

## Alueellisen erikoissairaanhoidon toiminnalliset tavoitteet 2010 – 2012

Alueellisen erikoissairaanhoidon toimiala aloitti toimintansa 1.1.2009. Alueellisen erikoissairaanhoidon kuuluvat Loimaan aluesairaala, Salon aluesairaala, Turunmaan sairaala ja TYKS Vakka-Suomen sairaala. Peruserikoissairaanhoidossa alueellinen erikoissairaanhoido on merkittävä toimija Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä (Liite 1).

Alueellisen erikoissairaanhoidon toimialalle on kirjattu kuusi tavoitetta: 1) Korkeatasoinen potilashoito 2) Organisointi ja johtaminen, 3) Yhteneväinen toiminnan ja talouden suunnittelu, 4) Tukipalvelujen toimivuus 5) Yhteneväinen henkilöstöpolitiikka ja 6) Hyvä viestintä ja tiedottaminen. Nämä kuusi tavoitetta ohjaavat tiukasti alueellisen erikoissairaanhoidon johtoryhmän työskentelyä. Alueellisen erikoissairaanhoidon toimialan tehtävä on yhtenäistää ja kehittää peruserikoissairaanhoidon lähipalveluja (toiminnallinen näkökulma) yli organisaatorajojen. Toimialan sairaaloita ympäröivät terveyskeskukset ovat alueellisen erikoissairaanhoidon tärkein yhteistyökumppani hoitoketjujen kehittämisessä potilaslähtöisesti. Korkeatasoinen potilashoito ja sen kehittäminen tulee vaatimaan tulevina vuosina yhä tiiviimpää yhdessä työskentelyä perusterveydenhuollon sosiaalihuollon ja alueellisen erikoissairaanhoidon välillä. Yhteisenä haasteena näkisimme palveluprosessit ja niiden kehittämisen, jotta 1) pystyisimme tuottamaan uusia toimintatapoja ja että, 2) potilaat saisivat tarvitsemaansa hoitoa huolimatta kuntien kiristyvästä taloudesta. Hoitoreitit hankkeen linkittäminen yhä tiiviimmin osaksi peruserikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon jokapäiväistä operatiivista toimintaa on haaste, johon meidän kannattaa yhdessä panostaa. Hyvä yhteistyö erikoisalakohtaisten johtoryhmien kanssa edesauttaa koko potilashoidon kehittämistä oikeaan suuntaan ja tukee oikeaa hoidon porrastusta. Alueellisen erikoissairaanhoidon tavoiteasetannassa valitsema prosessi- ja verkostojohtaminen perustuu nimenomaan näiden tavoitteiden saavuttamiseen.

Alueellisen erikoissairaanhoidon haasteena ovat henkilöstöressurssit ja niiden hallinta. Aluesairaaloitten henkilöstö on sitoutunutta ja peruserikoissairaanhoidon palvelujen tuottajina heistä on kehittynyt hyvin laaja-alaisia osaajia, joita nimenomaan peruserikoissairaanhoidon lähipalveluissa vaaditaan. Näemme erityisesti hoitotyön jatkuvan kehittämisen ja siihen panostamisen yhtenä palveluprosesseja parantavana keinona (hoitajapoliklinikat, vastuuhoidajat, hallinnolliset osastonhoitajat, työnkierto ja lähiesimiesten JET-koulutus). Yhtä tärkeää on erikoislääkärikonsultaatioiden (suppeat alat) lisääminen ja jalkauttaminen aluesairaaloihin (yhteiset virat TYKSin kanssa/liikkuvat lääkärit). Prosessien toimimisen kannalta on tärkeää, että aluesairaaloissa on riittävä määrä paikallisesti toimivia lääkäreitä.

Keskipitkän aikavälin suurimpana haasteena tulee lääkäreiden erikoistumisopinnot ja niiden vaikutus potilaan hoitoon. Ohjaako erikoislääkärikoulutus terveydenhuollon organisoitumista on kysymys, joka tulee nostaa esiin?

Alueellinen erikoissairaanhoido tulee panostamaan yhteistyöhön ja sen lisäämiseen yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa. Hoitotieteen laitoksen kanssa tapahtuvaa yhteistyötä halutaan lisätä.

## Suurimmat yksittäisiin henkilöstöresursseihin liittyvät haasteet vuosille 2010–2012

- Yhteispäivystyspisteet (Loimaa, SAS ja UKI)
- SAS:n valvontaosasto
- Turunkaan sairaalan uudisrakennus ja tuleva uudet toimintamallit
- Salon aluesairaalan osastojen saneeraus
- Ortopedisesta toiminnan uudelleen organisointi (Tekonivelkirurgian keskittäminen)
- Erikoislääkärivajeen korjaaminen – yhteiset virat / liikkuvat lääkärit
  - o gastroenterologi (LAS)
  - o kardiologi (LAS, SAS ja TYKS VSS)
  - o ortopedi (kaikki aluesairaalat)
  - o sisätautilääkäri / suppeat erikoisalut (nefrologi TYKS VSS ja SAS)
  - o reumatologi resurssit (Salo, TYKS VSS)
  - o endokrinologi )
  - o infektio lääkäri (kiertävä)
- Hoitohenkilökuntaresurssit
  - o SAS:n valvontaosaston hoitohenkilöstö
  - o SAS:n kardiologinen hoitaja
  - o TYKS VSS:n yhteispäivystykseen yövuoroon 1 sairaanhoitaja

**Taulukko 1.** Alueellisen erikoissairaanhoidon toimintaluvut vuodelta 2008. Yhteenveto ja toiminnan vertailu koko Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiriin.

**VARSINAIS-SUOMEN SAIRAANHOITOPiIRI**

16.3.2009 /Merja Marsela

**Vertailu alueellisen erikoissairaanhoidon toimiala/VSSH somattinen sairaanhoito**

Oma toiminta + ostopalvelut	ALUEELLINEN ERIKOISSAIRAANHOITO				VSSH (som.sh)		
	2008	2007	TA 2008	tot % (ohj. 100)	Muutos% 2008/2007	2008	ALE osuus tot %
<b>LÄHETTEET (sisältää myös sisäiset lähetteet)</b>	<b>39 446</b>	<b>38 622</b>			<b>2,1</b>	<b>102 502</b>	<b>27,8</b>
<b>AVOHOITOKÄYNNIT YHTEENSÄ*</b>	<b>169 194</b>	<b>153 714</b>	<b>154 433</b>	<b>109,6</b>	<b>10,1</b>	<b>431 994</b>	<b>28,1</b>
- josta Turunmaan psykiatria	8 903	8 975	8 825	100,9	-0,8		
<b>PÄÄTTYNEET HOITOJAKSOT</b>	<b>18 715</b>	<b>19 337</b>	<b>20 715</b>	<b>90,3</b>	<b>-3,2</b>	<b>58 747</b>	<b>24,2</b>
- josta Turunmaan psyk.	244	232	270	90,4	5,2		
<b>HOITOPÄIVÄT**</b>	<b>85 450</b>	<b>94 100</b>	<b>100 210</b>	<b>85,3</b>	<b>-9,2</b>	<b>250 923</b>	<b>25,4</b>
- josta Turunmaan psyk.	4 167	3 621	5 200	80,1	15,1		
<b>KESKIMÄÄRÄINEN HOITOAIKA (VRK)</b>	<b>4,57</b>	<b>4,87</b>	<b>4,65</b>	<b>98,2</b>	<b>-6,2</b>	<b>4,27</b>	
- Turunmaa	17,08	15,61	19,26	<b>88,7</b>	<b>9,4</b>		
<b>VARSINAISET LEIKKAUKSET (A-Q,Y)</b>	<b>10 187</b>	<b>9 893</b>	<b>10 800</b>	<b>94,3</b>	<b>3,0</b>	<b>29 694</b>	<b>25,5</b>
joista päiväkirurgia	4 632	4 532	5 000	92,6	2,2	9 823	32,0

\*Lasketut käynnit, hoitokertoja ei lasketa käynteihin. Käyntien lisääntyminen johtuu yhteispäivystyksestä terveyskeskuksen kanssa.

\*\*Hoitopäivissä on päättäneiden hoitajaksojen hoitopäivät.

Lisa Peltari  
 alueellisen erikoissairaanhoidon toimialajohtaja  
[lisa.peltari@tyks.fi](mailto:lisa.peltari@tyks.fi)  
 gsm:0505013810