytin (1,6 miljoonaa) sekä Varsinais-Suomen kuvantamiskeskukseen kaksi tietokonetomografia (lähes 1,6 miljoonaa) ja kaksi suorakuvantamislaitetta (635.700 euroa).

Tietojärjestelmiin investoitiin 2,6 miljoonaa euroa. Sairaanhoitopiirin perustamaan Medbit Oy:öön tehtiin miljoonaa euroa osakepääomasijoitus.

TALOUSARVION TOTEUTUMISVERTAILU 1.1. - 31.12.2007

Laskelmaan sisältyvät liikelaitosten välittömät tuotot ja kulut. Liikelaitosten ja sairaaloiden välinen sisäinen laskutus on eliminoitu.

TULOSLASKELMA	Tilinpäätös 2007 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % edellisestä tilinpäätöksestä
Myyntituotot jäsenkunnilta	325 842 290	3	5
Myyntituotot ulkokunnilta ja muilta	27 339 658	5	3
Kalliin hoidon tasausmaksut	26 040 080	18	14
Erityisvelvoitemaksut	21 962 910	0	19
Erityisvaltionosuus	19 473 911	3	9
Muut myyntituotot	30 568 550	0	14
Maksutuotot	18 306 659	-7	-3
Tuet ja avustukset	2 885 165	100	-34
Muut toimintatuotot	12 689 216	56	29
Toimintatuotot yhteensä	485 108 439	4	6
Palkat	221 753 328	1	4
Sosiaalivakuutusmaksut	64 864 381	1	5
Palveluiden ostot	57 707 261	14	7
Materiaalin ostot	98 667 790	8	11
Vuokrat	6 310 030	-10	2
Muut toimintakulut	4 528 792	52	11
Toimintakulut yhteensä	453 831 582	4	6
TOIMINTAKATE	31 276 858	3	8
Nettorahoitustuotot+/-kulut-	-10 275 227	4	38
VUOSIKATE	21 001 631	2	-2
Poistot ja arvonalentumiset	21 175 797	1	15
TILIKAUDEN TULOS	-174 167	23	-106
Poistoeron lisäys-/vähennys+	17 438		-105
Varausten lisäys-/vähennys+	60 000		-74
Rahastojen lisäys-/vähennys+	0		
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-96 729	13	-103
INVESTOINTILASKELMA	Tilinpäätös 2007 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % edellisestä tilinpäätöksestä
Rakennukset	18 070 943	-57	16
Kiinteät rakenteet ja laitteet	24 165	*	-94
Koneet ja kalusto	9 301 544	-4	-32
Muut käyttöomaisuushankinnat	3 628 631	2	31
Investointimenot yhteensä	31 025 284	-44	-4
Investointitulot yhteensä	780 814	144	270
INVESTOINNIT NETTO			
RAHOITUSLASKELMA	Tilinpäätös	Erotus %	Muutos % edellisestä
Vuosikate	2007 euroa 21 001 631	talousarviosta 2	tilinpäätöksestä -2
Tulorahoituksen korjauserät	-1 865 255	-273	-392
Tulorahoitus yhteensä	19 136 376	-9	-13
Investointien rahavirta	28 049 219	49	-13
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-8 912 843	-73	-11
Lainakannan muutokset	9 390 487	-70	*
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	21 538 670	34	117
RAHAVAROJEN MUUTOS	12 625 857	*	*

* vertailuluku on nolla tai negatiivinen



Talouden tunnuslukuja vuosilta 2003-2007

	2003	2004	2005	2006	2007
Toiminnan sitovat kulut milj. euroa *)	271,6	316,9	335,9	352,5	375,8
Vuosikate poistoista %	115,1	125,7	133,6	116,2	99,2
Tuotot jäsenkunnilta asukasta kohti euroa	573	673	716	765	808
Investointien tulorahoitus %	30,4	77,1	70,6	66,6	68,9
Pääomamenojen tulorahoitus %	30,1	74,9	69,2	65,4	67,5
Omavaraisuusaste %	59,0	55,8	52,2	51,6	49,1
Lainakanta 31.12. (milj. euroa)	44,4	60,8	71,2	70,6	80
Lainakanta 31.12. asukasta kohti (euroa)	97	133	155	153	173

*) ilman liikelaitoksia

Yli- ja alijäämät 2007

	ylijäämä + alijäämä - ennen vuotta 2007	ylijäämä + alijäämä - vuonna 2007	kertynyt ylijäämä + alijäämä - 31.12.2007 taseessa	osuus % jäsen- ja ulkokuntien myyntituotoista
TYKS	-2 211 288	993 985	-1 217 303	-0,5
Loimaa	1 113 058	-1 267 906	-154 848	-0,9
Salo	4 205 732	82 560	4 288 292	18,3
Vakka-Suomi	352 149	308 546	660 694	5,5
Psykiatria	3 309 656	1 006 066	4 315 722	13,6
VSKK	-31 388	-628 281	-659 669	
V-S lääkehuolto	0	-363 488	-363 488	
Piirin yhteiset	-214 000	40 000	-174 000	
Turunmaa	233 001	-175 770	57 231	0,6
Tykslab	183 876	-92 440	91 435	
VSSHP yhteensä	6 940 795	-96 729	6 844 066	1,9

TASE 31.12.2007

VASTAAVAA	31.12.2007	31.12.2006
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	8 636 739	9 258 767
Ennakkomaksut	1 830 008	1 350 753
Yhteensä	10 466 747	10 609 520
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	10 375 960	10 375 960
Rakennukset	215 349 529	216 071 763
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 272 579	1 452 228
Koneet ja kalusto	36 179 363	36 909 849
Muut aineelliset hyödykkeet	61 467	61 467
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	26 895 923	16 951 374
Yhteensä	290 134 820	281 822 640
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	2 656 943	1 781 680
Muut saamiset	288 044	288 044
Yhteensä	2 944 987	2 069 724
Pysyvät vastaavat yhteensä	303 546 553	294 501 883
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	310 556	319 695
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	6 362 023	6 413 834
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut pitkäaikaiset saamiset	504 000	537 600
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	21 446 511	21 872 530
Muut saamiset	6 229 089	6 250 934
Siirtosaamiset	5 151 540	8 257 522
Yhteensä	32 827 140	36 380 986
Saamiset yhteensä	33 331 140	36 918 586
Rahat ja pankkisaamiset	24 894 979	12 269 122
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	64 588 142	55 601 542
	368 445 251	350 423 121

Laboratorioliikelaitos Tykslab ja Turunmaan sairaalan liikelaitos sisältyvät tietoihin



Steriilivalmisteiden steriiliystestin valmistelu B-puhtausluokan tilassa, osana GMP normin mukaista laadunvarmistusta.



Beredning av testning av sterila preparat i utrymmen av renlighetsklass B, en del av kvalitetssäkringen enligt GMP-normen.

TASE 31.12.2007

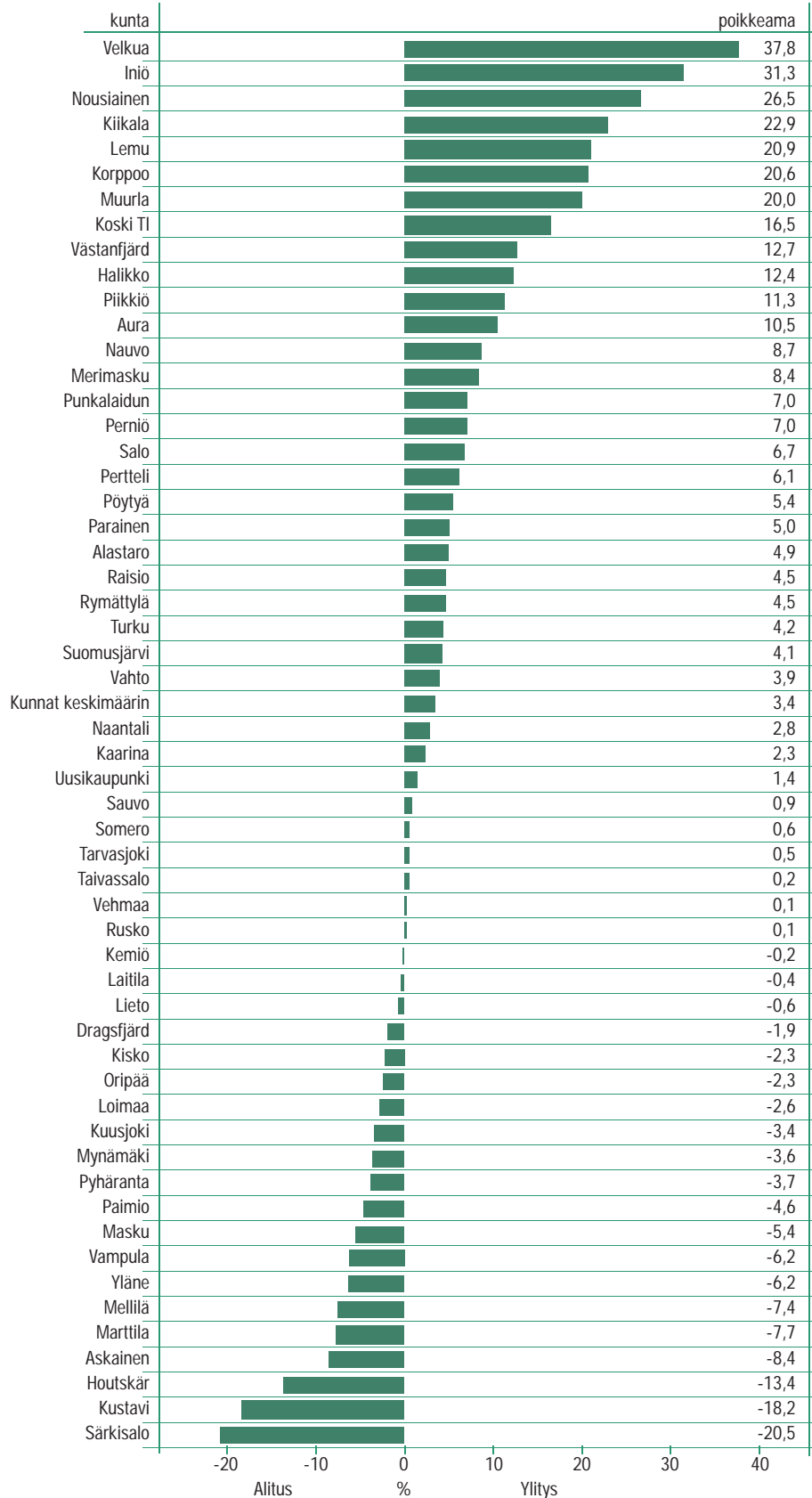
VASTATTAVAA	31.12.2007	31.12.2006
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	173 229 802	173 229 802
Arvonkorotusrahasto		2 102
Muut omat rahastot		0
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	6 940 795	4 012 161
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-96 729	2 928 634
Yhteensä	180 073 868	180 172 699
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Kertynyt poistoero	323 776	341 214
Vapaaehtoiset varaukset	60 000	120 000
Yhteensä	383 776	461 214
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset	409 800	516 900
Muut pakolliset varaukset	9 965 029	9 551 935
Yhteensä	10 374 829	10 068 835
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	932 563	850 303
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	80 000 000	70 000 000
Lainat julkisyhteisöiltä		0
Lainat muilta luotonantajilta	82 267	82 267
Yhteensä	80 082 267	70 082 267
Lyhytaikainen		
Lainat julkisyhteisöiltä		609 513
Saadut ennakot	1 407 538	1 440 805
Ostovelat	25 337 748	24 962 087
Muut velat	10 228 416	9 298 534
Siirtovelat	59 624 245	52 476 863
Yhteensä	96 597 948	88 787 802
Vieras pääoma yhteensä	176 680 215	158 870 069
	368 445 251	350 423 121

JÄSENKUNTIEN MYYNTITUOTOT JA MAKSUOSUUDET ASUKASTA KOHTI VUONNA 2007

JÄSENKUNTA	Asukasluvu 1.1.2007	Myyntituotot ja maksuosuudet, yht.	Kustannukset euroa/asukas
1 Velkua	247	303 324	1 228
2 Korppoo	860	1 019 435	1 185
3 Uusikaupunki	16 065	16 542 569	1 030
4 Iniö	253	258 628	1 022
5 Kiikala	1 858	1 866 576	1 005
6 Alastaro	2 976	2 968 476	997
7 Kustavi	911	906 748	995
8 Kisko	1 844	1 779 469	965
9 Yläne	2 121	1 967 306	928
10 Loimaa	13 089	12 124 924	926
11 Koski Tl	2 509	2 309 665	921
12 Pyhäranta	2 225	2 046 841	920
13 Vehmaa	2 466	2 246 916	911
14 Salo	25 471	23 089 577	907
15 Suomensjärvi	1 295	1 172 299	905
16 Laitila	8 533	7 722 228	905
17 Nauvo	1 454	1 305 731	898
18 Nousiainen	4 632	4 122 320	890
19 Perniö	5 994	5 296 818	884
20 Dragsfjärd	3 350	2 947 038	880
21 Lemu	1 659	1 457 266	878
22 Parainen	12 143	10 640 292	876
23 Västanfjärd	800	699 724	875
24 Halikko	9 645	8 317 766	862
25 Mellilä	1 206	1 037 907	861
26 Kemiö	3 277	2 796 159	853
27 Pöytyä	6 229	5 300 340	851
28 Kuusjoki	1 768	1 484 861	840
29 Rymättylä	2 068	1 729 711	836
30 Oripää	1 333	1 108 435	832
31 Muurla	1 537	1 277 979	831
32 Askainen	942	778 885	827
33 Naantali	14 067	11 611 422	825
34 Houtskär	655	539 361	823
35 Taivassalo	1 750	1 440 477	823
36 Aura	3 748	3 084 728	823
37 Raisio	23 977	19 623 884	818
38 Piikkiö	7 240	5 909 102	816
39 Vahto	1 891	1 533 996	811
KESKIARVO			808
40 Mynämäki	8 013	6 467 379	807
41 Vampula	1 687	1 355 204	803
42 Sauvo	2 920	2 345 609	803
43 Tarvasjoki	1 950	1 559 025	800
44 Pertteli	3 934	3 117 021	792
45 Särkisalo	743	582 907	785
46 Marttila	2 077	1 618 514	779
47 Kaarina	22 207	17 244 838	777
48 Somero	9 525	7 319 194	768
49 Paimio	10 001	7 676 138	768
50 Turku	175 390	130 939 509	747
51 Punkalaidun	3 426	2 510 811	733
52 Merimasku	1 600	1 171 497	732
53 Rusko	3 818	2 675 247	701
54 Lieto	15 414	10 775 043	699
55 Masku	6 171	4 293 185	696
Yhteensä	462 964	374 020 301	



JÄSENKUNTALASKUTUKSEN POIKKEAMAT PROSENTEINA TALOUSARVIOSTA VUONNA 2007



Opetus ja tutkimus

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Sairaalassa tapahtuva opetus- ja tutkimustoiminta tukevat tärkeällä tavalla TYKSin päätehtävää, erikoissairaanhoidon ja erityistason sairaanhoidon palvelujen tuottamista.

Valtio korvaa yliopistollisille sairaaloille lääkäri- ja hammaslääkärikoulutuksesta sekä terveystieteellisestä tutkimustoiminnasta aiheutuvia kustannuksia erityisvaltionosuudella (EVO). Rahoituksen perusteena ovat lääkäri- ja hammaslääkärintutkimusten ja uusien opiskelijoiden lukumäärät sekä tieteellisten julkaisujen lukumäärä ja laatu (EVO-pisteytys).

TYKS sai EVO-korvausta 18,6 miljoonaa euroa vuodelle 2007 ja 19,7 miljoonaa euroa vuodelle 2008. Samalla sen osuus yliopistosairaaloiden saamasta EVOsta nousi 17,4 prosentista 18 prosenttiin.

TYKSin ja Turun yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan terveystieteellinen tutkimus tuotti noin 850 julkaisua vuonna 2007. Erityisvaltionosuudella rahoitettu tutkimus painottui kliiniseen tutkimukseen,

mutta rahoitusta ohjattiin aiempaa enemmän myös vaikuttavuustutkimukseen ja palvelujärjestelmää koskeviin tutkimuksiin. TYKSin erityisvastuualueen uuden tiede- ja tutkimusstrategian (2007–2012) soveltaminen käytäntöön käynnistyi toimintavuoden aikana. Siinä on määritelty keihäänkärki- ja vahvuusalueiksi syöpäsairaudet, sydän- ja verisuonisairaudet, aineenvaihduntasairaudet, bioaktiiviset materiaalit, funktionaalinen neurologia sekä PET-keskuksen tutkimustoiminta, jotka painoutuivat selvästi myös hankeapurahojen jakaumassa.

EVO-rahoituksen lisäksi tutkimusta suoritettiin muiden julkisten rahoittajien sekä kotimaisten ja ulkomaisten säätiöiden varoilla sekä teollisuuden tilaamana. Ulkopuolisen rahoituksen määrä oli yh-

teensä noin 4,8 M€ ja se jakautui noin 200 projektille.

Sairaanhoitopiiri ja yliopisto allekirjoittivat vuodenvaihteessa 2006–2007 Turun kliinisen tutkimuskeskuksen perustamissopimuksen. Keväästä 2007 alkaen toiminut tutkimuskeskus on tarjonnut etenkin tutkijalähtöisille tutkimuksille laatu-, tuki-, neuvonta- ja monitorointipalveluita sekä järjestänyt tutkijoille koulutusta. Ulkopuolisten tahojen tilaamille toimeksiantotutkimuksille tarjottavien palvelujen laatua ja kustannustehokkuutta on parannettu.

TYKSin yhteydessä suoritettiin 123 lääkärikoulutuksen LL-tutkimusta sekä 52 erikoislääkärin ja neljä erikoishammaslääkärin tutkimusta.

TYKSin EVO-korvaus ja sen perusteena olevat tutkinto- ja julkaisupisteet vuosina 2004–2008

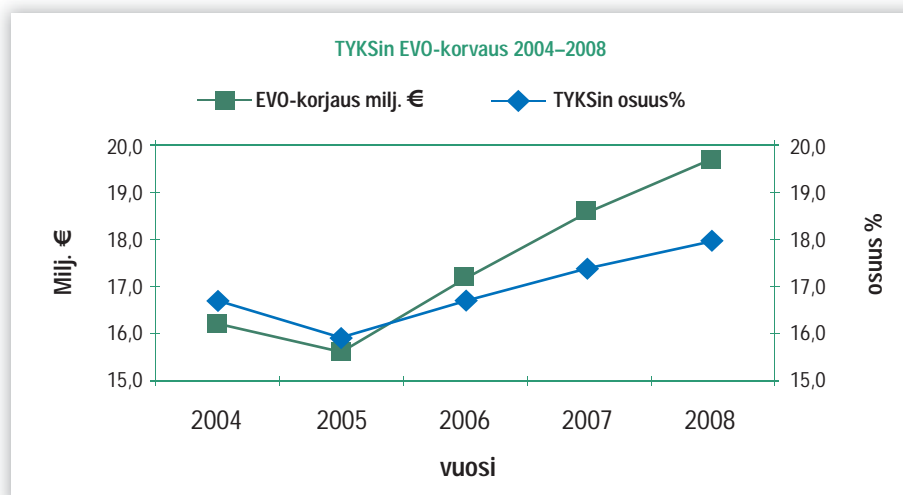
	2004	2005	2006	2007	2008
Tutkintopisteet	157	170	185	200	207
TYKSin osuus % *	17,3	16,4	17,4	18,3	19,0
Julkaisupisteet	1 136	1 037	1 086	1 116	1 145
TYKSin osuus % *	15,8	14,9	15,5	15,8	16,3
EVO-korvaus milj.€	16,2	15,6	17,2	18,6	19,7
TYKSin osuus % *	16,7	15,9	16,7	17,4	18,0

* osuudet Helsingin, Kuopion, Oulun, Tampereen ja Turun yliopistosairaaloiden yhteismäärästä



Sairaala-apteekin keskitettyä käyttökuntoon saattamista; kuvassa valmistetaan botuliini-toksiini-annoksia. Sairaala-apteekissa käyttökuntoon saatetaan tämän lisäksi antibiootti (kefuroksiimi)-IV liuoksia, kivun hoidossa käytettäviä epiduraaliseksiä.

Sjukhusapotekets centraliserade iordningställande för användning; på bilden tillverkas botulin-toxin-doser. På sjukhusapoteket iordningställs dessutom antibiotika (cefuroxim) -i.v. -lösningar, epiduralblandningar som används vid behandling av smärta.



Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin ympäristöohjelmassa esitetään ympäristöpäämäärät ja ympäristötavoitteet kahdeksalle osa-alueelle ryhmiteltyinä. Kortteina esitetyt osa-alueet ovat ympäristöhallinta, hankinnat, jätehuolto, kulutusten hallinta, päästöjen hallinta, kuljetukset ja liikenne, rakentaminen ja korjaukset, ympäristötietoisuus sekä savuton sairaala.

Ympäristöohjelman tavoitteita ei kokonaisuudessaan saavutettu vuonna 2007, koska riittäviä resursseja toteuttamiseen ei vielä ollut, mm. vastuuhenkilöä ei virallisesti valittu eikä ympäristötyöryhmää perustettu. Silti pystyttiin toteuttamaan useita muita tavoitteita.

Sairaanhoitopiirille laadittiin yhdenmukaiset, sairaalakohittaiset jätteidenkäsittelyn ohjeet, jotka julkaistiin internetissä. Henkilöstöä koulutettiin uusien toimintatapoihin TYKSissä.

Kulutuksia hallittiin muun muassa asentamalla T-sairaalaan ns. ekonet-ilmastointilaitteet, jotka ottavat energian tehokkaasti talteen poistettavasta ilmasta. Ominaiskulutus (kWh/m³) pieneni noin 40 pro-

senttia verrattuna U-sairaalan lämmönkulutukseen. Energiasäästöasiat ja ympäristötekijät otettiin huomioon kaikissa peruskorjaushankkeissa. Sähkön kulutus laski vuoteen 2006 verrattuna 1,4 %, lämmön kulutus 0,5 % ja veden kulutus 8,6 %.

Päästöjen hallintaan liittyen valtuusto käsittelee kesäkuussa työsuhdematkalippua koskevan aloitteen ja päätti, että työsuhdematkalipun valmistelua jatketaan.

Sairaanhoitopiirin hallituksen loka-kuussa 2006 tekemän päätöksen mukaisesti VSSHP julistautui savuttomaksi sairaalaksi 1.1.2007 alkaen. Päätös tarkoitti, että henkilöstön tupakoinnista tuli kiellettyä työaikana sairaanhoitopiirin tiloissa ja alueella lukuun ottamatta virka- ja työehtosopimuksen mukaisia kahvi- ja ruokataukoja. Sairaaloiden ulkoalueille rakennettiin virallisia tupakointikatoksia ja tupakoitsijat ohjattiin käyttämään näitä katoksia. Lisäksi päätettiin toimintaohjelmasta, jolla potilaita, henkilökuntaa ja vierailijoita ohjataan, neuvotaan ja tuetaan tupakoimattomuuteen.

Ympäristötilinpäätös

Monet toiminnot sisältävät ympäristökuluja, joiden tarkoituksena on tuottaa ympäristöhyötyjä tai ennaltaehkäistä, vähentää tai korjata ympäristöhaittoja, parantaa tulevaa ympäristönsuojelun tasoa ja edistää luonnonvarojen kestäväää käyttöä.

VSSHP:n ympäristökulut on koottu ympäristötilinpäätökseen. Rakennusten ja alueiden kunnossapidon kuluista noin 15 % liittyy ympäristökuluihin. Oman henkilökunnan ympäristötyöhön käytettyä työaikaa ei ole arvioitu vuosille 2006 ja 2007. Ympäristötilinpäätöksen luokittelu perustuu yleiseurooppalaiseen ympäristönsuojelutoimenpiteiden tilastoluokitukseen.

Ympäristövastuu on ympäristöön liittyvä velvoite, joka todennäköisesti lisää menoja tulevaisuudessa. Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirillä ei ole merkittäviä ympäristövastuita eikä ympäristövelkoja, joihin pitäisi varautua.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin ympäristökulut euroina

Aihe	2006	2007	Muutos %
Rakennusten kunnossapitopalvelut	376 958	445 507	18,2
Alueiden kunnossapitopalvelut	48 092	45 737	-4,9
Jätteen kuljetukset	402 259	364 887	-9,3
Sähkö	2 719 402	3 343 473	22,9
Lämmitys	2 507 007	2 954 558	17,9
Vesi	290 550	334 727	15,2
Jätevesimaksut	321 239	381 523	18,8
Rakennusten kunnossapitotarvikkeet	49 604	68 320	37,7
Alueiden kunnossapitotarvikkeet	5 429	4 348	-19,9
Kulut yhteensä	6 720 540	7 943 080	18,2



Sähkön, lämmön ja veden kulutus vuosina 2006 - 2007

TYKS	Sähkö milj. kWh				Lämpö MWh				Vesi m ³		
	2006	2007	Muutos %		2006	2007	Muutos %		2006	2007	Muutos %
Kantasairaala	22,040	22,118	0,4	}	35 212	34 843	-1,0	}	146 405	149 538	2,1
T-sairaala	4,125	4,189	1,6								
Raision sairaala	1,867	1,355	-27,4								
Tunturi-Jukola	0,062	0,058	-5,9								
Metsä-Jukola	0,109	0,105	-3,5								
Paimion sairaala	2,014	1,999	-0,7		5 688	5 707	0,3		17 592	17 780	1,1
TYKS Yhteensä	30,216	29,824	-1,3		40 900	40 550	-0,9		163 997	167 318	2,0
Loimaan aluesairaala	2,474	2,434	-1,6		3 828	3 558	-7,1		17 616	5 510	-68,7
Salon aluesairaala	3,356	3,192	-4,9		3 038	3 036	-0,1		26 845	24 189	-9,9
Vakka-Suomen sairaala	1,834	1,703	-7,1		2 667	3 228	21,0		11 839	11 360	-4,0
Turunmaan sairaala	0,710	0,767	8,0		2 070	1 756	-15,2		5 948	5 782	-2,8
Turunmaa Parainen	0,164	0,155	-5,2		387	380	-1,8		1 559	1 176	-24,6
Halikon sairaala	2,024	2,093	3,4		6 260	6 503	3,9		31 850	23 890	-25,0
Psykiatria, Vakka-Suomi	1,220	1,228	0,6		4 392	4 200	-4,4		14 150	11 165	-21,1
Sh-piiri yhteensä	41,998	41,396	-1,4		63 542	63 211	-0,5		273 804	250 390	-8,6

TYKSin jättejakeita, tonnia vuonna 2006

Sekajäte	901,9	Pakkausjäte	76,9	Keräyslasi	38,8
Rakennusjäte	221,1	Sairaalajäte	69,6	Muu jäte	24,4
Energijäte	104,7	Keräyspaperi- ja pahvi	49,1	Yhteensä	1486,5t

Sairaaloiden, tulosalueiden ja liikelaitosten toiminta

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirillä oli vuonna 2007 kymmenen taloushallinnollista tulosaluetta, jotka koostuivat viidestä sairaalasta, psykiatrian tulosalueesta, kuvantamiskeskuksesta, laboratorioliikelaitoksesta, lääkehuollosta ja sairaanhoitopiirin keskushallinnosta. Turunmaan sairaala ja Tykslab toimivat liikelaitoksina, joiden välittömät tuotot ja kulut sisältyvät tässä Vuosikertomuksessa esitettävään sairaanhoitopiirin tuloslaskelmaan. Seuraavassa annetaan lyhyt, talouspainotteinen selostus niiden toiminnasta vuonna 2007.

Turun yliopistollinen keskussairaala

Turun yliopistollisen keskussairaalan tulos vuodelta 2007 oli 994.000 euroa ylijäämäinen. Aiemmin kertyneet yli- ja alijäämät mukaan lukien on TYKSin taseen alijäämäkertymä 1,2 miljoonaa euroa.

Hoidon kysyntä kasvoi edelleen vuonna 2007, joskin lievempänä kuin vuosina 2005–2006. Toiminnan päivystysluonteisuus lisääntyi. Myös toiminnan vaativuus ja laatutaso lisääntyivät, mikä näkyy erityisesti tarvikkeiden kulutuksessa (kalliimmat lääkkeet ja hoitotarvikkeet) ja ostopalveluisa (esim. elinsiirrot). Syksyn työmarkkinaselkkaus vähensi tuotantoa ja haittasi normaalitoimintaa. Tilinpäätösennusteen mukaan kertyväksi arvioitua ylijäämää palautettiin hintojen kahden prosentin suuruisena alennuksena kunnille.

Toimintatuottoja TYKSissä kertyi yhteensä 356 miljoonaa euroa, joka on 5,6 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006.

Myyntituottoja jäsenkunnilta kertyi 236 miljoonaa euroa. Edelliseen vuoteen verrattuna kasvua oli 5,2 prosenttia. Tehdyn kahden prosentin hinnastontarkistuksen perusteella TYKS maksoi jäsenkunnille hyvityksiä viisi miljoonaa euroa.

Myyntituottoja ulkokunnilta ja muilta maksajilta kertyi 23 miljoonaa euroa. Se on 4,6 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Tulot vakuutusyhtiöiltä tapaturma- ja liikennevakuutuspotilaiden hoidosta olivat tästä noin viisi miljoonaa euroa. Muita myyntituottoja kertyi 15,7 miljoonaa euroa.

Kalliin hoidon tasausmaksut nousivat 17,6 miljoonaa euroon, joka merkitsee 10,4 prosentin kasvua edellisestä vuodesta.

Erytisvelvoitemaksut nousivat 22,8 prosenttia ja olivat yhteensä 16,2 miljoonaa euroa. Nousu aiheutui vuoden 2007 alusta



Osastofarmaseutti työssään osasto 015:llä saattamassa käyttökuntoon potilaskohtaisia IV- antibiootteja.

Avdelningsfarmaceuten i arbete på avdelning 015 med att ställa i ordning individuella i.v. antibiotikadoser.

perustettuun alueelliseen apuvälikeskukseen jäsenkunnilta siirtyneistä apuvälinekustannuksista.

Sosiaali- ja terveysministeriö myöntämää erityisvaltionosuutta EVO-tulojen jakotukset mukaan lukien kirjattiin 19,5 miljoonaa euroa, joka on 8,9 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006.

Muita myyntituottoja kertyi 15,7 miljoonaa euroa. Tutkimus- ja hoitopalvelut tuottivat 3,1 miljoonaa euroa, huoltopalvelut 6,6 miljoonaa euroa, atk-palvelut 3,5 miljoonaa euroa ja muut palvelut 2,5 miljoonaa euroa. Ne kasvoivat yhteensä kaksi

prosenttia edellisestä vuodesta, mutta kun huomioidaan vuoden 2006 myyntituottoihin sisältyneet lääkehuollon myyntituotot, jotka vuonna 2007 kirjautuivat V-S lääkehuollolle, oli vertailukelpoinen kasvu 15,3 prosenttia.

Potilasmaksutuottoja kertyi 12,7 miljoonaa euroa. Se on 2,6 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Tukia ja avustuksia kirjattiin yhteensä 1,9 miljoonaa euroa.

Muita toimintatuottoja kertyi 12,8 miljoonaa euroa. Sen merkittävin erä oli ulkopuolisen tutkimustoiminnan rahoitustuotot, 4,6 miljoonaa euroa.



Toiminnan kulut

Sairaalan toimintakulut olivat 334,6 miljoonaa euroa. Toimintakulut kasvoivat vuoteen 2006 verrattuna 5,5 prosenttia.

Palkkoihin käytettiin 139 miljoonaa euroa. Talousarvio ylittyi 3,3 miljoonaa euroa. Palkkamenot kasvoivat vuoteen 2006 verrattuna 3,8 prosenttia. TYKSin varallalo- ja pävyystyskorvaukset nousivat 9,3 prosenttia, lisä- ja ylityöiden palkkakustannukset nousivat 12,8 prosenttia sekä lauantai-, sunnuntai-, ilta- ja yötyökorvaukset 11 prosenttia. Yhteensä työajan perusteella maksettavat lisät kasvoivat 1,1 miljoonaa euroa, josta palkkojen sopimuskorotukset ylittävää kasvua oli n. 0,8 miljoonaa euroa.

Työpanos oli vuonna 2007 TYKSissä 3.297 laskennallista virkaa. Se kasvoi edellisvuodesta 80 laskennallista virkaa eli 2,5 prosenttia (luvut eivät sisällä V-S Lääkehuoltoon siirtyneitä 33 virkaa).

Palvelujen ostoihin käytettiin 65,6 miljoonaa euroa, mikä on 4,3 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Talousarvio ylittyi 4,5 miljoonaa euroa. Ylitys aiheutui pääosin ennakoitua suuremmista atk-ostopalveluista, elinsiirtojen ostopalveluista sekä kuvantamis- ja laboratoriotutkimuksista.

Materiaaleihin ja tarvikkeisiin käytettiin TYKSissä 75,8 miljoonaa euroa. Vuoteen 2006 verrattuna nämä ostomenot kasvoivat 12 prosenttia. Apteekkitarvikkeisiin käytettiin 32,1 miljoonaa ja hoitotarvikkeisiin 24,5 miljoonaa euroa.

Alueellisen apuvälinekeskuksen perustaminen vuoden 2007 alusta kasvatti lääkinnällisen kuntoutuksen apuvälineistä aiheutuneet menot 6,4 miljoonaan euroon edellisen vuoden 4,1 miljoonasta eurosta, jossa oli 56 prosentin kasvu.

Vuokramenot olivat 3,9 miljoonaa eu-

roa. Muiden toimintakulujen määrä oli 8,9 miljoonaa euroa.

Hallitukseen nähden käyttötalouden sitovuustasoksi asetettu toiminnan nettokulut vähennettynä myyntituotoilla ulkokunnilta ja muilta oli 283,6 miljoonaa euroa. Toiminnan nettokulut kasvoivat vuoteen 2006 verrattuna 7,1 prosenttia.

Investoinnit

Investointeihin käytettiin TYKSissä yhteensä 21 miljoonaa euroa, joka on investointeihin varatusta 40,9 miljoonan euron määrärahasta 51 prosenttia. Merkittävin rakentamishanke vuonna 2007 oli T-sairaalan II-vaiheen rakennustyö, johon käytettiin 9,5 miljoonaa euroa. Sen rakennustyöt käynnistyivät kesäkuussa 2007.

TYKSin A-sairaalan uuden huoltotilan rakentamiseen käytettiin 1,9 miljoonaa euroa; varattu määräraha ylittyi 1,2 miljoonalla eurolla. Toisaalta apteekin muutostöitä ei toteutettu ja siihen varattu 800.000 euroa jäi käyttämättä. Kirurgisen sairaalan leikkausosaston muutostöihin varatusta 2,5 miljoonasta eurosta käytettiin vain 149.000 ja pysäköintirakennuksen katon rakentamiseen varatusta 1,2 miljoonasta eurosta käytettiin vain 39.000 euroa.

Laitehankintoihin käytettiin yhteensä 4,9 miljoonaa euroa. Merkittävin yksittäinen laitehankinta oli sädehoitokiihdyttimen hankinta 1,6 miljoonalla eurolla. Tietojärjestelmiin investointiin miljoona euroa, jolla rahoitettiin mm. elektronisen potilaskertomuksen, kuva-arkiston, lastenklinkan teho-osaston ja synnytysvalvonnan tietojärjestelmiä.

Sairaanhoitopalvelut

TYKSissä tuotettiin 59.200 hoitopaksoa vuonna 2006, joka on kolme prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Hoitopäiviä

tuotettiin 263.000, noin prosentin enemmän kuin vuonna 2006. Avohoitokäyntien määrä, 410.969, kasvoi noin kaksi prosenttia. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika piteni noin kaksi prosenttia vuoteen 2006 verrattuna ja oli 4,44 vuorokautta.

Vuodeosastohoidossa suoritettavia leikkaustoimenpiteitä tehtiin 20.585. Toimenpiteiden määrä pysyi jokseenkin samana kuin vuonna 2006. Päiväkirurgisia toimenpiteitä tehtiin 9.900, joka oli noin 10 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Tunnettua oli kaihileikkausten määrän lasku 331 toimenpiteellä.

Synnytysten määrä oli 3.891. Edellisen vuoden 3.769 synnytykseen verrattuna määrä kasvoi 3,2 prosenttia.

TEHYyn kuuluvien sairaanhoitajien työtaistelu loka-marraskuussa merkitsi monien kiireettömien vuodeosastohoitosten, poliklinikakäyntien, leikkaustoimenpiteiden ja tutkimusten peruuttamista, jotta näistä toiminnoista voitiin siirtää henkilökuntaa välitöntä ja kiireellistä hoitoa tuotaville osastoille. Vuositason palvelutuotantoon suhteutettuna menetettyjen hoitopaksojen ja avohoitokäyntien määrä oli 0,3 – 0,4 prosenttia ja leikkaustoimenpiteiden määrä yhden prosentin luokkaa.

Yli kuusi kuukautta hoitoihin pääsyä odottaneita oli vuoden 2007 lopussa 750 potilasta, kun vuoden 2006 lopussa heitä oli 671. Jonot pitenivät vuonna 2007 sekä kysynnän kasvun että leikkaustoiminnan vähentymisen takia.

Terveyskeskuksista, yksityislääkäreiltä ja muilta tahoilta tuli TYKSiin 97.981 lähetettä, noin prosentin enemmän kuin vuonna 2006. Palveluja sai 116.800 eri henkilöä, kasvua 1,4 prosenttia.

TYKS Vakka-Suomen sairaala

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Vakka-Suomen sairaala liitettiin hallinnollisesti TYKSiin vuoden 2007 alusta, mutta sen talous pidettiin kuitenkin vielä erillään TYKSin taloudesta tilivuonna 2007.

Vakka-Suomen sairaalaan kertyi vuodelta 2007 yhteensä 308.500 euron ylijäämä. Aiemmin kertyneet yli- ja alijäämät mukaan lukien on sairaalan taseessa ylijäämäkertymää yhteensä 660.700 euroa, joka on 5,5 prosenttia sairaalan vuotuisista myyntituotoista.

Toimintatuottoja Vakka-Suomen sairaalassa kertyi yhteensä 17,7 miljoonaa euroa. Tuottojen määrä on varsin tarkkaan sama kuin vuonna 2006.

Myyntituottoja jäsenkunnilta kertyi 11,9 miljoonaa euroa, myös jokseenkin saman verran kuin vuonna 2006. Kuuden prosentin suuruisen hinnastontarkistuksen perusteella Vakka-Suomen sairaala maksoi jäsenkunnille hyvityksiä 760.025 euroa.

Myyntituottoja ulkokunnilta ja muilta maksajilta kertyi 15,6 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006, yhteensä 230.525 euroa.

Jäsenkunnille annettujen kalliin hoidon tasaushyvitysten määrä ja samalla tasausmaksu oli 386.870 euroa. Se kasvoi vuoteen 2006 verrattuna 70,5 prosenttia.

Erityisvelvoitemaksua, jota jäsenkunnilta kannetaan erityisvelvoitteista aiheutuneiden menojen katteeksi, kirjattiin sairaalan tilinpäätökseen 1,1 miljoonaa euroa.

Muita myyntituottoja kertyi 2,7 miljoonaa euroa. Niistä 2,2 miljoonaa euroa koostui huoltopalvelujen myynnistä psykiatrian tulosalueelle ja terveyskeskuksille. Muut myyntituotot vähenivät vuoteen 2006 verrattuna 8,1 prosenttia, mutta kun lääkehuollon myyntituottojen muutoksen kompensatio huomioidaan, oli vertailukelpoinen muutos 16,5 prosentin kasvu.

Tulojen alittumisesta noin 390.000 selettiiy sillä, että terveyskeskuspäivystyk-



Varsinais-Suomen lääkehuollon TYKS Vakka-Suomen sairaalan lääkekeskuksen toimipisteessä osastolle lähtevän toimituksen tarkastusta ja kirjaamista lääkehuollon tietojärjestelmään

På Egentliga Finlands Läke medelförsörjnings läke medelcentral på ÅUCS Vakka-Suomi sjukhus kontrolleras och dokumenteras en leverans till avdelningen i dataprogrammet för läke medelförsörjning.

sen siirto Vakka-Suomen sairaalaan toteutui vasta myöhään syksyllä, vaikka sen vaikutus oli tuloarviossa kohdistettu koko vuodelle.

Potilasmaksutuottoja kertyi 912.998 euroa, yhtä paljon kuin vuonna 2006. Tulkia ja avustuksia saatiin 55.510 euroa.



Toiminnan kulut ja investoinnit

Sairaalan toimintakulut olivat 16,4 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat 0,6 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna. Toimintakuluihin vaikutti apteekkitarvikkeiden hankintamenojen poisjääminen, kun terveyskeskuksille ja psykiatrian tulosalueelle aiemmin kohdistunut myynti siirtyi V-S lääkehuollolle vuoden 2007 alusta. Kun tämä huomioidaan, oli toimintakulujen vertailukelpoinen kasvu 4,3 prosenttia.

Palkkoihin käytettiin 7,3 miljoonaa euroa, joka alitti talousarvion noin viidellä prosentilla. Palkkamenot kasvoivat vuoteen 2006 verrattuna 5,6 prosenttia.

Työpanos oli 184 laskennallista virkaa. Se kasvoi vuoteen 2006 verrattuna 4,6 prosenttia.

Palvelujen ostoihin käytettiin 3,9 miljoonaa euroa. Menot kasvoivat 10,3 prosenttia. Lääkärivajauksen kattamiseksi ostettiin lääkäripalveluja yksityisiltä lääkäritaloilta yhteensä 968.000 eurolla. Laboratoriopalvelujen ostoihin käytettiin 895.693 euroa ja kuvantamispalveluiden ostoihin 942.123 euroa.

Materiaaliostoihin käytettiin 2,6 miljoonaa euroa. Vuoteen 2006 verrattuna materiaalikulut supistuivat 14,9 prosenttia. Apteekkitarvikemenot, 738.690 euroa, vähenivät edellisestä vuodesta 42,7 prosenttia, mikä johtui myyntiin tarkoitettujen apteekkitarvikkeiden hankintamenojen poisjäämisestä, kun terveyskeskuksille ja

psykiatrian tulosalueelle tapahtunut myynti siirtyi V-S lääkehuollolle vuoden 2007 alusta. Vertailukelpoiset apteekkitarvikemenot vähenivät vuoteen 2006 verrattuna arviolta 3,8 prosenttia. Hoitotarvikkeisiin käytettiin 845.560 euroa.

Vuokriin käytettiin 272.902 euroa, 38,3 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Se johtui muutoksista, jotka tehtiin psykiatrian tulosalueen kanssa solmittuun ravintohuollon tilojen vuokrasopimukseen.

Muut toimintakulut olivat 307.076 euroa. Siinä merkittävin erä on maksuosuus piirin yhteisiin menoihin, jonka määrä vuodelta 2007 oli 158.893 euroa.

Hallitukseen nähden käyttötalouden sitovuustasoksi asetettu toiminnan nettokulut vähennettynä myyntituotoilla ulkokunnilta ja muilta olivat 12,6 miljoonaa euroa. Toiminnan nettokulut kasvoivat 2,9 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna.

Investointeihin käytettiin 479.669 euroa, mikä on investointeihin varatusta määrärahasta 62,4 prosenttia. Rakennushankkeisiin käytettiin 308.161 euroa, laite- ja kalustohankintoihin 144.777 euroa ja elektroniseen potilaskertomusjärjestelmään (Miranda) 26.731 euroa.

Sairaanhoidopalvelut

Vakka-Suomen sairaalassa tuotettiin 3.237 hoitojaksoa, joka on prosentin enemmän kuin vuonna 2006. Hoitopäiviä tuotettiin 17.019, joka on 5,2 prosenttia vähemmän

kuin vuonna 2006. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika oli 5,26 vuorokautta ja se lyheni noin kuusi prosenttia vuoteen 2006 verrattuna.

Avohoitokäyntejä tehtiin 32.169, jossa oli lisäystä viisi prosenttia. Lisäksi tehtiin 2.735 terveyskeskuspäivystyskäyntiä.

Vuodeosastohoidossa tehtiin 833 leikkaustoimenpidettä. Määrä väheni vuoteen 2006 verrattuna noin kahdeksan prosenttia. Päiväkirurgisia toimenpiteitä tehtiin 767, noin 14 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Leikkaustoimenpiteiden määrän väheneminen johtui siitä, että leikkausosasto oli helmikuussa 2007 suljettuna kolme viikkoa infektioepäilyn takia.

Vuoden 2007 lopussa Vakka-Suomen sairaalassa tehtävään operatiiviseen toimenpiteeseen pääsyä odotti 473 potilasta. Vuoden 2006 loppuun verrattuna jono piteini 151 potilaalla. Yli kuusi kuukautta hoitoihin pääsyä odotti 48 potilasta, kun vuoden 2006 lopussa vastaava luku oli 22.

Terveyskeskuksista, yksityislääkäreiltä ja muilta lähettäjätahoilta tuli Vakka-Suomen sairaalaan 6.329 lähetettä, joka on 1,4 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Palveluja saaneiden eri henkilöiden lukumäärä oli 11.964, mikä on 14 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006.

Loimaan aluesairaala

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Loimaan aluesairaalan talousarviossa asetettiin tavoitteeksi 751.000 euron alijäämä aiemmin kertyneiden 1,1 miljoonan euron ylijäämien palauttamiseksi jäsenkunnille. Vuoden 2007 tulos muodostui lopulta 1.267.906 euroa alijäämäiseksi, minkä jälkeen sairaalan alijäämäkertymä on 154.848 euroa, joka on 0,9 prosenttia sairaalan vuotuisista myyntituotoista.

Toimintatuottoja Loimaan aluesairaalaan kertyi yhteensä 21,7 miljoonaa euroa, mikä jäi noin neljä prosenttia talousarviosta.

Myyntituottoja jäsenkunnilta kertyi 14,1 miljoonaa euroa, kaksi prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Sairaala ei maksanut kunnille hyvityksiä hinnaston-tarkistuksen perusteella.

Myyntituottoja muilta kertyi kolme miljoonaa, ne vähenivät 4,8 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna.

Kalliiden hoitojen tasausmaksuja merkittiin jäsenkunnille 424.396 euroa, mihin ei talousarviossa ollut varausta. Erityisvelvoitemaksua kirjattiin tilinpäätökseen 1,3 miljoonaa euroa.

Muita myyntituottoja kertyi 938.528 euroa. Huoltopalvelujen myynti terveyskeskuksille ja psykiatrian tulosalueelle tuotti 637.178 euroa ja henkilöstöpalveluiden myynti 96.948 euroa. Muut myyntituotot vähenivät vuoteen 2006 verrattuna 35,1 prosenttia, mutta kun otetaan huomioon sairaalan lääkekeskuksen toiminnan siirtyminen Varsinais-Suomen lääkehuollon taseyksikköön, oli vertailukelpoinen muutos 0,2 prosentin kasvu.

Potilasmaksutuotot vähenivät edellisestä vuodesta 6,9 prosenttia ja niitä kertyi 1,3 miljoonaa euroa. Syynä oli hoitopäivien määrän väheneminen.

Erilaisia tukia ja avustuksia saatiin 68.449 euroa.

Muita toimintatuottoja kertyi 506.339 euroa, 32,5 prosenttia edellisestä vuotta



Jääkaapissa (+ 2 - +8°C) säilytettävien lääkevalmisteiden, ns. katkeamattoman kylmäketjun varmistamista lääkkeitä lähetettäessä. Kuva on Varsinais-Suomen lääkehuollon Loimaan aluesairaalan lääkekeskuksesta.

Kontroll av leverans av sådana läkemedel som oavbrutet måste förvaras kallt i kylskåp (+2 - +8°C). Bilden är från Egentliga Finlands Läkemedelsförsörjnings läkemedelscentral på Loimaa kretssjukhus.

enemmän. Niitä olivat pääasiassa toimintojen vuokrat Tykslabilta, Varsinais-Suomen kuvantamiskeskuksesta, psykiatrian tulosalueelta ja V-S lääkehuollolta. Kasvu aiheutui V-S lääkehuollon vuokratuloista, vakuutusyhtiön vahingonkorvauksesta ja käyttöomaisuuden myyntivoitoista.

Toiminnan kulut ja investoinnit

Sairaalan toimintaan kului 21,7 miljoonaa euroa, neljä prosenttia edellisvuotta vähemmän. Alentuneet menot johtuivat pääosin vähentyneestä kysynnästä ja toiminnasta. Toimintakuluja vähensi myös apteekkitarvikkeiden hankintamenojen osit-

tainen siirtyminen V-S Lääkehuollolle, minkä vaikutus huomioituna toimintakulut alenivat 1,9 prosenttia.

Palkkoihin käytettiin 10,6 miljoonaa, joka oli 2,2 prosenttia vuotta 2006 vähemmän.

Työpanos 265,6 laskennallista virkaa, supistui vuoteen 2006 verrattuna 3,3 prosenttia. Kolmannes vähenemästä selittyi V-S lääkehuoltoon siirtyneillä henkilöillä.

Ulkopuolisiin palveluihin kului neljä miljoonaa euroa. Palvelujen ostot vähenivät vuoteen 2006 verrattuna 3,8 prosenttia. Tykslabilta ostettiin laboratoripalveluja miljoonalla eurolla. Kuvantamispalveluita ostettiin 1,2 miljoonalla eurolla.



Lisäksi ostettiin huoltopalveluja ja potilaskuljetuksia sekä maksettiin potilasvahinkovakuutuksia.

Materiaaliostoihin käytettiin 3,5 miljoonaa euroa. Vuoteen 2006 verrattuna materiaalin ostomenot supistuivat 12,7 prosenttia. Siitä kului apteekkitarvikkeisiin 1,2 miljoonaa ja hoitotarvikkeisiin 1,3 miljoonaa euroa.

Vuokramenot olivat 65.249 euroa, kasvua 13,4 prosenttia. Muut toimintakulut olivat 463.911 euroa, kasvua 7,8 prosenttia.

Käyttötalouden sitovat kulut alittivat talousarvion 1,9 prosenttia ja olivat 16,6 miljoonaa euroa. Ne vähenivät 1,7 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna.

Investointeihin Loimaan aluesairaala käytti 403.627 euroa, joka oli 14 prosenttia ennakoitua vähemmän. Rakentamiseen kului 70.598 euroa, laite- ja kalustohankintoi-

hin 275.670 euroa ja elektroniseen potilaskertomusjärjestelmään 57.359 euroa.

Sairaalan vuosikate jäi 417.012 euroa negatiiviseksi. Toiminnan ja investointien kassavirta oli puolestaan 805.342 euroa negatiivinen. Kassavarojen määrä kasvoi kuitenkin 2,1 miljoonaa euroon vuoden 2006 lopun 1,6 miljoonasta eurosta.

Sairaanhoidopalvelut

Loimaan aluesairaalassa tuotettiin 5.166 hoitojaksoa, 11,5 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Hoitopäiviä tuotettiin 27.634, joka on 9,4 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Avohoitokäyntien määrä oli 38.662, eli varsin tarkoin sama kuin vuonna 2006. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika piteni 2,4 prosenttia ja oli 5,35 vuorokautta.

Vuodeosastohoidossa suoritettavia leik-

kaustoimenpiteitä tehtiin 1.300. Niiden määrä väheni 200 :lla. Päiväkirurgisesti tehtiin 1.488 toimenpidettä, joka oli melko tarkalleen sama kuin edellisenä vuonna.

TEHY:n työtaistelu-uhkan vaikutukset sairaalan palvelutuotantoon jäivät vähäisiksi.

Synnytysten määrä väheni ja niitä kirjattiin 272, kun vuonna 2006 oli 358 synnytystä.

Vuoden lopussa odotti operatiiviseen toimenpiteeseen pääsystä Loimaan aluesairaalassa 331 potilasta. Vuoden aikana jono kasvoi 7 potilaalla. Yli 6 kuukautta odotaneita oli 9 potilasta, kun heitä vuotta aiemmin oli 31.

Terveyskeskuksista, yksityislääkäreiltä ja muilta tahoilta tuli Loimaan aluesairaalaan 9.638 lähetettä, 3,4 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Palveluja sai 14.444 eri henkilöä, 0,6 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006.



Lääketukkukaupoista sekä muilta toimijoilta saapuvat lääke- ja apteekkitavara lähetykset tarkistetaan sekä dokumentoidaan tarvan vastaanotossa lääkehuollon WebMarela (WM) tietojärjestelmään.

De läkemedels- och apotekstillbehör som kommer från läkemedelsgrossisterna och andra leverantörer kontrolleras och dokumenteras vid varumottagningen i läkemedelsförsörjningens WebMarela (WM) dataprogram.

Salon aluesairaala

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Salon aluesairaalan tulos vuodelta 2007 oli 82.000 euroa ylijäämäinen. Aiemmin kertyneet yli- ja alijäämät mukaan lukien on sairaalan taseen ylijäämäkertymä 4,3 miljoonaa euroa, joka on noin 18 prosenttia sairaalan vuotuisista myyntituotoista.

Toimintatuottoja Salon aluesairaalassa kertyi 34,6 miljoonaa euroa, joka oli 3,3 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Myyntituottoja jäsenkunnilta kertyi 23,0 miljoonaa euroa, neljä prosenttia enemmän kuin vuonna 2006.

Hinnastontarkistuksen perusteella (1,5 prosenttia) Salon aluesairaala maksoi jäsenkunnille hyvityksiä 373.367 euroa.

Myyntituottoja ulkokunnilta ja muilta maksajilta, kuten vakuutusyhtiöiltä, kertyi 399.347 euroa. Vuoteen 2006 verrattuna myyntituotot vähenivät 14,5 prosenttia.

Jäsenkuntien kalliin hoidon tasaushyvitysten määrä oli noin 1,7 miljoonaa euroa. Tasausmaksu kasvoi vuoteen 2006 verrattuna 31,6 prosenttia. Erityisvelvoitemaksua kirjattiin sairaalan tilinpäätökseen 1,8 miljoonaa euroa.

Muita myyntituottoja kertyi 5,6 miljoonaa euroa, joka on 4,1 prosenttia edellisvuotta vähemmän, mutta kun otetaan huomioon vuoden 2006 myyntituottoihin sisältyvät lääkehuollon myynnin katteet terveyskeskuksilta ja psykiatrian tulosalueelta, oli vertailukelpoinen muutos 0,3 prosentin kasvu.

Aluesairaala sai potilasmaksutuottoina 1,7 miljoonaa euroa, joka oli 2,5 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Potilasmaksutulojen vähenemiseen vaikuttivat osaltaan hoitopäivien ja päiväkirurgisten käyntien väheneminen. Muita toimintatuottoja kertyi 282.189 euroa.

Toiminnan kulut ja investoinnit

Sairaalan toimintakulut olivat 33,4 miljoonaa euroa, ja ne kasvoivat 6,2 prosenttia edellisestä vuodesta.



Salon aluesairaalan lääkekeskuksessa lääketilauksen keräilyvaihetta.

Insamlingsskedet för en beställning på läkemedelscentralen på Salo kretssjukhus.

Palkkoihin käytettiin 15,7 miljoonaa euroa, kasvua 3,2 prosenttia. Työpanos oli 387 laskennallista virkaa, viisi virkaa vähemmän kuin 2006, mikä selittyy V-S lääkehuoltoon siirtyneiden henkilöiden työpanoksella.

Palveluja ostettiin 7,2 miljoonalla eurolla, mikä tarkoittaa 16,3 prosentin kasvua edellisestä vuodesta. Lähes puolet summasta kului laboratorio- ja kuvantamispalveluihin.

Materiaalia ja tarvikkeita ostettiin 5,2 miljoonalla eurolla, joka on vuoteen 2006

verrattuna 7,2 prosenttia enemmän. Apteekkitarvikkeisiin käytettiin 1,6 miljoonaa ja hoitotarvikkeisiin 1,7 miljoonaa euroa.

Vuokriin kului 58.749 euroa, vuoteen 2006 verrattuna 43 prosenttia enemmän.

Muut toimintakulut olivat 618.049 euroa. Merkittävin erä oli maksuosuus piirin yhteisiin menoihin, 335.324 euroa.

Salon aluesairaala käytti investointeihin 1.768.371 euroa, joka oli talousarvioon varatusta määrärahasta 36,8 prosenttia. Talousarvion alitus johtui pääosin suunnitellun uudisrakennushankkeen käynnistymisestä vasta lokakuussa. Hoitolaitteisiin ja kalustoon investoitiin 441.741 eu-



roa 450.000 euron määrärahasta

Sairaalan vuosikate oli 1.020.781 euroa.

Hallitukseen asettamat sitovat nettokulut olivat 25,8 miljoonaa euroa. Se ylitti talousarvion noin viidellä prosentilla. Toiminnan nettokulut kasvoivat vuoteen 2006 verrattuna 9,3 prosenttia.

Sairaanhoitopalvelut

Salon aluesairaalassa tuotettiin 8.699 hoitojaksoa, joka on 0,8 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Hoitopäiviä tuotettiin 36.004, joka on 2,4 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006.

Avohoitokäyntien määrä lisääntyi 4,8 prosenttia, ja niitä kertyi 54.883. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika lyheni 1,5 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna ja oli 4,14 vuorokautta.

Vuodeosastohoidossa tehtiin 2.399 leikkaustoimenpidettä, 1,1 prosenttia edellisvuotta enemmän. Päiväkirurgisissa tehtiin 982 toimenpidettä, vähennystä 10,6 prosenttia.

Sairaalassa kirjattiin 663 synnytystä (661 vuonna 2006).

Vuoden 2006 lopussa operatiiviseen toimenpiteeseen odotti Salon aluesairaalassa 651 potilasta. Vuoden 2006 loppuun verrat-

tuna jono kasvoi kaksi prosenttia. Yli kuusi kuukautta odottaneita oli vuoden lopussa 17 potilasta, kun vuoden 2006 lopussa heitä oli vain yksi.

TEHYn työtaistelun vaikutukset sairaalan palvelutuotantoon jäivät vähäisiksi.

Lähetteiden kokonaismääräksi Salon aluesairaalassa kirjattiin 15.176, joka on 2,9 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Palveluja saaneita eri henkilöitä oli puolestaan 18.151, eli 1,6 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Kasvu johtui avohoitopalveluja saaneiden potilaiden lisääntymisestä.



Salon aluesairaalan lääkekeskuksen lääketoimitusta.

Leverans från läkemedelscentralen på Salo kretssjukhus.

Turunmaan sairaalan liikelaitos

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Vuoden 2006 alusta liikelaitokseksi muutetun Turunmaan sairaalan tilikauden 2007 tulos muodostui 175.769 euroa alijäämäiseksi. Aiemmin kertyneet yli- ja alijäämät mukaan lukien on liikelaitoksen vuoden 2007 taseessa ylijäämäkertymää 57.231 euroa, mikä on 0,6 % vuotuisista myyntituotoista. Vuotta aiemmin ylijäämää oli 233.001 euroa.

Sairaalaliikelaitoksen liikevaihto nousi 10,1 miljoonaan euroon, jossa on 7,6 prosentin kasvu vuodesta 2006. Turunmaan sairaala ei maksanut hyvityksiä hinnaston tarkistuksen perusteella vuodelta 2007.

Myyntituottoja jäsenkunnilta kertyi 9,3 miljoonaa euroa, joka on 7,3 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Muilta maksajilta kertyi 52.733 euron myyntituotot, eli 2,9 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Muita myyntituottoja kertyi 351.779 euroa. Potilasmaksutuottoja kertyi 7,2 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006, yhteensä 706.975 euroa.

Jäsenkunnille annettujen kalliin hoidon tasaushyvitysmaksuja kerättiin vain 59,0 % talousarviossa arvioidusta, yhteensä 35.398 euroa. Erityisvelvoitemaksua kirjattiin liikelaitoksen tilinpäätökseen 418.300 euroa, 33.900 euroa arvioitua enemmän ja 99.500 euroa edellisvuotista enemmän, mikä johtui pääosin lisääntyneistä apuvälinekustannuksista.

Muita myyntituottoja kertyi 351.779 euroa, 2,1 % edellisvuotta vähemmän. Siitä terveyspalvelut tuottivat 78.362, huoltopalvelut 73.082 ja muut palvelut 152.227 euroa.

Potilasmaksutuottoja kertyi 7,2 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006, yhteensä 706.975 euroa. Vähäneminen oli yhteydessä somaattisten hoitopäivien ja päiväkirurgisten käyntien vähenemiseen.

Tukia ja avustuksia saatiin 104.942 euroa. Muita toimintatuottoja kertyi 212.648 euroa.



Osastofarmasiaa Turunmaan sairaalassa, jossa vastaava farmaseutti osallistuu sisätautien osastolla lääkkeiden jakeluun.

Avdelningsfarmaci på Åbolands sjukhus, där ansvariga farmaceuten deltar i distributionen av läkemedel på inremedicinska avdelningen.

Liiketoiminnan kulut ja investoinnit

Liiketoiminnan kulut olivat yhteensä 11,2 miljoonaa euroa. Talousarvio alittui 122.237 euroa ja kulut kasvoivat vuoteen 2006 verrattuna 4,4 %.

Materiaalien ja tarvikkeiden ostoihin käytettiin kaksi miljoonaa euroa. Vuoteen 2006 verrattuna materiaalienot kasvoivat 17,7 prosenttia. Apteekkitarvikemenot kas-

voivat vuoteen 2006 verrattuna noin 28 % 676.100 euroon, mutta kun otetaan huomioon, että sairaala osti apteekkitarvikkeensa vuonna 2007 Varsinais-Suomen lääkehuolloilta katteellisenä ja vuoden 2006 tilinpäätöksessä apteekkitarvikemenot olivat katteettomia, oli vertailukelpoinen kasvu noin 18 %. Hoitotarvikkeisiin käytettiin 794.636 euroa, 11,3 % edellisvuotta enemmän.



Turunmaan sairaala osti palveluja 2,3 miljoonalla eurolla, jossa on kasvua vuoteen 2006 verrattuna 4,8 %. Laboratorio- ja kuvantamispalvelujen ostoihin Tykslabilta käytettiin 340.036 euroa, ja kuvantamispalveluiden ostoihin Varsinais-Suomen Kuvantamiskeskuksesta 397.452 euroa. Muihin tutkimus- ja hoitopalveluihin ja konsultaatioihin käytettiin yhteensä 716.643 euroa.

Palkkoihin käytettiin viisi miljoonaa ja palkkamenot kasvoivat 2,3 prosenttia edellisestä vuodesta. Työpanos kasvoi 1,6 prosenttia ja oli 124,1 laskennallista virkaa.

Liiketoiminnan muita kuluja kertyi 232.812 euroa, 20,3 % vähemmän kuin vuonna 2006.

Valtuustoon nähden käyttötalouden sitovuustasoksi asetettu toiminnan nettokulut vähennettynä myyntituotoilla ulkokunnilta ja muilta oli 9,7 milj. euroa, joka alitti talousarvion 0,7 %. Valtuusto myönsi Turunmaan sairaalalle sitovuustason menoihin 96.800 euron ylitysoikeuden.

Turunmaan sairaalassa investoitiin 740.446 eurolla. Talousarvio ylittyi 59.446 euroa. Piharakennuksen peruskorjaukseen varattu 500.000 euroa jäi käyttämättä, sen sijaan muihin rakennushankkeisiin ja kiinteistölaitehankintoihin käytettiin 479.486 euroa. Kaikkiaan rakennushankkeisiin varatusta määrärahadista käytettiin 76,0 %. Rakennusinvestoinneista 279.160 euroa rahoitettiin säätiöiden avustuksilla. Hoitolaitteita ja kalustoa hankittiin säätiöiden avustuksella 254.455 euron arvosta.

Sairaalan vuosikate oli 72.000 euroa positiivinen

Investointimenojen jälkeen toiminnan ja investointien nettokassavirta oli 111.310 euroa negatiivinen. Tulorahoituksella voitiin rahoittaa käyttötalous kokonaan ja investoinneista 35,1 prosenttia.

Sairaanhoitopalvelut

Turunmaan sairaalassa tuotettiin 2.000 hoitajaksoa somaattisessa erikoissairaanhoidossa,

joka on kuusi prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Hoitopäiviä tuotettiin 9.800, joka on 4,2 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Somaattisten avohoitokäyntien määrä kasvoi 8,2 prosenttia 19.000 avohoitokäyntiin. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika piteni 1,9 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna ja oli 4,9 vuorokautta.

TEHYn työtaistelun vaikutukset Turunmaan sairaalan somaattisen hoidon palvelutuotantoon olivat suhteellisesti suuremmat kuin TYKSissä. Hoitajaksoja menetettiin 37, avohoitokäyntejä 80, vuodeosastohoidossa tehtyjä leikkaustoimenpiteitä 37 ja päiväkirurgisia toimenpiteitä 27.

Psykiatrisessa erikoissairaanhoidossa tuotettiin 232 hoitajaksoa, joka on 7,6 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Hoitopäiviä tuotettiin 3.600, eli 33,3 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika lyheni

selvästi ja oli 15,61 vuorokautta (21,61 vuorokautta vuonna 2006). Psykiatristen avohoitokäyntien lisääntyä 2,7 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna ja oli 8.900.

Vuodeosastohoidossa tehtiin 880 leikkaustoimenpidettä, eli 9,5 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006. Päiväkirurgisia toimenpiteitä tehtiin 1.200 ja niiden määrä väheni kaksi prosenttia edellisestä vuodesta.

Yli kuusi kuukautta hoitoihin pääsyä odotteita oli Turunmaan sairaalassa vuoden 2007 lopussa 170 potilasta, kun vuoden 2006 lopussa vastaava luku 25. Eniten lisääntyä kaihileikkaukseen odottaneiden määrä; vuoden 2006 lopun kahdesta potilaasta vuoden 2007 lopun 134 potilaaseen.

Turunmaan sairaalaan tuli terveyskeskuksista, yksityislääkäreiltä ja muilta lähettäjätahoilta 6.150 lähetettä, käytännössä sama määrä kuin vuonna 2006. Palveluja saaneiden eri henkilöiden lukumääräkin oli sama kuin vuonna 2006, eli 8.860 henkilöä.



Sairaala-apteekissa valmistettuja lääkkeitä analysoidaan sekä kemiallisesti että mikrobiologisesti osana laadunvarmistusta. Esimerkiksi titrimetriä käytetään kvantitatiivisiin analyysiin.

Som en del av kvalitetssäkringen analyseras de läkemedel som tillverksats på sjukhusapotekiet både kemiskt och mikrobiologiskt. Till exempel titrimetri används för kvantitativa analyser.

Affärsverket Åbolands sjukhus

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Åbolands sjukhus, som i början av år 2006 ombildats till ett affärsverk, uppvisade för räkenskapsperioden 2007 ett underskott på 175.769 euro. Inklusive de tidigare ackumulerade över- och underskotten är affärsverkets ackumulerade överskott 57.231 euro i balansen för år 2007, vilket utgör 0,6 % av försäljningsintäkterna. Ett år tidigare var överskottet 233.001 euro.

Sjukhusaffärsverkets omsättning steg till 10,1 miljoner euro, vilket är en ökning på 7,6 procent från år 2006. Åbolands sjukhus erlade under år 2007 inga gottgörelser med anledning av justeringen av prislistan.

Försäljningsintäkterna från medlemskommunerna uppgick till 9,3 miljoner euro, vilket är 7,3 procent mera än år 2006. Från övriga betalare erhöles 52.733 euro i försäljningsintäkter, d.v.s. 2,9 procent mera än år 2006. Övriga försäljningsintäkter uppgick till 351.779 euro. Patientavgiftsintäkterna blev 7,2 % mindre än år 2006, sammanlagt 706.975 euro.

I avgifter för dyr vård som givits medlemskommunerna insamlades bara 59,0 % av den beräknade summan i budgeten, sammanlagt 35.398 euro. Som avgifter för specialskyldigheter antecknades i affärsverkets bokslut 418.300 euro, 33.900 euro mera än beräknat och 99.500 euro mera än föregående år, något som till största delen berodde på de ökade hjälpmedelskostnaderna.

Övriga försäljningsintäkter uppgick till 351.779 euro, 2,1 % mera än föregående år. Av det utgjorde hälsovårdstjänster 78.362, underhållstjänster 73.082 och övriga tjänster 152.227 euro.

Patientavgiftsintäkterna blev 7,2 procent mindre än år 2006, sammanlagt



Lääkkeiden toimitus. Proviisori tarkastamassa lääketilausta sähköisesti WM:ssa. Varsinais-Suomen lääkehuolto toimitti yhteensä noin 2,7 miljoonaa lääke- ja apteekkitavara-pakkausta vuonna 2007.

Leverans av läkemedel. Provisorn granskar läkemedelsbeställningen elektroniskt i WM. År 2007 levererade Egentliga Finlands Läkemedelsförsörjning sammanlagt ca 2,7 miljoner förpackningar med läkemedels- och apotekstillbehör.

706.975 euro. Minskningen hängde samman med det minskade antalet somatiska vård dagar och dagkirurgiska besök.

I understöd och bidrag erhöles 104.942 euro. Övriga verksamhetsintäkter uppgick till 212.648 euro.



Affärsverksamhetens kostnader och investeringar

Kostnaderna för affärsverksamheten utgjorde sammanlagt 11,2 miljoner euro. Budgeten underskreds med 122.237 euro och kostnaderna ökade med 4,4 % jämfört med år 2006.

För köp av material och förnödenheter användes två miljoner euro. Jämfört med år 2006 ökade materialutgifterna med 17,7 procent. Jämfört med år 2006 ökade utgifterna för apotekstillbehör med ca 28 % till 676.100 euro, men när man beaktar att sjukhuset år 2007 köpte sina apotekstillbehör från Egentliga Finlands läkemedelsförsörjning med täckning och att utgifterna för apotekstillbehör i bokslutet för år 2006 var utan täckning var den jämförbara ökningen cirka 18 %. För vårdtillbehör användes 794.636 euro, 11,3 % mera än föregående år.

Åbolands sjukhus köpte tjänster för 2,3 miljoner euro, vilket är en ökning på 4,8 % jämfört med år 2006. För köp av laboratorietjänster från Tykslab användes 340.036 euro och för köp av utbildningstjänster från Egentliga Finlands Utbildningscentral 397.452 euro. För övriga undersöknings- och vårdtjänster och konsultationer användes sammanlagt 716.643 euro.

För löner användes fem miljoner euro och löneutgifterna ökade med 2,3 procent från föregående år. Arbetsinsatsen växte med 1,6 procent och var 124,1 kalkylmässiga tjänster.

Affärsverkets övriga kostnader uppgick till 232.812 euro, 20,3 % mindre än år 2006.

Nettokostnaderna för verksamheten minskat med försäljningsintäkterna från utomstående kommuner och övriga, vilket uppställts som den bindande graden för driftsekonomin i förhållande till fullmäktige, var 9,7 milj. euro, vilket med 0,7 % underskred budgeten. Fullmäktige beviljade Åbolands sjukhus en överskridningsrätt på 96.800 euro för utgifterna i den bindande graden.

På Åbolands sjukhus investerade man för 740.446 euro. Budgeten överskreds med 59.446 euro. Det anslag på 500.000 euro som reserverats för sanering av gårdsbyggnaden blev oanvänt, däremot använde man 479.486 euro för andra byggnadsprojekt och anskaffning av fasta konstruktioner. Allt som allt användes 76,0 % av det anslag som reserverats för byggnadsprojekt. Av byggnadsinvesteringarna finansierades 279.160 euro med hjälp av fonder. Med understöd av fonderna anskaffades vårdapparatur och inventarier till ett värde av 254.455 euro.

Sjukhusets årsbidrag var 72.000 euro positivt.

Efter investeringsutgifterna var verksamhetens och investeringarnas nettokassaflöde 111.310 euro negativt. Genom intern finansiering kunde man helt finansiera driftsekonomin och 35,1 procent av investeringarna.

Sjukvårdstjänster

På Åbolands sjukhus producerades 2.000 vårdperioder inom den somatiska specialiserade sjukvården, vilket är sex procent färre än år 2006. Man producerade 9.800 vård dagar, vilket är 4,2 procent färre än år

2006. Antalet somatiska öppenvårdsbesök ökade med 8,2 procent till 19.000 öppenvårdsbesök. Den genomsnittliga vårdtiden i avdelningsvård blev 1,9 procent längre än år 2006 och var 4,9 dygn.

Effekterna av TEHY:s arbetskonflikt på Åbolands sjukhus serviceproduktion av somatisk vård var proportionellt större än på ÅUCS. Man förlorade 37 vårdperioder, 80 öppenvårdsbesök, 37 operationsåtgärder i bäddavdelningsvård och 27 dagkirurgiska åtgärder.

Inom den psykiatriska specialiserade sjukvården producerades 232 vårdperioder, vilket är 7,6 procent färre än år 2006. Man producerade 3.600 vård dagar, d.v.s. 33,3 procent färre än år 2006. Den genomsnittliga vårdtiden i bäddavdelningsvård blev klart kortare och var 15,61 dygn (21,61 dygn år 2006). Antalet psykiatriska öppenvårdsbesök ökade med 2,7 procent jämfört med år 2006 och var 8.900.

I bäddavdelningsvård utfördes 880 operationsåtgärder, d.v.s. 9,5 procent färre än år 2006. Dagkirurgiska åtgärder utfördes 1.200 och deras antal minskade med två procent från föregående år.

I slutet av år 2007 fanns på Åbolands sjukhus 170 patienter som väntat över sex månader år vård medan motsvarande siffra i slutet av år 2006 var 25. Mest ökade antalet patienter som väntade på starroperation; från två patienter i slutet av år 2006 till 134 patienter i slutet av år 2007.

Till Åbolands sjukhus kom från hälsovårdscentraler, privatläkare och andra remitterande instanser 6.150 remisser, i praktiken samma antal som år 2006. Antalet olika personer som erhållit tjänster var samma som år 2006, d.v.s. 8.860 personer.

Psykiatrian tulosalue

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Vuoden 2006 alusta omana tulosalueenaan toiminut psykiatrian tulosalue teki hieman yli miljoonan euron ylijäämän vuonna 2007. Aiemmat vuodet huomioiden psykiatrian ylijäämäkertymä on yhteensä 4,3 miljoonaa euroa, joka vastaa 13,6 prosenttia vuotuisista myyntituotoista. Kertymästä 3,9 miljoonaa euroa on piirin sairaaloista tulosalueen avaavaan taseeseen siirrettyä ylijäämää.

Toimintatuottoja kertyi 41,2 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat vuoteen 2006 verrattuna 6,2 prosenttia. Myyntituottoja jäsenkunnilta kertyi 31,1 miljoonaa euroa. Hinnastontarkistuksen perusteella psykiatrian tulosalue maksoi jäsenkunnille hyvityksiä 1.079.295 euroa.

Ulkokunnilta ja muilta maksajilta kertyi 575.262 euron myyntituotot. Ne vähenivät 19,9 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna.

Kalliin hoidon tasausmaksu ylitti talousarvion 40,6 prosenttia ja oli 5,9 miljoonaa euroa. Siitä 1,6 miljoonaa maksettiin Turun kaupungille korvauksena sen omana toimintana hoitamasta aikuispsykiatrisesta hoidosta, mikä selittää lähes puolet ylityksestä. Erityisvelvoitemaksuja kirjattiin 183.000 euroa.

Muita myyntituottoja kertyi 578.617 euroa, joka ylittää talousarvion 452.617 eurola. Rungas puolet ylityksestä aiheutui konsultaatiopalvelujen myynnistä piirin somaattisille sairaaloille, mitä ei huomioitu talousarviossa. Merkittävä ylitys, 92.876 euroa, syntyi myös valtion maksamista lääkäreiden erikoistumiskoulutuksen ja perusterveydenhuollon lisäkoulutuksen korvauksista.

Potilasmaksutuottoja kertyi 813.696 euroa, joka oli 4,6 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006 ja johtui erityisesti hoitopäivien vähenemisestä.

Tukiin ja avustuksiin oli varauduttu vain pienellä, 17.770 euron summalla, mutta niitä saatiinkin 428.717 euroa. Merkittä-



Opioidikorvaushoidossa käytettävän potilaskohtaisen annoksen valmistusta TYKS sairaala-apteekin galeenisessa laboratorioissa.

På ÅUCS:s sjukhusapoteks galeniska laboratorium tillverkas individuella patientdoser som används vid opioidersättningsbehandling.

vimpinä summina kirjattiin valtionavustuksina lasten ja nuorten psykiatriseen hoitoon ja kuntoutukseen 262.528 euroa ja oikeuspsykiatrisen kuntoutuksen 144.888 euroa.

Muita toimintatuottoja kertyi 831.074 euroa. Niihin sisältyy merkittävimpinä erinä toimitilojen vuokrat, etenkin TYKSin Vakka-Suomen sairaalalta ja Salon terveyskeskukselta sekä asuntojen vuokratulot.

Toiminnan kulut ja investoinnit

Toimintakulut olivat 39,1 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat 2,5 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna.

Palkkoihin käytettiin 19,4 miljoonaa euroa. Palkkamenot kasvoivat 2,5 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna. Työpanos oli 475,8 laskennallista virkaa, käytännössä sa-



ma kuin edellisenä vuonna, mutta kun kymmenen laitoshuoltajan työpanoksen siirtyminen TYKSin Vakka-Suomen sairaalaan huomioidaan, oli vertailukelpoinen työpanoksen kasvu 10,8 laskennallista virkaa.

Palvelujen ostoihin käytettiin vuonna 2007 10,5 miljoonaa euroa, 4,4 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Tutkimus- ja hoitopalveluihin varattu määräraha ylittyi 1,2 miljoonaa eurolla, minkä syynä oli valtion mielisairaalapotilaiden määrän kasvu, lääkärityövoiman osto aikuispsykiatrian tulosyksikössä sekä nuorisopsykiatrian vuodeosastopalveluiden osto valtion mielisairaala- ja muilta sairaanhoitopiireiltä.

Materiaaliostoihin käytettiin 1,4 miljoonaa euroa, ja ne kasvoivat vuoteen 2006 verrattuna 2,3 prosenttia. Apteekkitarvikkeisiin kului 626.425 euroa ja hoitotarvikkeisiin 30.863 euroa.

Vuokramenot nousivat 11,9 prosenttia ja olivat 1,3 miljoonaa euroa. Halikon sairaalan psykiatriset tilat siirrettiin avaavassa taseessa tulosalueen omistukseen, joten

niistä ei maksettu vuokraa.

Muut toimintakulut pienenevät 17,3 prosenttia ja olivat 836.301 euroa. Merkittävin erä oli 413.562 euron maksuosuus piirin yhteisiin menoihin. Psykiatrian tulosalue maksoi Turun kaupungille psykiatrian ope- tus- ja tutkimustoiminnan ja kliinisen potilashoidon järjestämiskorvauksena 124.411 euroa. Tähän muihin toimintakuluihin kirjattuun menoon ei ole ollut talousarviossa määrärahaa.

Toiminnan sitovat nettokulut olivat 36,2 miljoonaa euroa, joka jäi 1,6 prosenttia talousarviosta. Ne kasvoivat kolme prosenttia vuodesta 2006.

Psykiatria käytti investointeihin 810.748 euroa vuonna 2007. Se on 68,7 prosenttia investointeihin varatusta määrärahasta. Saneeraushankkeeseen poliklinikkatilojen osittaiseksi keskittämiseksi Uudessakaupungissa käytettiin 520.616 euroa. Muihin rakennushankkeisiin ja kiinteistölaitehankintoihin käytettiin 239.555 euroa. Laite- ja kalustohankintoihin käytettiin 50.425 euroa.

Vuosikate oli 1,7 miljoonaa euroa ja toiminnan ja investointien kassavirta yhteensä noin miljoona euroa. Tulorahoituksella voitiin rahoittaa kokonaan sekä käyttötalous että investoinnit. Kassavarat kasvoivat 2,2 miljoonaa euroa ja niiden määrä oli vuoden lopussa 11,3 miljoonaa euroa.

Sairaanhoitopalvelut

Psykiatrian tulosalueella tuotettiin 3.162 hoitajaksoa, 9,4 prosenttia edellisvuotta vähemmän sekä 72.639 hoitopäivää, 3,3 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Avohoitokäyntejä oli lähes tarkalleen yhtä paljon kuin edellisvuonna eli 101.386. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika oli 22,97 vuorokautta (21,52 vuorokautta vuonna 2006).

Terveyskeskuksista, yksityislääkäreiltä ja muilta lähettäjätiloilta tulleiden lähetteen kokonaismäärä Psykiatrian tulosalueella oli vuonna 2007 4.853, mikä on 7,8 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006.



Luuydinsiirtoon liittyvän LYS-pussin valmistusta aseptisessä laboratoriossa, B-puhtausluokan tila.

Tillverkning av en LYS-påse, som behövs vid benmärgstransplantation, i aseptiska laboratoriet, renlighetsklass B.

Sairaanhoitopiirin laboratorioliiikelaitos Tykslabin tulos vuodelta 2007 rahoitustuotosten ja kulujen jälkeen ennen varauksia oli 169.878 euroa alijäämäinen. Liikelaitoksen johtokunta esittää, että vuonna 2006 muodostettu 60.000 euron investointivaraus elektroforeesi- ja geenimonistuslaitteiden hankkimiseksi puretaan ja muodostetaan vuonna 2007 hankittujen laitteiden 56.000 euron hankintamenon suuruinen poistoero ja lisäksi taseen kertyneitä poistoeroja puretaan tuloslaskelmaan vuosien 2004 - 2006 investointivaruksilla hankittujen laitteiden poistokuluja vastaavasti 73.437 euroa. Varausmuutosten jälkeen tilikauden alijäämäksi tulee 92.440 euroa, jonka johtokunta esittää siirrettäväksi liikelaitoksen taseen ylijäämätalille.

Laboratorioliiikelaitoksella on kuntayhtymän talousarviosta erillinen talousarvio. Liikelaitoksen tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma ja tilinpäätöksen liitetiedot ovat osa kuntayhtymän tilinpäätöslaskelmia. Liikelaitoksen alijäämä sisältyy koko kuntayhtymän alijäämään.

Tykslabin liikevaihto vuonna 2007 oli 30,5 miljoonaa euroa. Se kasvoi 3,9 prosenttia edellisestä vuodesta. Myyntituotot piirin sairaaloilta kasvoivat 5,2 prosenttia ja olivat 19,3 miljoonaa euroa. Myyntituotot piirin ulkopuolelta kasvoivat 1,7 prosenttia ja olivat 11,3 miljoonaa euroa. Asiakashyvityksiä ei maksettu vuodelta 2007.

Tykslab sai erityisvaltionosuutta 724.895 euroa. Sen määrä kasvoi 67,3 prosenttia vuodesta 2006 johtuen pääasiassa siitä, että Tykslabiin liitettiin vuoden 2007 alusta kliininen farmakologia, jonka menot katetaan erityisvaltionosuudella.

Erityisvelvoitemaksua laadunvalvonnan ja terveyskeskuksille annettavien verianalytiikkapalvelujen kustannuksiin saatiin 77.000 euroa ja maksutuottoja 119.506 euroa.

Muita tuottoja kertyi 119.165 euroa. Liiketoiminnan muut tuotot olivat yhteensä miljoonaa euroa, 69,2 prosenttia suuremmat kuin vuonna 2006.

Liiketoiminnan tuotot olivat yhteensä 31,6 miljoonaa euroa, ja ne kasvoivat vuoteen 2006 verrattuna 5,2 prosenttia.

Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan kuluja kertyi 31,7 miljoonaa euroa, joka on 6,1 prosenttia edellisvuotta enemmän. Kun Tykslabiin fuusioituneen kliinisen farmakologian kulut otetaan huomioon, oli vertailukelpoinen kasvu 5,6 prosenttia.

Henkilöstökulut olivat 13,9 miljoonaa euroa, ja ne kasvoivat vuoteen 2006 verrattuna 2,7 prosenttia.

Työpanos, 285 laskennallista virkaa, oli 1,5 prosenttia suurempi kuin vuonna 2006.

Liikelaitoksen palveluksessa oli vuoden 2007 lopussa 344 henkilöä. Henkilökunta kasvoi edellisestä vuodesta yhdeksällä henkilöllä. Kliinisen farmakologian fuusioiminen Tykslabiin toi 5 uutta palvelussuhdetta, joista 3 oli lääkäreitä. Uusia toimia perustettiin 4,5 (3 hoitajaa, sairaalageneetikko ja osavastuu tutkimuskoordinaattori).

Materiaaliostoihin käytettiin 6,2 miljoonaa euroa, joka on 8,7 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Siitä 5,5 miljoonaa euroa oli laboratoriokemikaalien ja muiden laboratoriotarvikkeiden ostoja.

Palveluja ostettiin 8,8 miljoonalla eurolla, eli 8,5 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Ulkopuolisten laboratoriotutkimuspalvelujen ostot olivat tästä 3,8 miljoonaa euroa, atk-palvelujen ostot 1,9 miljoonaa euroa, laitteiden kunnossapitopalvelut 728.024 euroa ja siivouspalvelut 468.412 euroa.

Vuokramenot kasvoivat 9,1 prosenttia vuodesta 2006 ja niihin käytettiin 2,2 miljoonaa euroa.

Käyttötalouden sitovuustasoksi valtuustoon nähden asetettu myyntituotot piirin sairaaloilta olivat 19.275.468 euroa, joka ylittää tuloarvion miljoonalla eurolla; valtuusto kuitenkin myönsi Tykslabille 1,1 miljoonan euron ylitysoikeuden.

Palvelutuotanto

Laboratorion henkilökunta otti vuonna 2007 näytteitä 752.139 potilaasta. Näytteenottoa tehtiin 3,2 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna.

Kliinisen kemian tutkimuksia tehtiin 3.077.467, jossa oli lisäystä edelliseen vuoteen 4,5 prosenttia. Suurin osasto kohtainen lisäys, 30,8 prosenttia, tapahtui TYKSin päivystyslaboratoriossa, osastolla 930, osin Turun kaupunginsairaalan laboratorion siirretyn kliinisen kemian analytiikan ansiosta. Kliinisen kemian tutkimuksista 64 prosenttia tehtiin TYKSin kantasairaalan laboratorioissa.

Laboratoriohematologian tutkimuksia tehtiin 990.802. Tutkimusten määrä lisääntyi 3,6 prosenttia.

Kliinisen mikrobiologian tutkimuksia tehtiin 313.755, eli 8,3 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Omana tuotantona tehtiin 233.776 tutkimusta, jossa nousu oli 10,5 prosenttia. Sairaala-infektioiden MRSA-näytteet lisääntyivät yli 40 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna. Talven 2007 poikkeuksellinen norovirus-epidemia aiheutti tätäkin suuremman lisäyksen F-VirEpid ja NoroNHO-tutkimuksissa (163 prosenttia ja 282 prosenttia).



Vuoden 2005 alusta toimintansa aloittaneen Varsinais-Suomen kuvantamiskeskuksen tilikauden tulos oli 628.281 euroa alijäämäinen. Kun aiemmat yli- ja alijäämät otetaan huomioon, on kuvantamiskeskuksen taseen alijäämäkertymä 659.669 euroa, eli 2,5 prosenttia sen vuotuisista myyntituotoista.

Toimintatuotot vuonna 2007 olivat 27,8 miljoonaa euroa. Ne kasvoivat 10,9 prosenttia edellisestä vuodesta.

Myyntituottoja piirin sairaaloilta kertyi 21 miljoonaa euroa, kasvua 12,1 prosenttia ja muilta asiakkailta, lähinnä terveyskeskuksilta, 5,3 miljoonaa euroa, kasvua 11,1 prosenttia.

Erityisvelvoitemaksuja päivystysvalmiudesta johtuvia menoja varten saatiin 555.400 euroa ja erityisvaltionosuutta ope- tus- ja tutkimustoiminnan menojen kattamiseen 607.723 euroa. Maksutuottoja, tukia, avustuksia ja muita toimintatuottoja kertyi 279.673 euroa.

Toimintakulut ja investoinnit

Toimintakulut olivat yhteensä 24,8 miljoonaa euroa. Ne kasvoivat 11,1 prosenttia vuodesta 2006.

Palkkoihin käytettiin 10,1 miljoonaa euroa, 4,7 prosenttia edellistä vuotta enemmän. Työpanos oli 215 laskennallista virkaa, sama määrä kuin vuonna 2006.

Kuvantamiskeskuksessa työskenteli vuoden 2007 lopussa 274 henkilöä. Henkilöstö kasvoi vuoden aikana kahdeksalla hoitohenkilöstöön kuuluvalla työntekijällä.

Palveluja ostettiin 6,5 miljoonalla eurola. Palvelujen ostomenot kasvoivat 36 prosenttia vuodesta 2006.

Materiaaliostoihin käytettiin 2,6 miljoonaa euroa, joten ne kasvoivat 7,2 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna. Materiaaliostojen merkittävin erä oli TYKSistä ostetut hoitotarvikkeet, 1,9 miljoonaa euroa. Rönt-

genfilmeihin ja kemikaaleihin kului vain 23.000 euroa.

Vuokramenot olivat 2,6 miljoonaa euroa ja ne vähenivät 2,8 prosenttia vuoteen 2006 verrattuna.

Investointeihin käytettiin kolme miljoonaa euroa, eli lähes tarkalleen talousarvion varattu määrä. Merkittävimmät laitehankinnat olivat tietokonetomografialaitteet U-röntgeniin (749.700 euroa) ja A-röntgeniin (840.900 euroa) sekä suorakuvantalaiteet TYKSin Vakka-Suomen sairaalaan (321.500 euroa) ja TYKSin Raision sairaalaan (314.200 euroa). Muihin kuvantamislaittehankintoihin käytettiin 812.752 euroa.

Sitovat myyntituotot piirin sairaaloilta olivat 21 miljoonaa euroa, joka ylittää 6,4 prosenttia talousarviossa asetetun tavoitteen. Sitovat toiminnan nettokulut olivat

22,4 miljoonaa euroa, joka ylittää 8,8 prosenttia talousarvion tavoitteen. Toiminnan nettokulut kasvoivat 15 prosenttia edellisestä vuodesta.

Palvelutoiminta

Varsinais-Suomen kuvantamiskeskuksessa tehtiin vuonna 2007 yhteensä 294.899 radiologista tutkimusta. Lukuun sisältyy 3.222 toimenpidettä ja 565 annettua lausuntoa muiden tekemistä tutkimuksista.

Tutkimuksista suurin ryhmä oli natiivikuvaukset, 228.222 tutkimusta. Lisäksi tehtiin 28.094 ultraäänitutkimusta, 22.516 tietokonetomografiatutkimusta, 8.829 magneettitutkimusta ja 1.102 angiografiaa. Muualta ostettiin 4.227 tutkimusta.



Kuvassa annosjauheiden punnitus analyysiväällä ja paperisen pulverikapselin täyttö.

På bilden vägs dospulver på analysväg och pulverkapslar av papper fylls i.

Varsinais-Suomen lääkehuolto

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri



Osaston lääketilauksen mukaista esille hakua. TYKS sairaala-apteekin tietojärjestelmässä on 8533 erilaista nimikettä, joista 75 % on aktiivisessa käytössä.

Sökning enligt avdelningens läkemedelsbeställning. I ÅUCS:s sjukhusapoteks dataprogram finns 8533 skilda benämningar, av vilka 75 % är i aktivt bruk.

Vuoden 2007 alusta omana taseyksikkönä toimintansa aloittaneen Varsinais-Suomen lääkehuollon ensimmäisen tilikauden tulos oli 363.488 euroa alijäämäinen, mikä on 0,9 prosenttia apteekkitarvikkeiden myyntituotoista piirin sairaaloilta ja terveyskeskuksilta. Kun otetaan huomioon, että alijäämästä lähes 160.000 euroa aiheutui rahoituskulujen talousarvio-poikkeamasta, voidaan hinnoittelun osuutta pitää hyvänä.

V-S lääkehuollon toimintatuotot olivat 41,5 miljoonaa euroa. Siitä 37,4 miljoonaa euroa koostui myyntituotoista piirin sairaaloilta ja 3,8 miljoonaa euroa muilta asiakkailta, lähinnä terveyskeskuksilta.

Erityisvelvoitemaksuja lääkkeiden varmuusvarastoinnista johtuvien menojen kattamiseen saatiin 281.600 euroa. Maksutuottoja, tukia, avustuksia ja muita toimintatuottoja kertyi yhteensä 68.708 euroa.

Toimintakulut ja investoinnit

Toimintakulut olivat 41,3 miljoonaa euroa. Siitä käytettiin palkkoihin 1,7 miljoonaa euroa, joka ylitti talousarvion 5,7 prosenttia. Lähes puolet palkkamenojen ylityksestä aiheutui lääkehuollon kehittämishankkeesta, jota toteutettiin Kansallisen terveyshankkeen valtionavustuksella.

Työpanos oli 46 laskennallista virkaa. Lääkehuollon palveluksessa oli vuoden 2007 lopussa 56 henkilöä, neljä enemmän kuin vuoden alussa.

Palvelujen ostoihin käytettiin 983.764 euroa, 14 prosenttia ennakoitua enemmän. Siitä kului toimisto- ja asiantuntijapalveluihin 375.554 euroa, huoltopalveluihin 288.892 euroa, siivouspalveluihin 197.000 euroa ja muihin palveluihin 287.419 euroa.

Materiaaliostoihin käytettiin 37,6 miljoonaa euroa, vajaat kymmenen prosenttia talousarviovarausta enemmän. Ostot koostuivat lähes pelkästään apteekkitarvikkeista. Sairaala-apteekkien ja lääkekeskusten vuo-

den 2006 toimintaan verrattuna apteekkitarvikkeiden kulut kasvoivat 11,6 prosenttia.

Vuokramenot olivat 609.467 euroa. Pääosa summasta kului toimitilojen vuokrien maksuun ja noin viidennes lääkekaasupullojen vuokraamiseen.

Marela-tietojärjestelmän kehittämiseen investointiin 37.509 euroa, joka on 75 prosenttia tarkoitukseen varatusta määrärahas- ta.

Lääkehuollon talousarvion sitovuustasoksi käyttötalouden osalta asetettu myyntituotot piirin sairaaloilta olivat 37,4 miljoonaa euroa, joka ylitti 8,4 prosenttia talousarviossa asetetun tavoitteen. Sitovat toiminnan nettokulut, 37,8 miljoonaa euroa, ylitti talousarvion 9,2 prosenttia.

Palvelutuotanto

Ensimmäisenä toimintavuonna Varsinais-Suomen lääkehuolto sai asiakasyksiköiltään 40.000 lääketilausta, joista kertyi 369.400 jakelutapahtumaa. Kun yhteen jakelutapahtumaan liittyy keskimäärin kymmenen lääkepakkausta, toimitettiin sairaaloiden osastoille ja muille asiakkaille lähes neljä miljoonaa lääkepakkausta.

Varsinais-Suomen lääkehuollolla on toimipisteet TYKSin Kantasairaalassa, Paimion sairaalassa, Raision sairaalassa ja kaikissa piirin aluesairaloissa. Niistä eniten valmisteita on TYKSin kantasairaalassa, jossa vuonna 2007 oli 8.533 lääkevalmistetta.

Omana työnä valmistettiin lääkkeitä, joita potilaat tarvitsevat yksilöllisesti tai joita ei voi ostaa tehdasvalmisteina. Omana valmistuksena tehtiin vuonna 2007 noin 55.000 erilaista jakeluyksikköä, mm. injektioita, infuusioita, silmä- ja nenätippoja, muita steriilejä liuoksia, allergiatestejä ja voiteita. Syövän hoitoon liittyvien solusalpaajien annosvalmistus on keskitetty TYKSin sairaala-apteekin erikoislaboratorioon, jossa tehtiin 21.300 käyttövalmista potilaskohtaista solusalpaaja-annosta.

Sairaanhoidopiirin keskushallinto



Kuntayhtymän vuosikertomus 2007

Varsinais-Suomen sairaanhoidopiirin keskushallinnon tulos vuodelta 2007 oli 40.000 euroa ylijäämäinen. Keskushallinto laskutti toiminnan nettokulujen katteeksi sairaaloilta ja psykiatrian tulosalueelta 6.629.614 euroa, mikä jäi noin 22 prosenttia tuloarviosta. Muita myyntituottoja kertyi 105.632 euroa, noin 50 prosenttia arviotua enemmän.

Muut toimintatuotot olivat 2.131.656 euroa, josta Medici-Data Oy:n osakkeiden myyntivoittona saatiin 2.084.157 euroa.

Piirin keskushallinnon toimintakulut olivat yhteensä 7,4 miljoonaa euroa. Ne kasvoivat 8,7 prosenttia edellisestä vuodesta.

Palkkamenoja kertyi 1.867.235 euroa, joka alitti talousarvion 4,5 prosenttia

ja oli 17,8 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006.

Keskushallinnon työpanos oli 26,6 laskennallista virkaa, eli 15 prosenttia suurempi kuin 2006.

Henkilökunnan määrä kasvoi vuoden 2007 aikana viidellä henkilöllä ja vuoden lopussa keskushallinnossa oli 32 työntekijää.

Keskushallinto osti palveluja 4,9 miljoonalla eurolla. Ostot lisääntyivät 10,1 prosenttia. Siihen sisältyvät piirin yhteisten tietojärjestelmien ylläpitopalveluista aiheutuvat menot kasvoivat 6,5 prosenttia vuodesta 2006 ja niiden osuus oli noin 40 prosenttia kaikista palveluostoista. Toinen suuri erä, potilasvakuutusmaksujen 1,8 miljoonaa euroa, kasvoivat 19 prosenttia vuodesta 2006.

Materiaali- ja tarvikemenoihin kului 73.966 euroa ja vuokriin 52.891 euroa.

Muita toimintakuluja kertyi 79.787 euroa, noin puolitoistakertainen määrä talousarviovaraukseen verrattuna.

Toiminnan sitovat nettokulut olivat 6,6 miljoonaa euroa, joka alitti talousarvion 1,9 miljoonalla eurolla eli 22 prosentilla.

Investointeihin käytettiin hyvin tarkasti varattu summa, lähes 2,5 miljoonaa euroa. Medbit Oy:n osakepääomaan sijoitettiin valtuuston myöntämä 1.000.000 euron määräraha. Piirin yhteisiin tietojärjestelmiin investoitiin melkein 1,3 miljoonaa euroa, josta suurimmat summat kohdistuivat potilashallinnon, leikkaustoiminnan ja äitiyshuollon tietojärjestelmiin sekä aluetietojärjestelmään.



Kuljetusmies nostaa infuusionestelavaa varastopaikalle. Keskimäärin 7 infuusionestelavaa saapuu sairaala-apteekkiin päivittäin. Lähivuosien ennuste on noin 10–12 lavaa päivässä mm.päiväkirurgian ja operatiivisen toiminnan tehostuessa.

Transportmannen lyfter en lastpall med infusionsvätska till lagret. I medeltal anländer varje dag 7 lastpallar med infusionsvätska till sjukhusapoteket. Prognosen för de närmaste åren är ca 10-12 pallar per dag när bl.a. dagkirurgin och den operativa verksamheten effektivteras.

VSSHP:n hallintoelimet 2007

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

VALTUUSTO 2007

Kuntayhtymän valtuusto kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa.

Puheenjohtaja Jarmo Rasi, I varapuheenjohtaja Markku Knuutila, II varapuheenjohtaja Minna Hallanheimo

Osakas	Varsinainen jäsen	Varajäsen			
Alastaro	Reino Kaunisto Niina Vuolle	Erja Koski Raimo Koskinen		Tuula Ikuli Markku Määttänen	Jukka Hongisto Unto Teinilä
Askainen	Jouni Kalleinen	Reijo Laakso	Parainen	Kurt Kronehag Inkeri Tuominen	Ole Åberg Raimo Laiho
Aura	Martti Jokinen Hannele Tanner-Penttilä	Tuula Kinnunen Leena Passi-Metsomaa		Markku Orell	Svante Lundgren
Dragsfjärd	Tage Lehtonen Barbro Sulonen	Merja Juvonen Eva Manelius	Perniö	Tapani Ristolainen Tuija Saaristo	Juhani Uusitalo Krista Gustafsson 26.2.2007 saakka,
Halikko	Lea Lindroos Hannu Junnila	Jaana Mannonen Mertsi Toivonen	Tuula Kuuluvainen 27.2.2007 lukien		
	Kari Jalonen	Markku Oksanen	Pertteli	Leena Oksanen Asmo Ojanperä	Sari Mäkinen Risto Salko
Houtskär	Christer Friis	Stefan Karlgren	Piikkiö	Päivi Ström-Valo Aimo Sillanpää	Marja-Leena Kivivirta Marko Heimonen
Iniö	Carola Christiernin-Eklund	Nina Grandell	Punkalaidun	Ritva Koivula Pasi Siukola	Anna-Liisa Kouvo Antti Haapaniemi
Kaarina	Mauno Ahlgren Kaisa Impilä	Minna Autio Paula Hakala	Pyhäranta	Markku Laine Riitta Lehtinen	Timo Karru Aila Lehto
	Risto Hakkala	Paula Mäkinen	Pöytyä	Risto Puustinen Maire Toivonen	Martti Matintalo Leila Hirvensalo
Kemiö	Fredrik Guseff, Yngve Engblom 13.11.2007 alkaen	Yngve Engblom, Stefan Laxell 13.11.2007 alkaen	Raisio	Veli Jalonen Aila Salmento	Tuula Muukkonen Jyrki Siura
	Carola Antskog	Kerstin Lindholm		Aarre Lehtonen	Taina Saarinen
Kiikala	Seppo Koskinen	Jouni Eskola	Rusko	Else-Maj Laurila Sauli Lähteenmäki	Ulla Vesterinen Jouko Dietrich
Kisko	Raija Lietzen	Tuula Leino	Rymättylä	Ann-Marie Holming-Saari	Terttu Marjander
Korppoo	Theresia Lindström	Carita Lindbom-Johansson	Salo	Hannele Uunimäki Antti Toivonen	Maarit Haapanen Mauri Kiviaho
Koski Tl	Markku Toivonen Hanna Jolkkii	Aimo Suikkanen Riitta Honkala	Sauvo	Tuomo Erkkola Jaakko Kivisaari	Tatu Johansson Elise Anttalainen-Kulmala
Kustavi	Launo Valtonen	Jarmo Mäntynen	Somero	Eeva-Kaarina Sundberg Harri Kurttila	Marita Tuovinen Jonna Siltanen
Kuusjoki	Hannu Pärkkä	Seppo Vesterinen		Pia Maavirta Mauri Salo	Ritva Ilvesniemi Touko Roto
Laitila	Ilkka Aaltonen Helvi Kähkölä	Jarkko Männistö Tanja Raisto-Elo	Suomusjärvi	Asko Määttänen	Matti Silén
	Pirkko Vuorinen	Eira Suikkila	Särkisalo	Mirja Toikka	Barbro Eklund
Lemu	Rauli Lumio	Mari Ahtinen	Taivassalo	Katriina Mäntylä	Jorjka Lehtonen
Lieto	Eeva Hilvanto Jaakko Kaijalaa	Arja Niemelä Kristian Lindqvist	Tarvasjoki	Minna Hallanheimo	Arto Tikka
	Soili Leppänen	Minna Virtanen	Turku	Seppo Koski Mia Iloa	Alpo Lähteenmäki Riitta Eklund
Loimaa	Elli Kuusisto Jarmo Rasi	Risto Jaakkola Raimo Kuusisto		Markku Knuutila Ulla-Maija Vierimaa	Pauli Kossila Maria Puhakka
	Lauri Poso	Raija Äkräs-Mäkipää		Tuija Ollikkala	Jukka Kumpuvuori 22.10.2007 saakka, Timo Ahonen 23.10.2007 alkaen
Marttila	Juhani Tynjälä Marja-Leena Nystedt	Antti Seppä Satu Mäki	Uusikaupunki	Kaarina Vikman Antti Haapavuori	Aino Kukko Anja Savolainen
Masku	Olavi Hillgren Pirjo Liitola	Ilkka Kallio Teija Leino		Sirkka Mikkola Mauri Laine	Markku Tuominen Virpi Hurula
Mellilä	Torsti Penttilä	Kari Lehtinen	Vahto	Marita Marttila	Armi Kaunisto
Merimasku	Katriina Sirko-Honka	Annamari Vepsäläinen	Vampula	Antero Ahala	Teppo Kataja
Muurla	Ismo Saari	Immo Toivonen	Vehmaa	Merja Pehkonen	Anne Virtala
Mynämäki	Reino Verainen Risto Ahonen	Sari Kesälä Kirsi Haanperä	Velkua	Tiina Rinne-Kylänpää	Merja Lindgren
	Marja Virpi	Timo Sunnari	Västanfjärd	Gunnevi Vesterlund	Elina Hagman
Naantali	Hanna-Sofia Poussu-Olli Martti Sipponen	Heikki Niemi Usko Suominen	Yläne	Mirjami Flemmich Risto Laurikainen	Markku Autio Market Kulovesi
	Juhani Vaaranen	Riikka Uusi-Pietilä	Turun yliopisto	Pekka Saukko Kari Hyppönen	Lauri Pelliniemi Markku Sutinen
Nauvo	Monica Forss	Johan Broos			
Nousiainen	Alpo Penttinen Riitta Kairi	Leena Vaskelainen Timo Kähkönen			
Oripää	Heikki Kössi	Sirpa Nuutila			
Paimio	Erkki Granö	Helena Lahti			



HALLITUS JA SEN ASETTAMAT JAOSTOT

HALLITUS 2007

Puheenjohtaja
I varapuheenjohtaja
II varapuheenjohtaja
Jäsenet

Varsinainen jäsen

Jukka Mikkola
Aila Harjanne
Alpo Lähteenmäki
Reijo Aalto
Janne Aso
Anna-Liisa Autio
Auli Guevara
Mirjam Karila
Anneli Kivijärvi
Erkki Lahikainen
Pirjo Liitola
Eino Nygren
Irma Pelkonen
Mikko Sedig
Maire Toivonen
Juhani Uusitalo
Ole Åberg
Risto Knuuti
Matti K. Viljanen
Mirja Hovirinta

Varajäsen

Jukka-Pekka Aaltonen
Riitta Liuksa
Seppo Koski
Marita Jokinen
Sakari Hihnala
Pirkko Mikkola
Tuija Ollikkala
Anna-Liisa Koivisto
Martti Sipponen
Markku Laine
Niina Aalto
Mikko Havia
Marja Ruokonen
Toni Pätsi
Pentti Kemppe
Seppo Koskinen
Stefan Långström
Minna Domander
Timo Hyypiä

Henkilöstön edustaja

Kokouksia 13

HENKILÖSTÖJAOSTO 2007

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Varsinainen jäsen

Mirjam Karila
Anneli Kivijärvi
Eino Nygren
Ole Åberg

Varajäsen

Anna-Liisa Koivisto
Anna-Liisa Autio
Pentti Kemppe
Stefan Långström

Henkilöstön edustaja

Jari Hammarberg (30.9. asti), Janne Sjölund (1.10. alkaen)

RAKENNUSJAOSTO 2007

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Varsinainen jäsen

Mikko Sedig
Janne Aso
Pirjo Liitola
Irma Pelkonen
Jussi Rantanen

Varajäsen

Anneli Kivijärvi
Mirjam Karila
Erkki Lahikainen
Alpo Lähteenmäki

Henkilöstön edustaja

TALOUSJAOSTO 2007

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Varsinainen jäsen

Aila Harjanne
Martti Sipponen
Juhani Uusitalo
Auli Guevara
Mikko Pietilä

Varajäsen

Pirjo Liitola
Reijo Aalto
Mirjam Karila
Ole Åberg

Henkilöstön edustaja

JOHTOKUNNAT

LOIMAAN SEUDUN

OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2007

Puheenjohtaja

Varapuheenjohtaja

Jäsenet

Hallituksen edustaja

Henkilöstön edustaja

Varsinainen jäsen

Reijo Viiri

Tapani Koivula

Marja-Leena Lehtelä

Arvo Laakso

Raili Juhola

Hannu Auranen

Anna-Liisa Koivisto

Heikki Vaparanta

Taina Haavisto

Pentti Kemppe

Marita Lentovaara

Varajäsen

Tauno Mäki

Eliisa Jaatinen

Pirjo-Liisa Nuotio

Juha Lalli

Jaakko Kaunisto

Reino Kaunisto

Minna Hallanheimo

Mirjami Maanpää

Voitto Suvila

Auli Guevara

Sirpa Launonen

SALON SEUDUN

OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2007

Puheenjohtaja

Varapuheenjohtaja

Jäsenet

Hallituksen edustaja

Henkilöstön edustaja

Varsinainen jäsen

Markku Havia

Pertti Leino

Jaakko Nieminen

Nina Mäkinen

Kalle Pettilä

Tapio Lahti

Niina Kalela

Helena Suvanto

Marita Tuominen

Juhani Uusitalo

Anja Saarela

Varajäsen

Pasi Laajola

Olavi Henttinen

Kalevi Saarela

Liisa Vainio

Liisa Rantalaiho

Eija Kannisto

Ville Tulonen

Satu Nurmi

Hannu Pärkkä

Eino Nygren

Tiina Backman

TURUNMAAN

OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2007

Puheenjohtaja

Varapuheenjohtaja

Jäsenet

Hallituksen edustaja

Henkilöstön edustaja

Varsinainen jäsen

Ole Åberg

Ilkka Heinaro

Monica Eriksson

Marja-Leena Engström

Ingmar Forne

Monica Forss

Inger Wretdal

Theresia Lindström

Leif Blom

Pirjo Liitola

Gunilla Andersson

Varajäsen

Stefan Långström

Hanna Järvinen

Pekka Sarvanto

Gösta Holmberg

Nina Ström

Johan Broos

Carola Antskog

Gunilla Sandelin

Carola Christiernin-Eklund

Anna-Liisa Autio

Hanna Linnell

VAKKA-SUOMEN SAIRAALAN

JOHTOKUNTA 2007

Puheenjohtaja

Varapuheenjohtaja

Jäsenet

Hallituksen edustaja

Henkilöstön edustaja

Varsinainen jäsen

Eero Kuisma

Kaarina Vikman

Juha Lipponen

Tuula Aaltonen

Satu Mäki

Immo Jalava

Sirpa Koskinen

Pirjo Hyövelä

Matti Yli-Kleemola

Erkki Lahikainen

Sirpa Korpi

Varajäsen

Päivi Sandell

Pirkko Vuorinen

Sirkka Mikkola

Heimo Mäki-Tanila

Juhani Manner

Merja Koskinen

Lasse Laaksonen

Kaarina Valtonen

Mikko Läpikivi

Reijo Aalto

Kirsti Reivonen



TYKSLABIN JOHTOKUNTA 2007

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Hallituksen edustaja
Henkilökunnan edustaja

Turun yliopiston asiantuntijajäsen

Varsinainen jäsen

Harri Gustafsson
Aila Harjanne
Hannu Hurme
Risto Kärki
Liisa Jalo
Veikko Jalo
Sirkka-Liisa Kaven
Mauri Salo
Anne Sinilaakso
Reijo Aalto
Maija Aalto 24.9.2007 saakka,
Anri Tienhaara 24.9.2007 alkaen
Jussi Mertsola

Varajäsen

Merja Oranta
Riitta Liuksa
Ilpo Rossi
Timo Aaltonen
Kari Kopola
Matti Lehtinen
Riitta Virtanen
Ismo Saari
Rauni Niinimäki
Alpo Lähteenmäki
Marita Jauhiainen

Jorma Toppari

MUUT LUOTTAMUSELIMET

KIELELLISEN VÄHEMMISTÖN

LAUTAKUNTA 2007

Puheenjohtaja

Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Hallituksen edustaja
Turun yliopiston edustaja
Henkilöstön edustaja

Varsinainen jäsen

Fredrik Guseff 27.11.2007 saakka
Björn Taxell puh.joht. 27.11.2007 alkaen
Risto Nurmela
Kurt Kronehag
Carola Antskog 27.11.2007 alkaen
Barbro Sulonen
Camilla Sonntag-Wilnius
Eivor Jensen
Nina Ström
Pentti Friberg
Anna-Liisa Autio
Reidar Grénman
Gunilla Andersson

Varajäsen

Anette Nordell 27.11.2007 saakka
Kjell Wennström
Kurt Tuominen
Kim Lindstedt
Anette Nordell 27.11.2007 alkaen
Siv Abrahamsson
Gertrud Mattson
Mikko Laurén
Eva-Stina Hellbom
Vidar Nyberg

SALON SEUDUN OSAVASTUUALUEEN VÄHEMMISTÖKIELINEN JAOSTO 2007

Puheenjohtaja
Jäsenet

Varsinainen jäsen

Kaj Westberg
Carola Antskog
Bjarne Gorshelvik
Eija Aarnio
Tony Hellström

Varajäsen

Kaj-Olof Pihl
Dorita Signell
Kenneth Fors
Anders Björkvist
Erik Sjöstrand

TURUNMAAN OSAVASTUUALUEEN VÄHEMMISTÖKIELINEN JAOSTO 2007

Puheenjohtaja
Jäsenet

Varsinainen jäsen

Kaarina Laurén
Jarmo Kallinen
Merja Juvonen
Jorma Leppänen
Airu Laiho

Varajäsen

Mauno Rajala
Hanna Järvinen
Esko Antikainen
Inkeri Tuominen
Ilkka Heinaro

**TARKASTUSLAUTAKUNTA
JA TILINTARKASTAJA 2007**

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Tilintarkastaja
Kuntayhtymätarkastaja
Kuntayhtymätarkastaja vs.

Varsinainen jäsen

Risto Hakkala
Lauri Poso
Ilkka Aaltonen
Anniina Lehtiö-Vainio

Antti Toivonen
Tiina Elo
Leena Ronkamo

PwC Julkistarkastus Oy/ vastuullinen JHTT-tilintarkastaja Tomi Moisio
Matti Kurppa 6.5.2007 saakka
Anita Kairinen 7.5.2007 lukien

Varajäsen

Pasi Vänttinen
Raija Äkräs-Mäkipää
Seppo Järvinen
Eeva Juntti 19.4.2007 saakka,
Petra Määttänen 19.4.2007 alkaen
Katja Taimela
Aaro Kinnala
Seija Liinoja

JOHTORYHMÄT

Sairaanhoitopiirin johtoryhmä 2007

Aki Linden, sairaanhoitopiirin johtaja, puheenjohtaja	
Turkka Tunturi, johtajaylilääkäri, varapuheenjohtaja	
Lauri Tanner, hallintopäällikkö, sihteeri	
Timo Ali-Melkkilä, TYKSin operatiivisen hoidon tulosryhmän johtaja	
Juha Koivu, psykiatrian tulosalueen johtaja	
Hanna Mäkäräinen, TYKSin konservatiivisen hoidon tulosryhmän johtaja	
Risto Laalo, talousjohtaja	
Päivi Nygren, hallintoylihoitaja	
Nina Vainio, henkilöstöpäällikkö, 31.7.2007 saakka	
Tom Riski, vs. henkilöstöpäällikkö, 1.8.2007 alkaen	
Sirkka Välimaa, pääluottamusmies, henkilökunnan edustaja, 28.2.2007 saakka	
Kristina Mäkelä, t yösuojeluvaltuutettu, henkilökunnan edustaja, 1.3.2007 alkaen	
Jouko Suonpää, lääketieteellisen tiedekunnan dekaani, 31.1.2007 saakka, pysyvä läsnäolo-oikeus	
Tapani Rönnemaa, lääketieteellisen tiedekunnan dekaani, 1.2.2007 alkaen pysyvä läsnäolo-oikeus	
Esa Halsinaho, viestintäpäällikkö, pysyvä läsnäolo-oikeus	

Psykiatrian tulosalueen johtoryhmä 2007

Juha Koivu, tulosalueen johtaja, puheenjohtaja	
Arja Rönni, sihteeri	
Tarja Raitis, tulosalueen johtava ylihoitaja	
Marja Heuru, tulosalueen hallintojohtaja	
Anna-Kaisa Juuti, aikuispsykiatrian tulosyksikön vastuuhenkilö	
Rauno Marjamäki, aikuispsykiatrian tulosyksikön ylihoitaja	
Jorma Piha, lastenpsykiatrian tulosyksikön vastuuhenkilö	
Anders Sandqvist, nuorisopsykiatrian tulosyksikön va ylilääkäri	
Anita Birstolin, nuoris- ja lastenpsykiatrian tulosyksiköiden ylihoitaja	
Taina Lehtonen, henkilökunnan edustaja	

Tykslabin johtoryhmä 2007

Olli-Pekka Lehtonen, toimitusjohtaja, puheenjohtaja	
Paula Grönroos, apulaisylihoitaja, sihteeri	
Risto Huupponen, ylilääkäri	
Kari Ivaska, ylilääkäri, 31.3.2007 saakka	
Kari Mattila, ylikemisti	
Olli Meurman, ylilääkäri	
Ilkka Mononen, ylilääkäri	
Hanna Mäkilä, ylihoitaja	
Benita Paloheinä, ylihoitaja	
Tarja-Terttu Pelliniemi, osastonylilääkäri	
Marita Jauhainen, laboratoriohoitaja	
Olavi Rinne, hallintopäällikkö, Turun terveystoimi	
- varajäsen Pekka Paatonen, suunnittelusihteeri	

Varsinais-Suomen kuvantamiskeskuksen johtoryhmä 2007

Anu Alanen, kuvantamiskeskuksen johtaja, puheenjohtaja	
Helena Luotolinna-Lybeck, tulosryhmän ylihoitaja, varapuheenjohtaja	
- varajäsen Virva Seiko-Vänttinen, osastonhoitaja	
Pirjo Helanko, toimistos sihteeri, sihteeri	
Sakari Salo, hallinnollinen osastonylilääkäri	
- varajäsen Kimmo Mattila, osastonylilääkäri	
Ari Saastamoinen, röntgenhoitaja, henkilökunnan edustaja	
- varajäsen Johanna Hänninen, röntgenhoitaja	
Riitta Parkkola, dosentti	
Risto Roine, hallinnollinen osastonylilääkäri, TYKSin konservatiivisen tulosryhmän edustaja	
Timo Savunen, ylilääkäri, TYKSin operatiivisen tulosryhmän edustaja	
Pirjo Kuikka, taloussuunnittelija (taloussuunnittelutoimisto)	

Varsinais-Suomen lääkehuollon johtoryhmä 2007

Kirsti Tornainen,	johtaja, puheenjohtaja
Maria Aalto-Setälä	(7.7.2007 saakka Lehti) proviisori, TYKS Kantasairaala
Hanna Kivikoski,	proviisori, 02/2007 alkaen, TYKS Kantasairaala
Päivi Lavander,	proviisori, TYKS Kantasairaala
Mirja Lehtonen,	proviisori, TYKS Kantasairaala
Terhi Wilppu,	proviisori, TYKS Kantasairaala
Kristiina Sointusalo,	toimistosihtööri, 08/2007 alkaen, henkilökunnan edustaja
Maria Lindholm,	farmaseutti, TYKS Paimion sairaala
Helinä Aaltonen,	johtava farmaseutti, TYKS Raision sairaala
Matina Jöns-Kari,	proviisori, Salon aluesairaala
Satu Arvo,	johtava farmaseutti, Loimaan aluesairaala
Maija Suomela,	johtava farmaseutti, TYKS Vakka-Suomen sairaala
Marika Kullberg,	vastaava farmaseutti, 31.8.2007 saakka, Turunmaan sairaalan liikelaitos
Anne Ake,	vastaava farmaseutti, 11/2007 alkaen, Turunmaan sairaalan liikelaitos

Loimaan seudun osavastuualueen johtoryhmä 2007

Jari Välimäki,	johtava lääkäri, puheenjohtaja
Tuula Tuominen,	toimistosihtööri, sihteeri
Anne Isotalo,	johtava ylihoitaja
Tapio Rantanen,	hallintojohtaja
Hannu Anttila,	ylilääkäri
Matti Eriksson,	ylilääkäri
Tapani Madekivi,	ylilääkäri
Armi Vuori,	ylilääkäri
Paula Saari,	ylilhoitaja
Liisa Mäkipää,	perushoitaja, henkilökunnan edustaja
- varajäsen Eila-Marja Tulinen,	sairaanhoitaja

Salon seudun osavastuualueen johtoryhmä 2007

Hannu Ampuja,	hallintojohtaja, puheenjohtaja
Seppo Nurmi,	taluspäällikkö, sihteeri
Matti Helkiö,	johtava lääkäri
Anne Hedman,	johtava ylihoitaja
Valto Kleme,	ammattimies, henkilökunnan edustaja

Turunmaan osavastuualueen johtoryhmä 2007

Reijo Grönfors,	toimitusjohtaja, johtava lääkäri, puheenjohtaja
Mona Rönholm,	taluspäällikkö, sihteeri
Märta Marjamäki,	henkilöstö- ja kehittämispäällikkö
Piia Sandelin,	sairaanhoitaja, henkilökunnan edustaja

Vakka-Suomen osavastuualueen johtoryhmä 2007

Lisa Pelttari,	johtava lääkäri, puheenjohtaja
Michal Sopyllo,	ylilääkäri, varapuheenjohtaja
Johanna Kutila,	osastonsihtööri, sihteeri

Anita Kairinen,	vt. hallintojohtaja, 31.8.2007 saakka
- varajäsen Tuula Ahola,	toimistopäällikkö
Pirjo Suominen,	ylilhoitaja
- varajäsen Sinikka Tammenniemi-Laine,	osastonhoitaja
Tuija Järvenpää,	apulaisylilääkäri, henkilökunnan edustaja
- varajäsen Satu Simonen,	apulaisosastonhoitaja
Leena Marjoluoto,	henkilöstösihteeri, läsnäolo-oikeus

TILIVELVOLLISTEN LUETTELO

Tilivelvolliset toimielimet

Kuntayhtymän valtuusto ja hallitus ovat valinneet jäsenet seuraaviin toimielimiin, joiden jäsenet ovat tilivelvollisia.

Tarkastuslautakunta

Kuntayhtymän hallitus

Hallituksen henkilöstöjaosto

Hallituksen rakennusjaosto

Hallituksen strategiajaosto

Hallituksen talousjaosto

Vähemmistökielinen lautakunta

Salon osavastuualueen johtokunta

Loimaan osavastuualueen johtokunta

Turunmaan osavastuualueen (liikelaitos) johtokunta

TYKS Vakka-Suomen sairaalan johtokunta

Laboratorioliikelaitoksen (Tykslab) johtokunta

Tilivelvolliset viranhaltijat

Sairaanhoitopiirin johtoryhmän jäsenet ovat tilivelvollisia. Sairaanhoitopiirin johtoryhmään kuuluvat sairaanhoitopiirin johtaja, johtajaylilääkäri, hallintoylihoitaja, talousjohtaja, henkilöstöpäällikkö, operatiivisen ja konservatiivisen tulosryhmän johtajat, psykiatrian toimialajohtaja, Tykslabin toimitusjohtaja, TYKS Vakka-Suomen sairaalan johtava lääkäri ja hallintopäällikkö.

Konsernihallinnossa tilivelvollisia viranhaltijoita ovat edellä mainittujen lisäksi taluspäällikkö, talouspalvelupäällikkö, tietohallintapäällikkö, materiaaliapäällikkö, huoltopalveluiden päällikkö, tekninen johtaja, kehittämisspäällikkö sekä T2-projektin projektijohtajat ja hankintapäällikkö.

Tulosalueilla tilivelvollisia viranhaltijoita ovat edellä mainittujen lisäksi Salon ja Loimaan osavastuualueilla johtava lääkäri, johtava ylihoitaja ja hallintojohtaja, TYKS Vakka-Suomen sairaalassa johtava ylihoitaja, Turunmaan osavastuualueella toimitusjohtaja, henkilöstö- ja kehittämisspäällikkö ja taluspäällikkö, psykiatrian tulosalueella johtava ylihoitaja ja hallintojohtaja, TYKSLA-Bissa ylihoitaja, Varsinais-Suomen kuvantamiskeskuksessa johtaja ja tulosryhmän ylihoitaja ja Varsinais-Suomen lääkehuollossa sairaala-apteekkari.



Aseptisessa laboratorioissa käyttökuntoon saatetun potilaskohtaisen kipukasetin lopputarkastusta.

Slutgranskningen av en individuell smärtekasset som på aseptiska laboratoriet iordningstälts för en patient.

Personalen

I Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt fanns i slutet av året sammanlagt 6.268 tjänster och befattningar, av vilka 84 var bitjänster vid universitetet och 61 befattningar för amanuenser och praktikanter.

Antalet ordinarie anställda ökade med 246 personer och de visstidsanställdas antal minskade med 180 personer under år 2007.

År 2007 inrättades sammanlagt 76 nya heltids- och 4 nya deltidstjänster och –befattningar samt en bitjänst som hänförs till handhavandet av tjänst vid universitetet. Reservpersonalen utökades med 169,5 tjänster och befattningar.

Vid årets slut fanns allt som allt i samkommunens tjänst 7.436 personer, i talet ingår personer som av olika skäl var på tjänste- eller arbetsledighet och deras vikarier. Antalet personer i arbetsförhållande varierade från den ena månaden till den andra och var i juni som högst 7.947 personer och i oktober som

lägst 7.294 personer. Den visstidsanställda personalens andel varierade månatligen från 23,1 procent till 30,3 procent och var som högst i juni och som lägst i oktober och november.

Förverkligandet av de personalfrågor som antecknats i strategin

I personalservicen fortsatte man utveckla den övergripande rekryteringen. En enhetlig ansökningsprocess för anställda togs i bruk i alla resultatområden inklusive affärsverken. Hela rekryteringsprocessen effektiviserades, som en följd av detta utökades antalet annonser om lediga tjänster från det tidigare fyra till åtta per år. Sjukvårdsdistriktet lediganslog offentligt sammanlagt 588 tjänster och befattningar. De interna ansökningarna var sammanlagt 318 och 23 direktutnämningar gjordes.

För att utveckla rekryteringen fortsatte man samarbetet med Åbo arbetskraftsbyrås

arbetsgivarservice. Personalservice deltog aktivt i olika rekryteringsmöten och berättade där om ÅUCS och sjukvårdsdistriktet som arbetsplats. Man förberedde också ibruktagandet av ett elektroniskt rekryteringssystem.

Personalstrukturen korrigerades också med hjälp av förändringar i benämningarna. Läkarnas uppgiftsbenämning justerades för arton tjänster. För vårdpersonalen gjordes trettiofyra sådana ändringar i benämningen där uppgiftsbenämning på skolnivå (primärskötare, barnskötare, mentalvårdare) ändrades till uppgiftsbenämning på institutnivå (sjukskötare). Dessutom genomfördes förändring av benämningen för sju andra tjänster och befattningar.

Anslagen för utbildning utökades och dess fördelning på enheterna preciserades. Sjukvårdsdistriktet tog i bruk ett program för uppföljning av den kompletterande utbildningen, där de anställda kan anteckna sina egna utbildningsplaner och hur de förverkligas. Den anställda kan med sam-



ma program också till beslutande tjänsteinnehavare rikta ansökan om utbildning. Med hjälp av uppföljningsprogrammet kan de beslutande tjänsteinnehavarna följa med utbildningsplanen, sökandet till utbildning och kostnaderna för utbildningen.

Under året fortsatte man klassificeringen arbetets svårighetsgrad, den s.k. TVA-klassificeringen. Med stöd av egna löneanslag och höstens lönepott justerades TVA-klassificeringen för 462 tjänsteinnehavare och anställda som hörde till vård-, förvaltnings-, underhålls- och byråpersonalen. Med hjälp av lönepotten justerades också nedre gränsen för lönen för en del benämningar. För läkarnas del användes höstens lönepott till största delen till individuella tillägg enligt övervägande, till vilket åtgick 75 % av potten.

I enlighet med sin strategi utvecklar sjukvårdsdistriktet också metoder för sporrande avlöning.

En form av resultatpremie är det incitament som beviljats dem som valts till de framgångsrika under året, belöningen utdelas i efterhand till anställd, arbetsgrupp eller avdelning på basis av verksamheten föregående år. År 2007 utdelades 35.400 euro i premier till de framgångsrika år 2006. I de 19 arbetsgemenskaper som erhållit priser arbetade sammanlagt ungefär 280 personer och belöningarna fördelades jämnt mellan alla anställda på enheten. Så här beräknat var belöningens storlek 126 euro per person. Den som erhöll belöningen fick själv föreslå hur den skulle användas, den kunde i alla fall inte utgöra lön.

I sjukvårdsdistriktet provar man också med resultatlön som en del av den sporrande avlöningen. År 2007 fortsatte man försöket med resultatlön på inremedicinska kliniken enhet för reumasjukdomar avdelning 018, avdelning 027 för invasiv kardiologi och på TYKSLAB. Som nya enheter börja-

de kliniken för ortopedi och traumatologi på ÅUCS:s Kirurgiska sjukhus, avdelningarna 710, 711 och 712 på ÅUCS:s neurologiska klinik, resultatenheten teknisk services arbetsrum (läkemedels-, ventilation och vatten, metall, el- och byggnadsunderhåll) och resultatområdet psykiatri vuxenpsykiatriska poliklinik P781 på Reso sjukhus prova med resultatlön. Hittills har erfarenheterna av resultatlönen varit positiva.

Som ett projekt i anslutning till välfärden förbereddes verksamhetsmodellen "Från tidigt ingripande till tidigt stöd" med målet att få modellen i bruk från och med början av år 2008. Syftet med verksamhetsmodellen är att upprätthålla de anställdas övergripande välmåga i arbetet i Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt och att stöda förmännen och de anställda i svåra situationer.

I Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt började man förnya jämställdhets- och likvärdighetsplanen dels med anledning av jämställdhetslagen, dels också för att förverkliga de mål som inskrivits i strategin. För justeringen av jämställdhetsplanen tillsatte ledningsgruppen för distriktet 13.8.2007 en arbetsgrupp, som i december 2007 fick sitt arbete slutfört.

Samarbetet mellan arbetarskyddet, företagshälsovården och personalförvaltningen och förmännen utvecklades genom att bl.a. inrätta en delegation för företagshälsovården.

Den organisationsförändring som mest inverkade på personalens ställning år 2007 var att sjukvårdsdistriktets sjukhusapotek och läkemedelscentraler fusionerades till en balansenhet på distriktsnivå, Egentliga Finlands Läke-medelsförsörjning, som inledde sin verksamhet i början av år 2007. Läke-medelsförsörjningen hade 55 anställda.

Andra större organisatoriska förändringar som förbereddes år 2007 var bil-

dandet av resultatenheten administrativa centralen, arrangemangen i kosthålllet, bildandet av verksamhetsområdet för regional specialsjukvård och affärsverket för sjukvårdsrelaterade tjänster. Den nya förvaltningscentralstrukturen trädde i kraft i början av år 2008, de övriga förändringarna sker i början av år 2009.

Åldersstrukturen

I Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt var medelåldern för hela personalen 43 år i slutet av år 2007 och medelåldern för den ordinarie personalen 45,6 år. 52,5 % var i åldern 30-49 år, 15,2 % var under 30 år och 32,3 % var minst 50 år.

Varje år uppnår över hundra personer i Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt den personliga pensionsåldern. I slutet av år 2007 hade 34 personer beslutat fortsätta arbeta ännu efter att de uppnått den personliga pensionsåldern.

Arbetsinsatsen

Arbetsinsatsen var 5.324 kalkylmässiga tjänster år 2007. Arbetsinsatsen ökade med 1,9 procent och 97,1 kalkylmässiga tjänster från år 2006. Den ordinarie personalens andel av arbetsinsatsen var 71,7 % och den visstidsanställda personalens 28,3 %.

Frånvaro

Personalens frånvaro uppgick till sammanlagt 648.291 frånvarodagar, vilket är 19.115 dagar flera än år 2006.

Den mest betydande orsaken till frånvaro är semesterdagarna, deras andel av all frånvaro är 43,8 %. De anställda var sammanlagt 116.896 dagar sjuklediga. Personalen har rätt att på basis av eget meddelande vara sjukledig fem gånger per kalen-

derår högst tre dagar per gång. Antalet egna anmälningar ökade med 7,2 % från år 2006. Deras andel av alla sjukledigheter var 13,1 %.

De anställda fick från och med början av år 2007 möjlighet att efter en lång sjukfrånvaro återgå till sitt eget arbete som deltidanställda och förutom lönen få en partiell sjukdagpenning som erläggs av Folkpensionsanstalten. Syftet är att stöda en anställd som länge varit sjukledig att på eget initiativ återvända till arbetet. I Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt använde sig nio personer av den här möjligheten i sammanlagt 503 dagars tid.

Verksamhet som upprätthåller arbetsförmågan

I sjukvårdsdistriktet har betoningen överförs från TYKY-verksamhet (verksamhet som upprätthåller arbetsförmågan) till TYHY-verksamhet (verksamhet som stöder välbefinnandet i arbetet). Till välbefinnandet i arbetet hör förutom upprätthållande och förbättrande av den fysiska konditionen också själva arbetet, arbetsmiljön, arbetsmetoderna, ledandet och kunnandet.

Enheterna hade till sitt förfogande anslag för att stöda välbefinnandet i arbetet men i TYHY-verksamheten utnyttjade man också andra möjligheter såsom anslagen för utbildning, arbetsgemenskapens egna utvecklingsdagar och medel för rekreation.

Olika motionstillfällen och gemensamma fritidsaktiviteter är typiska åtgärder som stöder välbefinnandet i arbetet. I de flesta resultatområdena dirigeras handikappade till individuell rehabilitering (TYK) eller till yrkesmässig medicinsk rehabilitering (Aslak). Inom ramarna för TYKY-verksamheten har man ordnat viktkontroll- och retreatmöten.



Putkipostia hyödynnetään lääkkeiden toimituksissa TYKS sairaala-apteekissa. Esimerkiksi klinisiin lääketutkimuksiin tarvittavia lääkepakkauksia lähetetään putkipostilla osastoille.

På ÅUCS:s sjukhusapotek använder man sig av rörpost för leverans av läkemedel. Till exempel de läkemedelsförpackningar som behövs för kliniska läkemedelsundersökningar skickas till avdelningarna med rörpost.

Samarbetsverksamheten

År 2007 trädde den nya lagen om samarbete mellan arbetsgivare och personal i kommuner i kraft, på grund av detta beslutade sjukvårdsdistriktets styrelsen 22.5.2007 att säga upp det lokala samarbetsavtalet från och med 31.8.2007. I enlighet med styrelsens beslut tillsatte direktören för sjukvårdsdistriktet en arbetsgrupp att förbereda ett nytt samarbetsavtal, som godkändes i styrelsen 21.8.2007. I enlighet med arbetsgruppens förslag är

det nya samarbetsavtalet i kraft till och med 31.12.2008, det här därför att sjukvårdsdistriktets nya organisation skall vara i kraft i början av år 2009, då det är skäl att på nytt granska den lokala organiseringen av samarbetsverksamheten.

Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikts samarbetsdelegation sammanträdde elva gånger år 2007. I sjukvårdsdistriktets delansvarsområden, resultatområden, affärsverk och ÅUCS:s resultatgrupper finns dessutom 10 samarbetsdelegationer som under året sammanträdde 2–5 gånger.



Utbildning

I enlighet med den utredning som delgivit det Kommunala arbetsmarknadsverket deltog ungefär 80,2 % av de anställda i kompletterande utbildning år 2007. År 2006 var antalet deltagare 73,6 %, år 2005 73,1 % och år 2004 77,8 %.

År 2007 arrangerades hundra centraliserade kurser. Om en del teman, såsom om säkerhetskorten och brandskyddet hölls flera kurser.

Den utbildning som inleddes år 2006 och som leder till specialyrkesexamen i ledarskap (JET) fortsatte år 2007 i samarbete med vuxeninstitutet i Salonejden och i den deltog avdelningsskötare, biträdande avdelningsskötare och ansvariga skötare från Salo kretssjukhus och Loimaa kretssjukhus.

Under året deltog 3.920 anställda i sammanlagt 18.220 heldags- och 634 halvdagskurser utom sjukhuset sammanlagt 11.507 gånger. I medeltal var alltså varje arbetsdag (260 dagar) 73 personer på någon extern kurs.

I samarbetsutbildning (förtroendemännens arbetsmarknadsutbildning) och i arbetarskyddsutbildning deltog sammanlagt 82 personer, vilket uppgick till 295 utbildningsdagar.

Under år 2007 fick personer som var i Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikts tjänst färdigt sammanlagt 41 doktorsavhandlingar, av vilka 37 på Åbo universitetscentralsjukhus, en i resultatområdet psykiatri, en på Åbolands sjukhus och två på TYKSLAB. 13 personer erhöll docents titel. Dessutom avlades 56 specialläkarexamina, 15 magistersexamina och 3 kandidatexamina. Under året fick femtio personer tilläggskompetens för sitt arbete genom att skaffa special-

kompetens antingen inom medicin eller vårdvetenskap.

Utvecklingsdiskussionerna

Sjukvårdsdistriktets mål är att 70 % av personalen inom varje resultatområde skall delta i utvecklingsdiskussionerna. Det här målet har i alla fall inte uppnåtts år 2007. Antalet utvecklingsdiskussioner varierar mycket mellan de olika enheterna; på en del enheter har man fört utvecklingsdiskussioner med hela personalen och på andra inte alls. På hela sjukvårdsdistriktets nivå fördes utvecklingsdiskussioner med 43,4 % av personalen.

Arbetsförhållanden och arbetarskydd

Arbetarskyddsorganisationen ordnade 30 regionala kurser som berörde arbetarskydd eller säkerhet. Av dessa gällde 10 brandskydd. Arbetarskyddsfullmäktige höll anföranden också vid möten som andra arrangerat. Nya sidor med information om arbetarskyddet sattes in på intranet och de sidor som redan fanns där uppdaterades. I TYKS-tiedote, Hospitaali och i intranet fanns artiklar som gällde arbetarskyddet. Arbetarskyddet förberedde säkerhetsföreskrifter och delade ut dem på Arbetarskyddets temavecka och fredagen 13.

Jämställdhet

Könsfördelningen mellan hela sjukvårdsdistriktets personal bibehölls som förut. Av de anställda var 85,1 % kvinnor (6.330) och 14,9 % män (1.106). Från år 2006 ökade antalet kvinnor med 55 personer och antalet män med 11 personer. Beroende på arbetsuppgifterna varierar i alla fall förhållandet mellan kvinnor och män kraftigt.

Inom läkarkåren vägde könsmajorite-

ten för första gången över till kvinnornas fördel, eftersom i slutet av året 405 av läkarna var män och 409 kvinnor.

Av den akademiska personalen för undersökning och vård var 12,4 % män men proportionen mellan män och kvinnor beror på uppgiftsbenämningen. Till exempel 81,3 % av fysikerna är män, medan igen 80 % av kemisterna är kvinnor. Av talterapeuterna, psykologerna och socialarbetarna är största delen kvinnor.

Av hela vårdpersonalen är 6,6 procent män. Proportionsvis mest män finns bland vårdpersonal på skolnivå (mentalvårdare och medikalvaktmästare).

Av ekonomi-, förvaltnings- och underhållspersonalen är 80,6 % kvinnor. De största grupperna inom underhållspersonalen, lokalvårdarna och kosthållsarbetarna, är traditionellt kvinnodominerade branscher, medan däremot den tekniska personalen huvudsakligen består av män.

Under år 2007 jämfördes lönerna mellan könen inom 16 sådana yrkesgrupper där det fanns minst 5 män och kvinnor. I huvudsak var löneskillnaderna mellan könen små. Som störst är skillnaden i de uppgiftsrelaterade lönerna 5 % och i de egentliga lönerna 6,6 procent. Den största skillnaden finns i de uppgiftsrelaterade och egentliga lönerna för läkare i specialiseringstjänstgöring. År 2006 fanns de största skillnaderna för laboratorieskötare och biträdande överläkare. För biträdande överläkare har löneskillnaderna förblivit lika stora som år 2006. För laboratorieskötarna har löneskillnaderna i de egentliga lönerna minskat från 4,1 procent till 3,1 procent jämfört med år 2006.

Sjukvårdstjänster

Den sedan länge fortgående ökningen av efterfrågan på den specialiserade sjukvårdens tjänster stannade nästan helt upp då antalet remisser ökade med bara en halv procent jämfört med år 2006; år 2006 var motsvarande ökning nio procent. Antalet olika personer som erhållit tjänster var i alla fall två procent större än år 2006, sammanlagt drygt 170.000 personer.

I enlighet med målsättningen försköts den somatiska specialiserade sjukvården alltmer i riktning mot öppenvård. Antalet öppenvårdsbesök ökade med nästan tre procent medan antalet vårdperioder på bäddavdelningarna minskade med över tre procent och också antalet vård dagar minskade med över två procent från föregående år. Att den genomsnittliga vårdperioden blev litet längre, från 4,46 dygn till 4,51 dygn, beror närmast på att korta vårdperioder på bäddavdelningarna ersattes med öppenvårdsbesök. Utvecklingen gick i samma riktning både på ÅUCS och på krets sjukhusen.

Antalet operationer som utfördes på bäddavdelningarna minskade med drygt en procent och de dagkirurgiska åtgärderna med nästan nio procent. På distriktets sjukhus utfördes sammanlagt 25.999 operationsåtgärder som krävde bäddavdelningsvård och 14.354 dagkirurgiska operationsåtgärder.

Man antecknade 4.829 förlossningar. Jämfört med de 4.788 förlossningarna föregående år ökade antalet med 0,9 procent.

Också inom resultatområdet psykiatri strävade man till att minska avdelningsvården och att öka öppenvården. Antalet själv producerade öppenvårdsbesök minskade i alla fall med ungefär tre procent, något som berodde på den brist på speciallä-

kare som rådde hela året. Läkarnas kalkylmässiga arbetsinsats vara bara 2/3 av antalet vakanser. Bristen på specialläkare förhindrade en del enheter att uppnå också det andra centrala målet, nämligen att patientens första besök skulle ske inom tre veckor från det att remissen anlät.

Också antalet själv producerade avdelningsvård dagar minskade med över fyra procent inom psykiatrin. Den genomsnittliga tiden för bäddavdelningsvård var 22,5 dygn (21,5 dygn år 2006).

Arbetskonfliktens inverkan på prestationerna år 2007

Förberedelserna för den massuppsägning av sjukskötarna som Tehy ry hotade med 22.10 – 25.11.2007 medförde annulleringar av icke-brådskande bäddavdelningsvård, poliklinikbesök, operationsåtgärder och undersökningar, så att man från de här verksamheterna kunde överföra personal till avdelningar som producerar omedelbar och brådskande vård. Antalet förlorade prestationer blev i alla fall under 0,5 procent av produktionen av somatisk vård på årsnivå.

Mera än arbetskonflikten inverkade på serviceproduktionen antalet remisser, vilket används som mätare för efterfrågan. Ökningen av remisserna stannade nämligen på årsnivå vid en halv procent, även om antalet remisser jämfört med föregående år först ökade med 2,6 procent fram till slutet av augusti.

Kölåget

I slutet av året väntade 995 patienter på icke-brådskande vård enligt kriterierna för vårdgarantin medan motsvarande antal i slutet av år 2006 var 767 patienter. Att köerna blev längre berodde både på den öka-

de efterfrågan och på den minskade operationsverksamheten.

Det fanns fyra huvudsakliga orsaker till att antalet operationsåtgärder minskade. För det första var det svårare än förut att få personal till operationssalarna, därför blev man tvungen att en aning inskränka på verksamheten. Beträffande den akuta verksamheten var också sommaren 2007 lugnare än sommaren 2006. Höstens arbetskonfliktssituation minskade för sin del på antalet åtgärder. Den fjärde viktiga orsaken var att antalet starroperationer minskade, något som berodde på bristen på ögonläkare, detta ledde också till att köerna blev längre; antalet starrpatienter som väntat över sex månader steg från fem patienter i april till 332 patienter i slutet av året.

ÅUCS:s resultatgrupp för operativ vård

Mätt i remisser förblev den totala efterfrågan på tjänster som förut men jourremisserna till förstahjälp polikliniken ökade med nästan 5 procent. Det ökade antalet öppenvårdsbesök i resultatgruppen berodde huvudsakligen på att ortopedins och traumatologins öppenvårdsverksamhet blev livligare. Att operationsverksamheten minskade i resultatgruppen berodde på personalbristen i resultatgruppens operationssalar. Den kirurgiska verksamhetens decentralisering på fem olika sjukhusbyggnader minskade för sin del verksamhetens effektivitet. Inom ortopedin utvecklades i alla fall tillgängligheten på vård i en positiv riktning. Ibruktandandet av dataprogrammet för operationsverksamheten förverkligades enligt planerna och det slutförs under år 2008.



ÅUCS:s resultatgrupp för konservativ vård

Antalet remisser ökade med nästan tre procent, något som var ett klart undantag i sjukvårdsdistriktet. Det här berodde speciellt på ökningen av remisser inom specialiteten inre medicin. Vårdperioderna på bäddavdelningarna minskade med drygt två procent, öppenvårdsbesöken däremot ökade med en procent. Man utförde nästan 10 procent flera kardiologiska åtgärder än föregående år.

Även om avgiften för försenad överföring trädde i kraft i början av april var fortfarande över sex procent av vårdplatserna i sådana patienters användning, som inte var i behov av specialiserad sjukvård. Framför allt på inremedicinska kliniken och neurologiska kliniken var överbelastningen ett problem som man inte fann någon lösning på under året.

Den regionala specialiserade sjukvården

I remisser mätt minskade efterfrågan på den regionala specialiserade sjukvården med 1,5 procent.

På Loimaa, Salo, Åbolands och Vakka-Suomi sjukhus ökade de somatiska öppenvårdsbesöken med nästan 5 procent, medan bäddavdelningarnas vård dagar minskade med ca 11 procent. Antalet operationer minskade med ungefär 8 procent och antalet dagkirurgiska åtgärder med nästan tre procent.

På Loimaa kretssjukhus utvecklades den s.k. leiko-verksamhetsmodellen, där patienten på operationsdagens morgon kommer direkt hemifrån till operationen. Vakka-Suomi sjukhus viktigaste utmaning var att överta primärhälsovårdens jour som sin egen verksamhet. På Salo kretssjukhus

inleddes projektet för utvidgning av verksamhetsutrymmena. På Åbolands sjukhus inleddes ett utvecklingsprojekt som siktar på kvalitetscertifiering för sjukhuset.

Sjukvårdsrelaterade tjänster

Antalet patologiska undersökningar minskade med tre procent och de kliniskfysiologiska tjänsterna ökade med 9 procent, utbildningsundersökningarna minskade med en procent medan igen laboratorieundersökningarna ökade med 4,5 procent. Till enheten för patologi erhöles nya förvaringsutrymmen för avlidna och ett kapell. I början av verksamhetsåret inledde som planerat balansenheten för läkemedelsförsörjning sin verksamhet, balansenheten täcker hela sjukvårdsdistriktet. På utbildningscentralen satsade man på att minska stråldoserna och på att påskynda patientens process. Tykslabs kvalitetssystem utvecklades så att stamcellsverksamheten och de molekylgenetiska undersökningarna ackrediterades.

Samarbetet med primärhälsovården

Man slutförde Hoitoreitit-projektet, som finansierats via det nationella hälsovårdsprogrammet, och som ett resultat av det dokumenterades verksamheten på och samarbetet mellan olika instanser för följande sjukdomsgrupper: astma hos vuxna, astma hos barn, depression, diabetes, utredning av fysisk misshandel eller sexuellt utnyttjande av barn och unga, svårigheter vid tal och språkutveckling hos barn, melanom, minnesstörning, neuropatisk smärta, ledgångsreuma, ätstörningar hos unga, osteoporos, palliativ behandling, unga som använder rusmedel, brösttumör, barn med födoämnesallergi, kranskärslsjukdom kronisk, attack av kranskärslsjukdom, smärta i nedre de-

len av ryggen hos person i arbetsför ålder, sömnapné och blodtryckssjukdom.

Ekonomi

En betydande strukturell förändring förverkligades år 2007 då man grundade balansenheten för läkemedelsförsörjning, Egentliga Finlands läkemedelsförsörjning, enheten täcker hela sjukvårdsdistriktet. Balansenheten erhöles genom en fusion av verksamheterna för läkemedelsförsörjning på ÅUCS, Loimaa kretssjukhus, Salo kretssjukhus, Vakka-Suomi sjukhus och Åbolands sjukhus. Distriktets sjukhus har från och med 1.1.2007 köpt sina apotekstillbehör från Egentliga Finlands läkemedelsförsörjning. Utgifterna och inkomster för balansenheten läkemedelsförsörjning ingår som en separat budget i samkommunens budget. Egentliga Finlands läkemedelsförsörjning verkar som en enhet underställd samkommunens styrelse.

Sjukvårdsdistriktets verksamhetskostnader ökade nominellt med sex procent jämfört med år 2006. Då man beaktar sjukhuskostnadernas inflatoriska ökning på 3,2 procent utgjorde den reella ökningen 2,8 procent. Den reella nivån på verksamhetskostnaderna år 2007 var 35,6 procent högre än år 2000. Då man beaktar fusionen av kirurgiska sjukhuset med ÅUCS i början av år 2004 var den jämförbara reella nivån på verksamhetskostnaderna 25,8 procent högre än år 2000.

På sitt höstmöte beviljade fullmäktige en överskridningsrätt på 10,5 miljoner euro av de bindande nettokostnaderna för de enheter som var underställda styrelsen, för Åbolands sjukhus affärsverk en överskridningsrätt på 96.800 euro av de bindande nettokostnaderna och för Tykslab en överskridningsrätt på 1,1 miljoner euro av för-

säljningsintäkterna från distriktets sjukhus. Budgeten för de enheter som är underställda styrelsen överskreds med 10,8 miljoner euro, men på Åbolands sjukhus åtgick slutligen ca 70.000 euro mindre än beräknat. Tykslabs försäljning överskred budgeten med 1,0 milj. euro.

Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikts resultat för år 2007 uppvisade ett underskott på 174.166,58 euro före bokslutsreservationer och fonderingar. Efter laboratorieaffärsverkets investeringsreserverings- och avskrivningsnoteringar (+77.437 euro) uppgick räkenskapsperiodens underskott till 96.728 euro, då målet enligt budgeten var ett underskott på 751.000 euro. I resultatet har beaktats gottgörelser till medlemskommunerna på 7,2 miljoner euro och till Satakunta sjukvårdsdistrikt på 242.000 euro, vilka har antecknats som en minskning av försäljningsintäkterna år 2007.

Inklusive över- och underskott som ackumulerats före år 2007 finns i balansen ett överskott på 6,8 milj. euro, vilket motsvarar 1,9 procent av de årliga försäljningsintäkterna från medlemskommunerna och från utomstående kommuner.

Sjukvårdsdistriktets produktivitet granskas med hjälp av priset på ett DRG-poäng och personalens produktivitet. Personalens produktivitet har mätts genom att ställa DRG-poängen i relation till arbetsinsatsens mängd. DRG-produktiviteten förbättrade 1,4 procent år 2005, men sjönk 2,5 procent år 2006 och 3,2 procent år 2007. Personalens produktivitet förbättrade 3,4 procent år 2005, men sjönk en procent år 2006 och 2,9 procent år 2007. Mätningssättet beaktar i alla fall inte förbättringar i vårdkvaliteten, för vars främjande en betydande del av den reella ökningen av verksamhetskostnaderna har använts åren 2004 – 2007. Inte heller beaktar det den ökade effektiviteten i vården.

Intäkter av verksamheten

Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikts verksamhet inbringade sammanlagt 485,1 miljoner euro, vilket är 6,2 procent mera än år 2006.

Från medlemskommunerna inflöt försäljningsintäkter på 325,8 miljoner euro, vilket är 2,6 procent mera än budgeterat och 4,7 procent mera än år 2006. I försäljningsintäkterna ingick den förhöjda delen för försenad överföring 2,1 miljoner euro för tiden 1.4 – 31.12. I försäljningsintäkterna har beaktats de gottgörelser på 7,2 miljoner euro som erlagts till medlemskommunerna.

Speciellt dyr vård som invånarna i medlemskommunerna erhållit kostade i form av den utjämningsavgift för höga vårdkostnader som uppbärs av kommunerna sammanlagt 26 miljoner euro, vilket är 13,5 procent mera än föregående år. Ökningen av utjämningsavgiften för höga vårdkostnader förklaras både av att behandlingarna har blivit dyrare och av att utjämningsgränsen för höga vårdkostnader ända sedan år 2000 har hållits vid 40.000 euro.

Som avgift för specialskyldigheter fakturerades kommunerna för 22 miljoner euro, ca 19 procent mera än år 2006. Av ökningen beror tre miljoner på att medlemskommunerna överförde sina hjälpmedelskostnader från den egna hälsovårdscentralen till den regionala hjälpmedelscentralen som i början av år 2007 grundades i sjukvårdsdistriktet; förändringen ökade inte kommunernas totala utgifter.

Från utomstående kommuner och från andra klienter erhöles 27,3 miljoner euro, vilket är 3,3 procent mera än föregående år. Patientavgiftsintäkterna uppgick till 18,3 miljoner euro, vilket är 3,1 procent mindre än år 2006. Övriga försäljningsintäkter

uppgick till 30,6 miljoner euro, 13,6 procent mera än föregående år.

I av social- och hälsovårdsministeriet beviljad specialstatsandel antecknades 19,5 miljoner euro, nio procent mera än år 2006. I understöd och bidrag erhöles sammanlagt 2,9 miljoner euro.

Övriga verksamhetsintäkter uppgick till 12,7 miljoner euro, nästan 30 procent mera än föregående år. De mest betydande posterna var finansiella intäkter för ÅUCS:s externa forskningsverksamhet 4,6 miljoner euro och försäljningsvinst på 2,1 miljoner euro vid försäljning av Medici-Data Oy:s aktier.

Kostnader för verksamheten

Samkommunens verksamhetskostnader uppgick till 453,8 miljoner euro, vilket överskred budgeten med 4,1 procent. Från år 2006 ökade verksamhetskostnaderna med sex procent, men när man beaktar de kostnader som beror på den regionala hjälpmedelscentralen (tre miljoner euro) var den jämförbara ökningen från föregående år 5,3 procent.

Till personalens lönekostnader åtgick 221,8 miljoner euro. Jämfört med år 2006 ökade löneutgifterna med 4,2 procent och överskred budgeten med 2,5 miljoner euro. De avtalsenliga löneförhöjningarna ökade löneutgifterna med 2,6 procent men de orsakade ingen budgetöverskridning eftersom man i budgeten hade berett sig på avtalsenliga löneförhöjningar på 2,7 procent.

På ÅUCS ökade ersättningarna för beredskap och jourarbete med 9,3 procent jämfört med år 2006. Lönekostnaderna för extra- och övertidsarbete steg med 12,8 procent och ersättningarna för lördags-, söndags-, kvälls- och nattarbete med 11 procent. Sammanlagt steg de tillägg som erlades på basis av arbetstiden med 1,1 miljoner euro (11 procent). Ökningarna berodde



på att verksamheten förändrades i alltmer jourbetonad riktning och på det extra arbete som gjordes för att trygga patientsäkerheten och vårdgarantin. Ökningen var kraftig, även om om tilläggs- och övertidsförbudet under arbetskonflikten minskade lönekostnaderna med ungefär 150.000 euro.

För köp av tjänster från utomstående användes 57,7 miljoner euro, vilket är 6,6 procent mera än år 2006. Budgeten överskreds med 7,1 miljoner euro. De mest betydande orsakerna till överskridningen var det större än beräknade behovet av köp av dyra organtransplantationer, privata läkartjänster, psykiatriska tjänster och externa ADB-tjänster, utbildningsundersökningar och laboratorieundersökningar.

För anskaffning av material och förnödenheter användes 98,7 miljoner euro, vilket med 7,6 procent överskred budgeten och med 10,9 procent föregående års inköpsutgifter. När de hjälpmedelsutgifter som den regionala hjälpmedelscentralen orsakar beaktas var den jämförbara årliga ökningen 8,3 procent.

För apotekstillbehör användes 37,4 miljoner euro, ökning 11,6 procent, för vårdtillbehör 31,1 miljoner euro, ökning 7,1 procent. Grundandet av den regionala hjälpmedelscentralen gjorde att utgifterna för hjälpmedel ökade med 2,3 miljoner euro, medan man i budgeten hade berett sig på en ökning på 1,8 miljoner euro.

För hyror användes 6,3 miljoner euro och för övriga verksamhetskostnader 4,5 miljoner euro.

De finansiella kostnaderna exklusive ränta på grundkapitalet var 3,4 miljoner euro. Till medlemskommunerna erlades ränta på grundkapitalet 7,7 miljoner euro. Planenliga avskrivningar gjordes till ett belopp på 21,2 miljoner euro.

Investeringar

Sjukvårdsdistriktet hade reserverat ca 55 miljoner euro för investeringar, men använde bara 31 miljoner av det, d.v.s. 56 procent.

Av de outnyttjade anslagen för investeringar förklaras 16 miljoner av att den fortsatta utbyggnaden av ÅUCS:s T-sjukhus försenades och två miljoner euro av att nybyggnadsprojektet på Salo kretssjukhus försenades. Av investeringsanslagen blev ungefär två miljoner outnyttjade då ombyggnadsarbetena på apoteket annullerades och byggandet av tak på parkeringsbyggnaden försenades. Av de 2,5 miljoner som reserverats för omändringsarbeten på kirurgiska sjukhusets operationsavdelning användes bara 149.000 euro.

Allt som allt användes 18,1 miljoner euro för byggnadsverksamhet.

Apparatur anskaffades för 9,1 miljoner euro. De mest betydande anskaffningarna var ÅUCS:s strålbehandlingsaccelerator (1,6 miljoner) och två datortomografiapparater till Egentliga Finlands utbildningscentral (nästan 1,6 miljoner) och två apparater för direkt avbildning (635.700 euro).

I datasystem investerades 2,6 miljoner euro. I det av sjukvårdsdistriktet grundade Medbit Oy gjordes en aktiekapitalplacering på en miljon euro.

Undervisning och forskning

ÅUCS erhöll som ersättning i form av specialstatsandelar 18,6 miljoner euro för år 2007 och 19,7 miljoner euro för år 2008. Samtidigt steg sjukhusets andel av de erhållna specialstatsandelarna från 17,4 procent till 18 procent.

ÅUCS:s och Åbo universitets medi-

cinska fakultets hälsovårdsvetenskapliga forskning producerade ungefär 850 publikationer år 2007. Den med specialstatsandel finansierade forskningen koncentrerade sig på klinisk forskning men finansieringen styrdes också i högre grad än tidigare till forskning gällande effektivitet och servicesystemet.

Under verksamhetsåret började man tillämpa den nya vetenskaps- och forskningsstrategin (2007-2012) i ÅUCS:s upptagningsområde för högspecialiserad vård. I den har man som spjutspets- och styrkeområden fastställt cancersjukdomar, hjärt- och blodkärllsjukdomar, metaboliska sjukdomar, bioaktiva material, funktionell neurologi och PET-centrets forskningsverksamhet, vilka också klart framhövdes vid fördelningen av projektbidragen.

Förutom med specialstatsbidrag utfördes forskning med stöd av medel från andra offentliga finansiärer och med stöd av inhemska och utländska stiftelser och på beställning av industrin. Den externa finansieringen uppgick till sammanlagt ca 4,8 miljoner euro och den fördelades på ungefär 200 projekt.

I årsskiftet 2006-2007 undertecknade sjukvårdsdistriktet och universitetet ett avtal om grundande av Åbo kliniska forskningscenter. Forskningscentret, som verkat sedan våren 2007, har erbjudit framför allt kvalitets-, stöd-, rådgivnings- och monitoreringstjänster för forskarstörd forskning och ordnat med utbildning för forskarna. Man har förbättrat kvaliteten och kostnadseffektiviteten på de tjänster som erbjuds utomstående instanser som uppdragsforskning.

I anslutning till ÅUCS avlades 123 ML-examina i läkarutbildning och 52 examina för specialläkare och fyra för specialtandläkare.

Miljön

I Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikts miljöprogram framställs miljömålen och miljöambitioner grupperade i åtta delområden. De som kort framställda delområdena är miljökontroll, upphandlingar, avfallshandtering, konsumtionskontroll, utsläppskontroll, transporter och trafik, byggande och reparationer, miljömedvetenhet och rökfritt sjukhus.

Under år 2007 uppnådde man inte i sin helhet de mål som uppställts för miljöprogrammet eftersom det ännu inte fanns tillräckliga resurser för att förverkliga det, bl.a. valdes inte officiellt någon ansvarig person för det och någon miljöarbetsgrupp grundades inte. Trots det lyckades man nå flera andra mål.

För sjukvårdsdistriktet gjordes upp en-

hetliga instruktioner för avfallshandlingen på de enskilda sjukhusen, de här instruktionerna publicerades på Internet. Personalen fick utbildning i de nya verksamhetsmetoderna på ÅUCS.

Konsumtionen begränsades bland annat genom att man i T-sjukhuset installerade s.k. ekonot-ventilationsanläggningar som effektivt tar till vara energi från frånluften. Den specifika konsumtionen (kWh/m³) minskade med cirka 40 procent jämfört med värmekonsumtionen på U-sjukhuset. I alla saneringsprojekt beaktades energibesparingsaspekterna och miljöfaktorerna. Jämfört med år 2006 minskade elkonsumtionen med 1,4 %, värmekonsumtionen med 0,5 % och vattenkonsumtionen med 8,6 %.

I samband med utsläppskontrollen behandlade fullmäktige i juni en motion som gällde personalbiljett och beslutade, att man fortsätter beredningen av personalbiljetten.

Enligt det beslut som sjukvårdsdistriktets styrelse fattade i oktober 2006 förklarade Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt sig som ett rökfritt sjukhus från och med 1.1.2007.

Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikts miljökostnader har samlats till ett miljöbokslut. Av underhållet för byggnader och områden hänförs sig cirka 15 % till miljökostnader. Den arbetstid som den egna personalen använt för miljöarbete har inte beräknats för åren 2006 och 2007. Klassificeringen i miljöbokslutet baserar sig på den statistiska klassificeringen av de allmäneuropeiska miljöskyddsåtgärderna.

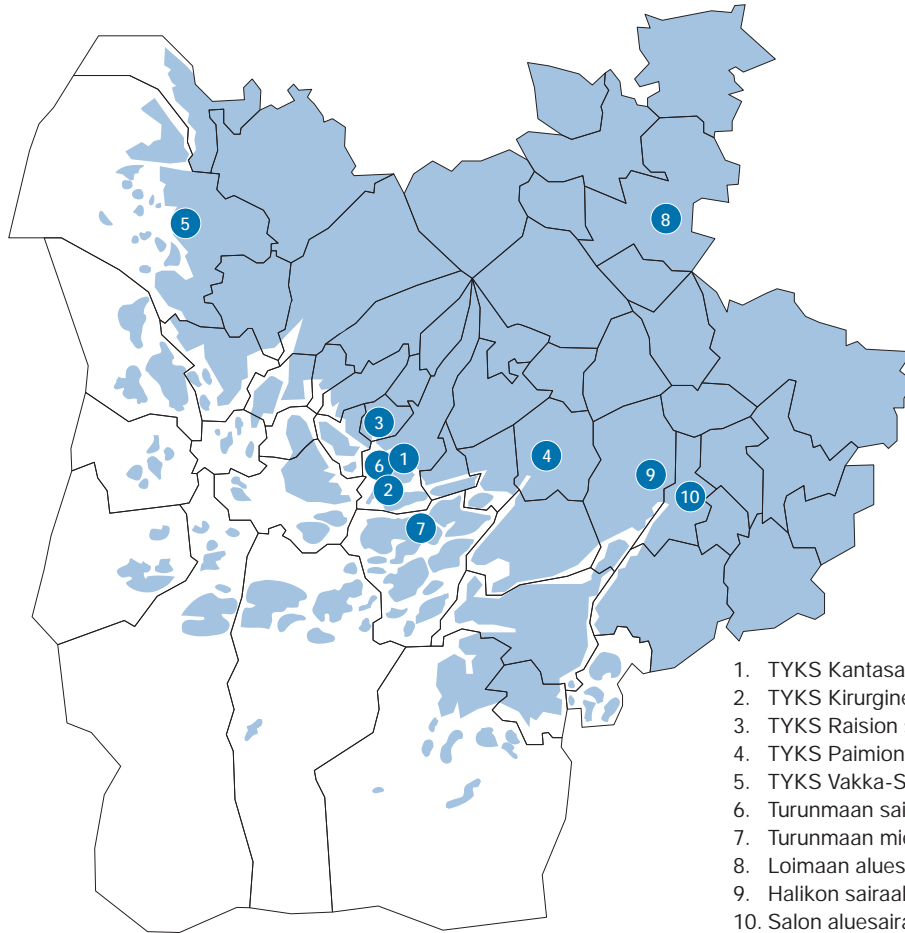
Miljöansvar är en förpliktelse som gäller i samband med miljön och som sannolikt gör att utgifterna ökar i framtiden. Egentliga Finlands sjukvårdsdistrikt har inget betydande miljöansvar eller miljöskuld som man bör bereda sig på.



Läkkeens valmistusta TYKS kantasairaalan sairaala-apteekin galeenisessa laboratorioissa, C-puhtausluokan tila. Kuvassa valmistuksessa käytettävän Octaplas- verivalmisteen kontrolloitua sulatusta.

Tillverkning av läkemedel i galeniska laboriet på ÅUCS:s stamsjukhus sjukhusapotek, renlighetsklass C. På bilden kontrollerad upptining av Octaplasblodprodukt, som används vid tillverkningen.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin toimipisteet



Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymä

Alastaro	Kuusjoki	Oripää	Somero
Askainen	Laitila	Paimio	Suomusjärvi
Aura	Lemu	Parainen	Särkisalo
Dragsfjärd	Lieto	Perniö	Taivassalo
Halikko	Loimaa	Pertteli	Tarvasjoki
Houtskari	Marttila	Piikkiö	Turku
Iniö	Masku	Punkalaidun	Turun yliopisto
Kaarina	Mellilä	Pyhäranta	Uusikaupunki
Kemiö	Merimasku	Pöytyä	Vahto
Kiikala	Muurla	Raisio	Vampula
Kisko	Mynämäki	Rusko	Vehmaa
Korpoo	Naantali	Rymättylä	Velkua
Koski Tl	Nauvo	Salo	Västanfjärd
Kustavi	Nousiainen	Sauvo	Yläne