

Toiminta- kertomus 2002

Sisällys

Toimintaympäristö	3
Sairaanhoitopiirille uusi strategia vuonna 2002	4
Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	6
Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	15
Opetus ja tutkimus	23
Väestön erikoissairaanhoidon käyttö	25
Jäsenkuntien poliklinikka- ja avohoitokäynnit	26
Jäsenkuntien hoitopäivät	28
Avohoidon suoriteluvut	30
Vuodeosastohoidon suoriteluvut	32
Sairaanhoidollinen palvelutoiminta	33
Talousarvion toteutumisvertailu 1.1.–31.12.2002	34
Tase 31.12.2002	36
Tuloslaskelma 1.1.–31.12.2002	38
Rahoituslaskelma 1.1.–31.12.2002	39
Toimintakulut osavastuualueittain	40
Myyntituotot ja jäsenkuntien maksusuudet	42
Luottamuselimet	45

■ TOIMITUSKUNTA

Esa Halsinaho
Vesa Lamminen
Aki Lindén
Rea Telenius
Timo Vesala

■ ULKOASU JA TAITTO

Mainostoimisto SST Oy

■ PAINO

Painoprisma Oy, 2003

Toimintaympäristö

Erikoissairaanhoidon palvelujen kysyntä

Suomen Kuntaliiton keräämien vuotta 2002 koskevien tietojen perusteella sairaaloiden kokonaiskysyntä kasvoi läheteiden määrällä mitattuna 2,7 % vuoteen 2001 verrattuna. Palveluja käyttäneiden eri henkilöiden määrä (1,5 milj. henkilöä) kasvoi 1,1 %. Hoitojaksojen määrä lisääntyi 0,3 % ja hoitopäivien määrä väheni 0,9 %. Avohoitokäyntien määrä kasvoi 3,1 % ja leikkaustoimenpiteiden määrä 3,7 %. Operatiiviseen toimenpiteeseen odottavien määrä oli koko maassa vuoden lopussa 142.000 potilasta, mikä oli varsin tarkoin sama kuin vuonna 2001 (+ 0,03 %).

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä palvelujen kysyntä kasvoi 2,0 % lä-

heteiden määrällä mitattuna. TYKSissä läheteiden määrä lisääntyi 5,4 %. Alue-sairaaloissa läheteiden määrä supistui 3,5 %. Palveluja käyttäneiden eri henkilöiden määrä (154.700 henkilöä) vastasi vuoden 2001 tasoa. Hoitojaksojen määrä supistui 0,7 % ja hoitopäivien määrä 2,5 %. Avohoitokäyntien määrä kasvoi 2,3 % ja leikkaustoimenpiteiden määrä 2,5 %. Operatiiviseen toimenpiteeseen odottavien määrä oli vuoden lopussa 10.295, mikä oli 1,2 % enemmän kuin vuonna 2001.

Kunnallistalouden tilanne

Tilastokeskuksen kokoamien vuotta 2002 koskevien tilinpäätösarvioiden mukaan kuntasektorin talous oli vuonna 2002 odotettua vahvempi. Kuntien yhteenlaskettu vuosikate jatkoi hienoista

vahvistumistaan jo viidentenä vuotena peräkkäin. Myös kuntayhtymien katteet kohenivat. Vuosikatteen määrä kohosi 2,0 mrd. euroon, mikä on 50 milj. euroa (2,6 %) edellisvuotta enemmän. Nettoinvestoinnit, joiden määrä kasvoi 2,2 mrd. euroon, ylittivät kuitenkin lievästi vuosikatteen määrän.

Sairaanhoitopiirin henkilöstö

Sairaanhoitopiirin palveluksessa oli vuoden lopussa palvelussuhteiden lukumäärällä mitattuna 5.379 henkilöä. Palvelussuhteiden määrä kasvoi vuoden aikana 58:lla. TYKSin palveluksessa oli 3.679 henkilöä (lisäys 61) ja alue-sairaaloissa 1.679 (vähennys 1).



Sairaanhoitopiirille uusi strategia vuonna 2002

Toimintavuoteen 2002 sisältyy jälleen useita merkittäviä tapahtumia terveydenhuollossa ja Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä. Valtioneuvosto hyväksyi 11.4.2002 periaatepäätöksen terveydenhuollon tulevaisuuden turvaamiseksi. Sairaanhoitopiirin valtuusto hyväksyi 12.6.2002 uuden, vuoteen 2010 ulottuvan strategian. Samassa valtuuston kokouksessa päätettiin Raision aluesairaalan hallinnollisesta fuusioimisesta Turun yliopistolliseen keskussairaalaan. TYKSin T-sairaalan rakennustyöt edistyivät suunnitellussa tavalla.

Potilaiden ja jäsenkuntiemme kannalta merkittävin asia oli kuitenkin se, että onnistuimme hyvin perustehtävässämme: kymmenet tuhannet potilaat saivat vuonna 2002 tuloksellista apua sairauksiinsa ja nämä tärkeät palvelut pystyttiin tuottamaan sovitun talousarvion puitteissa.

Maamme terveydenhuollon toimintaedellytyksissä ja palveluiden riittävydessä on ollut kasvavia ongelmia, joi-

den johdosta valtioneuvosto asetti jo vuoden 2001 syyskuussa kansallisen hankkeen terveydenhuollon tulevaisuuden turvaamiseksi. Työn tuloksena valtioneuvosto hyväksyi 11.4.2002 periaatepäätöksen terveydenhuollon tulevaisuuden turvaamiseksi. Keskeiset tavoitteet ovat potilaiden hoitoon pääsyn turvaaminen, terveydenhuollon toimintakyvyn säilyttäminen ja rakenteiden uudistaminen, henkilöstön saatavuuden ja osaamisen varmistaminen ja riittävän rahoituksen turvaaminen valtion ja kuntien yhteistyöllä. Hankkeen toteutus jatkuu aktiivisena lähivuodet ja sen periaatteet on kirjattu myös huhtikuussa 2003 aloittaneen uuden hallituksen ohjelmaan.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin oman strategian uudistaminen aloitettiin jo kesällä 2001. Laajan analyysityön avulla selvitettiin omat vahvuutemme ja heikkoutemme, erikoissairaanhoidon toimintaympäristön muutosta ja sisäistä kehitystä. Laadittu taustamuistio ja strategialuonnos lähetettiin laajalle lau-

suntokierrokselle ja sairaanhoitopiirin valtuusto käsitteli sitä ylimääräisessä kokouksessaan maaliskuussa 2002. Lopullinen strategia vuosille 2002 hyväksyttiin valtuuston kokouksessa 12.6.2002.

Keskeistä uudessa strategiassa ovat sairaanhoitopiirimme erityispiirteiden perusteella tehdyt johtopäätökset lähivuosien kehittämissuunnasta. TYKSin erityisvastuualue eli ns. miljoonapiiri on maamme viidestä erityisvastuualueesta pienin ja Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri on toiminnalliselta rakenteeltaan maamme hajanaisin. Lääketiede jakaantuu yhä useampaan erikoisalaan ja erikoissairaanhoidon huippuosaaminen keskittyy yhä suppempiin keskuksiin. Vaatimukset keskeisten palveluiden turvaamiseksi ympärivuorokautisesti väestölle edellyttävät uusia rakenteellisia ratkaisuja. Sairaanhoitopiirin toimintaa on tiivistettävä ja kunkin aluesairaalan tehtävät ja TYKSin ja aluesairaaloitten välinen työnjako on arvioitava uudelleen. Ns. kevyitä pal-

veluita voidaan hajasioittaa useampaan sairaalaan, mutta raskaat palvelut on keskitettävä yhteen sairaalaan.

Raision aluesairaala fuusioitiin 12.6.2002 tehdyllä päätöksellä 1.1.2003 alkaen Turun yliopistolliseen keskussairaalaan. Järjestely on osa Turun seudun kirurgian ja sisätautien erikoisalojen uudelleen järjestelyä, joka jatkuu lähivuosina.

Varsinaiseen palvelutoimintaan ja sitä kuvaaviin taloudellisiin tunnuslukuihin vuonna 2002 voidaan olla tyytyväisiä. Toki puutteita ja vajauksia oli, mutta kokonaisuus toteutui kohtuullisen hyvin.

Lähtötilanne vuodelle 2002 oli vaikea. Edellisenä vuonna oli ollut lääkärilakko, joka päättyi elokuussa 2001. Tämän jälkeen potilaiden hoito lisääntyi merkittävästi ja syksyn 2001 aktiivinen toiminta jatkui alkuvuonna 2002. Tästä sinänsä myönteisestä kehityksestä seurasi taloudellinen ongelma. Sekä toimintakulut että kunnilta saatavat toimintatuotot kasvoivat alkuvuonna 2002 suuremmiksi kuin talousarviossa oli varauduttu. Vuoden 2002 talousarvio oli laadittu siten, että toimintakulujen kasvuun varattiin 5,0 %, joka perustui elokuussa 2001 ennustettuun vuoden 2001 toteutumaan. Koska vuoden 2001 tilinpäätös kuitenkin muodostui tätä ennustetta suuremmaksi vilkkaan syksyn 2001 johdosta, oli vuoden 2002 alkaessa talousarvion todellinen kasvuvара enää 3,2 %. Jo palkkojen sopimuskorotukset vuonna 2002 ylittivät tämän. Vuoden 2002 talousarvioon sisältyi myös 1,7 %:n suuruinen uusien resursien lisäys, jota oli kauan odotettu.

Edellä kerrottu johti siihen, että toimintaa ja taloutta jouduttiin sairaanhoitopiirin hallituksen ja keskushallinnon

toimesta ohjaamaan poikkeuksellisen voimakkaasti vuonna 2002. Loppuvuonna toimintakuluja vähennettiin pääosin henkilötyöpanosta pienentämällä ja tällä tavalla saatiin menot pysymään lähes talousarvion puitteissa. Koska supistukset kohdistuivat samalla palvelutoimintaan pienivät myös sairaanhoitopiirin myyntitulot, mikä auttoi useita jäsenkuntia pitämään erikoissairaanhoidon menonsa kurissa; mm. Turun kaupungin erikoissairaanhoidon menot toteutuivat 0,1 %:n tarkkuudella.

Toimintaa haittaavina seikkoina vuonna 2002 voidaan mainita TYKSin leikkausosaston 250 useita kuukausia kestänyt sähköremontti, johon jouduttiin lähes hätätyönä. Remontti vähensi leikkaussuoritteita syksyn 2002 aikana. Eräissä henkilöstön avainryhmissä esiintyi myös rekrytointivaikeuksia: mm. TYKSin neurokirurgin ja silmäkirurgin virkoja, eräitä aluesairaaloiden kirurgivirkoja ja eräitä psykiatrien virkoja ei saatu täytetyksi. Myös hoitohenkilöstön sijaisten ja sairaalatekniikan ammattilaisten rekrytoinnissa oli vaikeuksia. Tilanne oli muuttunut huonommaksi edellisestä vuodesta.

Suoritteissa päästiin koko sairaanhoitopiirissä yleisesti vuoden 2001 ja talousarvion 2002 tasolle, mutta tämä toteutui siten, että avohoitosuoritteet lisääntyivät arvioitua enemmän ja leikkaussuoritteita tehtiin ennakoitua vähemmän eräiden aluesairaaloiden kirurgivajauksen ja TYKSin leikkausaliremontin johdosta. Monia leikkauksia, esimerkiksi kaihileikkauksia, tehtiin kuitenkin huomattavasti enemmän kuin vuonna 2001. Leikkausjonot myös hie- man lyhentyivät vuoden 2002 aikana.

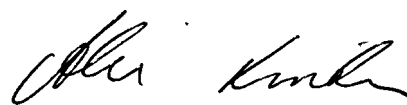
Erikoissairaanhoidon palveluiden kysyntää kuvaava läheteiden kasvu jatkui viidettä vuotta peräkkäin asettaen yhä

kovempia haasteita sairaanhoitopiirin palvelutuotannolle.

Sairaanhoitopiirin toimintakulut kasvoivat 5,2 % ja toimintatuotot 6,0 % vuonna 2002. Molemmat luvut jäävät alle sairaanhoitopiirien keskiarvon. Käyttötalouden sitovuustason toteutuma oli 100,4 % eli sitovat nettomenot ylittyivät vain 0,4 %. Taloudellinen tulos vuonna 2002 oli merkittävästi parempi kuin vuonna 2001, jolloin toimintakulut kasvoivat 8,1 % ja toimintatuotot 6,3 % sekä sitovat nettomenot ylittyivät 4,5 %.

Sairaanhoitopiirin hallitus kiitti henkilökuntaa vuoden 2002 tuloksetta.osoittamalla ylimääräisen erityismäärärahan, joka voidaan suunnata virkistyskäyttöön henkilökuntaneuvostojen haluamalla tavalla.

Esitän suuret kiitokset vuoden 2002 toiminnasta ammattitaitoiselle ja ahkeralle henkilökunnallemme. Kuntayhtymämme jäsenkunnat ovat saaneet väestölleen korkealaatuisia erikoissairaanhoidon palveluja vastikkeena taloudellisille panostuksilleen.



Aki Lindén

Sairaanhoitopiirin johtaja

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vuoden 2002 talousarviota ja –suunnitelmaa tehtäessä lääkärilakon jälkeisessä tilanteessa syksyllä 2001 oli erikoissairaanhoidon palvelujen kysyntä valtakunnallisesti lievässä nousussa ja sama kehitys näkyi myös Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä.

Sairaanhoitopiirin jäsenkuntien antamien arvioiden mukaan niiden tarvitsemat vuodeosasto- ja avohoitopalvelut sairaanhoitopiiriltä vuonna 2002 säilyisivät vuosien 2000 ja 2001 tasolla. Kunnallistalouden tilanteen odotettiin heikkenevän, mutta sosiaali- ja terveydenhuoltoon tulevien valtionosuuksien tasokorotusten ansiosta kuntatalouden odotettiin vielä vuonna 2002 säilyvän ylijäämäisenä.

Koska oli käynyt ilmeiseksi, että Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin erikoissairaanhoidon palvelut eivät kaikilta osin resursoinniltaan vastanneet erityisesti muiden yliopistosairaanhoidopiirien palveluvalikoimaa ja tasoa ja joissakin potilasryhmissä oli ollut havaittavissa palvelukapasiteetin vajausta, esimerkiksi huumeapotilaiden hoidossa, psykiatriassa ja erällä toimenpidealoilla, lisättiin palveluiden saataavuuden parantamisen ja niiden laadun kehittämisen kannalta kriittisiin kohtiin vuoden 2002 talousarviossa tarkoin harkittuja voimavarapanostuksia. Vuodelle 2002 asetettiin tavoitteeksi hoidon saatavuuden pitäminen vuodenvaihteen 2001 tasolla kuitenkin siten, että ongelmallisilla aloilla tapahtuu havaittava paraneminen.

Toiminnallisten tavoitteiden asettelussa pyrittiin sairaanhoitopiirin strategiasuunnitelman mukaisesti edistämään hoidon järjestämistä siten, että käytössä olevilla resursseilla voidaan tuottaa mahdollisimman suuri terveyshyöty sairaanhoitopiirin väestölle. Keskeisinä strategiasuunnitelmasta johdettuina arvoina toiminnallisten tavoitteiden asettelussa olivat:

- Potilaskeskeisyys
- Tieteellisyys
- Tuottavuus
- Henkilöstön hyvinvointi

Toiminnalliset tavoitteet 2002

Painopistealueiksi toiminnan kehittämässä vuonna 2002 asetettiin:

- Hoidon saatavuuden parantaminen
- Vuodeosastohoitoa vähentävien tutkimus- ja hoitomenetelmien lisääntyvä käyttöönotto ja avohoitopalvelujen kehittäminen
- Perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon työnjaon tarkentaminen ja yhteistyö
- Palveluketjuajattelun soveltaminen ja palveluketjujen toimivuuden parantaminen
- Laadun kehittäminen (keinoina mm. lääketieteen, hoitotieteen ja teknologian kehitys, hoidon vaikuttavuuden lisääminen, hoitosuosituksen käyttöönotto ja palveluiden laadunvarmennus)
- Yhteistyön ja toiminnan koordinoinnin parantaminen sairaalan ja sairaanhoitopiirin sisällä
- Henkilöstön osaamiseen ja jaksamiseen panostaminen
- Toimitilojen kehittäminen

Tavoitteiden toteutuminen

Hoidon saatavuuden parantaminen

Hoidon saatavuutta pyrittiin vuonna 2002 parantamaan lisäämällä talousarviossa osoitettuja uusia henkilöstöresursseja hoidon saatavuuden kannalta kriittisiin kohteisiin. Uusia virkoja perustettiin yhteensä 86, joista 53 uutta virkaa palveli talousarvion perustelujen mukaan hoidon saatavuuden parantamista, palvelujen lisääntyvään kysyntään vastaamista tai henkilökuntavajeen korjaamista ylikuormitetuilla osastoilla.

Vuoden 2002 lopussa operatiiviseen toimenpiteeseen odottavien määrä oli koko sairaanhoitopiirissä 10.295 potilasta, mikä oli varsin tarkoin yhtä paljon kuin vuoden 2001 lopussa. TYKSissä operatiiviseen toimenpiteeseen odottavien määrä oli 6.587 potilasta. Jono lyheni 337 potilaalla (4,9 %). Aluesairaaloiden operatiivisessa jonossa oli 3.708 potilasta. Jono kasvoi vuoden 2001 loppuun verrattuna 461 potilaalla.

Sosiaali- ja terveysministeriön myönsi valtionavustusta tutkimus- ja hoitokuntien purkamiseksi Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirille 2,2 milj. euroa. Jononpurkuprojekti ei vielä vuonna 2002 vaikuttanut merkittävästi jonoja lyhentävästi koska projektista toteutettiin vuonna 2002 kustannuksilla mitattuna vasta n. 9 %.

Operatiivista toimintaa haittasi TYKSissä kirurgian leikkausosaston 250 remontti. Aluesairaaloissa oli edelleen pulaa leikkaavista lääkäreistä, vaikka erikoislääkäritilanne parani jonkin verran vuoteen 2001 verrattuna. Vakka-Suomen sairaalassa lääkärivajausta oli gynekologiassa ja anesthesiologiassa. Loimaan aluesairaalassa kolme erikoislääkärin virkaa oli täyttämättä (yleiskirurgia, gastroenterologia, urologia).

Operatiiviseen toimenpiteeseen odottavat TYKSissä

	Odottajien lkm 31.12.		Muutos
	2002	2001	%
Kirurgia	2 114	2 124	-0,5
- abdominaalikirurgia	138	166	-16,9
- urologia	129	94	37,2
- ortopedia	1 193	1 371	-13,0
- sydän- ja thorax-kirurgia	157	105	49,5
- verisuonikirurgia	111	92	20,7
- plastiikkakirurgia	357	247	44,5
- endogrinologinen kirurgia	29	49	-40,8
Neurokirurgia	551	466	18,2
Naistenkirurgia	457	600	-23,8
Lastenkirurgia			
- leikkauspotilaat	373	295	26,4
- tutkimus	322	237	35,9
Silmätaudit	2 292	2 556	-10,3
- kaihi-leikkaukset	1 929	2 135	-9,6
- muut leikkaukset	363	421	-13,8
Korvataudit	800	883	-9,4
Yhteensä	6 587	6 924	-4,9

TYKSin sisätautien klinikassa reuma-sairauksien hoidon järjestelyihin ja hoidon saatavuuden turvaamiseksi perustettiin erikoislääkärin ja sairaanhoitajan virat avohoitotoimintaa varten sekä sairaanhoitajan toimi reumaortopedian leikkaustoimintaan. Kaikki reumaohito tapahtuu vuoden 2003 alussa uudessa reumasairauksien hoitoyksikössä. Endokrinologiseen toimintaan perustettiin erikoislääkärin virka ja erikoistuvan lääkärin koulutusvirka yhdessä Satakunnan sairaanhoitopiirin kanssa. Invasiiviseen kardiologiaan perustettiin kaksi röntgenhoitajan virkaa, minkä ansiosta toimenpiteiden kokonaismäärä lisääntyi 7,5 %.

TYKSin kirurgian klinikassa tärkein yksittäinen toimintaan ja voimavaroihin vaikuttanut tapahtuma vuonna 2002 oli kirurgian klinikan A-sairaalan leikkausosaston 250 sähköremontti (1.6.2002 – 31.1.2003). Kirurgian klinikan leikkausosalikapasiteetista oli sähköremontin takia poissa käytöstä kesäkuusta alkaen

keskimäärin kolmasosa. Kapasiteetin vähenemisestä huolimatta leikkausjonot säilyivät kirurgian tulossykissä vuoden 2002 alun tasolla siten, että vuoden lopussa leikkausjonossa oli 2.014 potilasta, joka on 10 potilasta vähemmän kuin vuoden alussa. Ortopedian leikkausjonot lyhenivät tänä aikana 178 potilaalla (13 %). Vuoden lopussa leikkausjonossa oli 1.193 ortopedista potilasta. Neurokirurgian jonot jatkoivat edelleen kasvuaan (+18,2 %). Vuoden lopussa jonossa oli 551 potilasta. Epäsuotuisan kehityksen suurimpana syynä oli neurokirurgivaje. Kirurgian klinikan leikkausten määrä jäi edellä mainituista syistä johtuen noin 1.000 leikkausta alle tavoitteen (11.000). Vuoden 2002 leikkausten määrä oli 9.918, mikä vastaa suunnilleen vuosien 2001 ja 2000 tasoa.

Kirurgian päivystystoiminnan vajaan miehityksen korjaamiseksi perustettiin 3 uutta sairaanhoitajan virkaa.

Anestesiologian ja tehohoidon yksikössä perustettiin vuoden 2002 aikana

4 uutta anestesiologin virkaa ja 1 erikoistuvan lääkärin virka (anestesia- ja käreiden irtisanoutumisen peruutusoppimus). Teho-osastolla avattiin uusi tehohoitopaikka perustamalla 5 uutta sairaanhoitajan tonta.

Sosiaali- ja terveysministeriön myöntämän valtionavustuksen turvin saatiin jononpurkutoiminta käynnistettyä ortopediassa marraskuusta 2002 alkaen. Toiminta tulee jatkumaan vuoden 2003 aikana.

Naistentautien klinikassa kehitettiin korkean riskin raskaana olevien ja synnyttäjien hoitoa. Päihde- ja huumeäideistä huolehtivan poliklinikan toiminta laajeni tarpeen kasvaessa vuonna 2002. Leikkausjono lyheni vuoden 2002 aikana 143 potilaalla ollen vuoden lopussa 457 potilasta. Tämä siitä huolimatta, että leikkaustoimenpiteiden määrä jäi suunniteltua alhaisemmaksi. Tämä johtui osin pientoimenpiteiden, kuten kaavintojen, vähenemisestä ja siirtymisestä lääkkeellisesti suoritettaviin raskauden keskeytyksiin. Synnytysten määrä oli 3.435, joka vastaa vuoden 2001 tasoa.

Lastenlinikassa vastasyntyneiden hoidossa on otettu käyttöön entistä paremmat hoitomenetelmät, joiden tulokset ovat jo nyt nähtävissä. Teho-osaston toiminta ja sen yhteydessä nefrologisten potilaiden hoito ja elinsiirtopotilaiden seuranta ovat virkajärjestelyjen seurauksena tehostuneet. Psykososiaalisista ongelmista kärsivien lasten ja nuorten hoitoa on voitu lähinnä STM:n ja Sundellin säätiön rahoituksella käynnistetyn huumeprojektin turvin jonkin verran parantaa, mutta samalla on todettu, että nykyinen resurssointi on hoidon ja tukitoimien tarpeeseen nähden riittämätön.

Lastenneurologian yksikön tärkein tavoite oli palvelukysynnän kasvuun vastaaminen. Tähän tavoitteeseen ei päästy, koska yksikkö ei saanut tarvitsemaansa kolmatta kuntoutustiimiä. Kuntoutuspoliklinikalla jono kasvoi

ollen nyt 7 kuukautta. Vuodeosastotoiminnan pakkosupistamisen seurauksena poliklinikkatoiminta ruuhkautui ja syksyn läheteistä jouduttiin palauttamaan 22 %.

Silmätautien klinikassa tavoitteena oli lisätä kaihileikkausten määrää sekä kehittää takaosakirurgian hoitomenetelmiä ja ottaa käyttöön uusia glaukoomaleikkausmenetelmiä. Silmätautien leikkausjono lyheni vuoden 2002 aikana 10,3 % ollen vuoden lopussa 2.292 potilasta. Näistä kaihileikkaukseen odotavia potilaita oli 1.929 kappaletta. Kaihijono lyheni vuoden aikana 206 potilaalla. Valtionavustuksella toteutettava jononpurkutoiminta saatiin silmätautien tulosityksikössä käynnistettyä marraskuusta 2002 alkaen. Jononlyhennystoimenpiteenä tehtiin kaihileikkauksia omana lisätyönä. Toiminta jatkuu vuoden 2003 aikana.

Korva-, nenä- ja kurkkutautien klinikassa tavoitteena oli kuulonhuollon järjestäminen ja palvelujen saatavuuden lisääminen sairaanhoitopiirin alueella. Vuoden 2002 aikana perustettiin terveydenhoitajan (kuulontutkijan) toimi. Kuulokeskuksen käyntimäärät lisääntyivät vuodesta 2001 yli 900 käynnillä ollen vuonna 2002 11.911 käyntiä. Tästä huolimatta eläkeikäisten kuulolaitejono on edelleen noin 2 vuotta, lapsipotilaat ja työikäiset saavat kojepalvelun 1–3 kuukauden sisällä. Uusi fyysikon virka perustettiin ja täytettiin vuoden 2002 aikana parantamaan kuulokeskuksen suorituskykyä ja vaativien sisäkorvaimplanttipotilaiden hoitoa.

Suusairauksien klinikassa uutena toimintana aloitettiin vuoden 2002 alusta suu- ja leukakirurgian takapäivystys, mikä on jo yhden vuoden kokemuksen

perusteella osoittautunut tarpeelliseksi.

Onkologian klinikan tavoitteena on ollut kantaa vastuu sairaanhoitopiirin syövän ei-kirurgisesta hoidosta ja myöskin toteuttaa Ahvenanmaan ja Satakunnan sairaanhoitopiirien tarvitsemat syöpäpotilaiden sädehoidot. Jo vuosia jatkunut vahva kehitystyö sädehoitotekniikkojen kehittämiseksi ja investoinnit eräisiin sädehoidon lisälaitteisiin ovat johtaneet hyviin kehitystuloksiin. Eri-tyistarkkuutta vaativien pään ja kaulan alueen stereotaktisten sädehoitojen kysyntä on vuoden 2002 aikana lisääntynyt huomattavasti TYKS-piirin ulkopuoleltakin. Stereotaktisia sädehoitoja toteutava työryhmä toimii tällä hetkellä erittäin tehokkaasti, joka näkyy mm. kasvavana hoitojen kysyntänä erityisesti TAYS- ja KYS-piirin alueelta, joissa näitä hoitoja ei ole toteutettavissa.

Neurologian poliklinikan pitkiä jonotusaikoja on toimintajakson aikana päästy jossain määrin lyhentämään, kun erillisvaroista on voitu palkata ns. jononpurkuhenkilökuntaa kahden kuukauden ajaksi.

TYKSin psykiatrian klinikan aikuispsykiatrian tulosityksikössä huumeriippuvaisten potilaiden hoito lisääntyi määrällisesti ja parani laadullisesti huume-työryhmän laajennuttua merkittävästi huume-työryhmäksi vuoden 2002 aikana ja sen kokemusten karttuessa. Käytännön pulmana huume-työryhmällä oli edelleen vuonna 2002 muutamien kuntien resurssien puute, jonka takia metadoni-hoidossa olevia potilaita ei kyetty siirtämään suunnitellussa aikataulussa kotipaikkakunnalleen jatkohoitoon.

Nuorisopsykiatrian yksikkö jatkoi vuonna 2001 aloitettua päivystysluonteisten konsultaatioiden järjestämistä

13–17-vuotiaille nuorille, ja nuorten psykosomaattinen poliklinikka toimi lastenklinikan tiloissa joka toinen torstai. Nuorisopsykiatrian poliklinikalle oli vuonna 2002 usein yli kuukauden jonotusaika, mikä ylittää asetuksen rajat. Jonojen purkamista vaikeutti oleellisesti ajoittain hankala lääkäripula.

Lastenpsykiatrian yksikön vuonna 2001 toimintansa aloittanut polikliininen akuuttityöryhmä on ulottanut toimintansa myös lastenpsykiatrian osastolle, jossa on ollut käytettävissä yksi akuuttihoitopaikka enintään kahdeksi viikoksi kerrallaan. Lastenpsykiatrian poliklinikalla tutkimusmahdollisuuksia pyrittiin parantamaan vuonna 2001 aloitetulla jakautumisella neljään toiminnalliseen työryhmään ja ratkaisu on ollut toimiva. Jonojen purkamisessa tavoitteita ei kokonaisuudessaan saavutettu ja työ jatkuu edelleen.

TYKSin kuvantamiskeskuksessa magneettitutkimusjonon purkua jatkettiin koko vuoden palkkaamalla sekä lääkäri-työvoimaa että yksi ylimääräinen röntgenhoitaja. Marraskuun alussa aloitettiin valtionavustuksella tuettu jononpurkutyö magneettikuvauksissa.

PET-yksikön tavoitteena oli edelleen vahvistaa valtakunnallista toimintaa sairaaloiden, teollisuuden ja muiden tutkimuskeskusten kanssa. Kliinisen palvelutoiminnan kysyntä sekä sairaanhoitopiirin sisältä että ulkopuolelta kasvoi. Tavoitteena oli myös lisätä tutkimussopimuksia sekä muiden yliopistojen että teollisuuden kanssa ja tässä onnistuttiin hyvin.

Loimaan aluesairaalassa aloitettiin psykiatrinen vuodeosastotoiminta syyskuun alusta 2002. Hoitajaksoja kertyi 31 ja hoitopäiviä 374. Vuonna 2003 on

tavoitteena tuottaa 50 hoitajaksoa ja 1.650 hoitopäivää. Neurologisten potilaiden hoidon saatavuus parani kun neurologi aloitti työnsä 1.3.2002 alkaen. Neurologin viikoittaiset kierrot sisätautiosastolla käynnistettiin.

Raision aluesairaalassa aloitettiin uutena toimintana olkanivelen diagnostiset endoskopia.

Salon seudun sairaalassa dialyysiyksikkö aloitti toimintansa 18.3.2002 neljällä paikalla ja loppuvuodesta johtokunta päätti, että käyttöön voitiin ottaa viides paikka, jolloin päivässä pystytään antamaan 10 dialyysihoitoa. Ortopedisten jonojen lyhentämiseksi kahden ulkopuolisen ortopedin kanssa tehtiin erillisvirkaehtosopimus. Heidän lisätyöpanoksensa turvin saatiin tehtyä 179 proteesileikkausta. Neurologian alan polikliinistä toimintaa lisättiin 24 tuntia viikossa elokuun alusta toisen osaikaisen neurologin aloitettua työnsä.

Vakka-Suomen sairaalassa asetettiin tavoitteeksi turvata kardiologisten ja gastroenterologisten potilaiden hoidon saanti kohtuujassa (2–6 viikossa). Tavoite saavutettiin vain osittain johtuen lääkäri työvoimanvajeesta etenkin syksyllä 2002. Laboratoriotoiminnan tavoitteena oli lyhentää avohoitopotilaiden odotusaikaa alle 30 minuuttia 75 %:lla asiakkaista. Tässä onnistuttiin. Kliinisyksiköiden tutkimuspalveluiden kohdalla jonotusaikoja haluttiin lyhentää 2 kuukaudesta 2–3 viikkoon. Tämä tavoite saavutettiin.

Vuodeosastohoitoa vähentävien tutkimus- ja hoitomenetelmien lisääntyvä käyttöön otto ja avohoitopalvelujen kehittäminen

Koko sairaanhoitopiirissä avohoitokäyntien määrä lisääntyi 2,3 % vuoteen 2001

verrattuna. Avohoidon osuus koko toiminnasta kasvoi 1,3 prosenttiyksikköä ja oli 31,1 %.

Päiväkirurgisten leikkaustoimenpiteiden määrä lisääntyi 8,6 % vuoteen 2001 verrattuna. Päiväkirurgisten toimenpiteiden osuus kaikista leikkaustoimenpiteistä kasvoi 1,8 prosenttiyksikköä ja oli 32,1 %.

TYKSiin somaattisessa hoidossa avohoitosuoritteiden määrän kasvu oli merkittävä. Avohoitokäyntien määrä lisääntyi 3,8 % ja päiväkirurgisten toimenpiteiden määrä 16,2 %.

Loimaan aluesairaalassa potilaita pyrittiin hoitamaan avohoidossa vuodeosastolle ottamisen sijaan. Sairaansijojen määrä väheni 180:stä 152:een. Osastolle otettujen päivystyspotilaiden määrä väheni 197 potilaalla.

Raision aluesairaalassa somaattisten avohoitokäyntien määrä lisääntyi 3,6 % ja päiväkirurgisten toimenpiteiden määrä 22,9 %.

Salon seudun sairaalassa suunniteltu päiväkirurgian lisääminen ei kirurgipuolasta johtuen onnistunut ja päiväkirurgisesti hoidettiin 1.078 potilasta. Tavoite oli 1.500 päiväkirurgista toimenpidettä. Toimenpiteiden määrä väheni vuoteen 2001 verrattuna 15 %.

Perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon työnjaon tarkentaminen ja yhteistyö

Merkittävin perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon työnjaon kehittämiseen liittynyt hanke vuonna 2002 oli vireillä ollut Turun kirurgisen sairaalan toimintojen yhdistäminen TYKSiin toimintaan.

TYKSiin ja Turun kaupunginsairaalan järjestelyjä valmistelevat työryhmät –

operatiivisten alojen työryhmä, sekä konservatiivisten alojen työryhmä että päivystystyöryhmä – saivat ehdotuksensa valmiiksi tammikuussa 2002. Sairaanhoitopiirin hallitus päätti 12.6.2002 omalta osaltaan hyväksyä operatiivisten erikoisalojen työryhmän esittämät toimenpide-ehdotukset toteutettaviksi siten, että operatiivisten erikoisalojen toiminta Turun seudulla tulee hallinnollisesti sairaanhoitopiirin toimesta järjestettäväksi. Puitesopimusta valmistelemaan perustettiin johto- ja ohjausryhmä, puitesopimusryhmä sekä viisi yhdistymiseen liittyvien eri osa-alueiden projektiryhmää. Hallitus tuo vuonna 2003, saatuaan Turun ja muiden osallistujakuntien myönteiset päätökset, järjestelyjen yksityiskohdat vielä valtuuston ja hallituksen päätettäväksi. Konservatiivisten alojen työryhmän raportissa määriteltiin lähivuosien yhteistyön alueet ja tavoitteet.

TYKS-laboratorioiden maakunnallista kattavuutta lisättiin fuusioimalla Paimion-Sauvon terveyskeskuslaboratorio TYKS-laboratorioihin. Lisäksi käytiin laboratoriofuusiokeskustelut Maskun, Ruskon ja Kaarinan-Piikkiön terveyskeskusten kanssa.

Loimaan aluesairaalassa jatkettiin yhteispäivystystä Loimaan, Pöytyän sekä Säskylän-Köyliön terveyskeskusten kanssa. Huittisten seudun terveyskeskuksen kanssa neuvoteltiin päivystysyhteistyön aloittamisesta.

Vakka-Suomen sairaala on osallistunut aktiivisesti Vakka-Suomen seutukunnan terveydenhuoltoprojektiin. Sairaalassa meneillään oleva palvelurakennemuutos on osa tätä seutukunnan terveydenhuoltohanketta. Lisäksi sairaalassa on ollut kokeiluna sopimusoh-

jausmalli vuodesta 2001 alkaen. Sopimusohjauksella on pystytty tarkemmin seuraamaan erikoisalakohdallisesti kustannuksia ja malli on tuonut läpinäkyvyyttä toimintaan.

Palveluketjuajattelun soveltaminen ja palveluketjujen toimivuuden parantaminen

TYKSissä kehitettiin yhdessä lääketieteellisen tiedekunnan ja Duodecim-seuran kanssa Reitit-projektia, jonka tavoitteena on sairausryhmäkohtaisten toimivien hoitoketjujen rakentaminen ja käyttöönotto täydennyskoulutukseen ja elektroniseen tiedonvälitykseen liittyen. Työssä ovat alkuvaiheessa olleet vahvasti mukana ihotautien, lastentautien, keuhkosairauksien, onkologian ja psykiatrian tulosyksiköt.

Loimaan aluesairaalassa panostettiin erityisesti hoitoketjujen toimivuuden parantamiseen. Psykiatrian avohoidon työnjakoa kehitettiin perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen kanssa.

Salon seudun sairaalassa hoitoketjutyöryhmät jatkoivat työtään. Vanhusten palveluketjua kehittävä työryhmä, jossa on edustus ammattikorkeakoulusta, Salon sosiaalitoimesta, perusterveydenhuollosta ja erikoissairaanhoidosta, laittoi alkuun asiakasanalyysin. Terveyskeskuksen ja sairaalan vanhusten palveluketjutyöryhmä teki jatkotoimenpiteiden pohjaksi selvityksen seudun demensiaa sairastavien palveluista, palvelutarpeista ja yhteistyömahdollisuuksista.

Turunmaan sairaalassa on järjestetty terveyskeskusten kanssa kokouksia ja päivitetty hoitoketjuja. Lisäksi järjestettiin suurempi tapaaminen, jossa oli läsnä edustajia kaikista hoitoketjuista. Hoito-

ketjuraportit ovat saatavissa internetistä.

Vakka-Suomen sairaalassa on asetettu tavoitteeksi näyttöihin ja tutkittuun tietoon perustuvien hoitoketjujen käyttöönotto tavoitteena hoidon laadun parantaminen. Ensiapupoliklinikan tavoitteena oli kehittää ensihoitoa yhdessä ensihoitoyksikön kanssa. Tämän kehitystoiminnan tuloksena aivoverenkiertohäiriöpotilaiden hoitoketju toimii hyvin ja 90 % alueen sydäninfarktin liuotuksista tehdään ensihoitoyksikön toteuttamana. Lisäksi aivohalvaus- ja muistihäiriöpotilaiden hoitoketjut on työstetty ja ne toimivat. Alueellista koulutusta neurologisten potilaiden hoidossa on toteutettu ja tämä on edistänyt hoidon porrastusta ja hoitoketjujen toimivuutta.

Laadun kehittäminen

Lääketieteen, hoitotieteen ja teknologian kehitykseen perustuvassa laadun kehittämisessä saavutettiin mm. seuraavia edistysaskeleita.

TYKSin neurologian klinikan aivohalvausyksikön toiminta on vakiintunut keskeiseksi osaksi koko sairaanhoitopiirin aivohalvauspotilaiden hoidossa. Vuoden 2002 aikana on vakiinnutettu aivoinfarktin trombolyyssihoito, jonka hoidon tuloksellisuus on samalla tasolla kuin suuremmissakin keskuksissa. Tämän hoidon toteuttaminen on edellyttänyt lääkärinkunnan ja aivohalvausyksikön henkilökunnan syvällistä perehdyttämistä trombolyyssihoitoihin.

Ihotautiklinikalla laajennettiin uusimpien lääkehoitojen käyttöä eräiden vaikeasteisten, muille hoidoille reagoimattomien akuuttien ja kroonisten ihotautien hoidossa.

TYKSin laboratoriotoinnassa toteutettiin useita laadun kehittämiseen

liittyneitä hankkeita. FINASin akkreditoimaa laatujärjestelmää kehitettiin ja se auditointiin uuden standardin mukaan. Akkreditointi hyväksyttiin vuoteen 2006 saakka. Vierianalytiikkatyöryhmä laati selvityksen vierianalytiikan tarpeista ja laboratorion roolista toiminnan kehittämisessä. Mikrobiologian alalla laadittiin strategia toimintojen kehittämiseksi lähivuosina. Kantasolusiirtokeskuksen toiminta jatkui ennallaan ja sen laatujärjestelmän rakentaminen aloitettiin. Kliinisen neurofysiologian laatujärjestelmän kehittäminen jatkui. Laatukäsikirjan runko- ja menetelmäosa viimeisteltiin ja käyttöön otettiin useita toimintaa seuraavia laatumittareita ja aloitettiin myös vertaisauditointi.

Patologian yksikössä potilashallinnon atk-ohjelmisto Qpatio on vuoden 2002 aikana kehitetty valtakunnallisten kokousten perusteella. Suomen Lääkäriliiton ja International Academy of Pathology (IAP) –Suomen osaston myöntämä sertifikaatti, patologian laatutunnus, oli voimassa vuoden 2002 loppuun saakka.

Kuvantamisyksikössä tavoite ”filmitön röntgen 1.9.2002” saavutettiin suurelta osin. Kuvaverkon käyttöönotto toteutettiin useina ”filmitön osasto” –projekteina. Lisäksi kuvantamisyksikössä aloitettiin kohdun myomien embolisaatiohoito, kallonsisäisten interventioiden GDC-coilauksessa käytettiin occluusiopalloa ja ensimmäinen intrakraniaalinen stentti asennettiin maraskuussa.

Kliinisen fysiologian yksikkö otti käyttöön digitaalisen UKG-arkiston tammikuussa 2002 ja tähän on liitetty vuoden 2002 aikana myös sisätautiklinikan ja lastenklinikan UKG-tutkimukset. Kliinisen fysiologian laatujär-

jestelmä akkreditoitiin uuden standardin mukaan.

Isotooppiyksikössä kehitettiin keuhkoemboliadiagnostiikkaan keuhkojen ventilaatio-perfuusio-SPET-kuvaus, joka tarkentaa etenkin pienten ja muilla menetelmillä havaitsemattomiksi jäävien keuhkoveritulppien diagnostiikkaa. Gamma-PET-tutkimukset aloitettiin IRIX-gammakameralla.

PET-yksiossä tieteellisen tutkimuksen painopistealueita ovat aineenvaihdunta-tutkimus, aivojen välittäjäainetutkimus sekä lääketutkimus. Vuosi 2002 oli varsin menestyksellinen ja PET-keskus tuottikin 4 väitöskirjaa ja 90 muuta korkeatasoista julkaisua.

Loimaan aluesairaalassa hankittiin tietokonetomografialaite vuoden 2002 loppupuolella ja se liitettiin digitaaliseen kuvantamiseen ja arkistointiin. Laite parantaa diagnostiikkaa vatsan alueen, luuston ja aivojen tutkimuksessa. Lisäksi aluesairaalassa otettiin käyttöön sähköinen lähetekäytäntö ja röntgenohjelmiston lähete-lausuntoyhteys Loimaan terveyskeskuksen kanssa. Unenaikaisten hengityshäiriöiden tutkimusta ja hoitoa kehitettiin yhteistyössä TYKSiin keuhkosairauksin yksikön kanssa.

Raision aluesairaalassa aloitettiin röntgenosaston digitaaliseen kuvansiirtoon liittyvä suunnittelu. Digitaalisten röntgenlaitteiden hankintasuunnitelmat tehtiin toimintavuoden aikana. Toteuttaminen jää vuodelle 2003.

Salon seudun sairaalan synnytysyksikkö sai Varsinais-Suomen ensimmäisen laatusertifikaatin. Yleissairaala-psykiatrinen yksikkö sai valmiiksi psykiatrian erikoisalalla vielä harvinaisen laatuksikirjan ja kuvantamisyksikkö jatkoi laatusertifikaattiin tähtävää työs-

kentelyä.

Turunmaan sairaalassa maaliskuun 2002 aikana kaikki potilaat saivat vastata tyytyväisyyskyselyyn. Pääasiassa potilaat olivat tyytyväisiä toimintaan.

Vakka-Suomen sairaalassa postoperatiivisen kivun hoitoa kehitettiin suunnatun koulutuksen avulla ja VAS-mittari otettiin käyttöön. Kivun hoidon koulutus jatkuu suunnitelman mukaisesti vuonna 2003.

Erillisistä laatuprojekteista sairaanhoitopiirin laaturaportin saivat vuonna 2002 TYKSiin kuvantamiskeskus projektista ”Kuvantamiskeskukseen hallittu rakenne- ja toimintatavan muutos” (1. palkinto) ja Loimaan aluesairaala projektista ”Näytteenotto- ja kohti laadukkaampaa palvelua” (2. palkinto).

Yhteistyön ja toiminnan koordinaation parantaminen sairaalan ja sairaanhoitopiirin sisällä

Kansallisen terveydenhuolto- ja kuvantamistoiminnossa yhden tai useamman sairaanhoitopiirin muodostamiin yksiköihin ja kunnallisten liikelaitosten hyväksikäyttöön. Kansallisen terveydenhuolto- ja kuvantamistoiminnon suuntaviivojen mukaisesti sairaanhoitopiirin hallitus päätti 12.6.2002 käynnistää sairaanhoitopiirin laboratoriotoinnatt kattavan kunnallisen liikelaitoksen suunnittelun siten, että liikelaitos voisi aloittaa toimintansa 1.1.2004.

Toinen merkittävä sairaanhoitopiirin yhteistyön ja toiminnan koordinaation parantamista koskeva päätös oli valtuuston 12.6.2002 tekemä päätös Raision aluesairaalan liittämistä toiminnallisesti ja taloudellisesti Turun yliopistolaiseen keskussairaalaan 1.1.2003 lukien.

Fuusio toteutetaan toistaiseksi siten, että sairaalalla säilyy oma tuloslaskelma ja tase. Sairaalan johtokunta jatkaa valtuustokauden loppuun ja johtava lääkäri vuoteen 2005 saakka. Sairaanhoitopiirin johtaja asetti 9 työryhmää, joiden tehtävänä oli suunnitella syksyn 2002 aikana sairaalan tulevaa toimintaa.

Vakka-Suomen sairaalassa tehtiin päätös siirtää synnytykset TYKSiin 19.6.2003 lukien.

Muita sairaanhoitopiirin ja sairaaloitten sisäisen yhteistyön kehittämiseen liittyneitä hankkeita olivat mm. seuraavat:

Alueellisen laboratoriotietojärjestelmän rakentaminen aloitettiin TYKSiin toimesta yhdessä aluesairaaloiden kanssa. TYKSiin Multilab otettiin käyttöön Raision aluesairaalassa. Lisäksi tehtiin HL7-yhteydet Vakka-Suomen sairaalan ja Raision terveyskeskuksen sekä Mas-kun terveyskeskuksen tietojärjestelmiin.

Kliinisessä neurofysiologiassa alueellinen unidiagnostinen organisaatio saatiin valmiiksi siten, että kokoyön unirekisteröintejä tehdään kaikissa aluesairaaloissa ja näiden tutkimusten analyysi tapahtuu keskitetysti TYKSiin kliinisen neurofysiologian osastolla.

TYKSiin sisätautien klinikassa uudelleen organisoitu invasiivisen kardiologian yksikkö on koonnut kaikki kardiologian ydinalueiden toiminnot yhteen toimipisteeseen: kardiologian yksikön angiokardiologian osaston yhteyteen. Myöskin hallinto ja kustannukset ovat kaikki kohdennettu yhteen yksikköön.

Tietojärjestelmien kehittäminen

Vuosi 2002 oli TYKSiin EPK-projektin (elektroninen potilaskertomusprojekti) käynnistymisen vuoksi tietojärjestelmi-

en kehittämistoiminnan voimakkaan kasvun vuosi. EPK-projekti on nimi kaikelle sille työlle, jossa eri atk-ohjelmistoista – jo käytössä olevista, käyttöönotossa olevista ja käyttöön tulevaisuuteen suunnitelluista – muodostetaan käyttäjäystävällinen ja työn sujuvuutta edistävä digitaalinen potilastyön dokumentointiympäristö. Projektin ytimen muodostavat potilaskertomusohjelma ja potilashallinto-ohjelma sekä laboratorion käyttöliittymä ja kuvantamiskeskukseen digitaalinen kuvaverkko. Projekti koskee potilashallinto-ohjelman (Oberon) osalta jo koko Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiriä. Myös potilaskertomus-ohjelma (Miranda) on päätetty ottaa käyttöön koko sairaanhoitopiirissä. TYKSissä virallisessa asemassa oleva elektroninen potilaskertomus, joka mahdollistaa paperittoman työskentelyn sairaalan kaikilla potilashoidon osa-alueilla, on kokonaisuudessaan otettu käyttöön vuoden 2005 loppuun mennessä. Aluesairaaloiden käyttöönotosta päätetään vuonna 2003.

Kevään 2002 aikana levitettiin MD-Miranda koko TYKSiin konekirjoituksen välineeksi niin, että myös hoitopaalut saatiin lähemmään elektronisesti useisiin terveyskeskuksiin. Käyttäjää koulutettiin yli 200 ja Miranda oli vuoden 2002 lopussa asennettuna jo noin 800 työasemaan. Myös Turunmaan sairaala otti MD-Mirandan käyttöön vastaavalla tavalla, Salon seudun sairaalassa käynnistyi loppuvuodesta myös hoitopaalutteen tuottaminen. T-sairaalan pilottikäyttöönoton valmistelu eteni, mutta MD-Mirandan tuotekehitysaikataulut eivät pitäneet.

MD-Oberon lähete/palautejärjestelmän käyttö laajeni kattamaan Salon

seudun sairaalan ja Salon seudun terveyskeskuksen lisäksi koko TYKSiin, Turun terveyskeskuksen, Kaarina-Piikkiön terveyskeskuksen, Maskun terveyskeskuksen, Loimaan aluesairaalan, Loimaan terveyskeskuksen ja Turunmaan sairaalan. MD-Oberonin ensimmäinen kokonaiskäyttöönotto Turunmaan sairaalassa eteni niin, että tuotantokäyttö alkoi joulukuun puolivälissä, tosin teknisten ongelmien häiritsemänä.

HL7-projektit diagnostisten järjestelmien tiedonsiirron automatisoimiseksi sh-piiriin alueella: Merkittäviä HL7-projekteja olivat em. lähete/palauteprojektien lisäksi Raision tk:n ja Maskun tk:n laboratorioiden liikenteen käynnistäminen HL7-pohjalta liittyen Raision sairaalan fuusioon TYKSiin sekä Maskun tk:n laboratorion fuusio TYKS laboratorioihin.

Tietojärjestelmien käytettävyydelle TYKSissä on asetettu tavoitteeksi 99,8 % käytettävyys, johon operatiivisten järjestelmien osalta ei päästy erityisesti syys-lokakuussa esiintyneiden lukuisten käyttöhäiriöiden ja teknisten ongelmien kasautuman vuoksi. Merkittävin häiriö oli lähes kuukauden ajan potilashallinnon järjestelmien käyttöä häirinyt ja hidastanut järjestelmäpäivitysten synnyttämä ongelmatilanne.

TYKSiin teho-osaston kliininen tietojärjestelmä otettiin menestyksellisesti käyttöön alkuvuodesta 2002.

Lääkehuolto osallistui yliopistosairaaloiden yhteisprojektina lääkehuollon Marela-järjestelmän kehittämiseen, joka hankintaosiota lukuun ottamatta tuli valmiiksi vuonna 2002. HYKS, joka on ollut pilottisairaala, otti järjestelmän tuotantokäyttöön marraskuussa 2002. Järjestelmä

otetaan käyttöön Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä vuonna 2004.

Vuoden aikana TYKSiin verkotettujen mikrotietokoneiden määrä kasvoi 1700:sta 2130:een.

Open Dss ja siihen perustuvien Ecomed OR ja Aitta-tietojärjestelmien käyttö vakiintui sairaanhoitopiirin sairaaloissa järjestelmien käyttöön liittyneen koulutuksen ja opastuksen myötä.

Suunnittelujärjestelmän uudistamiseksi jatkettiin DRG:hen perustuvan toiminnan suunnittelun ja tuotteistuksen kehittämissuunnitelmaa. Uudistetun projektisuunnitelman mukaan hankkeen toteuttamisen jälkeen sairaanhoitopiirissä on käytössä nykyaikainen kuntien ja sairaanhoitopiirin yhteistyötä edistävä neuvottelu- ja sopimisjärjestelmä sekä siihen liittyvät tuotteistus, hinnoittelu, tuotekustannuslaskenta sekä tietojärjestelmät, joiden avulla kunnat voivat nykyistä merkittävästi paremmin seurata ja vaikuttaa oman terveydenhuollon järjestämistä vastuun toteutumiseen. Projektin kustannusarvio on 285.000 euroa.

Sairaanhoitopiiri jatkoi viestinnän kehittämistä suunnitelman mukaisesti. Vuoden 2002 merkittävin saavutus oli internet-sivujen uudistaminen ulkoasultaan ja käyttöteknikaltaan. Ulkopuoliselta yritykseltä ostetun kehittämisspalvelun yhteydessä koulutettiin toistasataa sairaanhoitopiirin työntekijää internet-sivuston ylläpitoon.

Kevään 2002 aikana valmisteltiin sairaanhoitopiirin strategiasuunnitelma vuosille 2002–2010. Strategiaehdotus lähetettiin laajaan sidosryhmien käsittelyyn omistajakunnille, henkilöstölle, terveyskeskuksille ja muille sidosryhmille. Yhteensä hallintokeskuksesta toimitettiin eri tahoille 500 kpl

strategiaehdotusta ja taustamuistiota. Lausuntokierros tuotti 110 kirjallista lausuntoa. Hallitukselle ja valtuustolle järjestettyjen strategiaseminaarien jälkeen valtuusto hyväksyi strategiasuunnitelman kokouksessaan 12.6.2002.

Henkilöstön osaamiseen ja jaksamiseen panostaminen

Henkilöstön jaksamiseen panostettiin vuonna 2002 erityisesti lisäämällä henkilöstöresursseja jaksamisen kannalta kriittisiksi käyneillä osastoilla. Sairaanhoidopiiriin vuonna 2002 perustetuista 86 uudesta virasta ja toimesta merkittävä osa tuki osaltaan myös henkilöstön jaksamista.

Palkkojen jälkeenjääneisyyttä muihin yliopistosairaalapireihin verrattuna muun kuin lääkärihenkilöstön osalta korjattiin erillisellä 336.000 euron määrärahalla. Kannustepalkkioita maksettiin 104.000 euroa (82.000 euroa vuonna 2001).

Toimintakertomusvuonna jatkettiin henkilöstöpolitiikan aktiivista kehittämistä. Palkan määrittelyä työn vaativuuden arvioinnin perusteella valmisteli työryhmä ja järjestelyvaraerät jaettiin tältä pohjalta koko sairaanhoidopiirissä. Sairaanhoidopiiriin strategian pohjalta aloitettiin henkilöstöpoliittisen strategian valmistelu, joka jatkuu vuonna 2003.

Kehityskeskustelut käynnistettiin koko sairaanhoidopiirissä tavoitteen ollessa, että ne toteutuisivat 80 prosenttisesti.

Henkilöstön TYKY-toimintaa edistettiin erillisillä talousarvion määrärahoilla. TYKY-toiminnan puitteissa piirin sairaaloissa harjoitettiin kulttuurista, liikuntaa, luentoja, esitelmää jne.

Työterveyshuollon ja henkilöturvallisuuden kehittämiseen osoitettiin vuoden 2003 talousarviossa lisämäärärahoja.

Henkilökunnan koulutukseen käytettiin vuonna 2002 sairaanhoidopiirissä 1,1 milj. euroa, mikä oli 8,4 % enemmän kuin vuonna 2001.

Toimitilojen kehittäminen

TYKSin vanhimpien tilojen korvaajaksi rakennettavan T-sairaalan rakennustyö eteni harjakorkeuteen lokakuussa 2002. Sairaalarakennus valmistuu syksyllä 2003. Rakennuksen kerrospinta-ala on 21.600 neliometriä ja tilavuus 126.000 kuutiometriä. Kustannusarvio on 34,5 milj. euroa. T-sairaalan valmistuessa voidaan sairaala-alueella nykyisin hajallaan olevaa hoitoa keskittää paljon tarkoituksenmukaisemmin, mikä parantaa potilaiden saamaa palvelua ja helpottaa henkilökunnan työtä. Moneen toimipaikkaan sijoittunut allergiasairauksien hoito keskitetään T-sairaalan uuteen allergiayksikköön ja syövän hoitoa varten sinne saadaan nykyaikainen onkologian klinikka. Näiden lisäksi uudisrakennukseen sijoittuvat ihotautien klinikka, keuhkosairauksien ja kirurgian poliklinikat sekä sairaanhoidollisia palveluita.

Loimaan aluesairaalaan jatkui sairaalan toimitilojen uudelleenjärjestelyyn tähtäävä rakennustyö, jossa vanhan aikaiset sisätautien ja kirurgian vuodeosastot saneerataan nykyaikaisten vaatimusten mukaisiksi. Sisätautien osastolla muutetaan vuodepaikkoja avohoitopotilaiden tutkimus- ja hoitotiloiksi ja sinne sijoitetaan sisätautien eristystilat. Samassa yhteydessä järjestellään uudelleen sairaalan vanhassa osassa sijaitsevia poliklinikan vastaanotto- ja toimenpide-

tiloja sekä sen ympärille eri rakennusvaiheissa sijoittuneita toimintayksiköitä. Saneeraushankkeeseen käytettiin vuonna 2002 0,8 milj. euroa, mikä on noin puolet kokonaiskustannusarviosta. Saneeraus jatkuu vuonna 2003 0,8 milj. eurolla.

Raision aluesairaalaan aloitettiin tilojen saneeraus aikuispsykiatrian käyttöön aluesairaalan kiinteistössä. Samassa yhteydessä fysiatrilalle tehdään uudet tilat ja päiväkirurginen yksikkö siirretään muualle. Mynämäen psykiatrian toimipisteen lopettaminen toteutetaan vuoden 2003 aikana. Hankkeeseen käytettiin 0,7 milj. euroa.

Salon seudun sairaalan toimitilojen kehittämishanke, joka tähtää tärkeimpänä tavoitteenaan yhteispäivystysjärjestelyn lisäämiseen sekä leikkaustoiminnan ja valvonnan kehittämiseen eteni kertomusvuonna arkkitehdin avustuksella. Hankkeen kokonaiskustannusarvio vuosien 2003–2005 taloussuunnitelmassa on 5,2 milj. euroa.

Suoritettavien toteutuminen

Vuoden 2002 talousarviossa asetettiin sairaanhoidopiiriin tavoitteeksi tuottaa yhteensä 81.950 hoitojaksoa, 444.760 hoitopäivää ja 546.200 avohoitokäyntiä. Tilinpäätöksen perusteella hoitojaksoja kertyi 81.090, mikä alitti talousarvion 860 hoitojaksolla. Toteutumisprosentiksi muodostui 99,0 %. Hoitojaksojen määrä väheni vuoteen 2001 verrattuna 0,7 %. Hoitopäiviä kertyi 426.442, mikä alitti talousarvion 18.318 hoitopäivällä. Toteutumisprosentiksi muodostui 95,9 %. Hoitopäivien määrä väheni vuoteen 2001 verrattuna 2,5 %. Avohoitokäyntejä kertyi 562.063, mikä ylitti talousarvion 15.863 käynnillä. Talousarvion toteutumisprosentiksi muodostui

102,9 % ja kasvuksi vuoteen 2001 verrattuna 2,3 %.

Keskimääräinen hoitoaika vuodeosastohoidossa oli 5,3 vuorokautta, kun tavoitteeksi talousarviossa asetettiin 5,4 vuorokautta. Vuonna 2001 keskimääräinen hoitoaika oli 5,4 vuorokautta. Somaattisessa erikoissairaanhoidossa keskimääräinen hoitoaika oli 4,4 vuorokautta (tavoite 4,5 vrk, toteutunut hoitoaika vuonna 2001 4,5 vrk). Psykiatriassa erikoissairaanhoidossa keskimääräinen hoitoaika oli 28,0 vuorokautta (tavoite 28,3 vrk, toteutunut hoitoaika vuonna 2001 24,2 vrk).

Avohoidossa uusintakäyntejä yhtä ensikäyntiä kohti oli vuonna 2002 keskimäärin 2,8. Vuonna 2001 ensi- ja uusintakäyntien suhde oli 2,7.

Leikkaustoimenpiteiden määrää koskeväksi tavoitteeksi asetettiin 27.730 leikkausta (vuodeosastohoidossa suoritettavat leikkaukset). Leikkaustoimenpiteitä suoritettiin 25.144, mikä on 90,7 % tavoitteesta. Toimenpiteiden määrä väheni vuoteen 2001 verrattuna 0,2 %.

Päiväkirurgisten toimenpiteiden määrää koskeväksi tavoitteeksi asetettiin 13.540 toimenpidettä. Päiki-toimenpiteitä suoritettiin 11.874, mikä on 87,7 % tavoitteesta. Toimenpiteiden määrä väheni vuoteen 2001 verrattuna 8,6 %.

Vuodeosastohoidossa suoritettavat leikkaustoimenpiteet	2002 Tilinpäätös	Talousarvio	Tot. %	Ylitysalitus	2001 Tilinpäätös	Muutos 02/01 %
TYKS	16 665	18 450	90,3	1 785	16 694	-0,2
Loimaa	2 132	2 200	96,9	68	2 306	-7,5
Raisio	1 172	1 250	93,8	78	998	17,4
Salo	2 748	2 900	94,8	152	2 744	0,1
Turunmaa	1 227	1 330	92,3	103	1 147	7,0
Vakka-Suomi	1 200	1 600	75,0	400	1 301	-7,8
Sh-piiri yhteensä	25 144	27 730	90,7	2 586	25 190	-0,2
Aluesairaalat	8 479	9 280	91,4	801	8 496	-0,2

Päiväkirurgiset leikkaustoimenpiteet	2002 Tilinpäätös	Talousarvio	Tot. %	Ylitysalitus	2001 Tilinpäätös	Muutos 02/01 %
TYKS	6 851	7 550	90,7	699	5 894	16,2
Loimaa	1 304	1 400	93,1	96	1 371	-4,9
Raisio	575	750	76,7	175	468	22,9
Salo	1 078	1 500	71,9	422	1 266	-14,8
Turunmaa	1 145	1 270	90,2	125	1 064	7,6
Vakka-Suomi	921	1 070	86,1	149	871	5,7
Sh-piiri yhteensä	11 874	13 540	87,7	1 666	10 934	8,6
Aluesairaalat	5 023	5 990	83,9	967	5 040	-0,3
Leikkaustoimenpiteet yhteensä	37 108	41 270	89,7	4 252	36 124	2,5

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Tilikauden tulos

Vuodelta 2002 laadittu tilinpäätös osoittaa piiritasolla 2.323.953,56 euron alijäämää ennen tilinpäätösvarauksia ja rahastosiirtoja. Kanttiinotoimintaan liittyvien rahastosiirtojen jälkeen tilikauden alijäämä on 2.314.048,42 euroa.

Jäsenkuntien maksuosuuksien kasvun tasaamiseksi vuoden 2002 talousarvio laadittiin 4,1 milj. euroa alijäämäiseksi. Tilikauden tulos ylittää alijäämäisen tavoitetuloksen 1,8 milj. euroa. Tilinpäätöstilanteen arvioinnissa on kuitenkin otettava huomioon edellisten vuosien tulokset suhteessa tavoitetulokseen. Vuoden 2001 toteutunut alijäämä oli 5,4 milj. euroa, kun tavoitteena oli 2,4 milj. euron alijäämä (poikkeama -3,0 milj. euroa). Vuoden 2000 toteutunut alijäämä oli 6,6 milj. euroa, kun tavoitteena oli 4,5 milj. euron alijäämä (poikkeama -2,1 milj. euroa). Alijäämäkeräytymä vuoden 2002 tilinpäätöstaseessa on vuoden 2002 alijäämä mukaan lukien on yhteensä 7,7 milj. euroa.

Osavastuualueittain tilikauden 2002 yli- ja alijäämät muodostuivat seuraaviksi:

Talousarvion toteutuminen

Toimintakulujen loppusummaksi muodostui 308,0 milj. euroa, mikä ylittää talousarvioon varatun määrärahan 5,9 milj. euroa (1,9 %). Toimintakulut kasvoivat vuoteen 2001 verrattuna 5,2 %.

Valtuustoon nähden käyttötalouden sitovuustasoksi asetettu toiminnan nettokulut vähennettynä myyntituotoilla ulkokunnilta olivat 255,2 milj. euroa ja ylittivät talousarvion 1,1 milj. euroa (0,4 %). Toiminnan nettokulut kasvoivat vuoteen 2001 verrattuna 4,2 %.

Tuotot jäsenkunnilta olivat yhteensä 241,5 milj. euroa, mikä ylittää talousarvion 2,1 milj. euroa (0,9 %). Jäsenkuntatuottojen kasvuksi vuoteen 2001 verrattuna muodostui 18,4 milj. euroa (8,2 %).

Keskeiset vuoden 2002 talouteen vaikuttaneet tekijät

Merkittäviä vuoden 2002 tulokseen ja talousarvion toteutumiseen vaikuttaneita seikkoja olivat:

- Palvelujen hintojen korotukset 1.8.2001 (vajaa 5 %) ja 1.1.2002 lukien (keskimäärin 7 %) sekä suoritemäärän kasvu erityisesti avohoidossa kasvativat myyntituottoja jäsenkunnilta.
- Ulkokuntatuottoja kertyi vuoden 2001 myynnin notkahduksen jälkeen arviotua enemmän.
- Erityisvaltionosuuden määrä vastasi vuoden 2001 tasoa ja talousarviossa asetettua tavoitetta.
- Vuoden alusta voimaan astuneiden potilasmaksujen korotusten ansiosta potilasmaksutuotot kasvoivat runsaalla 3 prosentilla.

- Muut myyntituotot, mikä suurimpana yksittäisenä eränä pitää sisällään palvelulaskutuksen terveyskeskuksilta, kasvoivat n. 9 %. Kasvu muodostuu sovitusta myyntitoiminnan laajennuksista ja hintojen korotuksista.
- Ulkopuolisella tutkimusrahoituksella rahoitettava tutkimustoiminta laajeni TYKSissä merkittävästi. Vuonna 2002 toimintaan käytettiin 3,5 milj. euroa (2,4 milj. euroa vuonna 2001).
- Palkkamenot pysyivät varsin tarkoin talousarvion asettamissa rajoissa (ylitys 0,7 %). Ensimmäisellä vuosikolmanneksella palkkamenojen kehitys ennakoi, jopa palkkabudjetin 2,3 % ylitysuuhkaa. Keskeisinä syinä olivat ulkopuolisella rahoituksella rahoitettujen tutkijoiden määrän kasvu, tarve lisätä henkilötöyöpanosta eräissä kriittisissä sairaanhoidon kohteissa sekä henkilötöyöpanoksen kasvu johtuen siitä, että uusien varahenkilövirkojen käyttöönoton myötä sijaisten käyttöä ei pystytty aivan vastaavassa laajuudessa vähentämään. Ylitysuuhkan torjumiseksi hallitus asetti tavoitteeksi rajoittaa henkilötöyöpanoksen käyttöä elo-joulukuussa 100 henkilötöyöpanoksella tammi-huhtikuuhun verrattuna. Työpanos supistui 84 henkilötöyöpanoksella. Kun vuoden ensimmäisellä kolmanneksella työpanos kasvoi vuoden 2001 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 3,7 %, kolmannella vuosikolmanneksella työpanos supistui. 1,1 %. Vuositasolla työpanoksen kasvuksi muodostui 1,3 %. Sairaaloittain työpanoksen kasvuprosentit vuosikolmanneksittain olivat sivulla 17 olevan taulukon mukaiset.
- Palvelujen ostomenot kasvoivat talousarviossa arviotua nopeammin. Vuonna 2001 alkanut lääkärilakon aiheuttama ulkopuolisista hoitolaitoksista ostettujen palvelujen kasvu kuitenkin tasaantui toisella ja kolmannella vuosikolmanneksella.

	Ylijäämä + alijäämä - euroa	Tavoitetulos 2002	Poikkeama tavoitetuloksesta
TYKS	-1 931 095	-3 363 800	1 432 705
Loimaa	39 405	0	39 405
Raisio	211 589	0	211 589
Salo	438 858	0	438 858
Turunmaa	-181 861	-471 800	289 939
Vakka-Suomi	-905 413	-278 100	-627 313
Piirin yhteiset	14 468	0	14 468
Sh-piiri yhteensä	-2 314 048	-4 113 700	1 799 652

- Materiaalin ostomenoja kasvattivat edelleen uusien hoitomenetelmien vaatimat kalliit lääkkeet ja hoitotarvikkeet.
- Ensimmäisellä vuosikolmanneksella materiaalin ostomenojen kehitys ennakoi jopa talousarvion 7,1 % ylitysuuhkaa. Säästötoimien ansiosta ylitys supistui vuositasolla 3,2 %:iin. Vuoden ensimmäisellä kolmanneksella materiaalin ostot kasvoivat vuoden 2001 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 10,9 %, kolmannella vuosikolmanneksella materiaalin ostot supistuivat 2,9 %. Vuositasolla materiaalin ostojen kasvuksi muodostui 5,5 %.
- Valtionavustuksella tuettuun jononpurkuprojektiin käytettiin 388.000 euroa vuonna 2002, mikä on 8,9 % projektin 4,4 milj. euron kokonaiskustannuksista. Valtionavustuksen osuus projektin rahoituksesta on puolet.

Toiminnan tuotot

Toimintatuottoja kertyi yhteensä 324,1 milj. euroa, mikä on 102,2 % talousarviosta ja 6,0 % enemmän kuin vuonna 2001.

Myyntituotot jäsenkunnilta

Myyntituottoja jäsenkunnilta kertyi 222,2 milj. euroa, mikä on 100,4 % talousarviosta ja 7,4 % enemmän kuin vuonna 2001. TYKSissä myyntituotot jäsenkunnilta kasvoivat 8,0 % ja osavastuualueilla keskimäärin 6,2 %. Ainoastaan Turunmaan sairaalassa, jonka tavoitteena oli tehdä alijäämäinen tulos, myyntituotot supistuivat (0,2 %).

Myyntituottojen kasvu selittyy pääosin palvelujen hintojen korotuksilla, mutta osaltaan kasvua selittää myös jäsenkunnille myytyjen suoritteiden lisääntyminen vuoteen 2001 verrattuna, jolloin lääkäri-lakko rajoitti toimintaa. Loppuvuoden säästötoimet vähensivät palvelutuotantoa ja myyntiä jäsenkunnille. Kun vuoden ensimmäisellä kol-

manneksella myyntituotot jäsenkunnilta kasvoivat vuoden 2001 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 14,7 %, kolmannella vuosikolmanneksella kasvu oli 1,3 %. Vuositasolla kasvuksi muodostui edellä mainitut 7,4 %. Jäsenkuntatuottojen toteutumattomuus prosentteina talousarviosta on esitetty sivuilla 45 ja 46.

Myyntituotot ulkokunnilta

Piirin sairaaloista TYKSissä ja Loimaan aluesairaalassa palvelujen myynti piirin ulkopuolisille kunnille on merkittävää. TYKSissä myyntituottoja ulkokunnilta kertyi 14,1 milj. euroa, mikä on 111,5 % talousarviosta ja 14,8 % enemmän kuin vuonna 2001. Myyntituottoja kasvatti paitsi palvelujen hintojen korotukset myös palvelujen kasvanut kysyntä vuoden 2001 notkahduksen jälkeen erityisesti lastentaudeissa (keskospotilaat), kirurgiassa (avosydänleikkaukset) ja onkologiassa (sytostaattihoidot). Loimaan aluesairaalassa ulkokuntatuottoja kertyi 2,7 milj. euroa, mikä on 84,7 % talousarviosta ja 5,1 % edellisvuotista vähemmän. Tuottojen supistumisen syyinä oli Kanta-Hämeen kuntien käytön väheneminen.

Erytisvaltionosuus

Sosiaali- ja terveysministeriön päätöksen mukaan erityisvaltionosuutta saatiin 17,8 milj. euroa eli 0,2 milj. euroa arviotua enemmän. Tilinpäätösjaksojen jälkeen erityisvaltionosuuden määräksi kirjattiin 17,5 milj. euroa, mikä on 0,1 milj. euroa (0,7 %) vähemmän kuin vuonna 2001.

Muut myyntituotot

Muita myyntituottoja kertyi koko piirissä 21,4 milj. euroa, mikä on 107,9 % talousarviosta ja 8,7 % edellisvuotista enemmän. TYKSissä muut myyntituotot lisääntyivät 14,9 %. Laboratorio- ja tutkimusten myyntitulot lisääntyivät

TYKSissä 19,1 % johtuen hintojen korotuksista, vaativampien kokeiden käytön lisääntymisestä ja Härkätien terveyskeskuksen ja Turun kaupungin työterveyshuollon Hämeenkadun laboratorioiden liittämistä huhti-kesäkuussa 2001 TYKS-laboratorioihin. Kuvantamistutkimusten myyntitulot lisääntyivät TYKSissä 20,4 % kuvausten lisääntymisestä, siirtymisestä vaativampiin kuvauksiin ja hintojen tarkistuksista johtuen. Hintojen nousuun vaikuttivat myös Turun terveystoimen tiloihin hankittujen uusien digitaalisten laitteiden leasingmaksut. Aluesairaaloissa muita myyntituottoja kertyi vuotta 2001 vastaava määrä. Turunmaan sairaalassa muut myyntituotot kasvoivat (13,4 %) johtuen kuvantamistutkimusten kasvaneesta myynnistä Puolustusvoimille.

Maksutuotot

Potilasmaksutuottoja kertyi 18,0 milj. euroa, mikä on 95,0 % talousarviosta ja 3,1 % enemmän kuin vuonna 2001. Asiakasmaksuasetuksen muutoksella vuoden 2002 alusta mm. somaattisen hoidon hoitopäivämaksua korotettiin 14,5 %, poliklinikkamaksua 9,0 %, päiväkirurgian maksua 7,0 % ja sarjahoitomaksua 18,9 %. Samalla laitoshoidon perusmaksusta luovuttiin ja potilasmaksukatto (590 euroa) pidettiin ennallaan. Hoitopäivien määrän väheneminen (-2,7 %) keskimääräisen hoitoajan lyhentyessä vähensi potilasmaksutuottoja.

Tuet ja avustukset

Tukia ja avustuksia saatiin 976.000 euroa. Työterveydenhuollon Kelakorvauksen osuus tästä oli 618.000 euroa. Jononpurkuprojektin valtionavustuksena kirjattiin 194.000 euroa, työllistämistukina 47.000 euroa ja muina tukina ja avustuksina 117.000 euroa. Vuoden 2001 tilinpäätöksessä tukiin ja avustuksiin sisältyi jäsenkunnilta

kannettu maksuosuus vuotuiserien lainan korkokustannuksiin (5,6 milj. euroa). Kun tämä otetaan huomioon, tukien ja avustusten vertailukelpoinen kasvu vuoteen 2001 verrattuna oli 7,1 %.

Muut toimintatuotot

Muita toimintatuottoja kertyi 7,5 milj. euroa, mikä on 169,9 % talousarviosta ja 22,3 % edellisvuotista enemmän. Muihin toimintatuottoihin sisältyy merkittävimpana eränä TYKSin ulkopuolisen tutkimustoiminnan rahoitus, jota suoriteperusteella saatiin vuonna 2002 3,5 milj. euroa (2,4 milj. euroa vuonna 2001).

Tulolajeittain toimintatuotot verrattuna talousarvioon ja vuoden 2001 tilinpäätökseen olivat seuraavat:

Toimintatuotot (milj. euroa)	2002 Tilinpäätös	Talousarvio	Tot. %	2001 Tilinpäätös	Muutos 02/01 %
Myyntituotot jäsenk.	222,2	221,3	100,4	206,9	7,4
Myyntituotot ulkok.	17,2	16,2	106,7	15,5	10,9
Jäsen- ja erit. velv. maks.	19,3	18,1	106,7	16,2	19,0
Erityisvaltionosuus	17,5	17,6	99,3	17,3	1,4
Muut myyntituotot	21,4	19,9	107,9	19,7	8,7
Maksuehdot	18,0	19,0	95,0	17,5	3,1
Tuet ja avustukset	1,0	0,6	151,5	6,5	-85,1
Muut toimintatuotot	7,5	4,4	169,9	6,1	22,3
Yhteensä	324,1	317,1	102,2	305,8	6,0

Työpanoksen kasvu vuonna 2002 vuosikolmanneksittain verrattuna vuoden 2001 vastaavaan ajanjaksoon (%)

	Vuosikolmannes			Koko vuosi
	1	2	3	
TYKS	3,7	2,2	-1,1	1,6
Loimaan aluesairaala	2,4	-0,6	4,6	2,1
Raision aluesairaala	3,1	4,2	-2,0	1,6
Salon seudun sairaala	4,5	0,3	-4,9	-0,2
Turunmaan ova	4,4	-0,8	1,8	1,9
Vakka-Suomen sairaala	2,8	-0,7	0,2	0,8
Piirit yhteensä	21,6	2,6	1,6	7,7
VSSHYP YHTEENSÄ	3,7	1,6	-1,1	1,3
Osavastuualueet	3,6	0,2	-1,2	0,8

Toiminnan kulut

Sairaanhoitopiirin toimintakulut olivat 308,0 milj. euroa, mikä on 101,9 % talousarviosta ja 5,2 % enemmän kuin vuonna 2001.

Palkat ja sosiaalivakuutusmaksut

Palkkamenoihin käytettiin vuonna 2002 161,4 milj. euroa, mikä on 100,7 % talousarviosta. Vuoteen 2001 verrattuna palkkamenot kasvoivat 5,8 %. Palkkamenojen kasvusta n. 4,0 % aiheutui palkkojen sopimuskorotuksista. Palkkojen jälkeensä jääneisyyden korjaaminen lisäsi palkkamenoja 0,2 %. Työpanos lisääntyi vuoteen 2001 verrattuna 62 laskennallista virkaa eli 1,3 %. Uusia vuoden 2002 talousarvion resurssipakettiin sisällyneitä virkoja perustettiin 86.

Säästötoimin voitiin kompensoida työpanoksen kasvu, joka aiheutui mm. siitä että uusien varahenkilövirkojen käyttöönoton myötä sijaisten käyttö ei vähentynyt vastaavasti ja että eräisiin kriittisiin sairaanhoidon kohteisiin oli tarpeen palkata sijaismäärärahoihin 25 uutta työntekijää. Työpanostilasto vuodelta 2002 on esitetty oheisessa taulukossa.

Palvelujen ostot

Palvelujen ostomenoihin käytettiin vuonna 2002 34,7 milj. euroa, mikä on 108,0 % talousarviosta (ylitys 2,6 milj. euroa). Vuoteen 2001 verrattuna palvelujen ostomenot kasvoivat piirissä 7,0 %. TYKSissä palvelujen ostomenojen kasvu hidastui vuositasolla 5,5 %:iin, kun vielä tammi-huhtikuussa kasvu oli 11,3 %. Merkittävimmin kasvun hidastumiseen vaikutti ulkopuolisista hoitolaitoksista ostettujen palvelujen kasvun hidastuminen ja kääntymisen negatiiviseksi lääkärilakon aiheuttaman kasvupaineen mentyä ohi. Kun ensimmäisellä vuosikolmanneksella ulkopuolisista hoitolaitoksista ostetut palvelut kasvoivat 35,1 % vuoden 2001 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, supistuivat ostot toisella ja kolmannella vuosikolmanneksella 8,5 %. Tästä huolimatta TYKSin tutkimus- ja hoitopalvelujen talousarvio ylittyi 0,9 milj. euroa. Toinen merkittävä ylitys TYKSissä syntyi Turun kaupungilta ostettavista pesulapalveluista. TYKSin palvelujen ostojen talousarvio ylittyi yhteensä 2,2 milj. euroa (10,4 %). Aluesairaaloitten palvelujen ostojen talousarviot pitivät lukuun ottamatta Raision aluesairaala, jossa lääkäreiden pävyystyspalvelujen ostaminen aiheutti merkittävimmän ylityksen ja Vakka-Suomen sairaalaa, jossa Valtion mielisairaalaosta ostetut palvelut aiheuttivat ylityksen. Piirin yhteiskustannuspaikalla palvelujen ostomenojen 485.000 euron ylityksestä 457.000 euroa aiheutui potilasvakuutuksesta.

Materiaalin ostot

Materiaalin ostomeneihin käytettiin 60,0 milj. euroa, mikä on 103,2 % talousarviosta (ylitys 1,9 milj. euroa). Vuoteen 2001 verrattuna materiaalin ostomenot kasvoivat 5,5 %. Ensimmäisellä vuosikolmanneksella materiaalin ostomenojen kasvu oli 10,6 %, mikä ennakoitiin n. 7 % talousarvion ylitysuhaa. Säästötoimien ansiosta kasvu taittui vuositasolla edellä mainittuun 5,5 %:iin. Materiaalin ostomenojen kasvu ja talousarvioryitys aiheutui uusien kalliiden lääkeaineiden käyttöönotosta ja uusien hoitomenetelmien vaatimista kalliista hoitotarvikkeista. TYKSissä apteekkitarvikkeisiin käytetty rahamäärä kasvoi 3,8 % ja aluesairaaloissa keskimäärin 7,0 %. Hoitotarvikkeiden kulutus kasvoi TYKSissä 9,4 % ja aluesairaaloissa 8,1 %.

Toimintakulut menolajeittain verrattuna talousarvioon ja vuoden 2001 tilinpäätökseen on esitetty alimmaisessa taulukossa.

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot olivat yhteensä 451.000 euroa, josta 362.000 euroa kertyi talletuskorkoina Handelsbankenin konsernitililtä. Muina rahoitustuottoina kertyi 89.000 euroa (viivästyskorkotulot, osingot ja osuuspääomien korot).

Rahoituskulut ilman peruspääoman korkoa olivat yhteensä 575.000 euroa, josta rahoitus- ja vakuutuslaitoslainojen korkokulut 429.000 euroa, vuonna 1997 nostetun jäsenkuntalainen korkokulut 128.000 euroa ja muut rahoituskulut 18.000 euroa. Jäsenkunnille maksettu peruspääoman korko oli 6,1 milj. euroa, mikä korkotason laskun johdosta jäi 87,3 %:iin talousarviossa arvioidusta.

Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaisina poistoina kirjattiin 12,3 milj. euroa, mikä on 105,9 % talousarviosta.

Käyttötalouden sitovuustaso

Käyttötalouden sitovuustasoksi asetettu toiminnan nettokulut vähennettynä myyntituotoilla ulkokunnilta ylittivät talousarvion 1,1 milj. euroa (0,4 %). TYKSissä sitovuustaso ylittyi 0,6 milj. euroa (0,4 %) ja aluesairaaloissa yhteensä 0,4 milj. euroa (0,6 %). Osavastuualueittain ylitykset ja alitukset olivat oheisen taulukon mukaiset.

Investointimenot

Investointimeneihin käytettiin yhteensä 33,1 milj. euroa, mikä on investointeihin varatusta 32,7 milj. euron määrärahasta 101,2 %. Investointimenojen talousarvio ylittyi 395.000 euroa.

Merkittävin hankekohtainen talousarvioryitys syntyi T-sairaalan rakentamisessa, jonka vuodelle 2002 varattu 15,1 milj. euron määräraha ylittyi 2,4 milj. euroa (16,1 %). Vuoden 2001 mää-

Toiminnan nettokulut - myyntituotot ulkokunnilta milj. euroa	2002 Tilinpäätös	Talousarvio	Tot. %	Ylitysalitus	2001 Tilinpäätös	Muutos 02/01 %
TYKS	181,1	180,5	100,4	-0,6	174,8	3,6
Loimaa	14,4	14,1	102,2	-0,3	13,5	7,3
Raisio	7,0	7,0	100,9	-0,1	6,5	8,7
Salo	30,3	30,3	100,0	0,0	28,4	6,7
Turunmaa	6,8	7,1	95,9	0,3	6,8	0,6
Vakka-Suomi	15,4	15,1	102,3	-0,3	14,9	3,7
Piirin yhteiset	4,8	4,2	113,0	-0,5	4,0	19,0
Sisäinen laskutus	-4,8	-4,2	113,3	0,6	-4,0	18,8
Sh-piiri yhteensä	255,2	254,1	100,4	-1,1	244,8	4,2
Osavastuualueet	74,0	73,6	100,6	-0,4	70,0	5,7

Toimintakulut menolajeittain (milj. euroa)	2002 Tilinpäätös	Talousarvio	Tot. %	2001 Tilinpäätös	Muutos 02/01 %
Palkat	161,4	160,3	100,7	152,6	5,8
Sosiaalikulut	44,8	44,9	99,8	43,9	2,2
Palveluiden ostot	34,7	32,1	108,0	32,4	7,0
Materiaalien ostot	60,0	58,2	103,2	56,9	5,5
Vuokrat	4,6	4,4	104,9	3,9	19,2
Muut toimintakulut	2,4	2,2	107,0	2,9	-18,5
Yhteensä	308,0	302,1	101,9	292,6	5,2

räraha alittui 3,1 milj. euroa. T-sairaalan rakentaminen tapahtuu hyväksytyin talousarvion puitteissa, mutta kustannukset kohdentuvat eri vuosille taloussuunnitelmasta poikkeavasti.

PET-keskuksen kamera- ja kellaritilojen rakentamiseen varatusta 1,85 milj. milj. euron määrärahasta toteutui ainoastaan 373.000 euroa (20,2 %). Syynä oli rakentamisen aloittamisen viivästyminen koska suunnitteluresurssit tarvittiin T-sairaala-projektin käyttöön.

PET-kameran 1/2-osuuden rahoittamiseen yhteishankintana yliopiston kanssa varattu 1,0 milj. euron määräraha jäi käyttämättä laitetta koskevien sopimusneuvottelujen pitkittymisen takia. Laitteen toimitus tapahtuu näillä näkymin vuonna 2003. Hallitukselle tullaan esittämään, että hankkeelle myönnettäisiin hankekohtainen sitovuusmääritys.

Yli 270.000 euron perustamishankkeisiin käytettiin varoja alla olevan selvityksen mukaisesti.

Lääninhallituksen vuotta 2002 koskevan perustamishankkeiden vahvistamis- päätöksen perusteella valtionosuutta saadaan TYKSin T-sairaalahankkeeseen enintään 24,4 milj. euron valtionosuuteen oikeuttaviin kustannuksiin. T-sairaalan vuoden 2002 toteutuneisiin kustannuksiin laskettu valtionosuuden määrä on 7,3.milj. euroa.

TYKS ylitti investointibudjettinsa. Ylitys oli 841.759 euroa (3,1 %).

TYKS:

T-sairaalan rakentaminen	17.574.706 euroa
PET-keskuksen kamera- ja kellaritilat	373.495 euroa
Putkipostijärjestelmän rakentaminen	153.980 euroa
T-sairaalan kalustaminen	752.913 euroa
Digitaalinen yleiskuvausteline	397.948 euroa
Yhteensä	19.253.042 euroa

Loimaan aluesairaala:

Aluesairaalan saneeraus I vaihe	297.182 euroa
Aluesairaalan saneeraus II vaihe	489.786 euroa
Yhteensä	786.968 euroa

Raision aluesairaala:

Psykiatrian toimitilojen peruskorjaus	653.242 euroa
Röntgenlaitteiden digitalisointi	27.583 euroa
Yhteensä	680.825 euroa

Salon seudun sairaala:

Röntgenlaitteiden digitalisointi	298.800 euroa
----------------------------------	---------------

Hankkeet yhteensä	21.019.635 euroa
--------------------------	-------------------------

Käyttötalouden ja investointimenojen rahoitus vuonna 2002

Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta oli vuonna 2002 14,1 milj. euroa negatiivinen. Syynä oli tilikauden alijäämäinen tulos ja T-sairaalan rakentamisen aiheuttamat investointimenot. Investointimenojen rahoittamiseksi nostettiin 24.9.2002 pitkäaikainen 8,5 milj. euron laina (kertalyhennys vuonna 2012) ja samalla uusittiin vuonna 2001 nostettu 8,5 milj. euron lyhytaikainen laina (kertalyhennys 24.9.2003). Lainan ottoon käyttötalouden rahoittamiseksi ei vuonna 2002 turvauduttu, vaikka tähän oli talousarviossa varauduttu. Kassavarojen määrä 31.12.2002 oli 9,5 milj. euroa. Kassavarat lisääntyivät vuoden 2002 aikana negatiivisesta toimintapääoman muutoksesta huolimatta 2,9 milj. euroa. Tähän vaikutti osaltaan maaliskuussa 2002 kassaan saatu Urpo Rinteen tapaukseen liittynyt vahingonkorvaustulo 4,9 milj. euroa. Rahoituslaskelma on sivulla 39.

Talouden tasapainottamista koskevat toimenpiteet

Kuntalain 70 §:n mukaan kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tai sen antamisen yhteydessä tehtävä esitys talouden tasapainottamista koskeviksi toimenpiteiksi. Kuntalain 65 § 2 momentin mukaan alijäämän kattamisvelvollisuus ei kuitenkaan koske kuntayhtymiä. Perussopimuksen mukaan jäsenkunnilta toimintavuoden aikana laskutetuista palvelujen hinnoista ei kuntayhtymän tilinpäätöksen perusteella voida suorittaa jälkilaskutusta tai palautusta.

Kuntalain perustelujen mukaan kunnan tuloskehityksen voidaan perustellusti katsoa edellyttävän tasapainottamista silloin, kun tuloslaskelma päättyneeltä tilikaudelta osoittaa alijäämää eikä taseessa ole edellisten tilikausien ylijäämää sen kattamiseen. Sairaanhoidopiirin vuoden 2002 tilinpäätös edel-

lyttäisi sinänsä tasapainotusesityksen tekemistä valtuustolle. Koska vuosia 2003–2006 koskevassa talousarviossa ja -suunnitelmassa on esitetty tasapainoon päätyvä rahoitussuunnitelma ei talouden tasapainottamista koskevan esityksen tekeminen valtuustolle ole tarpeen. Vuoden 2004 talousarvion laadinnan yhteydessä talouden tasapainoon tulee kuitenkin kiinnittää erityistä huomiota.

Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä

Hallitus päätti kokouksessaan 26.2.2003 esittää valtuustolle, että tilikauden tuloksesta siirretään viihdytysrahastoon kantiinotoiminnan tulos 25.320,88 euroa ja viihdytysrahastosta katetaan virkistys- ja vapaa-ajanviettoiminnan menoja 35.226,02 euroa ja että tilikauden alijäämä 2.314.048,42 euroa, edellä mainittujen rahastosiirtojen jälkeen jätetään taseen yli- ja alijäämätilille.

Hallitus päätti lisäksi esittää valtuustolle, että osavastuualuekohtaisia ja edelleen kuntakohtaisia peruspääomaosuuksia muutetaan vuoden 2002 tilinpäätöksessä kirjaamalla jakoperusteiden muutoksesta johtuva osuus potilasvakuutusmaksuvarauksen muutoksesta osavastuualueiden peruspääomiin.

Syynä jakoperusteiden muutokseen on siirtyminen vakuutusmaksuvastuun jaossa aiheuttamisperiaatteeseen. Osavastuualueiden peruspääomien muutokset jaetaan jäsenkuntien kesken tilikauden alun 2002 peruspääomaosuuksien mukaisessa suhteessa.

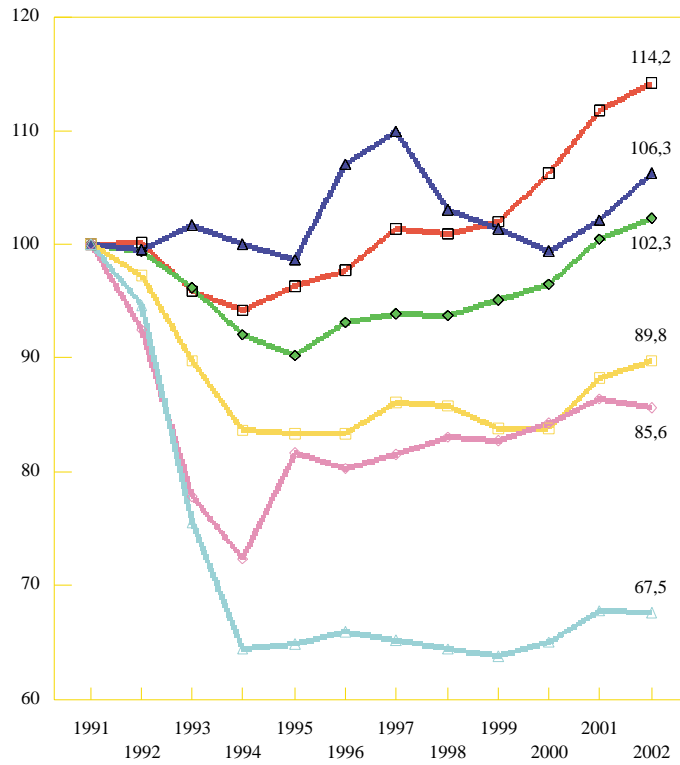
Talouden reaalikehitys

Terveystalouden ansiotasoindeksi perusteella laskettuna sairaaloiden kustannustaso nousi vuonna 2002 n. 3,3 %. Kun henkilöstömenojen 5,0 % nimelliskasvusta eliminoidaan ansiotason nousu jää henkilöstömenojen reaalkasvuksi 1,7 %, mikä selittyy pääosin työpanok-

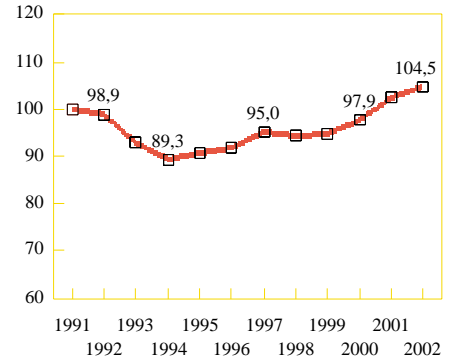
sen 62 laskennallisen viran lisäyksellä (kasvu 1,3 %). Samalla indeksillä defla-toituna palvelujen ostomenojen reaalkasvu oli 3,7 % (nimelliskasvu 7,0 %) ja materiaalin ostojen 2,2 % (nimelliskasvu 5,5 %). Yhteensä toimintakulujen reaalkasvu oli sairaanhoidopiirissä 9,7 milj. euroa (1,9 %). TYKSissä toimintakulujen reaalkasvu oli 2,3 % ja osavastuualueilla keskimäärin 1,4 %.

Pitkällä aikavälillä tarkasteltuna vuoden 2002 toimintakulujen reaalisuus oli 104,5 % vuoden 1991 reaalisista toimintakuluista.

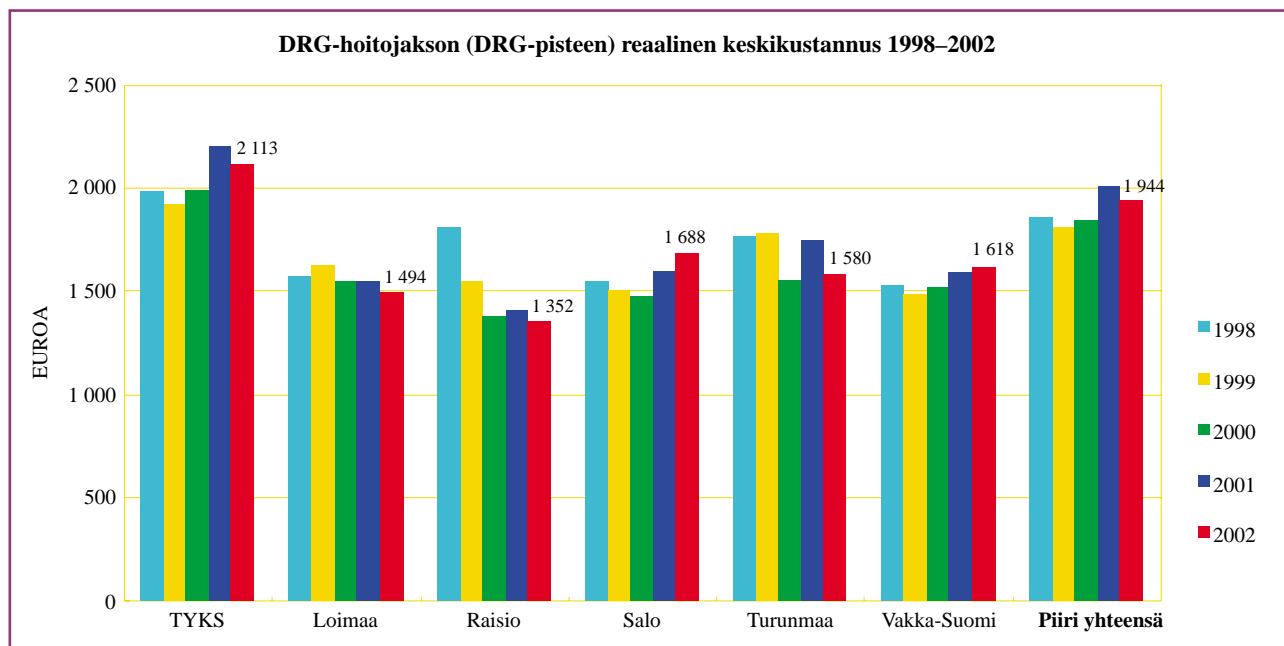
TYKSiin ja osavastuualueiden toimintakulujen reaaliikasvu 1991–2002



SAIRAANHOITOPIIRI YHTEENSÄ 1991-2002



- TYKS
- ◆ Loimaa
- ▲ Raisio
- Salo
- ◆ Turunmaa
- Vakka-Suomi



Vuosien 1998–2001 keskihinnat muunnettu vuoden 2002 rahanarvoon ansiotasoindeksin osaindeksillä terveydenhuoltopalvelut

Tuottavuuskehitys

Somaattisessa vuodeosastohoidossa tuottavuus kohosi DRG-painotettujen hoitajaksojen reaalisilla keskikustannuksilla mitattuna 3,1 % vuoteen 2001 verrattuna. Tuottavuuden kohoamiseen vaikutti keskeisesti vertailuvuoteen 2001 ajoittunut lääkärilakko, joka alensi vuoden 2001 tuottavuutta. Vuoteen 2000 verrattuna tuottavuus oli 5,6 % alempi.

Tuottavuuskehitykseen vaikuttavat osatekijöinä toimintakulujen reaalikasvu, suoritämäärän kehitys ja hoidon vaatavuustason kehitys. Vuoteen 2000 verrattuna tuottavuutta on alentanut merkittävimmin toimintakulujen reaalikasvu, johon on vaikuttanut palkkojen jälkeenjääneisyyden korjaaminen, työpanoksen lisääminen eräissä kriittisissä sairaanhoidon kohteissa ja panostukset uusien hoitomuotojen vaatimiin kalliisiin lääkkeisiin ja hoitotarvikkeisiin.

Sairaaloittain tuottavuuskehitys oli DRG-painotettujen hoitajaksojen reaalisilla keskikustannuksilla mitattuna alla olevan kaavion mukainen.

Tuottavuustarkastelussa on otettava huomioon, että työpanoksen lisääminen

eräissä kriittisissä sairaanhoidon kohteissa samoin kuin panostukset uusien hoitomuotojen vaatimiin kalliisiin lääkkeisiin ja hoitotarvikkeisiin ovat parantaneet hoidon laatua ja vaikuttavuutta ja panostukset palkkojen jälkeenjääneisyyden korjaamiseen ovat parantaneet henkilökunnan hyvinvointia.

Näkymät vuodelle 2003

Vuoden 2003 talousarviossa toiminnan nettokulut vähennettynä myyntituotoilla ulkokunnilta ovat 272,0 milj. euroa, mikä on 16,8 milj. euroa (6,6 %) enemmän kuin vuoden 2002 toteutuneet toiminnan nettokulut. Resurssilisäyksiin on vuoden 2003 talousarviossa varattu määrärahoja yhteensä 9,1 milj. euroa, jotka toteutettuina merkitsevät 3,6 % kasvua verrattuna vuoden 2002 nettokuluihin. Palkkojen sopimuskorotuksiin ja palvelujen ja materiaalien hintojen nousuun jäisi näin laskien määrärahoja 7,8 milj. euroa eli 3,1 %. Maaliskuun alusta 2003 voimaan astuneet virka- ja työehtosopimukset nostavat henkilöstön palkkoja vuonna 2003 keskimäärin 3,1 %. Mikäli hintojen nousu

palvelujen ostoissa ja materiaalin ostoissa lääkkeet ja hoitotarvikkeet mukaan lukien toteutuu samoin n. 3 % suuruisena, merkitsee vuoden 2002 tilinpäätöksen osoittama menokehitys sellaista kasvu-uraa, jolla sairaanhoitopiiri pysyisi myös vuoden 2003 talousarviossa.

Vuoden 2003 talousarvioon on kirjattu periaate, jonka mukaan uudet resurssilisäykset toteutetaan vain, mikäli ne voidaan kustannuskehitys huomioon ottaen, vuoden 2003 talousarviota ylittämättä toteuttaa. Tilinpäätöksen perusteella on vielä ennenaikaista arvioida vuoden 2003 talousarvion pitävyyttä mm. siitä syystä, että osa vuoden 2002 säästöistä toteutettiin toimintaa supistamalla.

Opetus ja tutkimus

TYKSin päätehtävä on tuottaa erikoissairaanhoidon ja erityistason sairaanhoidon palveluja. Lääketieteellisen tiedekunnan, terveydenhuollon ammattikorkeakoulujen ja muiden koulutusorganisaatioiden kanssa toteutettava opetus ja tutkimustoiminta tukevat tätä tehtävää. Valtio korvaa yliopistollisissa sairaaloissa tapahtuvasta lääkärikoulutuksesta ja terveystieteellisestä tutkimustoiminnasta aiheutuvia kustannuksia erityisvaltionosuudella (EVO). EVO-rahoituksen määrä perustuu opetuksen ja tutkimustoiminnan tuloksellisuuteen. EVO-rahoituksen pohjana ovat tutkintojen sekä tieteellisten julkaisujen lukumäärä yhdessä julkaisuille annettujen pisteiden (EVO-pisteytys) kanssa. Tutkinto- ja julkaisupisteet lasketaan keskiarvona kolmelta viimeiseltä saatavissa olevalta kalenterivuodelta. TYKSille vuosien 1999–2001 julkaisujen tutkimuspisteet olivat 1197. Vuosina 1999–2001 TYKSin osuus kaikista yliopistosairaaloiden tutkintopisteistä oli 15,9 % (16,0 % vuosina 1998–2000) ja julkaisupisteistä 16,2 % (16,7% 1998–2000). TYKSin osuus yliopistosairaaloiden koko EVO-rahasta oli 16,4 % vuonna 2002, kun vuonna 2003 se on

16,1 %. TYKSin koulutus-EVO vuonna 2002 oli 8,5 M€:a ja tutkimus-EVO niinkään 8,5 M€:a (vastaavat summat vuonna 2003 ovat 8,7 M€ ja 7,0 M€:a).

Yliopistosairaaloiden osuus erityisvaltionosuudesta on viime vuosina supistunut. Lainsäädännön muutoksella vuodesta 1999 alkaen tutkimustyön korvattavuutta laajennettiin yliopistosairaaloiden ulkopuolelle siten, että tutkimuksen erityisvaltionosuutta on jaettu suoraan myös muille terveydenhuollon toimintayksiköitä ylläpitäville kunnille ja kuntayhtymille, valtion mielisairaaloille ja eräille muille palvelujen tuottajille. Tutkimuspisteiden määrät yliopistosairaaloissa ovat kasvaneet. Jaettavan rahamäärän pysyessä euro-määräisesti samana tutkimuspisteen arvo on kuitenkin jatkuvasti vähentynyt.

TYKSin ja lääketieteellisen tiedekunnan yhteistyönä tekemä terveystieteellinen tutkimus on monipuolista ja korkeatasoista, eräillä aloilla aivan kansainvälistä huippua. Erityisvaltionosuudella rahoitettu tutkimus on painottunut kliiniseen tutkimukseen, joka tulee käytännössä myös nopeasti potilaan hoitoa hyödyttäväksi. Enenevästi erityisvaltionosuudella rahoitettavaa tutkimusta

ohjataan myös terveystaloustieteellisiin tutkimuksiin sekä terveydenhuollon järjestelmätutkimuksiin.

Ulkopuolinen rahoitus

Valtakunnallisen tutkimusrahoituksen lisäksi tutkimustyötä on rahoitettu muista lähteistä. Tutkimushankkeita toteutettiin ulkopuolisella rahoituksella yhteensä noin 3,8 M€:lla.

Turun yliopiston ja sairaanhoitopiirin yhteistyö

Ylilääkäri O-P Lehtosen vuoden 2001 lopussa valmistuneen raportin ”Turun yliopisto ja Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri – strategioiden, toimintojen ja voimavarojen analyysistä kestävämpään symbioosiin” perustella ovat Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin ja Turun yliopiston virkamiehet käsitelleet ja vieneet eteenpäin soveltuvin osin raportin yhteistoiminnan kehittämishdotuksia.

YO-sairaaloiden evo-korvauksen perusteena olevat
koulutus- ja tutkimustoiminnan pisteet vuosina 1999–2003

TUTKINTOPISTEET	HYKS	KYS	OYS	TAYS	TYKS	YHT.
1999 (95–97)	221,3	126,2	160,8	140,8	143,2	792,3
2000 (96–98)	307,6	137,6	198,4	165,7	162,0	971,3
2001 (97–99)	319,3	143,0	197,0	164,4	152,6	976,3
2002 (98–00)	312,3	136,4	194,9	151,0	151,3	945,9
2003 (99–01)	299,9	132,6	188,0	144,0	144,0	908,5
JULKAISUPISTEET	HYKS	KYS	OYS	TAYS	TYKS	YHT.
1999 (95–97)	2369	816	802	825	939	5751
2000 (96–98)	2556	888	903	897	990	6234
2001 (97–99)	2825	1055	952	943	1094	6869
2002 (98–00)	2932	1188	975	1006	1219	7320
2003 (99–01)	2974	1213	970	1042	1197	7396
KORVAUS YHT. €	HYKS	KYS	OYS	TAYS	TYKS	YHT.
1999 (95–97)	38 563 270	16 358 450	18 343 140	17 351 990	18 705 300	109 322 150
2000 (96–98)	38 561 460	15 297 700	18 887 672	16 819 800	17 662 260	107 228 892
2001 (97–99)	38 589 830	15 953 245	18 271 220	16 199 010	16 828 810	105 842 115
2002 (98–00)	37 459 705	16 012 562	17 675 457	15 415 264	17 046 275	103 609 263
2003 (99–01)	35 117 180	15 213 120	17 130 780	14 596 530	15 761 510	97 819 120

Laskentaperusteena olevat vuodet suluissa.

Väestön erikoissairaanhoidon käyttö

Vuodeosastokäyttö

Erikoissairaanhoidon vuodeosastojen käyttö terveyskeskuksittain asukaslukuun suhteutettuna (hoitopäiviä / 1000 asukasta)

Osavastuualue	Hoitopäiviä / 1000 as.
Kansanterveysystyön ky Turku ¹⁾	625

Salon seudun osavastuualue	
Kaarinan-Piikkiön tk	905
Paimion-Sauvon tk	917
Perniön-Särkisalon tk	1250
Salon seudun tk	1267
Someron tk	985

Loimaan seudun osavastuualue	
Huittisten seudun tk ²⁾	841
Härkätien tk	803
Loimaan seudun tk	1432
Pöytyän seudun tk	1134

Raision seudun osavastuualue	
Maskun tk	781
Velkuan tk	933
Mynämäen-Mietoisten tk	1074
Naantalın, Rymättylän ja Merimaskun tk	839
Raision tk	971
Ruskon tk	704

Vakka-Suomen osavastuualue	
Laitila-Pyhärannan tk	1149
Uudenkaupungin tk	1182
Vehmassalon tk	1355

Turunmaan osavastuualue	
Kemiön saaren tk	1160
Houtskarın tk	1429
Iniön tk	2529
Korppoon tk	1394
Nauvon tk	949
Paraisten tk	1141

Sairaanhoidopiiri	
Yhteensä	901

¹⁾ Mukana ei ole TKS:n toiminta.

²⁾ Vain jäsenkunnat huomioitu asukasluvussa ja hoitopäivissä

Avohoitokäyttö

Erikoissairaanhoidon avohoidon käyttö terveyskeskuksittain asukaslukuun suhteutettuna (avohoitokäyntiä / 1000 asukasta)

Osavastuualue	Avohoitokäyntiä / 1000 as.
Kansanterveysystyön ky Turku ¹⁾	888

Salon seudun osavastuualue	
Kaarinan-Piikkiön tk	1426
Paimion-Sauvon tk	1157
Perniön-Särkisalon tk	1131
Salon seudun tk	1737
Someron tk	984

Loimaan seudun osavastuualue	
Huittisten seudun tk ²⁾	913
Härkätien tk	1303
Loimaan seudun tk	1519
Pöytyän seudun tk	1244

Raision seudun osavastuualue	
Maskun tk	1257
Velkuan tk	1043
Mynämäen-Mietoisten tk	1273
Naantalın, Rymättylän ja Merimaskun tk	1129
Raision tk	1323
Ruskon tk	1330

Vakka-Suomen osavastuualue	
Laitila-Pyhärannan tk	1242
Uudenkaupungin tk	1836
Vehmassalon tk	1358

Turunmaan osavastuualue	
Kemiön saaren tk	1275
Houtskarın tk	917
Iniön tk	1150
Korppoon tk	1084
Nauvon tk	1012
Paraisten tk	1550

Sairaanhoidopiiri	
Yhteensä	1202

¹⁾ Mukana ei ole TKS:n toiminta.

²⁾ Vain jäsenkunnat huomioitu asukasluvussa ja hoitopäivissä

Jäsenkuntien poliklinikka- ja avohoitokäynnit

SAIRAAHOITOPPIIRIN JÄRJESTÄMÄ HOITO (ML OSTETUT KÄYNNIT)

Osavastuualue Kansanterveystyön ky Kunta	Yleissairaanhoidon poliklinikkakäynnit						Psykiatrian avohoitokäynnit	Yhteensä
	TYKS	LAS	RSS	SAS	TS	V-SS		
Turku	137795	115	208	90	1616	155	10454	150433
SALON SEUDUN OSAVASTUUALUE								
Kaarinan-Piikkiön tk								
Kaarina	17214	17	14	57	3134	12	8115	28563
Piikkiö	5318	2	3	73	942	3	1924	8265
Paimion-Sauvon tk								
Paimio	7280	2	4	1322	88	2	2454	11152
Sauvo	2380		1	491	45	1	425	3343
Perniön-Särkisalon tk								
Perniö	2383	1		3190	51		1289	6914
Särkisalo	297			608	1		113	1019
Salon seudun tk								
Halikko	3428	4		5515	31	1	4707	13686
Kiikala	606			1223	5		648	2482
Kisko	816	1		1529	18	1	546	2911
Kuusjoki	603			1101		1	461	2166
Muurla	516	2		910	10	1	854	2293
Pertteli	1661	2		2453	5	1	2420	6542
Salo	9852	13	7	16698	88	6	18917	45581
Suomusjärvi	572	2		887			317	1778
Someron tk								
Somero	3990	110	7	3892	80	1	1570	9650
LOIMAAN SEUDUN OSAVASTUUALUE								
Huittisten seudun tk								
Punkalaidun	1166	2232		1		7	23	3429
Vampula	703	1005	1				47	1756
Härkätien tk								
Koski tl	1406	956	1	86	6	1	633	3089
Lieto	12411	808	26	11	512	4	4048	17820
Marttila	1415	236	1	418	3		519	2592
Tarvasjoki	1574	353	1	26	25	3	412	2394
Loimaan seudun tk								
Alastaro	940	3013	1			1	373	4328
Loimaa	2565	7669	12		1	3	2167	12417
Loimaan kunta	1988	5263	7		4		1459	8721
Mellilä	434	996	1		1		133	1565
Oripää	623	1105		1	3		241	1973
Pöytyän seudun tk								
Aura	2184	1348	1	4	12	4	441	3994
Karinainen	1462	1575		9	4	1	285	3336
Pöytyä	1949	1722	4	2	6	3	781	4467
Yläne	1069	1459		5		2	243	2778
RAISION SEUDUN OSAVASTUUALUE								
Maskun tk								
Askainen	699		216			1	143	1059
Lemu	1192	1	302		8	3	254	1760
Masku	4328	2	940		43	12	1108	6433
Nousiainen	3565		751	5	16	13	1297	5647
Vahto	1395	3	302			4	377	2081

Osavastuualue Kansanterveysyön ky Kunta	Yleissairaanhoidon poliklinikkakäynnit						Psykiatrian	Yhteensä
	TYKS	LAS	RSS	SAS	TS	V-SS	avohoitokäynnit	
Velkuan tk Velkua	129		36	3		1	96	265
Mynämäen-Mietoisten tk Mietoinen Mynämäki	1460 4595	2 6	394 1330	1	1 13	14 155	657 1312	2528 7412
Naantalın, Rymättylän ja Merimaskun tk Merimasku Naantali Rymättylä	911 10322 1252	3 9 1	154 1814 280		21 338 55	2 65 6	228 2597 269	1319 15151 1863
Raision tk Raisio	17059	7	4814	18	309	93	8146	30446
Ruskon tk Rusko	2698	7	628		3	8	859	4203
VAKKA-SUOMEN OSAVASTUUALUE								
Laitila-Pyhärannan tk Laitila Pyhäranta	5394 1073	3	14		4	5655 1000	568 218	11638 2291
Uudenkaupungin tk Uusikaupunki	6964	5	16	5	23	15585	9406	32004
Vehmassalon tk Kustavi Taivassalo Vehmaa	612 1137 1896		10 23 42		10 11 8	528 1041 1328	79 295 501	1239 2507 3775
TURUNMAAN OSAVASTUUALUE								
Kemiön saaren tk Dragsfjärd Kemiö Västansfjärd	1855 1792 276	2	4	509 706 84	1179 908 235		1259 933 163	4806 4341 758
Houtskarın tk Houtskari	380				191		73	644
Iniön tk Iniö	145			1	87		43	276
Korppoon tk Korppoo	506				408		216	1130
Nauvon tk Nauvo	700		1		496		242	1439
Paraisten tk Parainen	8133		4		4218	2	6327	18684
SAIRAANHOITOPUURI YHTEENSÄ Muut Yhteensä	307068 26842 333910	30062 5948 36010	12375 142 12517	318 318 318	15276 44 15320	25730 329 26059	104685 971 105656	495196 34594 529790

SAIRAALOIDEN LYHENTEET:

TYKS = Turun yliopistollinen keskussairaala, LAS = Loimaan aluesairaala, RSS = Raision aluesairaala, SSS = Salon seudun sairaala, TS = Turunmaan sairaala, V-SS = Vakka-Suomen sairaala

Jäsenkuntien hoitopäivät

SAIRAAHOITOPIIRIN JÄRJESTÄMÄ HOITO (ML OSTETUT HOITOPÄIVÄT)

Osavastuualue Kansanterveystyön ky Kunta	HOITOPÄIVÄT Yleissairaanhoito						Psykiatrinen vuodeosastohoito				Hoito pv:t yht.	
	TYKS	LAS	RSS	SSS	TS	V-SS	SSS/ HS	V-SS	TMTK	TYKS		LAS
Turku	97727	70	813	65	1655	40	19	430		5096		105915
SALON SEUDUN OSAVASTUUALUE												
Kaarinan-Piikkiön tk												
Kaarina	10753	6	6	73	1605	4	4652			267		17366
Piikkiö	3605			118	648	1	1446	57		134		6009
Paimion-Sauvon tk												
Paimio	4754	1		1612	33		2170			444		9014
Sauvo	1190			751	30		470			34		2475
Perniön-Särkisalon tk												
Perniö	2157			3110	5		2503			145		7920
Särkisalo	185			497			169					851
Salon seudun tk												
Halikko	2211	1	1	4102	1		3229			22		9567
Kiikala	598			893			301					1792
Kisko	734			1414	2		442					2592
Kuusjoki	398			1074			1593			24		3089
Muurla	633	6		610			125			40		1414
Pertteli	987			1684			594					3265
Salo	7592	11		12334	19	4	13190			221		33371
Suomusjärvi	299			771			328					1398
Someron tk												
Somero	3215	29	10	3631	4		2703			65		9657
LOIMAAN SEUDUN OSAVASTUUALUE												
Huittisten seudun tk												
Punkalaidun	931	2289					33			3		
Vampula	351	958	2							209		1520
Härkätien tk												
Koski tl	721	1124		109	1	4	272			8	26	2265
Lieto	6746	712	8	2	31		1354		10	567	15	9445
Marttila	1012	277		407			457					2153
Tarvasjoki	1346	561		37	1		129			22		2096
Loimaan seudun tk												
Alastaro	571	3230	5	1			1035					4842
Loimaa	1745	6701	42			2	2075			16	181	10762
Loimaan kunta	1444	4459	17	16			2192			207	4	8339
Mellilä	361	1052			2		11				26	1452
Oripää	563	1159		1			212			15	8	1958
Pöytyän seudun tk												
Aura	1568	1202			2	13	138			41	21	2985
Karinainen	774	1427		3	4		458				18	2684
Pöytyä	1118	1618	5	5	1	2	993			7	48	3797
Yläne	1004	1488		1		4	1265			37	26	3825
RAISION SEUDUN OSAVASTUUALUE												
Maskun tk												
Askainen	566		191			1	49			7		814
Lemu	626		176				599			11		1412
Masku	2579	5	722	1	19	1	487			150		3964
Nousiainen	1754		581		2	2	681			36		3056
Vahto	798	7	193		1		288			23		1310

Osavastuualue Kansanterveysyökyön ky Kunta	HOITOPÄIVÄT Yleissairaanhoido						Psykiatrinen vuodeosasto					Hoito pv:t yht.
	TYKS	LAS	RSS	SSS	TS	V-SS	SSS/ HS	V-SS	TMTK	TYKS	LAS	
Velkuan tk Velkua	116		105					16				237
Mynämäen-Mietoisten tk Mietoinen Mynämäki	823 3062	7 1	706 2158			41 71		337 802		366		1914 6477
Naantalin, Rymättylän ja Merimaskun tk Merimasku Naantali Rymättylä	528 5839 767	11 16	150 1853 452		3 129 6			150 2952 237		11 463 22		853 11275 1485
Raision tk Raisio	10962		6452	6	77	107		3779		971		22354
Ruskon tk Rusko	1338	4	518		3	2		169		191		222
VAKKA-SUOMEN SEUDUN OSAVASTUUALUE												
Laitila-Pyhärannan tk Laitila Pyhäranta	3631 1065	1	10		26	4628 690		1970 702		73 91		10339 2548
Uudenkaupungin tk Uusikaupunki	5463		14	16	11	9741		4911		442		20598
Vehmassalon tk Kustavi Taivassalo Vehmaa	635 905 1328		16 48 65			604 871 1434		454 689 343		6 98		1709 2520 3273
TURUNMAAN OSAVASTUUALUE												
Kemiön saaren tk Dragsfjärd Kemiö Västanfjärd	1898 1254 238			1062 1041 115	1007 582 189			42 78 17		627 734 88	22 19	4658 3708 647
Houtskarın tk Houtskari	554				312			3		134		1003
Iniön tk Iniö	240				240					127		607
Korppoon tk Korppoo	703				592					102	56	1453
Nauvon tk Nauvo	723				464					163		1350
Paraisten tk Parainen	7120		9		3003			146		3223	245	13746
SAIRAANHOITOPIIRI												
YHTEENSÄ	212808	28433	15328	35562	10733	18270	44865	20102	5208	10927	373	40260
Muut	16626	5127	50	1270	36	113	255	317		175	1	23970
Yhteensä	229434	33560	15378	36832	10769	18383	45120	20419	5208	11102	374	426579

SAIRAALOIDEN LYHENTEET:

TYKS = Turun yliopistollinen keskussairaala, LAS = Loimaan aluesairaala, RSS = Raision aluesairaala, SSS = Salon seudun sairaala, TS = Turunmaan sairaala, V-SS = Vakka-Suomen sairaala, TMTK = Turunmaan mielenterveyskeskus, HS = Halikon sairaala

Avohoidon suoritellut

Avohoidon käyntiryhmät	1	2	3	4	5	6	7	Yhteensä
TYKS								
Sisätautien klinikka	7629	3755	11552	16605	2021	493	10845	52900
Kirurgian klinikka	850	2398	11049	18433	4738	1640	2	39110
Kirurgia	702	2398	10863	17566	3900	1618	1	37048
Neurokirurgia	148		186	867	838	22	1	2062
Synnytys- ja naistentaudit	1953	2806	9560	5486	1704	379	2172	24060
Lastenkliniikka	329	1099	7117	10887	3853	2457	7033	32775
Lastentaudit	23	524	4887	8180	1564	1011	6736	22925
Lastenkirurgia		98	1929	2337	1097	1245	2	6708
Lastenneurologia	295	282	160	159	1139	197	295	2527
Kliinisen genetiikan poliklinikka	11	195	141	211	53	4		615
Silmätautien klinikka	879	974	11113	11302	1860	145	68	26341
Korva-, nenä- ja kurkkutautien kl	2132	3497	7142	8252	4196	1317	253	26789
Hammass- ja suusairauksien kl	790	190	2524	4457	2383	780	530	11654
Iho- ja sukupuolitautien kl	5231	6362	3816	3003	5653	1447	36	25548
Onkologian klinikka	479	3868	3190	2460	419	1183	25117	36716
Psykiatrian klinikka	375	5819	2520	4274	753	112	95	13948
Aikuispsykiatria	105	2919	1266	2978	222	90		7580
Nuorisopsykiatria	46	2510	973	356	145	4		4034
Lastenpsykiatria	224	390	281	940	386	18	95	2334
Neurologian klinikka	4193	447	931	4001	2106	2799	907	15384
Keuhkosairauksien klinikka	1935	2028	6722	2996	773	43	340	14837
Kuntoutusyksikkö	134	84	554	823	164	173		1932
Fysiatrian poliklinikka	270	152	5850	2443	1080	150	4	9949
Työlääkätieteen poliklinikka	81	5	76	60	104	26		352
Anestesia/kipupoliklinikka	686	552	413	399	100	106	2	2258
YHTEENSÄ	27946	34036	84129	95881	31907	13250	47404	334553
SALON SEUDUN SAIRAALA								
Sisätaudit	923	1819	4210	3470	718	963		12103
Kirurgia	1225	1249	6940	3382	436			13232
Synnytys- ja naistentaudit	368	558	895	3491	440			5752
Lastentaudit	173	217	2419	648	143			3600
Silmätaudit	85	202	478	324	16			1105
Korva-, nenä- ja kurkkutaudit	643	849	732	676	289			3189
Keuhkosairaudet	34	26	234	142				436
Neurologia	449	142	207	757	33			1588
Fysiatria	29	36	95	105	29			294
Psykiatria	19254	17475	4323	1636	405	150		43243
Aikuispsykiatria	11948	15370	3983	1142	164	33		32640
Lasten- ja nuorten psyk.	95	2105	340	494	241	117		3392
Puoliavoimet hoitomuodot	7211							7211
YHTEENSÄ	23183	22573	20533	14631	2509	1113		84542
LOIMAAN ALUESAIRAALA								
Sisätaudit	1221	587	6064	1668	1134	160	1548	12382
Kirurgia	1484	731	6722	1512	867	273	1172	12761
Synnytys- ja naistentaudit	3	213	396	2969	43		207	3831
Lastentaudit	7	2	81	777	61			928
Korva-, nenä- ja kurkkutaudit	472	139	576	388	182			1757
Neurologia	1212	2	1053	358	4			2629
Keuhkosairaudet	16		264	97				377
Fysiatria	9	113	656	216	26			1020
Psykiatria	588	2594	4249	393	70	4		7898
Psykiatria, aikuisten tr	487	2069	3971	149	40	3		6719
Psykiatria, lasten ja nuorten tr	101	525	278	244	30	1		1179
Päiväsairaala							2198	2198
YHTEENSÄ	5600	6975	24310	8771	2457	441	5125	45781

Avohoidon käyntiryhmät								
	1	2	3	4	5	6	7	Yhteensä
RAISION ALUESAIRAALA								
Sisätaudit	530	324	2455	1268	285	184		5046
Kirurgia	947	243	3400	880	515	139	574	6698
Fysiatria	191	58	272	223				744
Psykiatria	4159	7202	1838	416	190	240		14045
Aikuispsykiatria	3453	6001	1458	152	48	17		11129
Lastenpsykiatria	706	1201	380	264	142	223		2916
YHTEENSÄ	5827	7827	7965	2787	990	563	574	26533
VAKKA-SUOMEN SAIRAALA								
Sisätaudit	1841	759	2848	1799	246	230	8	7731
Kirurgia	1209	1234	3231	1940	337	339	490	8780
Synnytys- ja naistaudit	436	400	362	1228	110		296	2832
Lastentaudit	166	106	246	150	13		21	702
Silmätaudit	29	165	291	304	76			865
Korva-, nenä- ja kurkkutaudit	292	83	471	538	66		130	1580
Neurologia	593	174	600	265	16			1648
Keuhkosairaudet	83		156	232				471
Fysiatria	69	5	16	161	577	23		851
Anestesia/kipupkl	43	14	48	1	1			107
Aikuispsykiatria/ensiapu	38	63	127	79	10			317
Psykiatria	1279	6462	3340	690	228	82	24	12105
Aikuispsykiatria	1160	5739	2841	574	62	20	24	10420
Nuorisopsykiatria	27	639	98	24	16	2		806
Lastenpsykiatria	92	84	401	92	150	60		37989
YHTEENSÄ	6078	9465	11736	7387	1680	674	969	37989
TURUNMAAN SAIRAALA								
Sisätaudit	1719	620	1244	588	168			4339
Kirurgia	149	383	1554	1504	320			3910
Naistentaudit	246	89	580	186	18			1119
Lastentaudit	496	108	652	300	74			1630
Korva-, nenä- ja kurkkutaudit	124	196	371	567	5			1263
Silmätaudit	3	5	545	329				882
Psykiatria	1137	2249	3154	200	33	582	1467	8822
Aikuispsykiatria	923	1892	2678	124	10			5627
Lasten- ja nuortenpsyk.	28	149	292	76	23			568
Päiväkeskus	151	208	184			582	1467	2592
Päiväsairaala	35							35
YHTEENSÄ	3874	3650	8100	3674	618	582	1467	21965

Vuodeosastohoidon suoritellut

	Sairaasijaj	Hoitojaksot	Hoitopäivät	Keskim. hoitoaika
TYKS				
Sisätautien klinikka	169	10210	56187	5,5
Kirurgian klinikka	172	12036	51761	4,3
Kirurgia	152	10611	44220	4,2
Neurokirurgia	20	1425	7541	5,3
Naistentaudit ja synnytykset	102	7818	25976	3,3
Lastenkliniikka	72	5070	19127	3,8
Lastentaudit	44	3220	14294	4,4
Lastenkirurgia	18	1469	4178	2,8
Lastenneurologia	10	381	655	1,7
Silmätautien klinikka	26	1992	4214	2,1
Korva-,nenä- ja kurkkutautien kl	42	3686	10828	2,9
Iho- ja sukupuolitautien kl	10	484	2055	4,2
Onkologian klinikka	60	2820	16049	5,7
Psykiatrian klinikka	40	442	10637	24,1
Aikuispsykiatria	14	185	3363	18,2
Nuorisopsykiatria	18	180	5077	28,2
Lastenpsykiatria	8	77	2197	28,5
Neurologian klinikka	42	2511	12556	5,0
Keuhkosairauksien klinikka	66	3970	18247	4,6
Kuntoutusyksikkö	20	270	4881	18,1
YHTEENSÄ	821	51309	232518	4,5
SALON SEUDUN SAIRAALA				
Sisätaudit	51	2950	15679	5,3
Kirurgia	62	3546	14561	4,1
Synnyty- ja naistentaudit	25	1328	4207	3,2
Lastentaudit	16	1039	2314	2,2
Psykiatria	140	1551	44146	28,5
Aikuispsykiatria	128	1485	41754	28,1
Lastenpsykiatria	12	66	2392	36,2
YHTEENSÄ	294	10414	80907	7,8
LOIMAAN ALUESAIRAALA				
Sisätaudit	61	3411	17817	5,2
Kirurgia	56	3203	12643	3,9
Synnyty- ja naistentaudit	27	963	3100	3,2
Psykiatria	8	31	374	12,1
YHTEENSÄ	152	7608	33934	4,5
RAISION ALUESAIRAALA				
Sisätaudit	30	1381	9334	6,8
Kirurgia	33	1545	6044	3,9
YHTEENSÄ	63	2926	15378	5,3
VAKKA-SUOMEN SAIRAALA				
Sisätaudit	30	1684	9328	5,5
Kirurgia	30	2076	7557	3,6
Synnyty- ja naistentaudit	12	413	1534	3,7
Korva-, nenä- ja kurkkut.	0	4	4	1,0
Psykiatria	70	602	19111	31,7
Aikuispsykiatria	64	560	17644	31,5
Lastenpsykiatria	6	42	1467	34,9
YHTEENSÄ	142	4779	37534	7,9
TURUNMAAN SAIRAALA				
Sisätaudit	27	1144	6289	5,5
Kirurgia	22	1087	4044	3,7
Naistentaudit	3	134	436	3,3
Psykiatria	20	277	5208	18,8
YHTEENSÄ	72	2642	15977	6,0

Sairaanhoidollinen palvelutoiminta

ALUESAIRAALAT

TUTKIMUS/TOIMENPIDE	TYKS	SSS	LAS	RSS	V-SS	TS	Yhteensä
Laboratoriotutkimukset	2349677	354612	256522	146414	175219	38996	3321440
Radiologiset tutkimukset	195613	30197	17020	19086	17112	8751	287779
Ultraäänitutkimukset	16232	2688	5367	1117	4538	3593	33535
Isotooppitutkimukset	3934						3934
PET-tutkimukset	1091						1091
LEIKKAUKSET							0
- leikkausosastolla	20437	3826	3274	1687	2121	2426	33771
- poliklinikalla	3079	319	162	114	281	1002	4957
- täyhystystoimenpiteet	4987	2522	2133	1112	1074	1624	13452
Synnytykset	3435	682	378		161		4656
ANESTESIAT							
- yleisanestesiati	15854	1618	1722	421	952	841	21408
- laajat johtopuudutukset	10779	2171	2102	1254	1384	1203	18893
Fysioterapian hoitokerrat	52892		14197	8095	7021	6106	88311
PATOLOGIA							
- ruumiinavaukset	349	19					368
- histologiset tutkimukset	20100		2789				22889
- sytologiset tutkimukset	13404		251				13655
KEINOMUNUAISHOITO							
- hemodialyysikerrat	8682	1001	1685				11368
Sädehoitokerrat	29211						29211

SAIRAALOIDEN LYHENTEET:

TYKS = Turun yliopistollinen keskussairaala, LAS = Loimaan aluesairaala, RSS = Raision aluesairaala, SSS = Salon seudun sairaala, TS = Turunmaan sairaala, V-SS = Vakka-Suomen sairaala,

Talousarvion toteutumisvertailu 1.1.–31.12.2002

Sairaanhoidopiiri yhteensä

TUOSLASKELMA	Tilinpäätös 2002	Talousarvio 2002	Tot. %	Yli arvio- Alle arvio	Tilinpäätös 2001	Muutos 02/01 %
Toimintatuotot						
Myyntituotot						
Myyntituotot jäsenkunnilta	222 179 698	221 320 900	100,4	-858 798	206 888 522	7,4
Myyntituotot ulkokunnilta	17 229 261	16 151 000	106,7	-1 078 261	15 539 596	10,9
Kalliin hoidon tasausmaksut	8 924 703	7 709 700	115,8	-1 215 003	7 094 728	25,8
Erityisvelvoitemaksut	10 392 900	10 392 900	100,0	0	9 137 448	13,7
Erityisvaltionosuus	17 508 821	17 631 100	99,3	122 279	17 261 629	1,4
Muut myyntituotot	21 413 973	19 854 000	107,9	-1 559 973	19 693 376	8,7
Maksutuotot	18 020 735	18 969 000	95,0	948 265	17 476 534	3,1
Tuet ja avustukset	976 100	644 300	151,5	-331 800	6 546 157	-85,1
Muut toimintatuotot	7 499 231	4 413 400	169,9	-3 085 831	6 131 886	22,3
Toimintatuotot yhteensä	324 145 422	317 086 300	102,2	-7 059 122	305 769 875	6,0
Toimintakulut						
Palkat	161 405 626	160 285 600	100,7	-1 120 026	152 592 028	5,8
Sosiaalivakuutusmaksut	44 847 661	44 920 100	99,8	72 439	43 900 028	2,2
Palveluiden ostot	34 703 652	32 124 900	108,0	-2 578 752	32 441 475	7,0
Materiaalin ostot	60 033 366	58 159 900	103,2	-1 873 466	56 915 225	5,5
Vuokrat	4 647 906	4 432 500	104,9	-215 406	3 900 320	19,2
Muut kulut	2 358 293	2 204 300	107,0	-153 993	2 895 071	-18,5
Toimintakulut yhteensä	307 996 504	302 127 300	101,9	-5 869 204	292 644 147	5,2
TOIMINTAKATE	16 148 918	14 959 000	108,0	-1 189 918	13 125 728	23,0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
Korkotuotot	362 174	435 700	83,1	73 526	420 240	-13,8
Muut rahoitustuotot	88 854	47 000	189,1	-41 854	102 592	-13,4
Korkokulut	429 142	863 600	49,7	434 458	93 437	359,3
Muut rahoituskulut	18 234	6 000	303,9	-12 234	2 161	743,8
Kuntalainan korkokulut	127 998	146 300	87,5	18 302	174 931	-26,8
Vuotuiserien lainan korkokulut	0	0			5 634 644	
Peruspääoman korkokulut	6 052 006	6 929 100	87,3	877 094	6 624 053	-8,6
Nettorahoitustuotot+/-kulut-	-6 176 352	-7 462 300	82,8	-1 285 948	-12 006 394	-48,6
VUOSIKATE	9 972 566	7 496 700	133,0	-2 475 866	1 119 335	790,9
Poistot ja arvonalentumiset	12 296 519	11 610 400	105,9	-686 119	11 435 466	7,5
Satunnaiset tuotot ja kulut						
Satunnaiset tuotot	0	0			4 897 622	
Satunnaiset kulut	0	0			0	
Satunnaiset tuotot+/-kulut-	0	0			4 897 622	
TILIKAUDEN TULOS	-2 323 954	-4 113 700	56,5	-1 789 746	-5 418 510	-57,1
Varausten lisäys-/vähennys+					0	
Rahastojen lisäys-/vähennys+	9 905	0		-9 905	21 114	-53,1
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALLJÄÄMÄ)	-2 314 048	-4 113 700	56,3	-1 799 652	-5 397 396	-57,1
TALOUSARVION YHDISTELMÄLUVUT						
Toiminnan kulut yhteensä	320 740 399	314 607 300	101,9	-6 133 099	304 175 211	5,4
Toiminnan nettokulut	272 379 333	270 243 900	100,8	-2 135 433	260 350 584	4,6
Toim. nettokulut - myyntit. ulkok. *	255 150 072	254 092 900	100,4	-1 057 172	244 810 988	4,2
Tuotot jäsenkunnilta	241 497 301	239 423 500	100,9	-2 073 801	223 120 698	8,2
Tuotot jäsenkunnilta netto	235 317 297	232 348 100	101,3	-2 969 197	216 321 714	8,8

* Käyttötalouden sitovuustaso

INVESTOINTILASKELMA	Tilinpäätös 2002	Talousarvio 2002	Tot. %	Yli arvion- Alle arvion	Tilinpäätös 2001	Muutos 02/01 %
Investointimenot						
Rakennukset	24 000 487	23 244 000	103,3	-756 487	11 478 175	109,1
Kiinteät rakenteet ja laitteet	273 893	0		-273 893	112 930	142,5
Koneet ja kalusto	5 933 209	7 970 000	74,4	2 036 791	6 027 019	-1,6
Muut käyttöomaisuushankinnat	2 881 573	1 480 000	194,7	-1 401 573	1 125 565	156,0
Investointimenot yhteensä	33 089 162	32 694 000	101,2	-395 162	18 743 689	76,5
Investointitulot						
Rahoitusosuudet investointeihin	7 648 199	6 162 900	124,1	-1 485 299	3 218 537	137,6
Käyttöomaisuuden myyntitulot	2 205	0		-2 205	43 209	-94,9
Investointitulot yhteensä	7 650 405	6 162 900	124,1	-1 487 505	3 261 745	134,5
INVESTOINNIT NETTO	25 438 758	26 531 100	95,9	1 092 342	15 481 944	64,3
RAHOITUSLASKELMA						
Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Vuosikate	9 972 566	7 496 700	133,0	-2 475 866	1 119 335	790,9
Satunnaiset erät	0	0			4 897 622	
Tulorahoituksen korjauserät	386 178	1 177 300	32,8	791 122	420 916	-8,3
Tulorahoitus yhteensä	10 358 744	8 674 000	119,4	-1 684 744	6 437 873	60,9
Investoinnit						
Käyttöomaisuusinvestoinnit	33 089 162	32 694 000	101,2	-395 162	18 743 689	76,5
Rahoitusosuudet investointeihin	7 648 199	6 162 900	124,1	-1 485 299	3 218 537	137,6
Käyttöomaisuuden myyntitulot	38 190	0		-38 190	230 108	-83,4
Investoinnit netto	25 402 773	26 531 100	95,7	1 128 327	15 295 044	66,1
VAR SIN. TOIM. JA INVEST. KASSAV.	-15 044 029	-17 857 100	84,2	-2 813 071	-8 857 172	69,9
Rahoitustoiminnan kassavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten vähennykset					40 786	
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys						
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	8 500 000	19 342 000	43,9	10 842 000	0	
Lainat julkisyhteisöiltä	0	0			0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys						
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	-43 519	-716 000	6,1	-672 481	-43 519	0,0
Lainat julkisyhteisöiltä	-609 513	-609 500	100,0	13	-619 995	-1,7
Muut pitkäaikaiset velat	0	0			-11 269 345	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0			8 500 000	
Lainakannan muutokset	7 846 968	18 016 500	43,6	10 169 532	-3 432 858	-328,6
Oman pääoman muutokset						
Vuotuiserien lainan maksuosuus	0	0			11 269 345	
Peruspääoman korotus +/-alennus -	1	0		-1	0	
Oman pääoman muutokset	1	0		-1	11 269 345	-100,0
RAHOITUSTOIMINNAN KASSAVIRTA	7 846 969	18 016 500	43,6	10 169 531	7 877 272	-0,4
TOIMINTAPÄÄOMAN MUUTOS	-7 197 059	159 400	-4515,1	7 356 459	-979 899	634,5

Talousarvion yhdistelmälukujen laskentakaavat:

Toiminnan kulut:	Toimintakulut + korkokulut + muut rahoituskulut + poistot ja arvonalentumiset
Toiminnan nettokulut:	Toiminnan kulut - muut myyntituotot - maksutuotot - tuet ja avustukset - muut toimintatuotot - korkotuotot - muut rahoitustuotot
Tuotot jäsenkunnilta:	Myyntituotot jäsenkunnilta + kalliin hoidon tasausmaksut + erityisvelvoitemaksut
Tuotot jäsenkunnilta netto:	Tuotot jäsenkunnilta - kuntalainen korkokulut - peruspääoman korkokulut

Tase 31.12.2002

Sairaanhoidopiiri yhteensä

VASTAAVAA	31.12.2002	31.12.2001
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	390 941	452 485
Ennakkomaksut	4 471 495	2 901 579
	<u>4 862 436</u>	<u>3 354 064</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	10 327 767	9 126 382
Rakennukset	156 248 526	158 412 522
Kiinteät rakenteet ja laitteet	588 229	452 613
Koneet ja kalusto	22 004 175	21 747 136
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	24 074 950	11 828 075
	<u>213 243 647</u>	<u>201 566 728</u>
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	2 728 714	2 770 921
Muut lainasaamiset	6 728	6 728
	<u>2 735 442</u>	<u>2 777 648</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	220 841 524	207 698 441
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	236 618	153 273
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	5 150 531	5 106 700
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	44 405 416	43 843 862
Muut saamiset	3 924 697	8 699 635
Siirtosaamiset	5 075 453	2 807 139
	<u>53 405 566</u>	<u>55 350 636</u>
Rahat ja pankkisaamiset	9 488 354	6 624 889
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	68 044 452	67 082 225
	<u>289 122 594</u>	<u>274 933 939</u>

Sairaanhoitopiiri yhteensä		
VASTATTAVAA	31.12.2002	31.12.2001
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	173 229 802	173 229 801
Arvonkorotusrahasto	2 102	2 102
Muut omat rahastot	254 072	263 977
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-5 384 264	13 133
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 314 048	-5 397 396
	<u>165 787 664</u>	<u>168 111 617</u>
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset	739 000	903 001
Muut pakolliset varaukset	7 705 975	7 118 966
	<u>8 444 975</u>	<u>8 021 967</u>
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	807 512	594 791
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	8 500 000	21 759
Lainat julkisyhteisöiltä	2 438 052	3 047 565
Lainat muilta luotonantajilta	82 267	82 267
Muut velat		
	<u>11 020 319</u>	<u>3 151 591</u>
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	8 521 759	8 543 519
Lainat julkisyhteisöiltä	609 513	609 513
Saadut ennakot	37 901 540	34 161 122
Ostovelat	12 501 824	10 137 067
Muut velat	7 229 820	7 070 820
Siirtovelat	36 297 667	34 531 932
	<u>103 062 124</u>	<u>95 053 973</u>
Vieras pääoma yhteensä	<u>114 082 443</u>	<u>98 205 564</u>
	<u>289 122 594</u>	<u>274 933 939</u>
TASEEN TUNNUSLUVUT		
Omavaraisuusaste %	66,0	69,8
Suhteellinen velkaantuneisuus %	23,5	20,9
Lainakanta 31.12. (milj. euroa)	20,1	12,2

Tuloslaskelma 1.1.–31.12.2002

Sairaanhoidopiiri yhteensä

	1.1.–31.12.2002	1.1.–31.12.2001	Muutos %
TOIMINTATUOTOT			
Myyntituotot	297 649 356	275 615 299	
Maksutuotot	18 020 735	17 476 534	
Tuet ja avustukset	976 100	6 546 157	
Muut toimintatuotot	7 499 231	6 131 886	6,0
TOIMINTAKULUT			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	161 405 626	152 592 028	
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	33 487 951	31 096 990	
Muut henkilösivukulut	11 359 710	12 803 039	
Palvelujen ostot	34 703 652	32 441 475	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	60 477 235	57 618 431	
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-43 831	-300 042	
Muut toimintakulut	6 606 161	6 392 227	5,2
TOIMINTAKATE	16 148 918	13 125 728	23,0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
Korkotuotot	362 174	420 240	
Muut rahoitustuotot	88 854	102 592	
Korkokulut	6 609 146	12 527 065	
Muut rahoituskulut	18 234	2 161	-48,6
VUOSIKATE	9 972 566	1 119 335	790,9
POISTOT JA ARVONALENTUMISET			
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 254 472	-11 435 466	
Arvonalentumiset	-42 047	0	7,5
SATUNNAISET ERÄT			
Satunnaiset tuotot	0	4 897 622	
Satunnaiset kulut	0	0	4 897 622
TILIKAUDEN TULOS	-2 323 954	-5 418 510	
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0	0	
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	9 905	21 114	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-2 314 048	-5 397 396	-57,1
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT			
Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista	105,2	104,6	
Vuosikate prosenttia poistoista	81,1	9,8	

Rahoituslaskelma 1.1.–31.12.2002

Sairaanhoidopiiri yhteensä

	1.1.–31.12.2002		1.1.–31.12.2001	
VARSINAISEN TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN KASSAVIRTA				
Tulorahoitus				
Vuosikate	9 972 566		1 119 335	
Satunnaiset erät			4 897 622	
Tulorahoituksen korjaukset	386 178	10 358 744	420 916	6 437 873
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	33 089 162		18 743 689	
Rahoitusosuudet investointeihin	7 648 199		3 218 537	
Käyttöomaisuuden myyntitulot	38 190	25 402 773	230 108	15 295 044
Varsinaisen toim. ja invest. nettokassavirta		-15 044 029		-8 857 172
RAHOITUSTOIMINNAN NETTOKASSAVIRTA				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten vähennykset				40 786
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys				
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	8 500 000			
Lainat julkisyhteisöiltä				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys				
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	-43 519		-43 519	
Lainat julkisyhteisöiltä	-609 513		-619 995	
Muut pitkäaikaiset velat			-11 269 345	
Lyhytaikaisten lainojen muutos		7 846 968	8 500 000	-3 432 858
Oman pääoman muutokset				
Vuotuiserien lainan maksuosuus			11 269 345	
Peruspääoman korotus +/-alennus -	1	1	0	11 269 345
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		129 376		275 225
Vaihto-omaisuuden muutos	-43 831		-301 961	
Pitkäaikaisten saamisten muutos				
Lyhytaikaisten saamisten muutos	1 945 070		-9 185 344	
Korottomien pitkä- ja lyhytaik. velkojen muutos	8 029 910	9 931 149	4 284 411	-5 202 894
Rahoitustoiminnan nettokassavirta		17 907 494		2 949 608
KASSAVAROJEN MUUTOS		2 863 465		-5 907 568
Kassavarojen muutos				
Kassavarat 31.12.		9 488 354		6 624 889
Kassavarat 1.1.		6 624 889		12 532 457
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT				
Investointien tulorahoitus %		39,2		7,2
Pääomamenojen tulorahoitus %		38,2		6,9
Lainanhoitokate		3,4		0,8
Kassan riittävyys (pv)		10,0		7,6

Toimintakulut osavastuualueittain

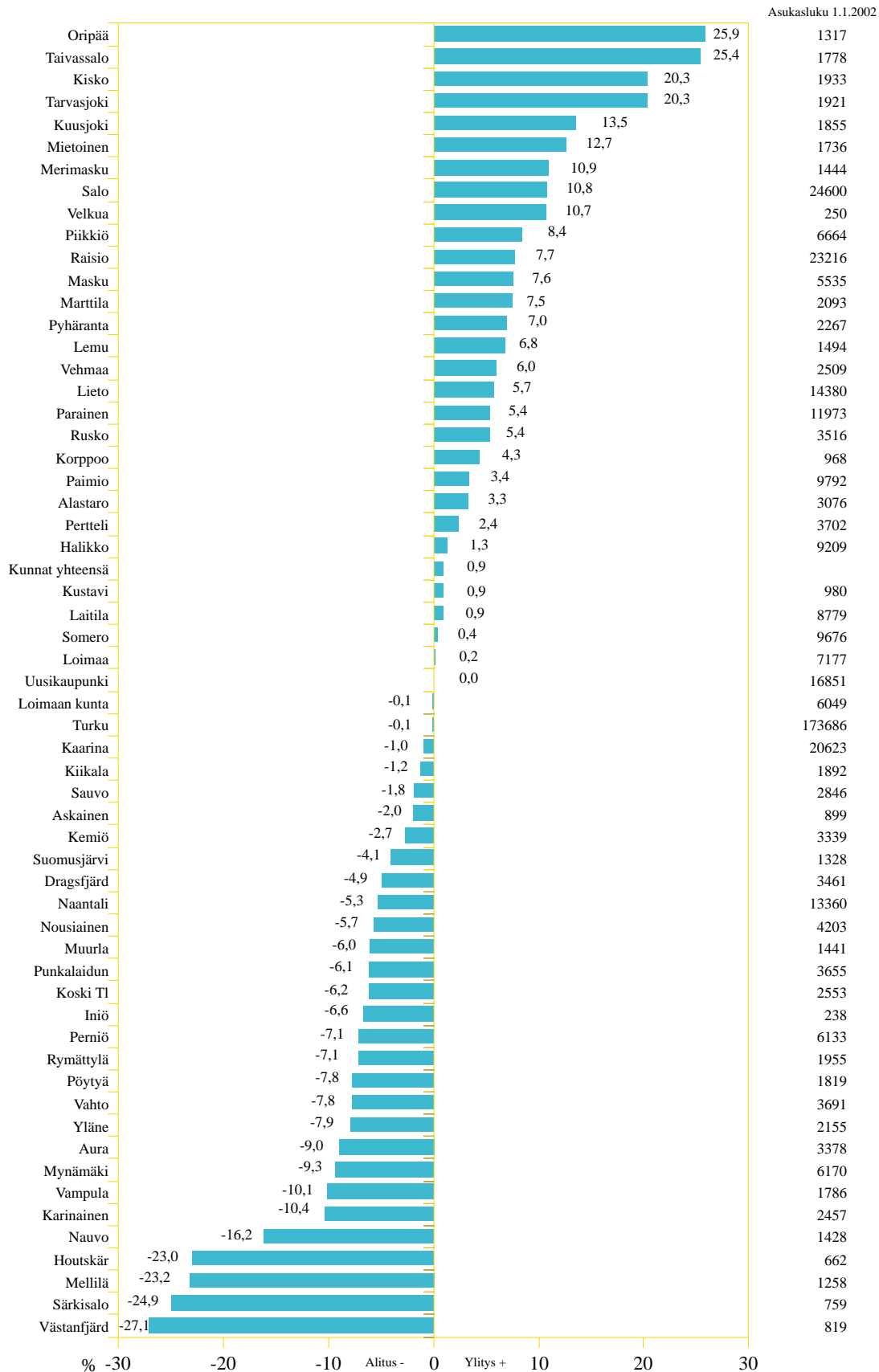
	Tilinpäätös 2002	Talousarvio 2002	Tot. %	Yli arvon- Alle arvon	Tilinpäätös 2001	Muutos 02/01 %
TURUN YLIOPISTOLLINEN KESKUSSAIRAALA						
Palkat	109 889 899	108 742 600	101,1	-1 147 299	103 562 865	6,1
Sosiaalivakuutusmaksut	30 378 261	30 494 300	99,6	116 039	29 673 244	2,4
Palveluiden ostot	24 435 401	22 137 600	110,4	-2 297 801	23 160 240	5,5
Materiaalin ostot	46 246 246	44 670 900	103,5	-1 575 346	43 528 418	6,2
Vuokrat	4 252 623	3 967 900	107,2	-284 723	3 594 482	18,3
Muut toimintakulut	3 559 859	3 521 500	101,1	-38 359	3 623 461	-1,8
Toimintakulut yhteensä	218 762 289	213 534 800	102,4	-5 227 489	207 142 710	5,6
LOIMAAN SEUDUN OSAVASTUUALUE						
Palkat	10 786 983	10 822 700	99,7	35 718	10 131 553	6,5
Sosiaalivakuutusmaksut	2 952 869	2 999 300	98,5	46 431	2 932 184	0,7
Palveluiden ostot	2 085 820	2 076 300	100,5	-9 520	2 027 646	2,9
Materiaalin ostot	3 471 621	3 383 800	102,6	-87 821	3 311 106	4,8
Vuokrat	98 180	163 600	60,0	65 420	47 485	106,8
Muut toimintakulut	227 458	222 400	102,3	-5 058	214 015	6,3
Toimintakulut yhteensä	19 622 930	19 668 100	99,8	45 170	18 663 989	5,1
RAISION SEUDUN OSAVASTUUALUE						
Palkat	4 553 875	4 576 200	99,5	22 325	4 284 940	6,3
Sosiaalivakuutusmaksut	1 295 972	1 295 600	100,0	-372	1 315 079	-1,5
Palveluiden ostot	1 655 821	1 416 100	116,9	-239 721	1 347 653	22,9
Materiaalin ostot	1 608 895	1 626 500	98,9	17 605	1 550 156	3,8
Vuokrat	101 806	90 100	113,0	-11 706	81 466	25,0
Muut toimintakulut	127 022	120 800	105,2	-6 222	130 864	-2,9
Toimintakulut yhteensä	9 343 390	9 125 300	102,4	-218 090	8 710 158	7,3
SALON SEUDUN OSAVASTUUALUE						
Palkat	20 409 987	20 324 500	100,4	-85 487	19 478 974	4,8
Sosiaalivakuutusmaksut	5 672 207	5 670 000	100,0	-2 207	5 589 586	1,5
Palveluiden ostot	3 929 415	3 901 300	100,7	-28 115	3 446 431	14,0
Materiaalin ostot	4 747 367	4 741 400	100,1	-5 967	4 593 814	3,3
Vuokrat	92 366	80 700	114,5	-11 666	72 474	27,4
Muut toimintakulut	677 675	665 200	101,9	-12 475	626 961	8,1
Toimintakulut yhteensä	35 529 018	35 383 100	100,4	-145 918	33 808 241	5,1
TURUNMAAN OSAVASTUUALUE						
Palkat	4 235 349	4 257 200	99,5	21 851	4 065 870	4,2
Sosiaalivakuutusmaksut	1 210 234	1 189 300	101,8	-20 934	1 172 278	3,2
Palveluiden ostot	1 282 906	1 407 900	91,1	124 994	1 344 749	-4,6
Materiaalin ostot	1 225 449	1 160 000	105,6	-65 449	1 178 777	4,0
Vuokrat	32 599	47 100	69,2	14 501	41 147	-20,8
Muut toimintakulut	108 372	99 200	109,2	-9 172	109 467	-1,0
Toimintakulut yhteensä	8 094 909	8 160 700	99,2	65 791	7 912 287	2,3

	Tilinpäätös 2002	Talousarvio 2002	Tot. %	Yli arvon- Alle arvon	Tilinpäätös 2001	Muutos 02/01 %
VAKKA-SUOMEN OSAVASTUUALUE						
Palkat	10 314 979	10 398 200	99,2	83 221	9 995 323	3,2
Sosiaalivakuutusmaksut	3 000 623	2 936 900	102,2	-63 723	2 906 195	3,2
Palveluiden ostot	1 842 436	1 590 000	115,9	-252 436	1 698 254	8,5
Materiaalin ostot	2 810 090	2 641 100	106,4	-168 990	2 821 593	-0,4
Vuokrat	62 440	75 200	83,0	12 760	61 464	1,6
Muut toimintakulut	307 093	277 900	110,5	-29 193	306 842	0,1
Toimintakulut yhteensä	18 337 661	17 919 300	102,3	-418 361	17 789 670	3,1
PIIRIN YHTEISET						
Palkat	1 214 554	1 164 200	104,3	-50 354	1 072 503	13,2
Sosiaalivakuutusmaksut	337 496	334 700	100,8	-2 796	311 462	8,4
Palveluiden ostot	2 987 789	2 502 300	119,4	-485 489	2 420 417	23,4
Materiaalin ostot	50 085	34 300	146,0	-15 785	58 376	-14,2
Vuokrat	33 945	35 000	97,0	1 055	33 029	2,8
Muut toimintakulut	269 959	25 400	1062,8	-244 559	419 449	-35,6
Toimintakulut yhteensä	4 893 829	4 095 900	119,5	-797 929	4 315 237	13,4
SAIRAAHOITOPPIRI YHTEENSÄ						
Palkat	161 405 626	160 285 600	100,7	-1 120 026	152 592 028	5,8
Sosiaalivakuutusmaksut	44 847 661	44 920 100	99,8	72 439	43 900 028	2,2
Palveluiden ostot	34 703 652	32 124 900	108,0	-2 578 752	32 441 475	7,0
Materiaalin ostot	60 033 366	58 159 900	103,2	-1 873 466	56 915 225	5,5
Vuokrat	4 647 906	4 432 500	104,9	-215 406	3 900 320	19,2
Muut toimintakulut	2 358 293	2 204 300	107,0	-153 993	2 895 071	-18,5
Toimintakulut yhteensä	307 996 504	302 127 300	101,9	-5 869 204	292 644 147	5,2

Myyntituotot ja jäsenkuntien maksuosuudet

Sairaanhoidopiiri yhteensä		Verrattuna talousarvioon 2002		
JÄSENKUNTA	Myyntituotot ja maksuosuudet yhteensä	Talousarvio 2002	Yli arvion + Alle arvion -	Poikkeama % talousarvoista
Alastaro	2 231 431	2 160 319	71 112	3,3
Askainen	552 548	563 745	-11 197	-2,0
Aura	1 948 390	2 142 208	-193 818	-9,0
Dragsfjärd	2 402 352	2 526 349	-123 997	-4,9
Halikko	5 240 213	5 172 286	67 927	1,3
Houtskär	434 202	564 158	-129 956	-23,0
Iniö	199 729	213 786	-14 057	-6,6
Kaarina	10 874 168	10 982 789	-108 621	-1,0
Karinainen	1 502 806	1 677 155	-174 349	-10,4
Kemiö	1 977 985	2 032 944	-54 959	-2,7
Kiikala	1 067 992	1 080 991	-12 999	-1,2
Kisko	1 430 713	1 189 051	241 662	20,3
Korppoo	694 337	665 537	28 800	4,3
Koski Tl	1 393 427	1 485 427	-92 000	-6,2
Kustavi	774 257	767 053	7 204	0,9
Kuusjoki	1 256 239	1 106 596	149 643	13,5
Laitila	5 778 046	5 728 762	49 284	0,9
Lemu	759 134	710 634	48 500	6,8
Lieto	7 306 777	6 911 866	394 911	5,7
Loimaa	5 328 701	5 319 072	9 629	0,2
Loimaan kunta	3 949 636	3 951 996	-2 360	-0,1
Marttila	1 219 136	1 134 507	84 629	7,5
Masku	2 846 879	2 644 611	202 268	7,6
Mellilä	755 626	984 249	-228 623	-23,2
Merimasku	657 021	592 675	64 346	10,9
Mietoinen	1 078 022	956 228	121 794	12,7
Muurla	887 276	943 570	-56 294	-6,0
Mynämäki	3 551 233	3 916 493	-365 260	-9,3
Naantali	6 974 238	7 363 693	-389 455	-5,3
Nauvo	712 197	849 400	-137 203	-16,2
Nousiainen	2 159 038	2 289 358	-130 320	-5,7
Oripää	985 473	782 709	202 764	25,9
Paimio	5 292 940	5 116 747	176 193	3,4
Parainen	7 197 412	6 825 583	371 829	5,4
Perniö	3 713 665	3 995 361	-281 696	-7,1
Pertteli	2 232 748	2 179 667	53 081	2,4
Piikkiö	3 546 958	3 271 967	274 991	8,4
Punkalaidun	1 927 405	2 052 599	-125 194	-6,1
Pyhäranta	1 303 377	1 217 598	85 779	7,0
Pöytyä	2 064 760	2 240 010	-175 250	-7,8
Raisio	12 985 017	12 053 087	931 930	7,7
Rusko	1 597 575	1 515 922	81 653	5,4
Rymättylä	981 841	1 056 968	-75 127	-7,1
Salo	16 727 592	15 093 355	1 634 237	10,8
Sauvo	1 559 242	1 587 619	-28 377	-1,8
Somero	5 386 864	5 365 072	21 792	0,4
Suomusjärvi	786 448	819 716	-33 268	-4,1
Särkisalo	485 661	646 313	-160 652	-24,9
Taivassalo	1 283 790	1 023 468	260 322	25,4
Tarvasjoki	1 293 972	1 075 483	218 489	20,3
Turku	74 786 292	74 895 684	-109 392	-0,1
Uusikaupunki	11 577 916	11 573 262	4 654	0,0
Vahto	894 553	970 378	-75 825	-7,8
Vampula	906 537	1 008 684	-102 147	-10,1
Vehmaa	1 835 909	1 731 899	104 010	6,0
Velkua	152 640	137 878	14 762	10,7
Västanafjärd	339 459	465 908	-126 450	-27,1
Yläne	1 679 121	1 823 929	-144 808	-7,9
Kunnat yhteensä	241 468 918	239 423 502	2 045 416	0,9

Jäsenkuntalaskutuksen poikkeamat % ta:sta 2002



Myyntituotot ja jäsenkuntien maksuosuudet

Sairaanhoidopiiri yhteensä

Asukasta kohti vuonna 2002

JÄSENKUNTA	Myyntituotot	Euroa/ asukas	Maksu- osuudet *	Euroa/ asukas	Myyntituotot ja maksuos. yht.	Euroa/ asukas
Alastaro	2 098 902	682,35	132 529	43,08	2 231 431	725,43
Askainen	513 629	571,33	38 919	43,29	552 548	614,63
Aura	1 806 099	534,67	142 291	42,12	1 948 390	576,79
Dragsfjärd	2 252 942	650,95	149 410	43,17	2 402 352	694,12
Halikko	4 856 608	527,38	383 605	41,66	5 240 213	569,03
Houtskär	404 661	611,27	29 540	44,62	434 202	655,89
Iniö	189 626	796,75	10 103	42,45	199 729	839,20
Kaarina	10 014 158	485,58	860 010	41,70	10 874 168	527,28
Karinainen	1 399 434	569,57	103 372	42,07	1 502 806	611,64
Kemiö	1 836 078	549,89	141 907	42,50	1 977 985	592,39
Kiikala	986 445	521,38	81 547	43,10	1 067 992	564,48
Kisko	1 348 612	697,68	82 101	42,47	1 430 713	740,15
Korppoo	652 775	674,35	41 563	42,94	694 337	717,29
Koski Tl	1 284 727	503,22	108 700	42,58	1 393 427	545,80
Kustavi	731 288	746,21	42 968	43,85	774 257	790,06
Kuusjoki	1 176 909	634,45	79 330	42,77	1 256 239	677,22
Laitila	5 402 029	615,34	376 017	42,83	5 778 046	658,17
Lemu	697 026	466,55	62 108	41,57	759 134	508,12
Lieto	6 702 788	466,12	603 989	42,00	7 306 777	508,12
Loimaa	5 022 465	699,80	306 236	42,67	5 328 701	742,47
Loimaan kunta	3 691 910	610,33	257 726	42,61	3 949 636	652,94
Marttila	1 128 126	539,00	91 010	43,48	1 219 136	582,48
Masku	2 616 989	472,81	229 890	41,53	2 846 879	514,34
Mellilä	702 512	558,44	53 114	42,22	755 626	600,66
Merimasku	597 982	414,11	59 039	40,89	657 021	455,00
Mietoinen	1 004 830	578,82	73 192	42,16	1 078 022	620,98
Muurla	826 702	573,70	60 574	42,04	887 276	615,74
Mynämäki	3 288 946	533,05	262 287	42,51	3 551 233	575,56
Naantali	6 414 411	480,12	559 827	41,90	6 974 238	522,02
Nauvo	650 516	455,54	61 681	43,19	712 197	498,74
Nousiainen	1 980 472	471,20	178 566	42,49	2 159 038	513,69
Oripää	928 267	704,83	57 207	43,44	985 473	748,27
Paimio	4 874 551	497,81	418 389	42,73	5 292 940	540,54
Parainen	6 688 311	558,62	509 101	42,52	7 197 412	601,14
Perniö	3 451 165	562,72	262 500	42,80	3 713 665	605,52
Pertteli	2 075 623	560,68	157 125	42,44	2 232 748	603,12
Piikkiö	3 266 853	490,22	280 105	42,03	3 546 958	532,26
Punkalaidun	1 767 851	483,68	159 554	43,65	1 927 405	527,33
Pyhäranta	1 204 865	531,48	98 511	43,45	1 303 377	574,93
Pöytyä	1 905 631	516,29	159 129	43,11	2 064 760	559,40
Raisio	11 998 233	516,81	986 784	42,50	12 985 017	559,31
Rusko	1 453 067	413,27	144 508	41,10	1 597 575	454,37
Rymättylä	897 738	459,20	84 104	43,02	981 841	502,22
Salo	15 680 617	637,42	1 046 975	42,56	16 727 592	679,98
Sauvo	1 437 711	505,17	121 531	42,70	1 559 242	547,87
Somero	4 969 583	513,60	417 280	43,13	5 386 864	556,72
Suomusjärvi	729 839	549,58	56 609	42,63	786 448	592,20
Särkisalo	453 648	597,69	32 013	42,18	485 661	639,87
Taivassalo	1 206 165	678,38	77 625	43,66	1 283 790	722,04
Tarvasjoki	1 212 085	630,97	81 887	42,63	1 293 972	673,59
Turku	67 430 520	388,23	7 355 772	42,35	74 786 292	430,58
Uusikaupunki	10 852 438	644,02	725 478	43,05	11 577 916	687,08
Vahto	818 505	449,98	76 048	41,81	894 553	491,78
Vampula	830 831	465,19	75 706	42,39	906 537	507,58
Vehmaa	1 727 678	688,59	108 232	43,14	1 835 909	731,73
Velkua	141 899	567,59	10 741	42,97	152 640	610,56
Västanfjärd	304 120	371,33	35 338	43,15	339 459	414,48
Yläne	1 586 448	736,17	92 673	43,00	1 679 121	779,17
Kunnat yhteensä	222 174 842	488,58	19 294 076	42,43	241 468 918	531,01

* Kalliin hoidon tasaus ja erityisvelvoitemaksut

Luottamuselimet

Valtuusto 2002

Puheenjohtaja Jarmo Rasi

I varapuheenjohtaja Jaakko Kailiala

II varapuheenjohtaja Hannele Tanner-Penttilä

Osakas

Alastaro

Askainen

Aura

Dragsfjärd

Halikko

Houtskär

Iniö

Kaarina

Karinainen

Kemiö

Kiikala

Kisko

Korppoo

Koski Tl

Kustavi

Kuusjoki

Laitila

Lemu

Lieto

Loimaa

Loimaan kunta

Marttila

Masku

Mellilä

Merimasku

Varsinainen jäsen

Reino Kaunisto

Katri Rinne

Jouni Kalleinen

Arvo Laakso

Hannele Tanner-Penttilä

Tage Lehtonen

Barbro Sulonen

Hannu Junnila

Tapio Saarinen

Marja-Liisa Söderlund

Christer Friis

Carola Christiernin-Eklund

Jorma Haapaniemi

Risto Hakkala

Ilkka Laaksonen

Hannu Auranen

Maire Toivonen

Stig Andersson

Inger Wretdal

Seppo Koskinen

Pertti Päivärinne

Ritva-Lena Westerback

Riitta Honkala

Aimo Suikkanen

Kaarina Ojanto

Hannu Pärkkä

Seppo Koivusalo

Helvi Kähkölä

Pirkko Vuorinen

Arto Oikarinen

Jaakko Kailiala

Anna-Liisa Koivisto

Aki Lusenius

Sirkka Ketola

Jarmo Rasi

Tarja Kiviniemi

Pekka Markula

Heli Mäntsälä

Juhani Tynjälä

Asko Hömppi

Marja-Liisa Tegelsten

Tauno Holkeri

Eeva Voutilainen

Varajäsen

Mikko Tammelin

Aulikki Haapanen

Reijo Laakso

Markku Niemi

Anneli Suomela

Merja Juvonen

Eva Manelius

Mertsi Toivonen

Stina Hakkarainen

Lea Lindroos

Jan Törnqvist

Nina Grandell

Niina Jääskeläinen

Ritva Järvi

Rainer Hautakoski

Anneli Kiukainen

Timo Aaltonen

Stina Lönnroth-Harmanen

Rabbe Bergström

Jouni Eskola

Tuula Leino

Theresia Lindström

Tuija Matikainen

Markku Toivonen

Jarmo Mäntynen

Esa Ojanen

Ilkka Aaltonen

Tuire Kinnala-Helo

Hilkka Peltomäki

Pekka Saarinen

Mari Mikkola

Eeva Hilvanto

Kari Haapanen

Eija Soini

Hannu Peltonen

Sirkku Mäkinen

Simo Soro

Tarja Rannikko

Antti Seppä

Raimo Viitanen

Pirjo Sintonen

Kari Lehtinen

Arto Salonen

Mietoinen	Reino Verainen	Tero Säynäslahti
Muurla	Ismo Saari	Pirjo Wallius
Mynämäki	Albert Käiväräinen	Pirkko Vuoristo
	Marja Virpi	Reijo Lassila
Naantali	Tuija Ala-Ketola	Anita Saksi
	Hanna-Sofia Poussu-Olli	Heikki Niemi
	Martti Sipponen	Tuula Honkanen
Nauvo	Johan Svahnström	Johan Broos
Nousiainen	Riitta Kairi	Mauno Tammenkoski
	Alpo Penttinen	Lea Routama
Oripää	Sirpa Nuutila	Tuulikki Lankinen
Paimio	Erkki Granö	Eeva-Liisa Heino
	Irma Haanperä	Jukka Hongisto
	Markku Määttänen	Jouni Pärssinen
Parainen	Svante Lundgren	Raimo Falck
	Inkeri Tuominen	Raimo Laiho
	Folke Öhman	Ole Åberg
Perniö	Jaakko Jaakkola	Juhani Uusitalo
	Tuija Saaristo	Jukka Roos
Pertteli	Jukka Alestalo	Risto Salko
	Leena Oksanen	Beerit Hietarinne-Kotiniemi
Piikkiö	Hanne Hinders	Tiina Tuomarila
	Jori Laine	Esa Kaasilahti
Punkalaidun	Antti Haapaniemi	Juha Rasi
	Sanna Ojainmaa	Tuula Pitkänen
Pyhäranta	Timo Karru	Heimo Mäki-Tanila
	Riitta Lehtinen	Eila Hahma
Pöytyä	Risto Puustinen	Martti Matintalo
	Ulla-Riitta Ursin-Lahti-nen	Mia Laakso
Raisio	Eija Lahti	Jyrki Siura
	Antero Luhtala	Veijo Mikola
	Anne Sinilaakso	Pirjo Meskanen
Rusko	Sven Lauos	Taina Ekroos
	Else-Maj Laurila	Ritva Sipilä
Rymättylä	Seija Saarelainen	Ann-Marie Holming-Saari
Salo	Tatu Johansson	Eeva Arve
	Pertti Leino	Reijo Lindqvist
	Hannele Uunimäki	Maarit Haapanen
Sauvo	Esko Kiviranta	Jorma Louhi
	Marita Tuovinen	Päivikki Toivonen
Somero	Teuvo Aaltonen	Pirkko Väänänen
	Ritva Ilvesniemi	Pia Maavirta
	Mauri Salo	Touko Roto
Suomusjärvi	Matti Silén	Erkki Salomaa
Särkisalo	Heli Särkinen	Carl-Gustav Signell
Taivassalo	Jorkka Lehtonen	Anu Vainio
Tarvasjoki	Esko Luukkonen	Arto Tikka

Turku	Kawa Aziz Jaana Gustafsson Leila Hurme Seppo Koski Heikki Silpola	Jukka Parviainen Katriina Mäkinen Mirja Pitkänen Alpo Lähteenmäki Markku Knuutila
Uusikaupunki	Ulla Hirsimäki Martti Järvinen Erkki Lahikainen	Tarja Huovinen Raija Pirilä Matti Penttilä
Vahto	Matti Aaltonen	Anne Matintalo-Mäki
Vampula	Marita Marttila	Armi Kaunisto
Vehmaa	Antero Ahala Terhi Tanner	Kaisa Virtala Markku Mäkelä
Velkua	Tiina Rinne-Kylänpää	Marjut Peltoniemi-Hannila
Västanfjärd	Gunnevi Vesterlund	Brita Wikgren
Yläne	Risto Laurikainen Päivi Erävesi	Markku Autio Mirja Ritanotko
Turun yliopisto	Risto Knuuti Pekka Saukko	Kari Hyppönen Lauri Pelliniemi
Kokouksia 3		

HALLITUS 2002

Puheenjohtaja	Varajäsen
Mikko Sedig	Hannu Isolauri
I varapuheenjohtaja	Seija Kosonen
Hannu Arve	
II varapuheenjohtaja	Alpo Lähteenmäki
Jukka Tamminen	
Jäsenet	
Reijo Aalto	Marita Jokinen
Janne Aso	Kalevi Kallonen
Riitta Eklund	Tuire Lampinen
Sirpa-Liisa Hovi	Auli Guevara
Risto Jaakkola	Simo Soro
Ritva Järvi	Eija Lahti
Mirjam Karila	Eeva Aaltonen
Anneli Kivijärvi	Martti Sipponen
Markku Koulu	Jorma Tenovuo
Erkki Lahikainen	Heikki Jaakkola
Riitta Liuksa	Heikki Silpola
Aimo Salmi	Risto Knuuti
Raili Suontausta	Marjut Nurminen
Minna Tuikka, 18.4.2002 asti	Tuire Kinnala-Helo
Leena Vähätalo, 18.4.2002 alkaen	
Juhani Uusitalo	Seppo Koskinen
Ole Åberg	Stig Andersson
Henkilöstön edustaja	
Eija Mäkipää	Sirkka Välimaa

LOIMAAN OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2002

Puheenjohtaja	Varajäsen
Markku Levomäki	Lasse Niinimäki
Varapuheenjohtaja	
Tapani Koivula	Riitta Soro
Jäsenet	
Hannu Auranen	Reino Kaunisto
Riitta Honkala	Marja Kantola
Eila Jokila	Reijo Viiri
Jaakko Kaunisto	Pekka Leime
Tarja Kiviniemi	Mirjami Maanpää
Juha Lalli	Markku Kalm
Marja-Leena Lehtelä	Pirjo-Liisa Nuotio
Hallituksen edustaja	
Risto Jaakkola	Anneli Kivijärvi

RAISION OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2002

Puheenjohtaja	Varajäsen
Kari Vesasto	Anne Sinilaakso
Varapuheenjohtaja	
Matti Ihander	Juhani Lentiö
Jäsenet	
Antti Hulmi	Usko Suominen
Raili Ihalin	Mari Ahtinen
Matti Karjalainen	Harri Mahkonen
Tuija Ristikankare	Maaret Laakso
Aila Salmento	Markku Saraste
Saara Vaaranen	Anne Linja
Marja Virpi	Pirjo Sintonen
Hallituksen edustaja	
Anneli Kivijärvi	Mirjam Karila

SALON SEUDUN OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2002

Puheenjohtaja	Varajäsen
Kaarlo Pettilä	Heikki Rantalaiho
Varapuheenjohtaja	
Pertti Leino	Kalevi Sorsakivi
Jäsenet	
Markku Havia	Pasi Laajola
Teija Ketola	Helena Suvanto
Tapani Lahti	Jukka Laisila
Nina Mäkinen	Liisa Vainio
Pirjo Palenius	Heli Särkinen
Anne Passi	Kalevi Saarela
Marita Tuominen	Hannu Pärkkä
Hallituksen edustaja	
Juhani Uusitalo	Raili Suontausta

SALON SEUDUN OSAVASTUUALUEEN VÄHEMMISTÖKIELINEN JAOSTO 2002

Puheenjohtaja	Varajäsen
Kaj Westberg	Kaj-Olof Phil
Jäsenet	
Eija Aarnio	Anders Björkqvist
Tony Hellström	Erik Sjöstrand
Katarina Lundberg	Pegy Kolppanen
Dorita Signell	Barbro Ekblom

TURUNMAAN OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2002

Puheenjohtaja	Varajäsen
Ole Åberg	Sfegan Långström
Varapuheenjohtaja	
Ilkka Heinaro	Kirsti Kivipuro
Jäsenet	
Stig Andersson	Inger Wretdal
Carola Christiernin-Eklund	Stefan Antinaho
Alf Engström	Curt Dannström
Monica Forss	Raili Svanström
Eva-Stina Hellbom	Tiina Mickelsson
Barbro Sulonen	Gunnevi Westerlund
Leif Blom	Christer Nyback
Hallituksen edustaja	
Ritva Järvi	Sirpa-Liisa Hovi

TURUNMAAN OSAVASTUUALUEEN VÄHEMMISTÖKIELINEN JAOSTO 2002

Puheenjohtaja	Varajäsen
Mika Lingren	Mauno Rajala
Jäsenet	
Merja Juvonen	Esko Antikainen
Jarmo Kallinen	Tuula Mackiewicz
Marja-Leena Pöyhönen	Jorma Leppänen
Inkeri Tuominen	Aira Laiho

VAKKA-SUOMEN OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2002

Puheenjohtaja	Varajäsen
Eero Kuisma	Martti Järvinen
Varapuheenjohtaja	
Kaarina Wikman	Pirkko Vuorinen
Jäsenet	
Tuula Aaltonen	Kaarina Sacklen
Maija Jaakkola	Pirjo Hyövelä
Sari Koistinen	Lasse Laaksonen
Sulo Piirainen	Merja Varjonen
Kaarina Valtonen	Päivi Sandell
Harri Veira	Janne Hilli
Matti Yli-Kleemola	Jorkka Lehtonen
Hallituksen edustaja	
Erkki Lahikainen	Reijo Aalto

KIELELLISEN VÄHEMMISTÖN LAUTAKUNTA 2002

Puheenjohtaja	Varajäsen
Ulla Blumberg	Eivor Jensen
Varapuheenjohtaja	
Risto Nurmela	Kurt Tuominen
Jäsenet	
Kristiina Alexandersson	Salome Lönnngren
Stig-Eyrik Björkvist	Johan Svanström
Fredrik Guseff	Torbjörn Stoor
Marit Henriksson	Inger Karlsson
Marcus Holmström	Pentti Friberg
Monica Norrgård	Erika Nummelin
Gunnevi Westerlund	Barbro Sulonen
Hallituksen edustaja	
Ole Åberg	Ritva Järvi
Henkilöstön edustaja	
Carita Pomrén	Pipsa Allén
Yliopiston edustaja	
Reidar Grénman	

TARKASTUSLAUTAKUNTA 2002

Puheenjohtaja	Varajäsen
Risto Hakkala	Pekka Markula
Varapuheenjohtaja	
Tauno Holkeri	Arto Oikarinen
Jäsenet	
Elina Helassalo	Anna-Liisa Aarnio
Paavo Järvi	Esa Rastas
Seppo Koivusalo, 12.6.2002 asti	Erkki Sellman
Ilkka Aaltonen, 12.6.2002 alkaen	
Seija Liinoja	Leena Ronkamo
Seija Rannikko-Iltanen	Leila Suosaari
Tilintarkastajat	
Oy Auditor Ab, JHTT-yhteisö	
Sirpa Toriseva, JHTT, HTM	
Matti Kalliolahti, JHTT, KHT	
Hannu Laurila, JHTT	
Johanna Lundström, JHTT	
Kuntayhtymätarkastaja	
Matti Kurppa	

SAIRAANHOITOPPIIRIN JOHTORYHMÄ 2002

Puheenjohtaja	Sairaanhoitopiirin johtaja Aki Lindén
	Johtajaylilääkäri Turkka Tunturi
	Hallintoylihoitaja Seija Paatero
	Talousjohtaja Risto Laalo
	Tulosryhmän johtaja Heikki Korvenranta
	Tulosryhmän johtaja Timo Ali-Melkkilä
Henkilöstön edustaja	Päälouottamusmies Mirja Hovirinta
Yliopiston edustaja	Dekaani, professori Jouko Suonpää
Asiantuntija	Viestintäpäällikkö Esa Halsinaho
Sihteeri	Hallintopäällikkö Maija Mäkelä

LOIMAAN SEUDUN OSAVASTUUALUEEN JOHTORYHMÄ 2002

Puheenjohtaja	Johtava lääkäri Erkki Jussila Hallintojohtaja Tapio Rantanen Johtava ylihoitaja Armi Heikkilä Ylilääkäri Jukka Nuoranne Ylilääkäri Vesa Salonen Ylilääkäri Hannu Anttila Ylihoitaja Paula Saari Ylihoitaja Anita Birstolin
Henkilöstön edustaja	Virpi Pakkanen (varalla Taina Westerlund)
Sihteeri	Toimistosihteeri Tuula Tuominen

RAISION SEUDUN OSAVASTUUALUEEN JOHTORYHMÄ 2002

Puheenjohtaja	Johtava lääkäri Mikko Isomäki Hallintojohtaja Arto Verho Va. johtava ylihoitaja Hanna Vuorio, 31.3.2002 asti Vs. johtava ylihoitaja Hanna Mäkilä 1.4.2002 alkaen Ylilääkäri Katriina Kourula Ylilääkäri Juhani Karmakoski Ylilääkäri Rauno Koskinen Ylilääkäri Arno Vuori, 28.7.2002 asti Va.ylilääkäri Thomas Gaebler 29.7. 2002 alkaen
Henkilöstön edustaja	Sairaanhoitaja Soile Saarento
Sihteeri	Vs. toimistopäällikkö Merja Koskinen

SALON SEUDUN OSAVASTUUALUEEN JOHTORYHMÄ 2002

Puheenjohtaja	Va. hallintojohtaja Olavi Rinne Johtava lääkäri Hannele Kareranta, 30.9.2002 saakka Johtava lääkäri Matti Helkiö 1.10 2002 alkaen Johtava ylihoitaja Tarja Raitis Vastaava lääkäri Paavo Risu
Henkilöstön edustaja	Johtava toimintaterapeutti Merja Viitanen
Sihteeri	Ammattimies Esa Heikkilä Talouspäällikkö Seppo Nurmi

TURUNMAAN OSAVASTUUALUEEN JOHTORYHMÄ 2002

Puheenjohtaja	Johtava lääkäri Reijo Grönfors Johtava ylihoitaja Sinikka Sedig Talouspäällikkö Mona Rönholm
Henkilöstön edustaja	Sairaanhoitaja Britt-Mari Lindberg-Elo
Sihteeri	Talouspäällikkö Mona Rönholm

VAKKA-SUOMEN OSAVASTUUALUEEN JOHTORYHMÄ 2002

Puheenjohtaja	Hallintojohtaja Marja Heuru
Varapuheenjohtaja	Johtava lääkäri Lisa Pelttari Ylilääkäri Anna-Kaisa Juuti Johtava ylihoitaja Rauno Marjamäki Ylihoitaja Pirjo Suominen
Henkilöstön edustaja	Sairaanhoitaja Satu Simonen
Sihteeri	Toimistosihteeri Tuula Ahola

**Varsinais-Suomen
sairaanhoitopiirin kuntayhtymä**



- Alastaro
- Askainen
- Aura
- Dragsfjärd
- Halikko
- Houtskari
- Iniö
- Kaarina
- Karinainen
- Kemiö
- Kiikala
- Kisko
- Korppoo
- Koski t.l.
- Kustavi
- Kuusjoki
- Laitila
- Lemu
- Lieto
- Loimaa
- Loimaan kunta
- Marttila
- Masku
- Mellilä
- Merimasku
- Mietoinen
- Muurla
- Mynämäki
- Naantali
- Nauvo
- Nousiainen
- Oripää
- Paimio
- Parainen
- Perniö
- Pertteli
- Piikkiö
- Punkalaidun
- Pyhäranta
- Pöytyä
- Raisio
- Rusko
- Rymättylä
- Salo
- Sauvo
- Somero
- Suomusjärvi
- Särkisalo
- Taivassalo
- Tarvasjoki
- Turku
- Turun yliopisto
- Uusikaupunki
- Vahto
- Vampula
- Vehmaa
- Velkua
- Västanfjärd
- Yläne