

VARSINAIS-SUOMEN SAIRAANHOITOPIIRI
EGENTLIGA FINLANDS SJUKVÅRDSDISTRIKT

Vuosikertomus 2009



Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymän vuosikertomus vuodelta 2009

Toimitus: Esa Halsinaho (vastaava), Kari Kandelberg, Merja Kronström,
Vesa Lamminen, Hely Lehtokari, Anne Lindqvist, Päivi Rautava ja
Timo Vesala.
Ulkoasu ja taitto: Sek Pro Oy

Paino Eura Print Oy, Eura, 2010
Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin julkaisuja, sarja D nro 33, 2010.
ISSN 1976-1343
Kannen kuva: Esa Halsinaho

Lukijalle

Tämä on Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin toimitettu vuosikertomus vuodelta 2009. Julkaisu sisältää myös yleisempiä tietoja sairaanhoitopiirin toiminnasta.

Julkaisun lähteinä on käytetty sairaanhoitopiirin virallista tilinpäätöstä ja toimintakertomusta, talousarviota vuodelle 2010, tulosalueiden toimintakertomuksia ja sairaanhoitopiirin henkilöstökertomusta.

Vuosikertomus on painettu erikseen ruotsin ja englannin kielillä. Julkaisut ovat saatavissa sähköisessä muodossa (pdf-tiedosto) internet-osoitteessa www.vsshp.fi/julkaisut (ruotsiksi www.vsshp.fi/se/publikationer ja englanniksi www.vsshp.fi/en/publications).

Sisällys

Sairaanhoitopiirin johtajan katsaus	4
Henkilöstö	6
Erikoissairaanhoidon palvelujen käyttö.....	11
Talous	16
Opetus- ja tutkimustoiminta	22
Ympäristö.....	23
Hallinto ja organisaatio.....	24
Turun yliopistollinen keskussairaala, TYKS	26
TYKS Vakka-Suomen sairaala.....	28
Salon aluesairaala	29
Loimaan aluesairaala.....	30
Turunmaan sairaalan liikelaitos	31
TYKS-SAPA.....	32
Psykiatrian tulosalue	34
Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin	
luottamuselimet 2009	35

Sairaanhoidopiirin johtajan katsaus



Vuosi 2008 oli ollut menestyksellinen toimintavuosi sairaanhoidopiirissä. Työtyytyväisyys oli kasvussa, hoitojonot oli saatu maan lyhimiksi, T-sairaala rakennettiin. Vuoden 2008 tilinpäätöksen valmistuttua helmikuussa 2009 selvisi, että vuodesta 2009 tulee paljon vaikeampi. Kuntien talous ja koko yhteiskunta oli syöksynyt vakavaan taantumaa.

Vuonna 2008 toimintakulut olivat ylittäneet talousarvion 3,6 %. Ero vuoden 2008 toteutuneiden menojen ja vuoden 2009 talousarvion välillä oli vain 1,4 %. Pelkästään palkankorotusten kustannusvaikutus vuodelle 2009 oli 3,5 % ja palveluostojen ja materiaaliostojen, mm. lääkkeiden, kustannusten kasvupaine oli 7-8 % luokkaa.

Tässä tilanteessa sairaanhoidopiirin johtoryhmä käynnisti maaliskuussa 2009 merkittävät talouden säästötoimet, jotta talousarviossa pysyttäisiin. Säästöt kohdistettiin henkilöstön työpanokseen, ylitöihin, ostopalveluihin, materiaalihankintoihin, koulutusmenoihin – kaikkeen, missä oli realistista saavuttaa säästöjä ilman potilashoidon vakavaa vaarantumista.

Tilanne oli ristiriitainen. Hoitojonot oli juuri saatu purettua, osin ylitöiden ja ostopalvelujen tuella, ja nyt oltiin näitä kuluja

leikkaamassa. Tiedossa oli myös, että nopeat henkilöstösäästöt monimutkaisessa toimintajärjestelmässä johtavat helposti tuottavuuden alentumiseen, koska kiinteitä rakenteita ei voida purkaa yhtä nopeasti.

Kevään 2009 ensimmäisten talousennusteiden mukaan uhkasi sairaanhoitopiiriä ennätyksellisen suuri alijäämä, koska hoitosuoritteet olivat vähenemässä ja sairaanhoitopiirin tulot ovat juuri niistä riippuvaiset.

Vuoden aikana onnistuttiin talous saamaan hyvin tasapainoon. Sitovien nettomenojen toteutuma oli 99,7 % eli budjetti alitui! Osin tämä johtui määrätietoisista toimenpiteistämme, osin ulkoisista olosuhteista, kuten korkotason alentumisesta.

Erityisen ilahduttavaa oli ns. ulkokuntamyynnin kasvu, jolla tarkoitetaan muiden kuin omien jäsenkuntiemme palveluhankintaa. Myös vakuutusyhtiöiden laskutus kasvoi merkittävästi. Samoin kasvoivat potilaiden asiakasmaksut johtuen maksuasetuksen muutoksesta. Toisaalta valtion maksama erityisvaltionosuus opetukseen ja tutkimukseen pieneni. Nämä yhdessä vaikuttivat siten, että sairaanhoitopiirin omien jäsenkuntien laskutus kasvoi vain 1,5 % ja toteutui täysin budjetin mukaisesti.

Kun tämän lisäksi tilinpäätös vielä päätyi pieneen ylijäämään, oli vuosi 2009 taloudellisesti varsin onnistunut.

Potilaiden hoidon laatu säilyi korkeana ja yhteensä hoidon saajia oli vuoden 2009 aikana 1 % enemmän kuin vuonna 2008. Kiireellinen hoito toteutui lain edellyttämällä tavalla, mutta yli kuusi kuukautta kiireetöntä hoitoa jonotaneiden määrä kääntyi uudelleen pieneen kasvuun säästötoimenpiteiden ja tiettyjen erikoisalojen osaajien vajauksen seurauksena. Avohoitokäynnit erityisesti somaattisessa hoidossa lisääntyivät, mutta hoitojaksot vähenivät.

Psykiatriassa toteutui merkittävä palvelurakenteen muutos, joka näkyi sekä osastohoidon että avohoidon määrän vähentymisenä.

Vuotta 2009 leimasi poikkeuksellisella tavalla varautuminen H1N1-influenssan maailmanlaajuiseen uhkaan eli pandemiaan. Sairaanhoitopiirin johtoryhmä käynnisti tilanteen vaatimat valmistelut ja toimenpiteet ja käsiteli viikoittain ajankohtaista tilannetta. Syksyllä alkoi influenssapotilaiden määrä nopeasti lisääntyä ja sairaalahoitoa – myös tehohoitoa – tarvittiin kasvavasti. Välttyimme kuitenkin laajamittaiselta kiireettömän toiminnan supistamiselta, johon oli jo varauduttu. Loppusyksyllä H1N1-pandemia alkoi alueellamme laantua mm. rokotusten seurauksena. Sairaanhoitopiiri, sairaalat ja koko terveydenhuolto säilyttivät toimintakykynsä ja osoittivat korkeatasoisen osaamisensa infektiotalto torjuttaessa ja potilaita hoidettaessa.

Syksyllä 2009 keskusteltiin maassamme ja myös oman maakuntamme alueella vilkkaasti terveydenhuollon tulevasta hallinnollisista uudistuksista. Peruspalveluministeri Risikko teki syyskuun alussa ehdotuksen, jonka mukaan merkittävä osa erikoissairaanhoitosta siirrettäisiin sairaanhoitopiireiltä niitä pienemmille sosiaali- ja terveydenhuoltoalueille, joita olisi nykyisen 20 sairaanhoitopiirin sijasta 40–60. Toisaalta vaativin erikoissairaanhoito hallinnoitaisiin viiden erityistason piirin toimesta.

Asia keskusteltiin terveydenhuollon kenttää melkoisesti. Osin tämä johtui siitä, että esitystä ei varsinaisesti konkretisoitu ja siksi syntyi tilaa monenlaisille tulkinnoille, joita eri tahot sitten kannattivat tai vastustivat. Tilanne rauhoittui vasta vuoden 2010 puolella, kun maan hallituksessa linjattiin, että tällaista lakiuudistusta ei anneta nykyisen eduskunnan aikana. Sen sijaan kansanterveyslain ja erikoissairaanhoitolain sisältöä uudistava terveydenhuoltolakisitys on tulossa kevään 2010 aikana.

Mielenkiintoinen tapahtuma vuoden 2009 aikana oli Rauman kaupungin kiinnostus vaihtaa sairaanhoitopiiriä Satakunnasta Varsi-

nais-Suomeen, joka liittyi keskusteluun Rauman aluesairaalan tulevaisuudesta. Samassa yhteydessä virisi keskustelu Vakka-Suomen sairaalan ja Rauman yhteistyöstä. Tämän asia jatkokäsittely siirtyi vuodelle 2010.

Omalta osaltani kiitän sairaanhoitopiirin henkilöstöä vuoden 2009 toiminnasta, joka vaikeissa olosuhteissa oli erittäin tuloksellista ja taloudellista. Siirryin itse toukokuussa 2010 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin toimitusjohtajaksi. Vuodet 2001–2010 ovat olleet antoisaa aikaa Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä. Olemme yhdessä jämköiden ja rohkeiden päättäjiemme, vastuuntuntoisten henkilöstöjärjestöjemme ja osaaavan henkilöstömme kanssa rakentaneet sairaanhoitopiiristä vetovoimaisen organisaation, jolla on hyvä tulevaisuus – potilaiden ja kuntalaisten parhaaksi!



Aki Lindén

Sairaanhoitopiirin johtaja

Henkilöstö

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä oli vuoden 2009 lopussa yhteensä 6.493 virkaa ja tointa. Kaikkiaan kuntayhtymän palveluksessa oli vuoden lopussa 7.399 henkilöä.

Vuoden aikana perustettiin 55 koko-aikaista ja 10 osa-aikaista vakanssia sekä lakkautettiin yhteensä 42,5 vakanssia. Lakkautetuista toimista 25 oli sellaisia, joista työntekijät olivat siirtyneet Salon terveyskeskuksen palvelukseen.

Vuonna 2009 perustettiin lisäksi 96 varahenkilön vakanssia. Varahenkilöt ovat vakinaisessa palvelussuhteessa olevia

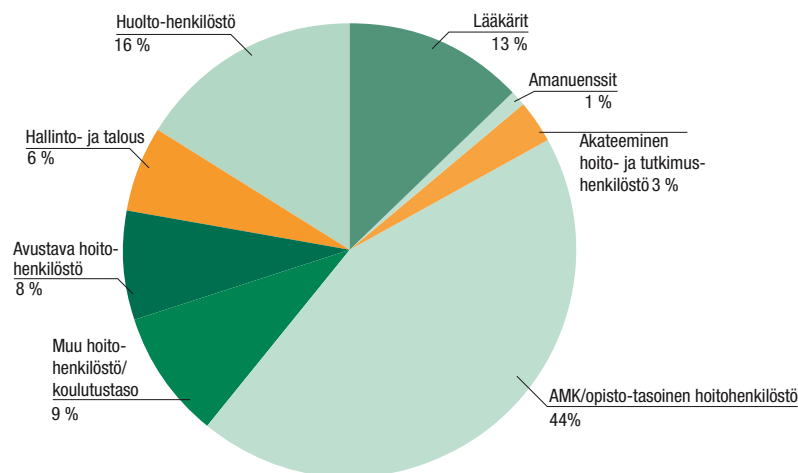
työntekijöitä, jotka hoitavat poissaolevien henkilöiden työtehtäviä. Varahenkilöiden avulla voitiin hoitaa keskimäärin noin 17 prosenttia vakinaisen henkilöstön vuosilomista ja muista poissaoloista. Sairaanhoidajien poissaoloista varahenkilöt korvasivat peräti 38 prosenttia.

Vuoden 2009 työpanos oli 5.333 laskennallista virkaa. Työpanos kasvoi edellisestä vuodesta vain neljän laskennallisen viran verran, eli 0,1 prosenttia. Työpanos mitataan vähentämällä poissaolopäivät palveluspäivistä.

Koko henkilöstöstä 85 % oli naisia ja 15 % miehiä. Lääkäreistä 48 % oli miehiä ja 52 % naisia. Hoitohenkilökunnassa miehiä oli seitsemän prosenttia, hallinto- talous- ja huoltohenkilökunnassa 19 %.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä koko henkilöstön keski-ikä oli 43,3 vuotta ja vakinaisella henkilöstöllä 45,5 vuotta.

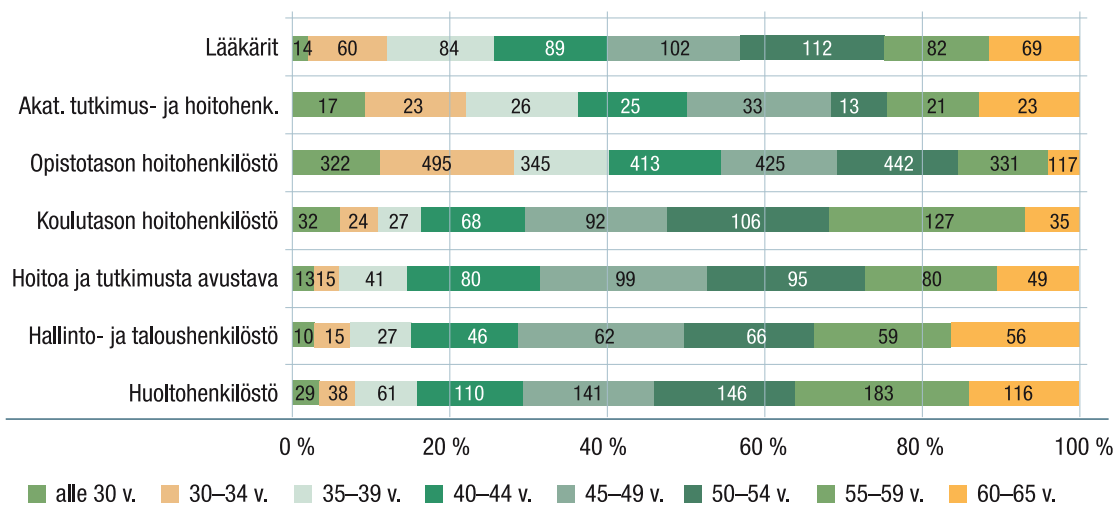
ERI AMMATTIRYHMIEN OSUUS KOKO HENKILÖSTÖSTÄ 31.12.2009 (ILMAN VARAHENKILÖITÄ)



VIRAT JA TOIMET 31.12.2009

	TYKS	Loimaan aluesairaala	Salon aluesairaala	TYKS Vakka-Suomen sairaala	Turunmaan sairaala	Psykiatrian tulosalue	Hallinto-keskus	Tyks-Sapa	Yht.
Lääkärit	508	29	42	22	21	77	7	114	820
Amanuenssit	48	3	0	0	0	1		3	55
Akateeminen tutkimus- ja hoitohenkilöstö	56	1	1	1	5	65	2	67	198
Hoitohenkilöstö	2381	199	240	110	94	401	22	660	4107
Hallinto-, talous- ja huoltohenkilöstö	1067	6	6	8	27	21	157	21	1313
Yhteensä	4060	238	289	141	147	565	188	865	6493
Osuus % koko piiristä	63 %	4 %	4 %	2 %	2 %	9 %	3 %	13 %	100 %
Vakanssien muutos vuoteen 2008	178	-60	-122	-52	-1	-6	17	174	128

VAKINAISEN HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUTUMA AMMATTIRYHMITTÄIN V. 2009



Sairaanhoitopiirin henkilöstö on muuhun kunta-alaan verrattuna hyvin koulutettua, koska lähes kaikkiin virkoihin ja toimiin on kelpoisuusvaatimuksena jonkinasteinen tutkinto.

VAKINAISEN HENKILÖSTÖN KOULUTUSASTE VARSINAIS-SUOMEN SAIRAANHOITOPIIRISSÄ 31.12.2009 JA KUNTA-ALAN YLEINEN KOULUTUSASTE VUONNA 2008

	Perusaste	Keskiaste	Alin korkea-aste	Alempi korkea-aste	Ylempi korkea-aste	Tutkija koulutusaste	Yhteensä
VSSHP työntekijöitä	461	1 229	2 270	1 029	514	347	5 850
VSSHP osuus %	7,9	21	38,8	17,6	8,8	5,9	100
Kunta-alan yleinen koulutusaste v. 2008 %	8,7	39,6	19,6	13,9	16,9	1,2	100

Henkilöstömenot ja palkkatasa-arvo

Henkilöstömenot olivat 314,1 miljoonaa euroa vuonna 2009. Ne kasvoivat 2,6 % edellisestä vuodesta. Varsinaiset palkat kasvoivat 3,3 % ja työaika korvaukset 4,3 %. Työaika korvauksiin sisältyvät iltai-, yö-, lauantai-, sunnuntai-, arkipyhä- ja aattotyökorvaukset, hälytysrahakorvaukset ja varallaolokorvaukset sekä lääkäreiden aktii-

vityö- ja päivystyskorvaukset. Lisä- ja ylityökorvaukset vähenivät 7,7 %; vuonna 2008 ne kasvoivat melkein 14 %.

Vakinaisen henkilöstön tekemän työn hinnaksi muodostui 24,4 euroa työtuntia kohden.

Vuonna 2009 toteutettiin henkilöstömenoissa 3,4 miljoonan euron säästöt keväällä tehdyn suunnitelman mukaisesti. Vapaaehtoisten palkattomien vapaiden

avulla säästettiin 1,2 miljoonaa, lisätöiden vähentämisellä 1,1 miljoonaa, lääkäreiden lomarahavapailla 597.000 ja sijaisten käyttöä vähentämällä 450.000 euroa.

Vuonna 2009 maksettiin tulospalkkauskokeilussa vuonna 2008 mukana olleille yksiköille yhteensä noin 660.500 euroa tulospalkkioina. Kokeiluun osallistivat TYKSin sisätautien klinikan invasiivisen kardiologian osasto, ortopedian ja trau-

matologian klinikka, neurologian klinikan vuodeosastot, teknisten palvelujen tulosityksikkö ja psykiatrian tulosalueen Raision aikuispsykiatrian poliklinikka.

Tykslab jakoi vuonna 2009 koko henkilökunnalleen tulospalkkioita noin 139.000 euroa siten, että se vastasi 1,68 prosenttia kunkin työntekijän vuosipalkasta.

Sukupuolten väliset palkkaerot ovat yleisesti ottaen pienet varsinkin tehtäväkohtaisissa palkkoissa. Kokonaisansioissa suurimmat erot ovat lääkintävahtimestareilla sekä osaston- ja apulaisylilääkäreillä.

Taulukossa vertaillaan vakinaisen henkilöstön palkkoja eräissä tehtävänimikkeissä. Kokonaisansio sisältää tehtäväkohtaisen palkan lisäksi palvelusajan pituuden

perusteella maksettavat lisät ja henkilökohtaiset harkinnanvaraiset lisät. Taulukoon on otettu ammattinimikkeet, joissa on vähintään 6 miestä ja naista.

VAKINAISEN HENKILÖSTÖN PALKKOJA ERÄISSÄ TEHTÄVÄNIMIKEISSÄ JOULUKUUSSA 2009

Tehtävänimike	Hinnoittelutunnus	Lukumäärä		Tehtäväk. palkka keskim. €/kk		Palkka-ero %	Kokonaisansio keskim. €/kk		Palkka-ero %
		naiset	miehet	naiset	miehet		naiset	miehet	
KVTES									
Osastonhoitaja	03HOI020	119	11	2 551,99 €	2 568,27 €	-0,6 %	2 930,45 €	2 927,85 €	0,1 %
Fysioterapeutti	03HOI030	62	7	2 107,34 €	2 119,06 €	-0,6 %	2 337,97 €	2 315,58 €	1,0 %
Laboratoriohoitaja	03HOI030	261	7	2 113,36 €	2 120,38 €	-0,3 %	2 346,57 €	2 305,40 €	1,8 %
Röntgenhoitaja	03HOI030	147	18	2 160,32 €	2 180,62 €	-0,9 %	2 367,75 €	2 347,83 €	0,8 %
Sairaanhoitaja	03HOI030	1674	116	2 143,81 €	2 155,75 €	-0,6 %	2 346,43 €	2 347,05 €	0,0 %
Lääkintävahtimestari	03HOI040	13	31	1 908,89 €	1 926,17 €	-0,9 %	2 085,12 €	2 147,94 €	-3,0 %
Mielenterveyshoitaja	03HOI040	43	37	1 886,53 €	1 891,55 €	-0,3 %	2 121,46 €	2 134,17 €	-0,6 %
Vahtimestari	01VAH010	11	20	1 598,07 €	1 623,63 €	-1,6 %	1 804,21 €	1 792,25 €	0,7 %
LÄÄKÄRIT									
Yliääkäri	L3SL1200	14	13	5 524,65 €	5 446,67 €	1,4 %	6 626,34 €	6 601,70 €	0,4 %
Osastonyliääkäri	L3SL1100	16	26	5 612,10 €	5 674,86 €	-1,1 %	6 464,82 €	6 675,58 €	-3,3 %
Apulaisyliääkäri	L3SL1200	8	12	5 189,10 €	5 206,35 €	-0,3 %	5 801,57 €	6 182,56 €	-6,6 %
Erikoislääkäri	L3SL3000	108	109	4 504,38 €	4 497,01 €	0,2 %	5 307,06 €	5 358,18 €	-1,0 %
Erikoistuva lääkäri	L3SL4004	27	15	3 384,90 €	3 369,05 €	0,5 %	3 621,32 €	3 668,66 €	-1,3 %
Erikoistuva lääkäri	L3SL4002	20	12	3 196,98 €	3 162,04 €	1,1 %	3 355,85 €	3 336,98 €	0,6 %

Poissaolot

Työntekijät olivat vuonna 2009 poissa työstä yhteensä 670.370 kalenteripäivää, mikä on 6.970 päivää enemmän kuin edellisvuonna. Merkittävin poissaolon peruste oli vuosiloma, joita oli 43 % kaikista poissaolopäivistä.

Lakisääteisiä poissaoloja ovat äitiys- ja vanhempainvapaat, muut perhevapaat, vuorotteluvapaat sekä opintovapaat.

Vuoden 2009 aikana 1648 henkilöä oli perhevapaalla yhteensä noin 115.000 päivää. Vanhempain- ja isyysvapaalla oli 379 henkilöä lähes 37.000 päivää. Tilapäis-

tä hoitovapaata sairastuneen lapsen hoitamista varten piti tuhat henkilöä yhteensä noin 4.400 työpäivää. Lyhennettyä työpäivää hoitovapaan vuoksi teki 312 henkilöä lähes 63.000 päivänä. Kokoaikaisella hoitovapaalla oli puolestaan 298 henkilöä yhteensä 48.000 päivää.

Työvoimatoimiston tukemalla osa-aikalisällä ja vuorotteluvapaalla oli yhteensä 109 henkilöä vuoden 2009 aikana.

Sairauksien takia työntekijät olivat vuonna 2009 poissa noin 110.800 kalenteripäivää. Sairauspäivät vähenivät 3,8 % vuoteen 2008 verrattuna. Eniten vähenivät tapaturmista johtuvat sairauspäivät

Henkilöstöllä on oikeus olla sairauslomalla oman ilmoituksen perusteella viisi kertaa kalenterivuodessa enintään kolme päivää kerrallaan. Omailmoitusten määrä on noussut vuoteen 2008 saakka, mutta vuonna 2009 niitä oli melkein viisi prosenttia edellisvuotta vähemmän. Niiden osuus kaikista sairauslomista oli 14 %.

Yleisimmät sairastavuuden syyt olivat tuki- ja liikuntaelinten sairaudet (28 %), mielenterveyden häiriöt (16 %) ja hengitystieinfektiot (16 %).

Noin 41 % sairaanhoitopiirin työntekijöistä ei ollut sairaslomalla lainkaan vuonna 2009.

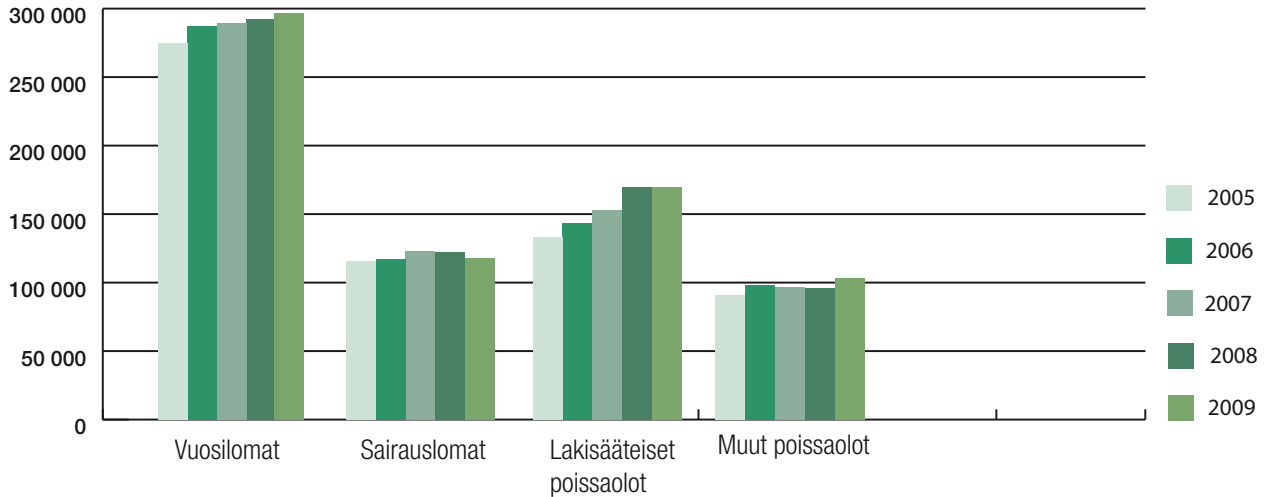
POISSAOLOTUNTIEN OSUUS KOKONAISTYÖTUNNEISTA JA PALKKAKUSTANNUKSISTA %

	2005	2006	2007	2008	2009
Osuus kokonaistyötunneista	27	28,1	27,1	27,5	27,8
Osuus palkkakustannuksista	15,9	16,2	16,1	16,3	16,2

SAIRAUSPÄIVIEN OSUUS TYÖAJASTA JA MÄÄRÄ VAKANSIA KOHDEN

	2005	2006	2007	2008	2009
Sairauspäiviä kokonaistyöajasta %	4,4	4,2	4,4	4,4	4,2
Sairauspäivien määrä / laskennallinen virka	16,1	15,4	16,2	15,9	15,2

POISSAOLOT LUOKITTAIN



Koulutus

Sairaanhoitopiiri on tehostanut koulutus-toimintaansa perustamalla koulutussuunnittelijan toimen, jonka ensimmäinen toimenhaltija aloitti työnsä keväällä 2009.

Piiri käytti lähes kaksi miljoonaa euroa koulutukseen vuonna 2009. Noin 80 % työntekijöistä osallistui työnantajan tarjoamaan täydennyskoulutukseen.

Vuonna 2009 sairaanhoitopiiri järjesti 124 alueellista koulutustilaisuutta. Niihin osallistui lähes 6.000 henkilöä, joista noin kaksi kolmasosaa oli piirin omia työntekijöitä.

Lähes 3.900 työntekijää osallistui vuoden aikana yhteensä noin 10.600 kertaa sairaanhoitopiirin ulkopuolella pidettäviin koulutustilaisuuksiin. Keskimäärin 69 työntekijää oli jokaisena työpäivänä jossain ulkopuolisessa koulutuksessa. Palkattomilla opintovapailta kouluttautui 49 työntekijää vuoden 2009 aikana.

Erikoissairaanhoidon palvelujen käyttö

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri tuottaa erikoissairaanhoidon palveluja pääasiassa jäsenkuntiensa asukkaille. Lisäksi se saa potilaita muista kunnista ja kaupungeista, työterveyspalveluista, yksityislääkäreiltä sekä valtion ja vakuutusyhtiöiden lähettämänä.

Erikoissairaanhoidon jaetaan perinteisesti ns. somaattiseen erikoissairaanhoidon sekä psykiatriseen erikoissairaanhoidon.

Kolmanneksi ryhmäksi erotetaan sairaanhoidolliset palvelut, joihin kuuluvat laboratorio-, kuvantamis-, ultraääni-, isotooppi- ja patologiset tutkimukset sekä lääkehuollon, välinehuollon ja kliinisen neurofysiologian palvelut. Näistä kerrotaan tarkemmin Tyks-Sapa-liikelaitoksen yhteydessä.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri tarjoaa somaattisia hoitopalveluita Turun yliopistollisessa keskussairaалassa (TYKS) Turussa, Paimiossa ja Raisiossa sekä Loimaan ja Salon aluesairaaloissa, TYKSin Vakka-Suomen sairaalassa Uudessakaupungissa ja Turunmaan sairaalassa Turussa.

Suomenkielisistä psykiatrian hoitopalveluista vastaa sairaanhoitopiirin psykiatrian tulosalue, jolla on toimipaikkoja seitsemällä paikkakunnalla, Kaarinassa, Liedossa, Loimaalla, Raisiossa, Salossa, Turussa ja Uudessakaupungissa. Ruotsinkielisiä psykiatrian palveluja tarjoaa Turunmaan sairaalaan kuuluva psykiatrian yksikkö, jonka toimipaikka sijaitsee Länsi-Turunmaan Paraisilla.

Kysyntä

Sairaanhoitopalvelujen kysyntää voidaan kuvata sekä potilaslähetteen että palvelujen saaneiden henkilöiden lukumäärillä. Lähteet ovat lisääntyneet melko tasaisesti aiempina vuosina, mutta vuonna 2009 niitä tuli selvästi edellisvuotta vähemmän. Lähteiden määrä putosi kaksi prosenttia, aika tarkasti vuoden 2007 tasolle. Luvuis-

sa ei ole huomioitu sairaaloiden sisäistä lähete-liikennettä.

Sairaanhoitopiirin palveluja käytti 166.465 eri henkilöä vuonna 2009, eli yksi prosentti enemmän kuin vuonna 2008. Somaattisia palveluja käyttävien henkilöiden määrä on kasvanut vuosi vuodelta, mutta psykiatrian palvelujen käytössä ei ole vastaavaa selvää suuntausta.

Vuodeosastohoito

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri on muuttanut hoitopalvelujaan avohoitosemmiksi jo monta vuotta. Vuodeosastojen käyttöä on vähennetty, sairaansijoja poistettu ja poliklinikoiden toimintaa kehitetty. Vuonna 2005 piirillä oli 1600 sairaansijaa ja vuoden 2010 alussa 1396, joista 183 oli psykiatrian käytössä. Sairaansijojen vähentämistä jatketaan.

Vuodeosastojen hoitopäivät ovat vähentyneet 16 prosenttia vuodesta 2005 vuoteen 2009. Vuonna 2009 kirjattiin 371.604 hoitopäivää. Niistä 65 prosenttia tehtiin TYKSissä, 20 prosenttia aluesairaaloissa ja 15 prosenttia psykiatriassa.

Yksi hoitopäivä vuodeosastolla maksoi vuonna 2009 jäsenkunnille keskimäärin 686 euroa. TYKSin hoitopäivän keskihinta oli 812 euroa, aluesairaaloiden 508 euroa ja psykiatrian 372 euroa.

Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika on lyhentynyt viime vuosina. Somaattisen vuodeosastohoidon hoitoajat ovat lyhentyneet vuoden 2007 jälkeen. Psykiatriset hoitoajat ovat lyhentyneet vuoden 2005 jälkeen parilla vuorokaudella. Somaattinen vuodeosastohoito kesti vuonna 2009 keskimäärin 4,2 vuorokautta ja psykiatrinen 21,3 vuorokautta.

Avohoitto

Kaikki sairaanhoitopiirin avohoitokäyn-

nit ovat lisääntyneet 16 prosenttia vuodesta 2005 vuoteen 2009. Vuonna 2009 kirjattiin 718.264 avohoitokäyntiä. Niistä 62 prosenttia tehtiin TYKSissä, 23 prosenttia aluesairaaloissa ja 15 prosenttia psykiatriassa.

Avohoitokäynti maksoi vuonna 2009 jäsenkunnille keskimäärin 235 euroa. TYKSin avohoitokäynnin keskihinta oli 265 euroa, aluesairaaloiden 215 euroa ja psykiatrian 176 euroa.

Hoitojaksot

Hoitojaksot, jotka voivat sisältää sekä avohoitokertoja että vuodeosastohoitoja, ovat vähentyneet somaattisessa hoidossa jo pitkään ja psykiatriassakin vuodesta 2006 alkaen. Vuonna 2009 sairaanhoitopiirissä toteutui 77.724 hoitojaksoa. Niistä 74 prosenttia tehtiin TYKSissä, 22 prosenttia aluesairaaloissa ja vajaa neljä prosenttia psykiatriassa.

Hoitojakson keskimääräinen hinta vuonna 2009 oli 3.281 euroa. TYKSin hoitojakson keskihinta oli 3.421 euroa, aluesairaaloiden 2.127 euroa ja psykiatrisen hoidon 7.929 euroa.

Leikkaustoiminta

Leikkaustoimenpiteiden kokonaismäärä on laskenut viime vuosien aikana. Vuonna 2009 tehtiin 38.902 leikkausta, joka on kahdeksan prosenttia vähemmän kuin vuonna 2005. Laskusuuntaus on selvempää vuodeosastohoitoa vaativissa leikkauksissa. Päiväkirurgisten toimenpiteiden määrä on kääntynyt kasvuun vuoden 2007 jälkeen, mikä johtuu suunnitelmallisista toiminnan muutoksista.

Peräti 75 prosenttia kaikista leikkauksista tehdään TYKSissä. Noin joka kolmas päiväkirurginen toimenpide tehdään kuitenkin aluesairaaloissa. Vain joka vii-

des toimenpide tehdään päivystyksessä tai muutoin kiireellisenä ja 80 prosenttia on elektiivisiä eli ennalta suunniteltuja.

Vuoden 2010 keväällä TYKSiin hankittiin leikkausrobotti. Robottia käytetään aluksi etenkin eturauhassyöpien ja gynekologisten syöpien leikkaushoidossa.

Synnytykset

Syntyvyys on ollut aiempina vuosina hienoisessa kasvussa, mutta vuonna 2009 Varsinais-Suomessa syntyi 41 lasta vähemmän kuin edellisenä vuonna. TYKSissä syntyi 4112 ja Salon aluesairaalassa 755 lasta, yhteensä 4.867 lasta.

Synnytystoiminta lopetettiin Loimaan aluesairaalassa 1.1.2009 alkaen. Loimaan alueen synnyttäjät siirtyivät käyttämään pääosin TYKSiä, mutta jonkin verran myös Salon aluesairaalaa.

Keväällä 2010 sairaanhoitopiiri sopi, että myös Raaseporin odottavat äidit voivat halutessaan hakeutua synnyttämään Saloon tai Turkuun, ainakin vuoden 2010 loppuun saakka.

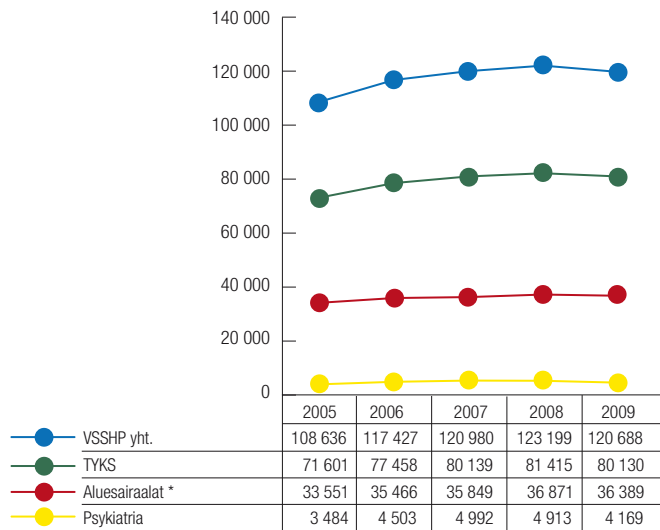
Hoitoon pääsy

Hoitoon pääsyä odottaneiden potilaiden määrä oli vuoden 2009 lopussa suunnitteen sama, 5.152 potilasta, kuin vuotta aiemmin. Alkuvuonna hoitoon pääsyä odottavien määrä laski, mutta vuoden 2009 syksystä alkaen lukumäärä on kasvanut ja maaliskuun 2010 lopussa heitä oli 5.742.

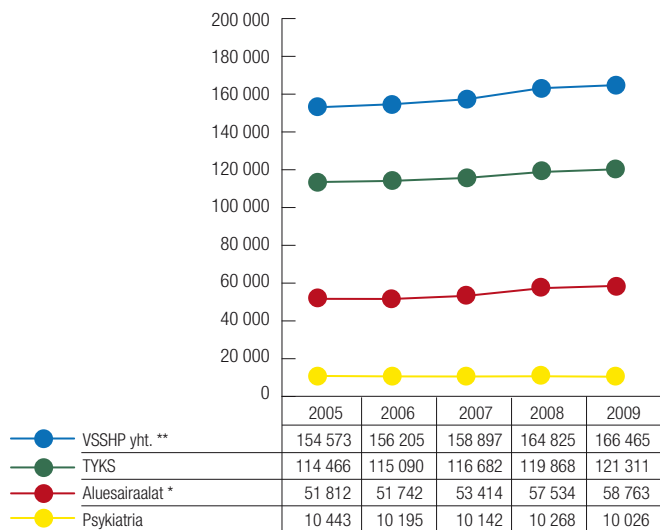
Vuoden 2009 lopussa 182 potilaan hoitoon pääsyn odotus oli kestänyt yli lain salliman kuusi kuukautta. Heistä 67 odotti pääsyä plastiikkakirurgiseen ja 72 neurokirurgiseen toimenpiteeseen.

Helmikuun 2010 lopussa potilaat odottivat hoitoon pääsyä keskimäärin 34 päivää (mediaani). Suurimmalla osalla erikoisaloista odotusajat olivat sairaanhoitopiirin keskiarvoa lyhyempiä. Pisimpään joutui odottamaan plastiikkakirurgiseen, neurokirurgiseen ja lastenneurologiseen hoitoon.

ULKOISET LÄHETTEET



PALVELUJA SAANEET ERI HENKILÖT



* Aluesairaalat = Salon ja Loimaan aluesairaalat, Turunmaan sairaala sekä TYKS Vakka-Suomen sairaala yhteensä

** Sairaaloiden väliset päälekkäisyydet eliminoitu

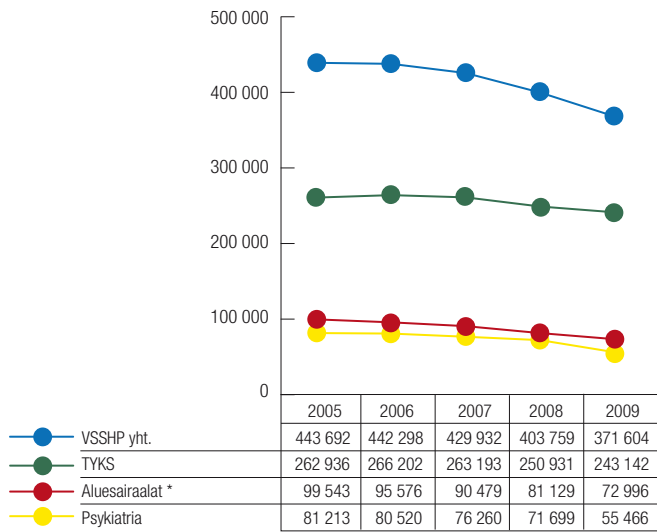
SAIRAANSIJAT 1.1.2010

Sairaala/ tulosalue	TYKS	Salon as.	Loimaan as.	TYKS Vakka- Suomen s.	Turunmaan s.	Sairaalat yht.	Psykiatria	Kaikki yht.
Sairaansijat	867	145	92	58	51	1213	183	1396

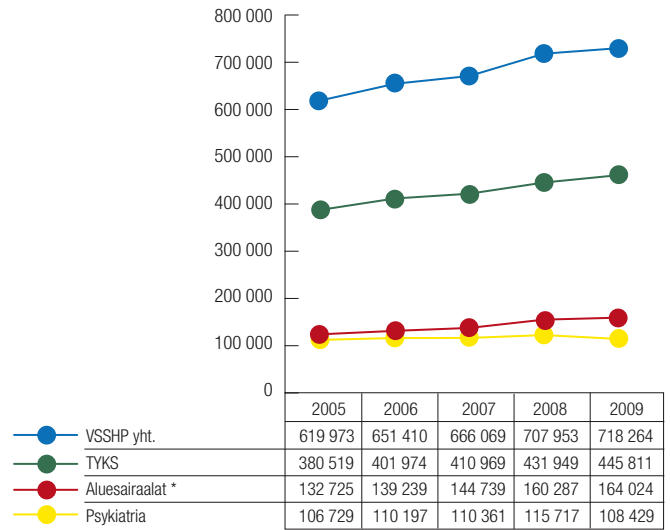
VOUDEOSASTOHOIDON HOITOJAKSON KESKIMÄÄRÄINEN PITUUS VRK

	2005	2006	2007	2008	2009
Somaattinen hoito	4,30	4,46	4,51	4,30	4,21
Psykiatrinen hoito	24,40	21,50	22,47	22,46	21,34

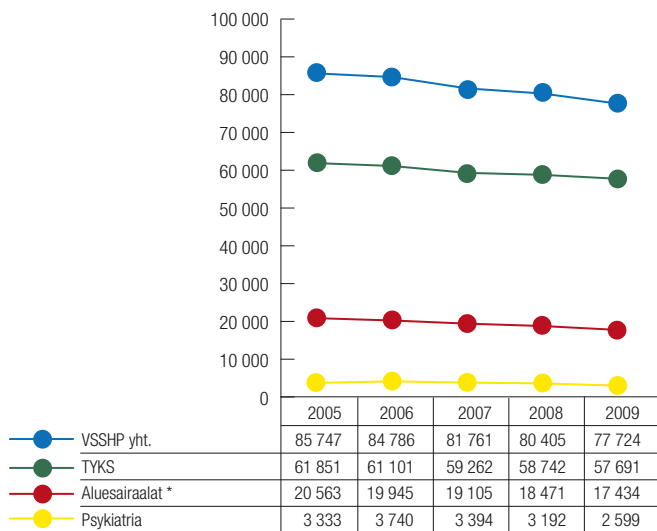
VUODEOSASTOJEN HOITOPÄIVÄT



AVOHOITOKÄYNNIT

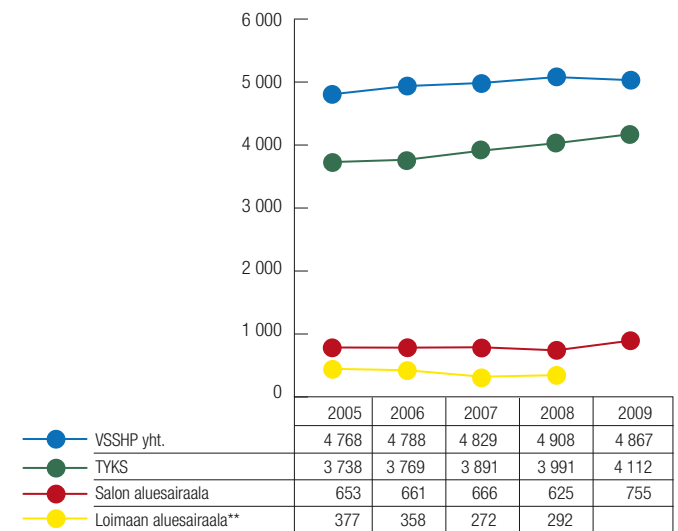


HOITOJAKSOT



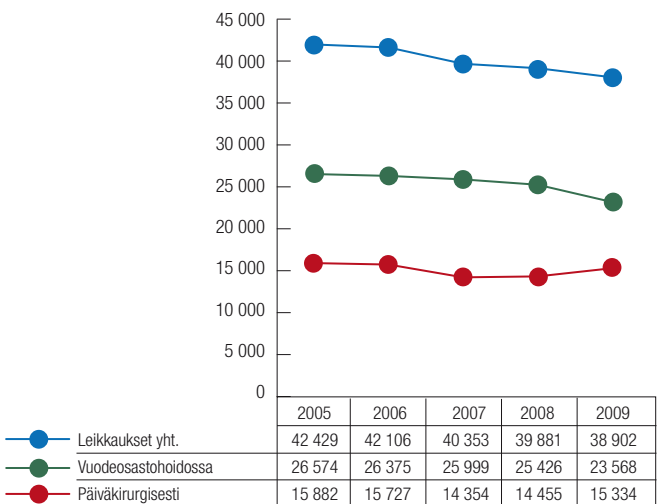
* Aluesairaalat = Salon ja Loimaan aluesairaalat, Turunmaan sairaala sekä TYKS Vakka-Suomen sairaala yhteensä

SYNNYTYKSET

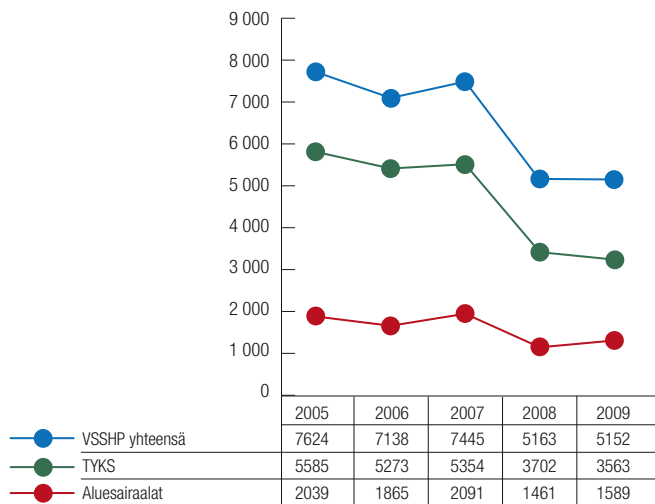


** Loimaan aluesairaalan synnytykset siirrettiin TYKSiin 1.1.2009

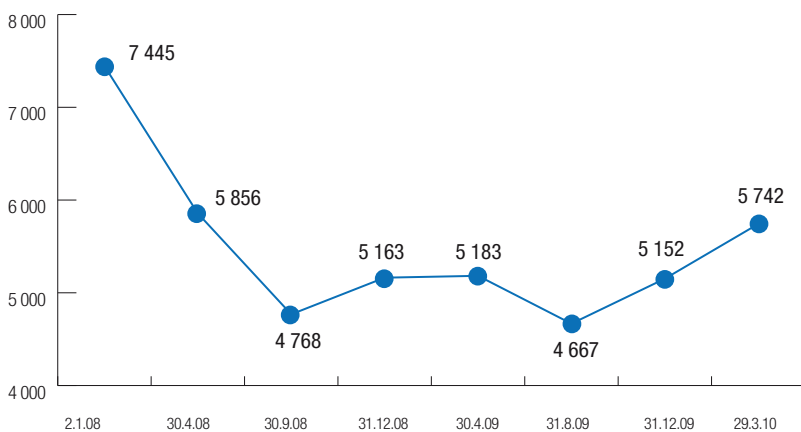
KAIKKI LEIKKAUSTRIMENPITEET VSSHP:SSÄ



HOITOONPÄÄSYÄ ODOTTANEIDEN POTILAIDEN LUKUMÄÄRÄ VUODEN LOPUSSA 31.12.



HOITOONPÄÄSYÄ ODOTTANEIDEN POTILAIDEN LUKUMÄÄRÄ 2008-2010



LEikkaustoimenpiteet VSSHP:N SAIRAALOISSA (KAIKKI KIIREELLISET JA KIIREETTÖMÄT LEIKKAUKSET)

Vuodeosastohoidossa tehdyt leikkaustoimenpiteet	2005	2006	2007	2008	2009	Muutos % 2008-2009
TYKS	20 516	20 619	20 585	19 871	18 649	-6,1
Loimaan aluesairaala	1 573	1 500	1 300	1 318	986	-25,2
Salon seudun sairaala	2 487	2 372	2 399	2 433	2 104	-13,5
Turunmaan osavastuualue	976	975	882	885	886	0,1
Vakka-Suomen sairaala	995	909	833	919	943	2,6
Vuodeosastohoidossa yht.	26 574	26 375	25 999	25 426	23 568	-7,3
Aluesairaalat yhteensä	6 031	5 756	5 414	5 555	4 909	-11,4

Päiväkirurgiset leikkaustoimenpiteet	2005	2006	2007	2008	2009	Muutos % 2008-2009
TYKS	11 185	10 946	9 852	9 823	10 503	6,9
Loimaan aluesairaala	1 272	1 494	1 488	1 300	1 358	4,5
Salon seudun sairaala	1 313	1 098	982	1 016	1 176	15,7
Turunmaan osavastuualue	1 321	1 291	1 265	1 454	1 408	-3,2
Vakka-Suomen sairaala	791	898	767	862	889	3,1
Päiväkirurgisesti yht.	15 882	15 727	14 354	14 455	15 334	6,1
Aluesairaalat yhteensä	4 697	4 781	4 502	4 632	4 831	4,3

ERIKOISSAIRAANHOIDON VUODEOSASTOJEN JA AVOHOIDON KÄYTTÖ TERVEYSKESKUKSITTAIN TAI KUNTAYHTYMITTÄIN ASUKASLUKUUN SUHTEUTETTUNA VUONNA 2009.

Osavastuualue	Hoitopäiviä/ 1000 as.	Avohoitokäyntejä / 1000 as.
Terveyskeskus / kuntayhtymä		
Turku 1)	629	1 151
Salon seudun osavastuualue		
Kaarinan-Piikkiön tkky	736	1 544
Paimion-Sauvon ktkky	761	1 498
Salon seudun ktkky	808	1 722
Someron tk	950	1 263
Loimaan seudun osavastuualue		
Huittisten seudun thky 2)	669	1 132
Härkätien ktkky	673	1 522
Loimaan seudun ktkky	981	1 810
Pöytyän seudun ktkky	825	1 579
Raision seudun osavastuualue		
Maskun ktkky	663	1 508
Mynämäen tk	638	1 336
Naantalın ktkky	818	1 427
Raision tk	710	1 477
Ruskon tk	657	1 489
Vakka-Suomen osavastuualue		
Laitila-Pyhärannan ktkky	1 010	1 702
Uudenkaupungin tk	946	2 339
Vehmassalon ky	989	1 728
Turunmaan osavastuualue		
Kemiönsaaren tkky	920	1 555
Länsi-Turunmaan tk	974	1 750
Sairaanhoitopiirin keskiarvo	742	1 443

1) Mukana ei ole Turun kaupunginsairaalan toiminta.

2) Vain jäsenkunnat (Punkalaidun) huomioitu asukasluvussa ja hoitopäivissä

LYHENTEET:

tkky = terveyskeskus kuntayhtymä, ktkky = kansanterveystyön kuntayhtymä

thky = terveydenhuollon kuntayhtymä, ky = kuntayhtymä, tk = terveyskeskus

JÄSENKUNTIEN HOITOPÄIVÄT VUONNA 2009 *

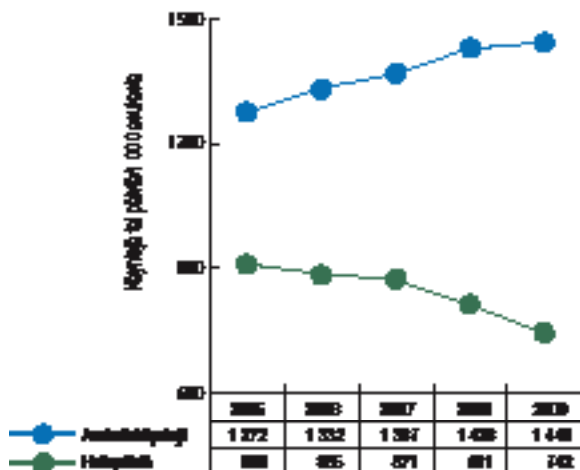
Kunta	Hoitopäivät
1 Turku	110 674
2 Salo	44 565
3 Kaarina	22 684
4 Raisio	17 281
5 Loimaa	16 888
6 Naantali	15 180
7 Länsi-Turunmaa	15 060
8 Uusikaupunki	14 938
9 Lieto	9 887
10 Somero	8 952
11 Laitila	8 328
12 Paimio	7 803
13 Pöytyä	7 329
14 Kemiönsaari	6 689
15 Masku	6 273
16 Mynämäki	5 131
17 Rusko	3 824
18 Nousiainen	3 335
19 Aura	2 849
20 Koski Tl	2 480
21 Pyhäranta	2 471
22 Sauvo	2 309
23 Punkalaidun	2 234
24 Vehmaa	2 152
25 Taivassalo	1 667
26 Tarvasjoki	1 366
27 Marttila	1 341
28 Oripää	1 228
29 Kustavi	1 168
Yhteensä	346 086

JÄSENKUNTIEN AVOHITOKÄYNNIT VUONNA 2009 *

Kunta	Avohoitokäynnit
1 Turku	202 367
2 Salo	95 009
3 Kaarina	47 623
4 Uusikaupunki	36 917
5 Raisio	35 957
6 Loimaa	31 317
7 Länsi-Turunmaa	27 069
8 Naantali	26 488
9 Lieto	23 941
10 Paimio	15 631
11 Masku	14 749
12 Laitila	14 218
13 Pöytyä	13 678
14 Somero	11 896
15 Kemiönsaari	11 300
16 Mynämäki	10 745
17 Rusko	8 669
18 Nousiainen	7 111
19 Aura	5 808
20 Vehmaa	4 540
21 Sauvo	4 284
22 Koski Tl	4 104
23 Pyhäranta	3 981
24 Punkalaidun	3 780
25 Marttila	3 045
26 Tarvasjoki	3 022
27 Taivassalo	2 769
28 Oripää	2 121
29 Kustavi	1 408
Yhteensä	673 547

* Kaikki sairaanhoitopiiriin järjestämä hoito (myös ostopalvelut)

VÄESTÖN ERIKOISSAIRAANHOIDON KÄYTTÖ ASUKASLUKUUN SUHTEUTETTUNA



Talous

Tilinpäätös vuodelta 2009

Sairaanhoitopiirin tulos vuodelta 2009 oli 1,6 miljoonaa euroa ylijäämäinen, kun talousarvio oli laadittu 2,7 miljoonaa alijäämäiseksi. Kuntayhtymälle on kertynyt yhteensä 12,9 miljoonan euron ylijäämävarat. Hallituksen kuntayhtymän valtuustolle tekemän esityksen mukaan vuoden 2009 ylijäämä jätetään taseen yli- ja alijäämätilille.

Kuntayhtymän valtuusto myönsi vuoden 2009 lopulla sairaanhoitopiirille oikeuden ylittää sitovat menonsa enintään 2,8 miljoonalla eurolla. Tätä oikeutta ei tarvinnut käyttää, sillä sitovuustaso alittui 1,3 miljoonaa euroa.

Toimintatuotot

Vuonna 2009 sairaanhoitopiiri keräsi toimintatuottoja 14,3 miljoonaa euroa talousarviossa suunniteltua enemmän. Toimintatuottojen 540 miljoonasta merkittävimmän osan, 413 miljoonaa, maksavat jäsenkunnat asukkaidensa saamista erikoissairaanhoidon palveluista. Jäsenkuntien laskutus toteutui lähes talousarvion mukaisena.

Toimintatuottojen ylitys johtui odotuksia positiivisemmin toteutuneesta erikoissairaanhoidon palvelujen myynnistä jäsenkuntien ulkopuolelle. Myös muut myyntituotot, kuten tuotot laboratorio- ja kuvantamispalveluista sekä muut toimintatuotot ylittivät talousarvion merkittävästi. Kaikkiaan toimintatuotot ylittivät talousarvion 2,7 % ja ne kasvoivat 4,1 % vuoteen 2008 verrattuna.

Toimintakulut

Kuntayhtymän toimintakulut ylittivät talousarvion hieman toimintatuottoja enemmän eli 15,0 miljoonaa euroa. Toimintakulut olivat kaikkiaan 511,8 miljoonaa, mikä ylittää talousarvion 3,0 % ja merkitsee 3,6 %:n kasvua vuoteen 2008 nähden.

Palkkojen ja sosiaalikulujen osuus kaikista toimintakuluista on 64,3 %. Vuoden 2009 osalta ilahduttavaa oli, että nämä toteutuivat lähes talousarvion mukaisina jätettyä jopa hieman sen alle. Vapaaehtoisilla palkattomilla vapailla, lääkärin lomarahojen muuttamisella vapaaksi ja sijaistyövoiman maltillisella käytöllä saavutettiin noin 3,4 miljoonan säästöt palkkamenoissa.

Toimintakulujen ylityksestä suurin osa, 10,9 miljoonaa euroa, johtuu palvelujen ostojen ylityksestä. Palvelujen ostoista merkittävä osa on tietotekniikkakustannuksia, joihin ei talousarviossa varauduttu tarpeeksi realistisesti. Materiaalin ostot ylittivät talousarvion 2,9 % eli 3,2 miljoonaa euroa. Ylitys selittyy suurelta osin kuntayhtymän ulkopuolelle myytyjen varastotarvikkeiden kirjauskäytännön muutoksesta.

Rahoitustuotot ja -kulut

Kuntayhtymän panostaessa voimakkaasti uudisrakentamiseen ei sille kerry tulorahoitusta, jonka sijoittamisella pystyttäisiin kotiuttamaan rahoitustuottoja merkittävässä määrin.

Vuonna 2009 lainojen korot lähtivät keväällä jyrkkään laskuun. Valtiovallan merkittävä panostus rahamarkkinoiden nopeaan elpymiseen piti korot alhaalla koko vuoden 2009. Tämä vaikutti sekä lainoista maksettujen korkokulujen talousarvioalitukseen että peruspääomasta kunnille maksettavan peruspääoman koron jäämiseen peräti 4,1 miljoonaa euroa alle talousarvion. Peruspääoman korkoperusteeksi on sovittu 6 kuukauden Euribor, joka talousarviota vuonna 2008 laadittaessa oli merkittävästi korkeammalla kuin maksetun koron määräytymispäivänä 31.12.2009.

Nettorahoituskulut alittivat tavoitteen 4,8 miljoonaa euroa, minkä ansiosta kuntayhtymän tulos päättyi alijäämän sijasta ylijäämäiseksi.

Poistot

Kuntayhtymän poistot toteutuivat lähes talousarvion mukaisina. Valtuusto hyväksyi kesäkuun kokouksessaan kuntayhtymän poistoperiaatteiden muuttamisen siten, että rakennusten poistoajoja lyhennettiin ja laitteiden poistoajojen alarajoja alennettiin. Muuttuneita periaatteita noudatettiin 11.6.2009 jälkeen käyttöön otettuihin rakennuksiin ja hankittuihin laitteisiin. Muutoksella ei ollut poistojen kokonaismäärään suurta vaikutusta vielä vuonna 2009, koska merkittävimmän investointikohteen, T-sairaalan, valmistuneen osan käyttöönotto ajoittui vuoden loppupuolelle.

Kesäkuun valtuustossa hyväksyttiin myös U-sairaalarakennuksen poistosuunnitelman muutos siten, että U-sairaala poistetaan kirjanpidosta kokonaan jo 31.12.2019 mennessä, mikä merkitsee noin 10 vuoden lyhennystä alkuperäiseen suunnitelmaan verrattuna. U-sairaalan muuttunut poistosuunnitelma otettiin käyttöön vasta 1.1.2010 alkaen, minkä vuoksi se ei vielä vaikuttanut vuoden 2009 poistoihin.

Investoinnit rakentamiseen jatkuivat

Kuntayhtymän investointimenot olivat vuonna 2009 yhteensä 60,5 miljoonaa euroa, mikä alittaa talousarvion 16,1 miljoonalla eurolla. Alitus johtuu pääasiassa T-sairaalan rakennusurakan etenemisestä alkuperäisestä poikkeavassa aikataulussa.

T-sairaalan ohella sairaanhoitopiirin merkittävin investointihanke oli Salon aluesairaalan uudisrakennus. Sen rakentaminen eteni suunniteltua nopeammin, mikä johdosta hankkeen talousarvio ylittyi.

Kaikkiaan rakennuksiin investoitiin 49,3 miljoonaa euroa talousarvion ollessa 62,4 miljoonaa euroa.

Laitteita ostettiin lähes kymmenen miljoonan euron arvosta. Talousarvio alitet-

tiin lähes 4,5 miljoonalla eurolla. Merkittävimmät laitehankinnat olivat sädehoito-laite-lineaarikiikahdytin, angiografialaitteisto ja gammakamera.

Rahoitusasema

Toiminnan ja investointien nettokassavirta vuonna 2009 oli 37,8 miljoonaa euroa negatiivinen. Tulorahoituksella voitiin rahoittaa koko käyttötalous ja noin 36 prosenttia investoinneista. Nettolainanotto oli vuonna 2009 yhteensä 40 miljoonaa euroa eli merkittävästi vuotta 2008 suurempi. Kassavarat lisääntyivät hieman ja vuoden lopussa ne olivat 8,2 miljoonaa euroa.

Kuntayhtymän lainakanta kasvoi raskaan investointiohjelman seurauksena ja se oli vuoden lopussa 135 miljoonaa euroa. Lainakannan kasvu heikensi edelleen sairaanhoitopiirin omavaraisuusastetta ja lisäsi suhteellista velkaantumista. Omavaraisuusaste 31.12.2009 oli 43,0 %, kun se vuotta aikaisemmin oli 47,0 %. Velkaantumistasaste eli vieraan pääoman osuus toimintatuotoista kohosi 68,8 %:iin velkaantumistasasteen ollessa 31.12.2008 selvästi alempi eli 47,6 %.

Tulevaisuuden talousnäkymät

Vuoden 2009 aikana talous syöksyi nopeaan alamäkeen. Lasku oli nopein ja jyrkin sitten vuoden 1918. BKT supistui vuonna 2009 peräti 7,8 %, kun se vielä vuonna 2008 kasvoi 1,2.

Talouden syöksy heijastui odotettua nopeammin myös kuntatalouteen. Kuntien menojen voimakas kasvu yhdessä verotulojen heikon kehityksen kanssa johti vuonna 2009 kuntien vuosikatteiden alenemiseen ja lainakannan tuntuvaan kasvuun.

Talous kääntyi parempaan suuntaan vuoteen 2010 tultaessa. Elpyminen on kuitenkin hidasta ja laman odotetaan näkyvän

kuntien taloudessa selvemmin vasta vuosina 2010- 2011. Jäsenkunnat edellyttävät sairaanhoitopiiriltä tiukkaa taloudenpitoa siten, että kuntayhtymän kustannuskehitys ei ylitä kuntien yleistä kustannuskehitystä. Tästä syystä sairaanhoitopiiri jatkaa vuonna 2010 taloutensa sopeuttamista. Se tavoittelee noin kahden prosentin säästöä henkilöstömenoihinsa mm. kannustamalla koko henkilöstöään ottamaan palkatonta vapaata yhteensä seitsemän päivää vuoden 2010 aikana. Hoitoketjuja ja prosesseja kehittämällä tavoitellaan tuottavuuden kasvua ja tehokkuuden lisääntymistä.

Talouden hallintoa kevennetään mm. automatisoimalla sisäistä laskutusta ja keventämällä taserakennetta siten, että vuoden 2011 talousarvio valmistellaan kolmella taseyksiköllä aikaisemman kahdeksan taseyksikön sijaan.

Raskaan rakentamisen ja U-sairaalan poistosuunnitelman muuttamisen seurauksena taloutta rasittavat tulevina vuosina kasvavat poistot, joiden arvioidaan kasvavan vuoteen 2017 mennessä noin kymmenellä miljoonalla.

Rahoitusmarkkinoilla jatkuva epävarmuus mm. Kreikan talousongelmien vuoksi heijastuu korkoihin tavalla, jota on vaikea ennustaa.

Kokonaisuudessaan kuntayhtymän talouden tulevaisuus on haastava. Voimakas velkaantuminen johtaa siihen, että sairaanhoitopiirin taloutta ja sen kehitystä kuvaavat tunnusluvut tulevat lähivuosina heikkenemään.

YLI- JA ALIJÄÄMIEN KERTYMÄT 31.12.2009 EUROA

	ylijäämä + alijäämä - ennen vuotta 2009	ylijäämä + alijäämä - vuonna 2009	kertynyt ylijäämä + alijäämä - 31.12.2009	osuus jäsen- ja ulkokuntien myyntituotoista %
TYKS	2 152 240	3 500 387	5 652 627	1,9
TYKS Vakka-Suomen sairaala	647856	-588186	59 669	0,4
Loimaan aluesairaala	-792 012	905 473	113 461	0,6
Salon aluesairaala	2 443 240	-111 241	2 331 999	8,9
Turunmaan sairaala II.	323 090	48341	371 431	3,4
Psykiatrian tulosalue	6 853 701	-3 522 086	3 331 615	10,9
Tyks-Sapa-liikelaitos	-222 896	1 372 847	1 149 951	
Piirin yhteiset (hallintokeskus)	-157 000	4 000	-153 000	
VSSHP yhteensä	11 248 220	1 609 534	12 857 754	3,2

TALOUSARVION TOTEUTUMISVERTAILU 1.1. - 31.12.2009

Sisältää liikelaitosten välittömät tuotot ja kulut. Liikelaitosten ja sairaaloiden välinen sisäinen laskutus on eliminoitu.

TULOSLASKELMA	Tilinpäätös 2009 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % edell. tilinpäätöksestä
Myyntituotot jäsenkunnilta	367 253 411	1,5	3,2
Myyntituotot ulkokunnilta ja muilta	35 211 854	12,8	12,3
Kalliin hoidon tasausmaksut	21 671 062	-17,5	-22,3
Erityisvelvoitemaksut	24 182 000	0,0	4,7
Erityisvaltionosuus	19 396 590	-9,5	-6,2
Muut myyntituotot	37 250 206	18,0	15,3
Maksutuotot	19 928 770	2,2	5,3
Tuet ja avustukset	2 652 115	89,3	5,1
Muut toimintatuotot	12 634 419	48,2	12,9
Toimintatuotot yhteensä	540 180 426	2,7	3,1
Palkat	245 504 280	0,7	3,4
Sosiaalivakuutusmaksut	68 518 554	-2,8	-0,2
Palveluiden ostot	74 358 378	17,2	6,0
Materiaalin ostot	110 592 321	2,9	7,3
Vuokrat	6 036 812	-11,0	7,6
Muut toimintakulut	6 796 975	40,2	42,1
Toimintakulut yhteensä	511 807 320	3,6	4,5
TOIMINTAKATE	28 373 106	-2,5	-17,0
Nettorahoitustuotot+/-kulut-	-6 556 646	-42,0	-40,0
VUOSIKATE	21 816 460	22,7	-6,2
Poistot ja arvonalentumiset	20 288 219	-0,9	6,7
TILIKAUDEN TULOS	1 528 241	-	-64,2
Poistoeron lisäys-/vähennys+	81 293	-	0,5
Varausten lisäys-/vähennys+	0	-	-
Rahastojen lisäys-/vähennys+	0	-	-
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	1 609 534	-	-63,5
INVESTOINTILASKELMA	Tilinpäätös 2009 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % edell. tilinpäätöksestä
Rakennukset	49 278 066	-21,0	9,3
Kiinteät rakenteet ja laitteet	181 087	-	3044,8
Koneet ja kalusto	9 797 229	-31,2	26,2
Muut käyttöomaisuushankinnat	1 233 884	-	-58,7
Investointimenot yhteensä	60 490 266	-21,1	8,3
Investointitulot yhteensä	404 606	-10,1	-96,4
INVESTOINNIT NETTO	60 085 661	-21,1	34,8
RAHOITUSLASKELMA	Tilinpäätös 2009 euroa	Erotus % talousarviosta	Muutos % edell. tilinpäätöksestä
Vuosikate	21 816 460	22,7	-6,2
Tulorahoituksen korjauserät	697 119	-	-2,4
Tulorahoitus yhteensä	22 513 579	22,9	-6,8
Investointien rahavirta	60 312 731	-15,9	35,8
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-37 799 152	-34,7	86,5
Antolainasaamisten vähennykset	-130 184	-	-
Lainakannan muutokset	40 000 000	-30,4	166,7
Muut maksuvalmiuden muutokset	-367 747	-	-
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	38 729 222	-33,1	1 342,9
RAHAVAROJEN MUUTOS	930 071	-	-105,3

-) vertailuluku on nolla tai negatiivinen

TASE 31.12.2009

VASTAAVAA	31.12.2009	31.12.2008
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	267 859	345 990
Ennakkomaksut	1 634 790	929 121
	1 902 649	1 275 111
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	12 759 642	12 375 095
Rakennukset	255 825 130	221 566 192
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 046 399	1 055 411
Koneet ja kalusto	33 608 486	31 918 224
Muut aineelliset hyödykkeet	61 467	61 467
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	60 703 871	57 931 567
	364 004 995	324 907 956
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	2 728 857	2 655 991
Muut saamiset	691 897	561 713
	3 420 754	3 217 704
Pysyvät vastaavat yhteensä	369 328 397	329 400 772
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	336 032	327 979
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	6 177 453	7 918 035
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	3 512 247	5 642 563
Muut pitkäaikaiset saamiset	436 800	470 400
	3 949 047	6 112 963
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	17 516 771	18 021 818
Lainasaamiset	2 130 316	2 380 316
Muut saamiset	8 284 955	8 007 228
Siirtosaamiset	16 202 351	14 445 074
	44 134 393	42 854 436
Saamiset yhteensä	48 083 440	48 967 399
Rahat ja pankkisaamiset	8 244 470	7 314 399
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	62 505 363	64 199 834
	432 169 793	393 928 584

VASTATTAVAA	31.12.2009	31.12.2008
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	172 456 955	173 229 802
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	11 248 220	6 844 066
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 609 534	4 404 154
	185 314 709	184 478 022
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Kertynyt poistoero	161 579	242 872
Vapaaehtoiset varaukset	0	0
	161 579	242 872
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset	388 800	392 800
Muut pakolliset varaukset	11 508 675	11 034 626
	11 897 475	11 427 426
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 228 533	859 021
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	120 000 000	75 000 000
Lainat muita luotonantajilta	82 267	82 267
Muut velat	594 592	0
	120 676 859	75 082 267
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	15 000 000	20 000 000
Saadut ennakot	1 284 681	1 316 067
Ostovelat	28 025 496	25 359 264
Muut velat	10 385 512	9 954 661
Siirtovelat	58 194 949	65 208 985
	112 890 638	121 838 977
Vieras pääoma yhteensä	233 567 497	196 921 244
	432 169 793	393 928 584

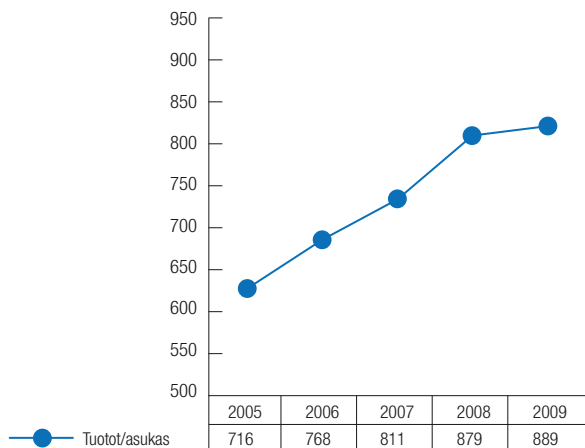
Tyks-Sapa-liikelaitos ja Turunmaan sairaalan liikelaitos sisältyvät taseeseen

TUOTOT JÄSENKUNNILTA ASUKASTA KOHTI JA YHTEENSÄ VUONNA 2009

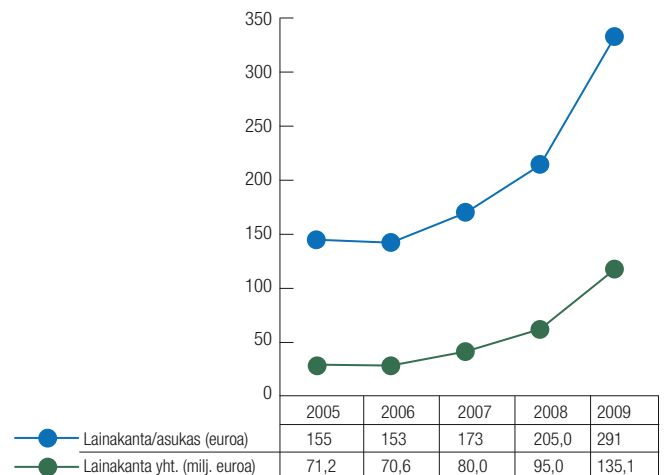
(= jäsenkuntien myyntituotot, kalliin hoidon tasausmaksut ja erityisvelvoitemaksut yhteensä)

	JÄSENKUNTA	Tuotot euroa per asukas	Tuotot euroa yhteensä	Asukasluku 1.1.2009
1	Koski Ti	1 117	2 758 945	2 470
2	Uusikaupunki	1 095	17 394 023	15 886
3	Kustavi	1 089	990 767	910
4	Vehmaa	1 058	2 586 367	2 445
5	Taivassalo	1 048	1 789 462	1 708
6	Loimaa	1 039	17 773 033	17 102
7	Pyhäranta	1 031	2 306 239	2 236
8	Laitila	1 012	8 568 059	8 470
9	Pöytyä	1 010	8 479 263	8 397
10	Länsi-Turunmaa	981	15 115 127	15 405
11	Kemiönsaari	957	6 990 235	7 303
12	Tarvasjoki	936	1 817 030	1 941
13	Salo	936	51 257 573	54 777
14	Sauvo	932	2 821 584	3 027
15	Somero	931	8 811 520	9 465
16	Masku	918	8 617 884	9 383
17	Paimio	917	9 299 146	10 145
18	Naantali	910	16 732 089	18 391
19	Rusko	908	5 229 616	5 758
20	Oripää	901	1 255 162	1 393
21	Kaarina	899	27 273 188	30 347
22	Raisio	897	21 655 709	24 147
	KESKIARVO	889		
23	Nousiainen	882	4 243 180	4 809
24	Marttila	877	1 780 928	2 030
25	Aura	860	3 313 754	3 852
26	Lieto	859	13 546 994	15 772
27	Mynämäki	820	6 578 309	8 026
28	Turku	806	141 578 544	175 582
29	Punkalaidun	754	2 542 744	3 373
	YHTEENSÄ		413 106 473	464 550

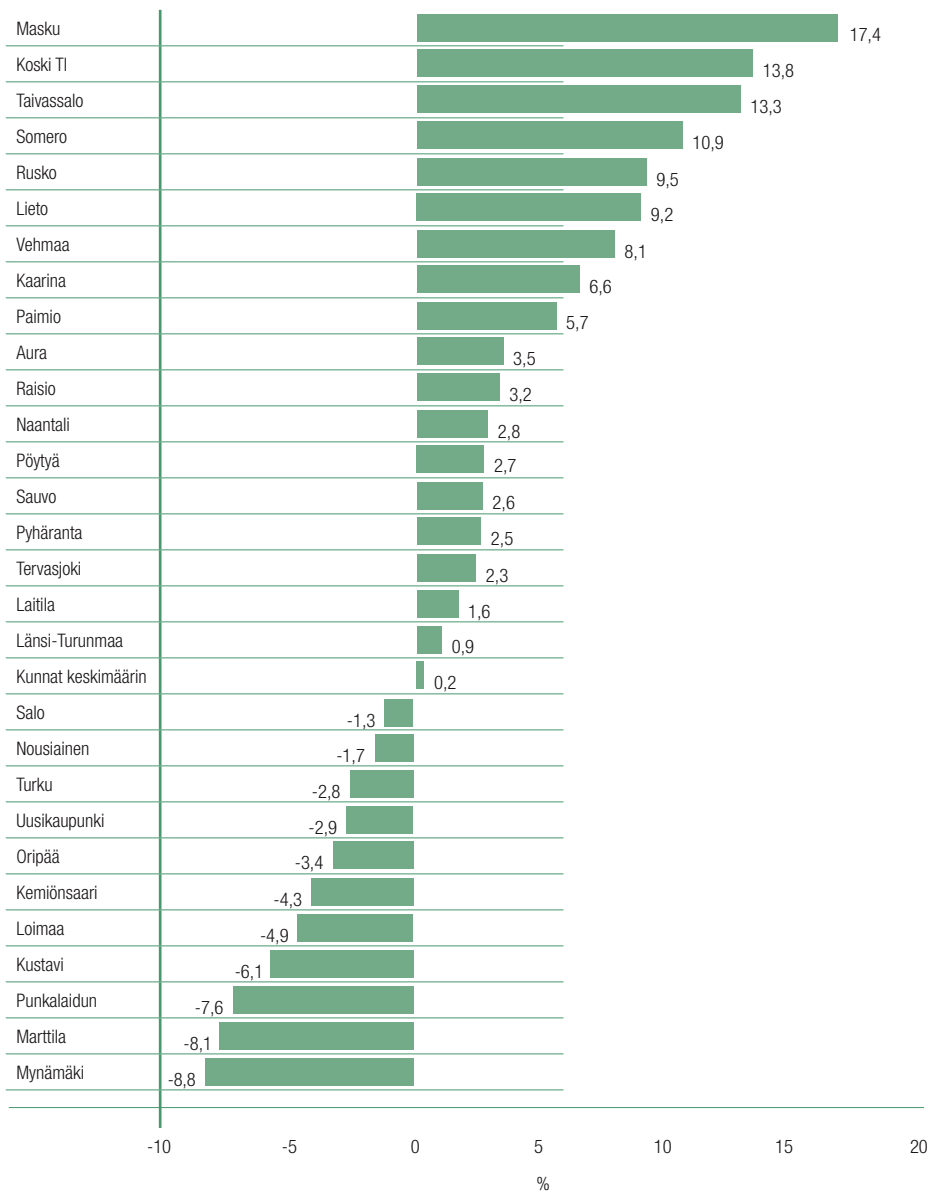
TUOTOT JÄSENKUNNILTA ASUKASTA KOHTI (EUROA)



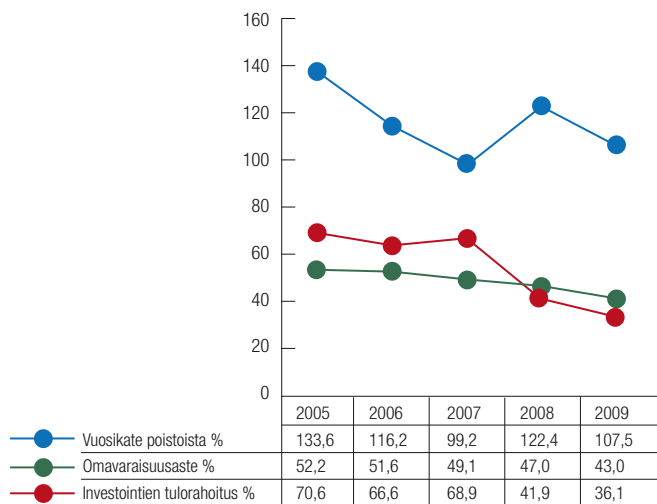
LAINAKANTA 31.12. ASUKASTA KOHTI (EUROA) JA YHTEENSÄ (MILJOONAA EUROA)



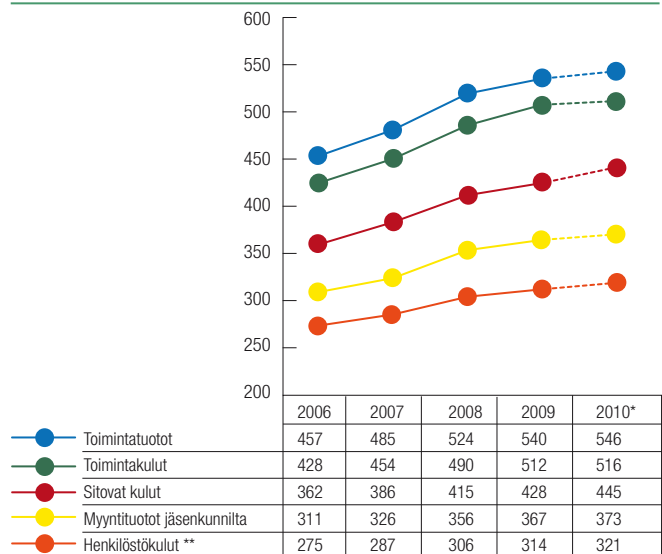
JÄSENKUNTALASKUTUKSEN POIKKEAMAT PROSENTTEINA TALOUSARVIOSTA VUONNA 2009



VUOSIKATE POISTOISTA, OMAVARAISUUSASTE JA INVESTOINTIEN TULORAHOITUSOSUUS (PROSENTTIA)



SAIRAANHOITOPIIIRIN KESKEISIÄ TALOUSLUKUJA (MILJ. EUROA)



*) Talousarvio 2010 tavoite **) Palkat + sos.vak.maksut

Opetus- ja tutkimustoiminta

VSSHP:ssä on käynnissä yli 400 tutkimusprojektia, joiden yhteinen budjetti on noin 13 miljoonaa euroa. Tutkimushankkeissa työskentelee noin 1000 henkilöä. Noin kolmasosa projekteista on kliinisiä lääketutkimuksia ja kaksi kolmannesta pääasiassa diagnostiikkaa, hoitoa ja kuntoutusta edistäviä tutkimuksia sekä palvelujärjestelmää kehittäviä tutkimuksia.

Tutkimusta harjoitetaan pääasiassa TYKSin ja Turun yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan tiloissa ja toimesta; tämä terveystieteellinen tutkimus tuotti noin 950 julkaisua vuonna 2009.

TYKS on myös opetussairaala ja siellä suoritettiin 130 lääketieteen lisensiaatin, 68 erikoislääkärin ja kahdeksan erikoishammaslääkärin tutkintoa vuonna 2009. Myös hoitotyön opiskelijat suorittavat osan koulutuksestaan TYKSissä.

Valtio maksoi TYKSille lääkäri- ja hammaslääkärinkoulutuksesta sekä terveystieteellisestä tutkimustoiminnasta aiheutuvien kustannusten korvauksena erityisvaltionosuutta (EVO) yhteensä 18,9 miljoonaa euroa käytettäväksi vuonna 2010. TYKSin osuus yliopistosairaaloiden saamasta EVOsta kasvoi aiempina vuosina, mutta säilyi edellisen vuoden tasolla vuonna 2009.

EVO:n lisäksi TYKS saa tutkimusrahoitusta ulkopuolisilta julkisilta ja yksityisiltä rahoittajilta. Talusjohtajan päätöksillä tehtiin ulkopuolisten tutkimusrahoittajien kanssa sopimuksia 5,6 miljoonan euron arvosta vuonna 2009.

Vuonna 2008 sairaanhoitopiirin hallintokeskukseen muodostettiin erillinen tutkimustoimisto.

Tutkimustoimiston tehtäviin kuuluu VSSHP:n eettisen toimikunnan tukipalvelujen järjestäminen, erityisvaltionosuuden hallinnointi ja seuranta, kuntayhtymän tieteellisen tutkimustoiminnan järjestämi-

nen, edistäminen ja tukeminen, ulkopuolisen rahoituksen tutkimusprojektien hallinnointi ja juridinen neuvonta ja tieteellisten tutkimustoimintaan liittyvien tukipalvelujen järjestäminen.

Tutkimustoimistossa työskentelee kymmenen henkilöä. Toimiston päällikönä toimii tutkimusylilääkäri.

Turun yliopistolla ja Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirillä on myös yhteinen, verkostomuotoisesti toimiva kliininen tutkimuskeskus, Turku CRC.

Turku CRC:n tehtävinä on tutkimuksen suunnitteluun ja raportointiin liittyvä neuvonta, lupa- ja lausuntoasioihin ja

viranomaisyhteyksien hoitamiseen liittyvä neuvonta, tutkimuksen oheispalvelujen ja logistiikan järjestäminen yhteistyössä tutkijan ja toimeksiantajan kanssa sekä tutkimuksen laadunvarmistukseen ja koulutukseen liittyvät tehtävät.

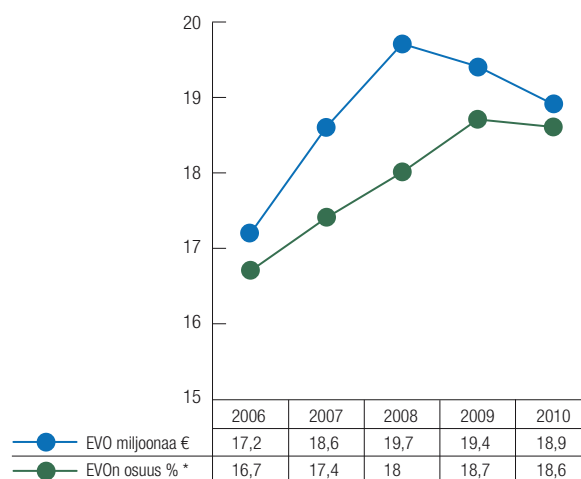
Turku CRC:n verkosto koostuu sairaanhoitopiirin tutkimustoimistosta, Turun yliopiston tutkimuspalvelut ja teollisuusyhteistyö -yksiköstä sekä taustaorganisaatioiden toiminnallisista yksiköistä (sairaanhoitopiirin tulosityksiköt; yliopiston yksiköt, oppiaineet ja laitokset; PET-keskus ja CRST). Lisätietoja: www.turkuerc.fi

TYKSIN EVO-KORVAUKSEN PERUSTEENA OLEVAT TUTKINTO- JA JULKAISUPISTEET

	2006	2007	2008	2009	2010
Tutkintopisteet	185	200	207	206	198
TYKSin osuus % *	17,4	18,3	19	19	18,8
Julkaisupisteet	1 086	1116	1 145	1 170	1 233
TYKSin osuus % *	15,5	15,8	16,3	16,5	16,7

* osuus Helsingin, Kuopion, Oulun, Tampereen ja Turun yliopistosairaaloiden yhteenlasketuista EVO-korvauksista

TYKSIN EVO-KORVAUS (MILJ. EUROA) JA SEN OSUUS KAIKISTA YLIOPISTOSAIRAALOIDEN EVO-KORVAUKSISTA (PROSENTTIA)



* osuus Helsingin, Kuopion, Oulun, Tampereen ja Turun yliopistosairaaloiden yhteenlasketuista EVO-korvauksista

Ympäristö

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin ympäristöohjelmassa esitetään ympäristöpäämäärät ja ympäristötavoitteet yhdeksälle osa-alueelle, jotka ovat

- ympäristöhallinta
- hankinnat
- jätehuolto
- kulutusten hallinta
- päästöjen hallinta
- kuljetukset ja liikenne
- rakentaminen ja korjaukset
- ympäristötietoisuus
- savuton sairaala.

Hankintoihin liittyviä ympäristönäkökohtia voidaan ottaa aiempaa paremmin huomioon vuonna 2009 valmistuneen uuden logistiikkakeskuksen ansiosta. Rakentamiseen liittyvien palveluiden hankinnossa urakoitsijoilla on velvollisuus ottaa huomioon turvallisuustekijät ja jätteiden oikea lajittelu.

Energiataloutta parannetaan soveltamalla nykyaikaista ilmanvaihto- ja säätötekniikkaa kaikissa peruskorjaushankkeissa aina, kun se on mahdollista. Tekniset palvelut ovat tehneet energian käytön tehostamissuunnitelman.

Ympäristöohjelman toteutuminen arviottiin vuonna 2009. Ympäristöohjelma uudistetaan vuoden 2010 aikana.

Ympäristötilinpäätöksen mukaan noin 15 prosenttia rakennusten ja alueiden kunnossapidon kuluista liittyy ympäristökuluihin. Nämä kulut vähenivät selvästi vuodesta 2008 vuoteen 2009.

Eniten ympäristökuluja aiheutuu jätehuollosta, sähkön käytöstä ja lämmityksestä, jotka kaikki nousivat vuonna 2009 edellisestä vuodesta.

VARSINAIS-SUOMEN SAIRAANHOITOPUIRIN YMPÄRISTÖTILINPÄÄTÖS

	Ympäristökulut* euroina			Muutos %
	2007	2008	2009	2008-2009
Rakennusten kunnossapitopalvelut	445 507	513 219	190 490	-60,8
Alueiden kunnossapitopalvelut	45 737	40 679	39 830	-2,1
Jätteen kuljetukset	394 504	467 304	615 257	32,2
Sähkö	3 343 473	3 194 767	3 362 747	10,3
Lämmitys	2 954 558	3 385 748	3 610 902	17,9
Vesi	334 727	331 335	277 389	-14,2
Jätevesimaksut	381 523	378 065	400 948	14,8
Rakennusten kunnossapitotarvikkeet	68 320	70 927	50 894	-28,0
Alueiden kunnossapitotarvikkeet	4 348	7 658	3 592	-53,2
Kulut yhteensä	7 972 697	8 389 702	8 552 049	8,9

*) Ympäristökulu aiheutuu toiminnasta, jonka tarkoituksena on tuottaa ympäristöhyötyjä tai ennaltaehkäistä, vähentää taikka korjata ympäristöhaittoja, parantaa tulevaa ympäristönsuojelun tasoa tai edistää luonnonvarojen kestäväää käyttöä.

VARSINAIS-SUOMEN SAIRAANHOITOPUIRIN SÄHKÖN, LÄMMÖN JA VEDEN KULUTUS

	2007	2008	2009	Muutos %
				2008-2009
Sähkö milj. kWh	41,646	40,763	41,927	2,9
Lämpö MWh	67 695	65 304	73 211	12,1
Vesi m3	289 004	289 927	252 906	-12,8

Sairaanhoidopiirin hallinto ja organisaatio

Hallintokeskus

Sairaanhoidopiirin hallinnosta muodostettiin yhtenäinen hallintokeskus siirtämällä vuoden 2008 alussa sairaanhoidopiirin, TYKSin ja aluesairaaloiden hallinnollinen henkilökunta perustetun hallintokeskuksen alaisuuteen. Loimaan ja Salon aluesairaaloiden sekä TYKSin Vakka-Suomen sairaalan henkilöstöhallinnon työntekijät siirtyivät hallintokeskukseen kuitenkin vasta vuoden 2009 alussa.

Hallintokeskukseen kuuluu noin 230 työntekijää. Pääosa hallintokeskuksen henkilökunnasta työskentelee TYKSin Kanta-sairaalan alueella sijaitsevassa hallintorakennuksessa. Hallintokeskusta johtaa sairaanhoidopiirin johtaja.

Hallintokeskus on jaettu kymmeneen toimistoon. Hallintotoimistoon kuuluu myös viestintäyksikkö ja potilaskertomuskeskus. Työterveyshuolto kuuluu henkilöstötoimistoon.

Vuonna 2009 otettiin käyttöön Turun Biolaaksoon rakennettu nykyaikainen logistiikkakeskus. Sen kerrosala on 4.740 neliometriä. Hankintatoimistoon kuuluvissa logistiikkapalveluissa työskentelee vähän yli 30 henkilöä. Logistiikkakeskus toimii palveluvarastona, joka hankkii, varastoi ja jakelee terveydenhuollossa käytettäviä tarvikkeita. Sairaanhoidopiirin lisäksi se palvelee muitakin julkisen terveydenhuollon organisaatioita Varsinais-Suomessa.

Organisaatio

Sairaanhoidopiirin organisaatiossa on tapahtunut merkittäviä muutoksia viime vuosina.

Vuoden 2008 alussa piirin tietohallinnon toiminnot ja henkilökunta siirrettiin perustettuun Medbit Oy:öön. Sairaaloiden ja sairaanhoidopiirin hallintohenkilöstö siirrettiin perustettuun hallintokeskukseen. Li-

säksi perustettiin sairaanhoidopiirin yhteinen ravintohuolto yhdistämällä aluesairaaloiden ravintohuoltojen palvelut TYKSin ravintohuoltoon.

Vuoden 2009 alussa aloittivat uusina organisaatiosoina sairaanhoidollisten palveluiden liikelaitos Tyks-Sapa, alueellinen erikoissairaanhoito sekä sairaanhoidopiirin yhteiset huoltopalvelut ja tekniset palvelut.

Alueellisen erikoissairaanhoidon toimialaan kuuluvat Loimaan ja Salon aluesairaalat, Turunmaan sairaala ja TYKS Vakka-Suomen sairaala. Niiden toimintaa koordinoi toimialajohtaja, mutta sairaaloilla on edelleen omat johtavat lääkärit ja johtavat ylihoitajat. Niillä on myös omat johtokunnat lukuun ottamatta TYKS

Vakka-Suomen sairaalaa, jolle on asetettu ohjausryhmä.

Vuoden 2009 alussa tuli voimaan useita kuntaliitoksia, joiden seurauksena VSSHP:n jäsenkuntien määrä väheni 55:stä 29:ään. Samalla kuntayhtymän ylimmän päättävän elimen, valtuuston, jäsenmäärä väheni 105:stä 75:een.

TYKSissä valmistellaan mittavaa organisaatiouudistusta, joka perustuu T-sairaalassa käyttöön otettaviin hoitolinjoihin. Nykyisistä tulosryhmistä, tulosyksiköistä ja klinikoista luovutaan. Uusi organisaatio on tarkoitus ottaa käyttöön 1.1.2013.

VSSHP:n nykyinen organisaatio selviää oheisesta kaaviokuvasta.

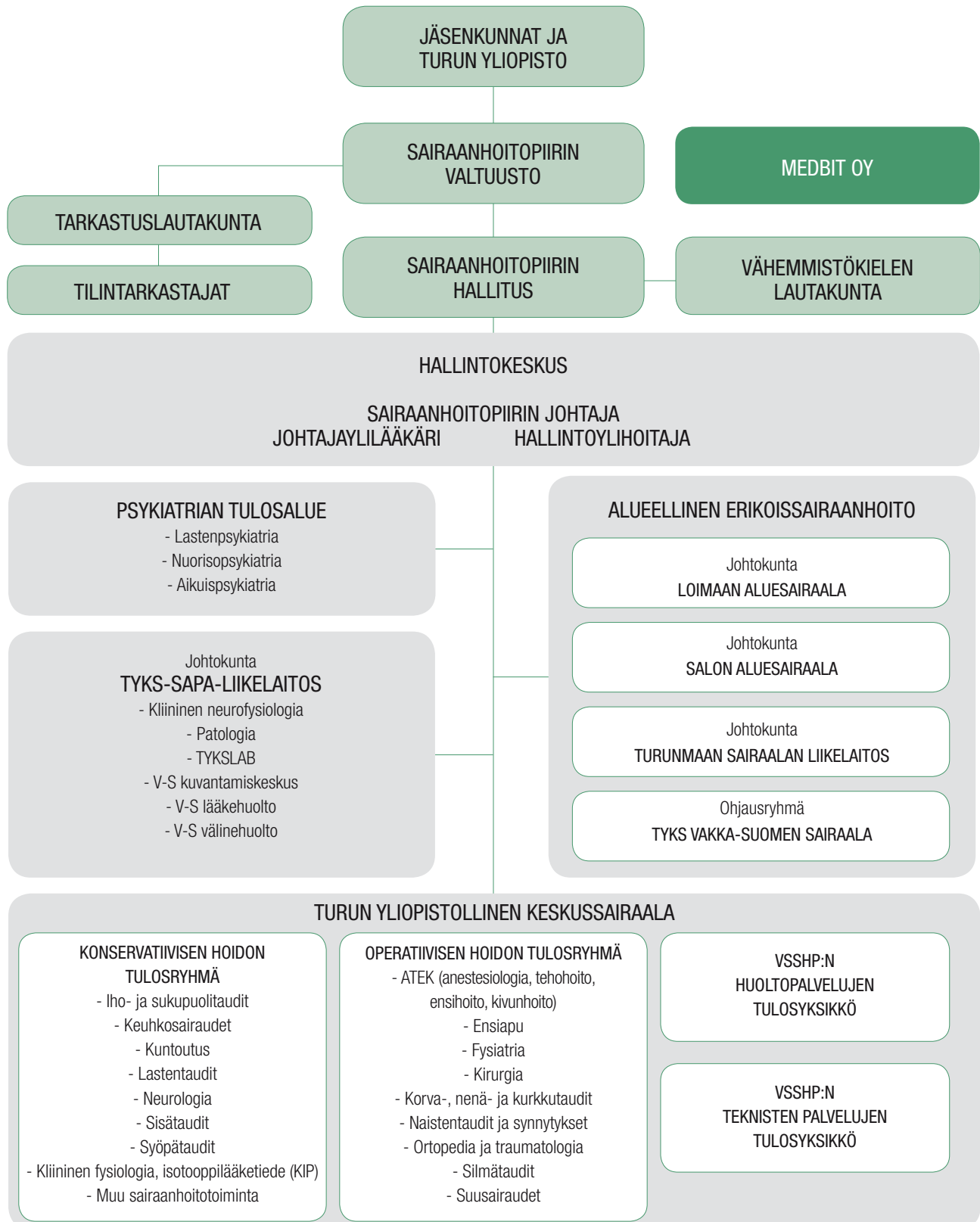
HALLINTOKESKUKSEN TOIMISTOT JA NIIDEN HENKILÖSTÖ 1.1.2010

hallintotoimisto	30
hankintatoimisto	53
henkilöstötoimisto	64
hoitotyön toimisto	12
kehittämistoimisto	4
sairaanhoidon johdon tukipalvelujen toimisto	4
taloushallinnon palvelukeskus	40
taloussuunnittelutoimisto	13
tarkastuslautakunta	1
tietohallintotoimisto	1
tutkimustoimisto	7
yhteiskustannuspaikka	2
yhteensä	231

HALLINTOKESKUKSEN TALOUTTA KUVAAVIA LUKUJA (EUROA)

vuosi	2007	2008	2009	2010*
toimintatuotot	8 866 931	15 819 499	17 041 500	18 251 421
toimintakulut	7 387 396	15 794 387	16 990 400	18 289 835
investoinnit (netto)	2 471 532	-4 697 352	25 000	113 587

* Talousarvio 2010 tavoite



Turun yliopistollinen keskussairaala, TYKS

TYKS on Suomen vanhin yhtäjaksoisesti toiminut sairaala. Sen toiminnan alkamisesta tuli kuluneeksi 250 vuotta vuonna 2009. Ruotsin kuningas Aadolf Fredrik allekirjoitti Turun sairaalan perustamisasiakirjan 17. joulukuuta 1756 ja sairaala aloitti toimintansa toukokuussa 1759. Sen jälkeen se on toiminut keskeytyksettä muuttuen ensin lääninsairaalaksi ja vuonna 1958 yliopistolliseksi keskussairaalaksi.

Nykyisin TYKS tarjoaa erikoissairaanhoidon palveluita lähes kaikilla erikoisaloilla. Pääosa sen toiminnasta tapahtuu Turussa sijaitsevassa Kantasairaalassa. TYKSiin kuuluvat myös Turussa sijaitseva Kirurginen sairaala sekä Paimion ja Raision sairaalat. T-sairaala on osa Kantasairaalaa.

Myös TYKS Vakka-Suomen sairaala on hallinnollisesti osa TYKSiä, mutta toiminnallisesti se kuuluu alueellisen erikoissairaanhoidon toimialaan. Sen henkilökuntaa sekä toiminta- ja talouslukuja ei näin ollen lueta TYKSiin osaksi.

TYKSissä työskentelee noin 4.100 sairaanhoitopiirin työntekijää. Heistä 500 on lääkäreitä ja 2400 sairaanhoitajia ja muita hoitotyöntekijöitä. Psykiatrian, laboratoriodien, kuvantamisen, lääkehuollon-, hallinnon ja muiden tukipalveluiden henkilökuntaa ei lueta TYKSiin henkilökunnaksi, vaan ne kuuluvat omien tulosalueidensa ja tulosyksiköidensä alaisuuteen.

Aluesairaaloiden huoltopalvelujen ja teknisten palvelujen henkilökunta liitettiin TYKSiin huoltopalvelujen ja teknisten palvelujen henkilökuntaan 1.1.2009, jonka jälkeen kumpikin tukipalvelu toimii koko sairaanhoitopiirin laajuisena tulosyksikkönä.

Konservatiivisen ja operatiivisen hoidon tulosryhmät

TYKSiin sairaanhoidollinen toiminta jaetaan konservatiivisen hoidon ja operatiivisen hoidon tulosryhmiin.

Konservatiivisen hoidon tulosryhmään kuuluvat iho- ja sukupuolitautien, keuhkosairauksien, kliinisen fysiologian, isotooppi lääketieteen ja PET-toiminnan, kuntoutuksen, lastentautien, neurologian, sisätautien, syöpätautien sekä muun sairaanhoitotoiminnan tulosyksiköt. Viimeksi mainittuun kuuluu yleislääketieteen yksikkö sekä sairaalahygienia- ja infektion torjuntayksikkö.

Operatiivisen hoidon tulosryhmään kuuluvat anesthesiologian, tehohoidon, ensihoidon ja kivunhoidon tulosyksikkö (ATEK) sekä ensiapupoliklinikan, fysiatrian, kirurgian, korva-, nenä- ja kurkkutautien, naistentautien ja synnytysten, ortopedian ja traumatologian, silmätautien sekä suusairauksien tulosyksiköt.

Konservatiivisen tulosryhmän toimintakulut olivat 192 miljoonaa ja operatiivisen tulosryhmän 165 miljoonaa euroa vuonna 2009.

TYKSiin sairaaloissa on yhteensä noin 120 osastoa ja poliklinikkaa. Vuoden 2010 alussa osastoilla oli 867 sairaansijaa.

TYKS sai noin 102.000 potilaslähetettä vuonna 2009, mutta TYKSiin sairaaloissa palveltiin lähes 120.000 eri henkilöä, koska suuri osa potilaista hakeutuu hoidettavaksi päivystysvastaanottoille ilman lähetettä.

Hoitojaksot ja vuodeosastojen hoitopäivät ovat viime vuosina vähentyneet ja avohoitokäynnit lisääntyneet suunniteltujen toiminnan muutosten seurauksena. Vuoden 2010 ensimmäisen neljänneksen tietojen perusteella suuntaukset jatkuvat samanlaisina myös vuonna 2010.

Leikkaustoimenpiteiden määrä on viime vuosina hieman laskenut, mikä joh-

tuu vuodeosastohoitoa vaativien leikkauksien selvästä vähenemisestä. Päiväkirurgisia toimenpiteitä tehtiin vuonna 2009 seitsemän prosenttia enemmän kuin vuonna 2008 ja niiden arvioidaan edelleen lisääntyvän.

Synnytystoiminnan lopettaminen Loimaan aluesairaalassa vuoden 2009 alussa lisäsi selvästi TYKSissä tapahtuneita synnytyksiä. Vuonna 2009 TYKSissä kirjattiin 4.112 synnytystä, kun niitä vuonna 2008 oli 3.992.

Paimion, Raision ja Kirurginen sairaala

Keuhkotautien klinikka siirsi huhtikuussa 2010 kaikki toimintansa TYKSiin Paimion sairaalasta Turkuun, T-sairaalaan valmistuneisiin tiloihin. Muuton seurauksena yhden poliklinikan ja yhden vuodeosaston toiminta loppui kokonaan. Keuhkotautien klinikalla on T-sairaalassa kolme poliklinikkaa ja yhteensä 48 sairaansijaa kahdella vuodeosastolla.

TYKSiin Paimion sairaalassa toimii edelleen reumasairauksien yksikön poliklinikka, vuodeosasto ja leikkausosasto sekä kuntoutusosasto ja –poliklinikka, laboratorio, röntgen, fysiatrian osasto ja lääkekeskus.

TYKSiin Raision sairaalassa erillisinä toimineet kirurgian ja sisätautien vuodeosastot muutettiin yhteisosastoksi syksyllä 2009. Yhdistämisen seurauksena kirurgialta poistuneet sairaansijat vuokrattiin Raision kaupungin perusterveydenhuololle. Uudella yhteisosastolla on 30 sairaansijaa sisätautipotilaiden hoitoon ja 10 sairaansijaa kirurgisille potilaille. Sairaansijojen voidaan käyttää joustavasti erikoisalojen tarpeiden mukaan.

Yhteisen vuodeosaston lisäksi Raision sairaalassa toimii yhteinen kirurgian-sisätautien poliklinikka, leikkausosasto, laboratorio, röntgen ja lääkekeskus.

TYKSiin Kirurgisessa sairaalassa sijaitsee pääosa ortopedian ja traumatologian klinikasta sekä röntgen ja laboratorio. Sairaalassa on kolme ortopedian vuodeosastoa, poliklinikka ja leikkausosasto sekä yksi kirurgian vuodeosasto. Samalla alueella Kirurgisen sairaalan kanssa sijaitsee Turun kaupunginsairaala ja pääterveysasema.

T-sairaala suurin investointi

TYKSiin investoinnit ovat kasvaneet selvästi viime vuosina pääasiassa T-sairaalan rakentamisen takia.

T-sairaalan uusi seitsemänkerroksinen D-osa otettiin kokonaan käyttöön toukokuussa 2009. Vuoden 2010 alussa saatiin valmiiksi B-osan korottaminen kahdella uudella kerroksella. T-sairaalaan tulee vielä kolme muuta rakennusosaa, jotka valmistuvat vuoden 2012 loppuun mennessä.

Valmistuessaan lopullisesti T-sairaalassa on tilaa 108.000 bruttoneliometriä ja siellä työskentelee lähes 2.000 henkilöä. Laajennusosan rakennustyöt ja laitehankinnat maksavat yhteensä noin 200 miljoonaa euroa.

T-sairaalaan tulee Turun alueen perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon yhteinen ensiapupäivystys. Sinne keskitetään TYKSiin vaativaa akuuttihoitotoimintaa, kuten neurologisten, kirurgisten sekä sydän-, syöpä- ja tapaturmapotilaiden hoito.

T-sairaalan valmistumisen jälkeen sairaanhoitopiiri poistaa vähitellen käytöstä TYKSiin vanhempia hoitotiloja.

Parhaillaan TYKSiin valmistellaan laajaa organisaatiouudistusta, joka perustuu T-sairaalassa käyttöön otettaviin hoitolinjoihin. TYKS toimii uudella organisaatiolla vuoden 2013 alusta alkaen.

TALOUTTA KUVAAVIA LUKUJA (EUROA)

	2007	2008	2009	2010 *
toimintatuotot	356 073 523	384 162 516	416 166 997	413 310 100
toimintakulut	334 563 832	360 427 567	394 187 123	390 350 400
investoinnit (netto)	20 925 742	37 037 550	43 402 883	53 700 000

TOIMINTAA KUVAAVIA LUKUJA

	2007	2008	2009	2010 *
hoitajaksot	59 262	58 742	57 691	58 169
hoitopäivät	263 193	250 931	243 142	245 439
vuodeosastoleikkaukset	20 346	19 871	18 649	19 600
avohoitokäynnit	410 969	431 949	445 811	428 260
päiki-leikkaukset	9 852	9 823	10 503	10 700
leikkaukset yhteensä	30 198	29 694	29 152	30 300

*) Talousarvio 2010 tavoite

TYKS Vakka-Suomen sairaala

Uudessakaupungissa sijaitseva TYKS Vakka-Suomen sairaala toimii osana sairaanhoitopiirin alueellista erikoissairaanhoidtoa Loimaan ja Salon aluesairaaloiden sekä Turunmaan sairaalan tavoin.

Vakka-Suomen sairaalan väestöpohja omalla osavastuualueellaan on noin 33.000 asukasta. Suuren loma-asuntomäärän johdosta väestöpohja on kesäisin jopa yli 50.000. Sairaalassa työskentelee noin 190 henkilöä, joista noin 140 on sairaalan omaa henkilökuntaa ja loput sairaanhoitopiirin muiden tulosalueiden työntekijöitä.

Vakka-Suomen sairaalassa on 58 vuodeosastopaikkaa, joista 30 on kirurgian ja 28 sisätautien hoitopaikkoja.

Avohoidossa tarjotaan seuraavien erikoisalojen palveluita: kirurgia, sisätautit,

naistentaudit, lastentaudit, silmätaudit, korvataudit, syöpätaudit, reumasairaudet, neurologia, keuhkosairaudet ja fysioterapia. Lisäksi sairaalassa on gastroenterologian ja kardiologian yksiköt, dialyysiyksikkö, ensiapupoliklinikka, laboratorio ja kuvantamispalvelut.

Vakka-Suomen sairaalan ensiapupoliklinikan tiloissa toimii myös Vakka-Suomen alueen terveyskeskusten yhteispäivystys, joka hoitaa Kustavin, Laitilan, Pyhärannan, Taivassalon, Uudenkaupungin ja Vehmaan iltapäivystyksen sekä viikonloppu- ja pyhäpäivystyksen.

Sairaala sai 8.129 lähetettä ja palveli 15.671 eri henkilöä vuonna 2009. Lähetteet lisääntyivät kuusi prosenttia edellisvuodesta, mutta potilaiden määrä pysyi

melkein samana. Hoitojaksot lisääntyivät viisi prosenttia. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika lyheni pari prosenttia vuoteen 2008 verrattuna.

Sekä vuodeosastohoitoa vaativia että päiväkirurgisia leikkauksia tehtiin vuonna 2009 kolmisen prosenttia enemmän kuin edellisessä vuonna.

Keskimääräinen odotusaika operatiiviseen toimenpiteeseen lyheni Vakka-Suomen sairaalassa kahdesta kuukaudesta 1,7 kuukauteen vuonna 2009. Vuoden aikana vain kaksi potilasta odotti toimenpiteeseen pääsyä yli 6 kuukautta sairaalasta johtuvista syistä.

TALOUTTA KUVAAVIA LUKUJA (EUROA)

	2007	2008	2009	2010*
toimintatuotot	17 705 572	18 006 299	16 984 355	17 693 000
toimintakulut	16 434 518	16 998 177	16 693 530	16 742 000
investoinnit (netto)	463 031	2 739 924	277 978	320 000

TOIMINTAA KUVAAVIA LUKUJA

	2007	2008	2009	2010*
hoitojaksot	3 237	3 265	3 433	3 350
hoitopäivät	17 019	14 162	14 510	13 760
vuodeosastoleikkaukset	815	919	943	840
avohoitokäynnit	32 169	45 101	45 735	43 270
päiki-leikkaukset	767	862	889	860

* Talousarvio 2010 tavoite

Salon aluesairaala

Salon aluesairaala tuottaa erikoissairaanhoidon palveluja omalle osavastuualueelleen, jossa asuu noin 80.000 asukasta.

Salon aluesairaalassa työskentelee noin 410 henkilöä, joista noin 290 on sairaalan omaa henkilökuntaa ja loput sairaanhoitopiirin muiden tulosalueiden työntekijöitä.

Aluesairaalassa on sekä poliklinikka- että vuodeosastotoimintaa seuraavilla erikoisaloilla: sisätaudit, kirurgia, lasten taudit, korva-, nenä-, ja kurkkutaudit sekä naistentaudit ja synnytykset. Seuraavat erikoissalat toimivat vain poliklinikoina: neurologia, silmätaudit, keuhkosairaudet, fysiatrია ja syöpätaudit. Sairaalassa on jatkuva erikoissairaanhoidon ensiapupäivystys. Sairaansijoja on 145.

Salon aluesairaalan palvelujen kysyntä kasvoi hieman vuonna 2009. Se sai 15.481 lähetettä ja palveli 18.766 eri henkilöä.

Sairaalan hoitajaksot, hoitopäivät ja vuodeosastohoidossa tehdyt leikkaukset vähenivät vuonna 2009 edelliseen vuoteen verrattuna, mutta avohoitokäynnit ja päiväkirurgiset leikkaukset lisääntyivät. Keskimääräinen hoitoaika lyheni kuusi prosenttia. Synnytyksiä kirjattiin 755, peräti 20 prosenttia edellisvuotta enemmän. Muutos johtui Loimaan aluesairaalan synnytystoiminnan lopettamisesta 1.1.2009, mikä siirsi Loimaan alueen synnytyksiä Saloon.

Keskimääräinen odotusaika operatiiviseen toimenpiteeseen lyheni Salon aluesairaalassa 1,9 kuukaudesta 1,4 kuukauteen vuonna 2009. Vuoden 2010 alussa yhden-

kään potilaan ei tarvinnut odottaa hoitoon pääsyä yli lain salliman kuuden kuukauden määrääjän.

Salon aluesairaala rakentaa parhailaan uutta sairaalarakennusta ja peruskorjaa vanhoja tilojaan. Rakennusinvestointien avulla saadaan ajanmukaiset tilat yhteispäivystykselle, avohoito- ja leikkaus-toiminnalle sekä uudelle valvontaosastolle. Uudet tilat otettiin käyttöön toukokuussa 2010.

Vuonna 2010 päättyvään rakennushankkeeseen käytetään yhteensä lähes 20 miljoonaa euroa, josta uudisrakentamiseen 15,5 miljoonaa.

TALOUTTA KUVAAVIA LUKUJA (EUROA)

	2007	2008	2009	2010*
toimintatuotot	33 522 488	32 976 293	31 115 711	33 213 600
toimintakulut	31 472 599	33 586 489	30 207 845	31 839 600
investoinnit (netto)	1 743 075	5 318 367	12 456 143	7 410 000

TOIMINTAA KUVAAVIA LUKUJA

	2007	2008	2009	2010*
hoitajaksot	8 699	8 325	8 025	8 120
hoitopäivät	36 004	32 679	29 639	29 570
vuodeosastoleikkaukset	2 393	2 433	2 104	2 100
avohoitokäynnit	54 883	55 796	58 262	54 750
päiki-leikkaukset	982	1 016	1 176	1 300

* Talousarvio 2010 tavoite

Loimaan aluesairaala

Loimaan aluesairaalan väestöpohja on noin 85.000 asukasta. Aluesairaalan oman osavastuualueen kuntien lisäksi sen palveluita käyttävät eräät lähellä sijaitsevat kunnat, jotka kuuluvat Satakunnan, Kanta-Hämeen ja Pirkanmaan sairaanhoitopiireihin.

Loimaan aluesairaalassa työskentelee noin 300 henkilöä, joista noin 240 on sairaalan omaa henkilökuntaa ja loput sairaanhoitopiirin muiden tulosalueiden työntekijöitä.

Aluesairaalassa on yksi kirurgian vuodeosasto, jossa hoidetaan myös naistentautien erikoisalana potilaat, yksi sisätautiosasto sekä monitoimiosasto, jossa hoidetaan sisätautien ja kirurgian erikoisaloihin kuuluvia potilaita sekä tehostettua valvontaa tarvitsevat eri erikoisalojen potilaat. Sairaansijoja on yhteensä 92.

Avohoidossa aluesairaala tarjoaa palveluita seuraavilla erikoisaloilla: lasten taudit, korvataudit, syöpätaudit, neurolo-

gia, keuhkosairaudet ja fysioterapia. Lisäksi sairaalassa on laboratorio, röntgen, päiväkirurginen yksikkö, dialyysiyksikkö ja jatkuvasti päivystävä ensiapupoliklinikka.

Loimaan aluesairaala sai 8.495 lähetettä ja palveli 14.515 eri henkilöä vuonna 2008. Lähteet vähenivät seitsemän prosenttia edellisestä vuodesta, mutta palvelujen henkilöiden määrä lisääntyi pari prosenttia.

Vuoden 2009 aikana keskimääräinen odotusaika operatiiviseen toimenpiteeseen lyheni 1,6 kuukaudesta yhteen kuukauteen. Vuoden aikana vain kaksi potilasta joutui odottamaan toimenpiteeseen pääsyä yli 6 kuukautta sairaalasta johtuvista syistä.

Synnytystoiminta loppui Loimaan aluesairaalassa 1.1.2009 ja Loimaan seudun synnyttäjät siirtyivät pääosin Turun yliopistolliseen keskussairaalaan, mutta jonkin verran myös Salon aluesairaalaan. Synnytystoiminnan päättyminen vähensi

sairaalan hoitajaksoja noin kolmella sadalla ja hoitopäiviä noin kahdeksalla sadalla.

Aluesairaalan hoitajakset, hoitopäivät ja vuodeosastohoidossa suoritettut leikkaustoimenpiteet ovat viime vuosina vähentyneet. Osin laskusuuntaus johtuu siitä, että Loimaan alueen kunnat ovat vähentäneet potilaiden lähettämistä vuodeosastohoitoihin. Osin syynä on ollut myös lääkeripula ja edellä mainittu synnytysten loppuminen.

Keskimääräinen hoitoaika on lyhentynyt viime vuosina ja on nyt hieman alle viisi vuorokautta.

Loimaan aluesairaala on investoinut viime vuosina rakennustensa peruskorjauksiin. Kirurgian vuodeosaston peruskorjaus valmistui vuonna 2009 ja ensiapupoliklinikka peruskorjataan vuoden 2010 aikana. Sanerauksilla edistetään aluesairaalan tavoitetta painottaa toimintaansa vuodeosastohoidoista avohoittoon ja päiväkirurgiaan.

TALOUTTA KUVAAVIA LUKUJA (EUROA)

	2007	2008	2009	2010*
toimintatuotot	21 719 996	22 932 577	22 437 836	24 428 900
toimintakulut	21 747 518	22 255 514	20 506 568	23 348 100
investoinnit (netto)	403 627	793 669	1 393 641	1 140 000

TOIMINTAA KUVAAVIA LUKUJA

	2007	2008	2009	2010*
hoitajakset	5 166	4 905	4 108	4 300
hoitopäivät	27 634	24 422	20 333	23 100
vuodeosastoleikkaukset	1 296	1 318	986	1 300
avohoitokäynnit	38 662	38 601	38 784	40 710
päiki-leikkaukset	1 492	1 300	1 358	1 500

* Talousarvio 2010 tavoite

Turunmaan sairaalan liikelaitos

Turunmaan sairaala on toiminut kunnallisena liikelaitoksena vuoden 2006 alusta alkaen. Se tarjoaa erikoissairaanhoidon palveluita sekä omalle, noin 23.000 asukkaana Länsi-Turunmaan ja Kemiönsaaren vastualueelleen että monille muillekin Varsinais-Suomen kunnille. Täysin kaksikielisenä Turunmaan sairaala on erityisesti ruotsinkielisen väestön suosiossa. Sairaalassa on noin 150 työntekijää.

Turunmaan sairaalassa on sisätautien vuodeosasto, kirurginen ja gynekologinen vuodeosasto sekä päiväkirurginen osasto ja leikkausosasto.

Poliklinikoilla on saatavissa palveluja sisätautien, kirurgian, keuhkotautien, lastentautien, naistentautien, silmätautien, korvatautien ja fysiatrian erikoisaloilta. Sairaalan yhteydessä toimii laboratorio ja kuvantamisyksikkö.

Turunmaan sairaalalla on myös psykiatrian yksikkö Länsi-Turunmaan Paraisilla.

Yksikössä toimii aikuisten, lasten- ja nuorten psykiatrian poliklinikka sekä 20-paikkainen hoito-osasto ja kuntoutus.

Turunmaan sairaala vastaanotti yhteensä 7.253 lähetettä ja palveli 9.813 eri henkilöä vuonna 2009. Palveluiden kysyntä kasvoi näillä mittareilla 5-7 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

Sairaala tuottaa noin 1.900 somaattista ja 230 psykiatrista hoitojaksoa vuodessa. Vuonna 2009 keskimääräinen hoitoaika lyheni somaattisessa hoidossa 4,6 vuorokauteen, mutta piteni hieman psykiatrisessa hoidossa, jossa se oli 18 vuorokautta.

Leikkaustoimenpiteiden määrä on pysynyt samalla tasolla viime vuosina. Kaikki sairaalapalvelut pystyttiin tarjoamaan säädetyn hoitotakuuajan kuluessa.

Turunmaan sairaalan toiminta painottuu jatkossa yhä enemmän avohoitoon ja päiväkirurgiaan. Vuodepaikkojen määrää vähennetään. Päiväkirurgia ja vuodeosastohoito kes-

kitetään tiiviisiin yksiköihin, joissa hoitoprosessit hoituvat sujuvasti ja tehokkaasti.

Toiminnan kehittämisen tueksi sairaala aikoo toteuttaa lähivuosina uusia tilaratkaisuja. Sairaalan nettoinvestoinnit pysyvät suhteellisen pieninä, koska se saa investointeihinsa merkittävää ulkopuolista tukea.

TALOUTTA KUVAAVIA LUKUJA (EUROA)

	2007	2008	2009	2010*
liikevaihto	10 137 231	12 000 217	11 874 233	11 927 400
liiketoiminnan tuotot yht.	11 161 797	13 022 087	13 059 073	13 096 600
liiketoiminnan kulut yht.	11 233 563	12 634 345	12 962 656	13 060 400
liikevoitto (-alijäämä)	-71 767	387 742	96 416	36 200
investoinnit (netto)	206 831	-195 233	24 965	50 000

TOIMINTAA KUVAAVIA LUKUJA

	2007	2008	2009	2010*
Somaattinen hoito				
hoitojaksot	2 000	1 976	1 868	1 955
hoitopäivät	9 822	9 866	8 514	9 215
vuodeosastoleikkaukset	857	885	886	880
avohoitokäynnit	19 025	20 789	21 243	22 800
päiki-leikkaukset	1 291	1 454	1 408	1 450
Psykiatrinen hoito				
hoitojaksot	232	244	226	230
hoitopäivät	3 621	4 167	4 090	4 000
avohoitokäynnit	8 975	8 903	9 868	8 960

* Talousarvio 2010 tavoite

Tyks-Sapa-liikelaitos

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiriin kuuluva Tyks-Sapa-liikelaitos aloitti toimintansa 1.1.2009. Se muodostettiin liittämällä yhteen Tykslab-liikelaitos, TYKSin klininen neurofysiologia, TYKSin patologia, Varsinais-Suomen kuvantamiskeskus, Varsinais-Suomen lääkehuolto ja sairaanhoitopiirin välinehuoltokeskukset sekä välinehuoltotyötä tekevä henkilökunta koko sairaanhoitopiirissä. Liitetyistä yksiköistä muodostettiin Tyks-Sapaan kuusi palvelu-alueita, joilla on omat johtajansa, asiakasyhdyshenkilönsä ja henkilökuntansa.

Tyks-Sapaa johtaa johtokunta, johon sairaanhoitopiirin valtuusto valitsee kahdeksan jäsenkuntien edustajaa ja Turun yliopisto yhden edustajan. Lisäksi johtokunnassa on henkilöstön ja kuntayhtymän hallituksen nimeämät edustajat. Liikelaitoksessa työskentelee yhteensä noin 870 henkilöä.

Tyks-Sapa tuottaa sairaanhoidollisia palveluja terveydenhuollon toimijoille. Pääosa liikevaihdosta muodostuu sisäisestä myynnistä sairaanhoitopiiriin kuuluville sairaaloille ja muille yksiköille. Keskimäärin 20 % myynnistä suuntautuu alueen terveyskeskuksille. Tutkimukselle ja opetukselle on Tyks-Sapassa omat vastuuhenkilönsä.

Valtuuston asettaman tavoitteen mukaisesti Tyks-Sapa pyrki nolatulokseen. Tähän tavoitteeseen pääsemiseksi Tyks-Sapa antoi vuonna 2009 kunnallisille asiakkailleen yhteensä 1,4 miljoonan euron asiakas-hyvitykset. Hyvityksen jälkeenkin ylijäämää kertyi toiset 1,4 miljoonaa euroa, mikä mahdollisti alijäämäisen talousarvion laatimisen vuodelle 2011. Näin vuoden 2011 aikana Tyks-Sapalla on aikaa parantaa tuottavuuttaan rakenteellisin muutoksin.

TYKSLAB

Vuoden 2004 alussa perustettuun, laboratoriopalveluita myyvään Tykslabiin kuuluvat TYKSin Kantasairaalan, Salon ja

Loimaan aluesairaaloiden, Vakka-Suomen, Turunmaan, Paimion ja Raision sairaaloiden, Turun kaupunginsairaalan sekä Turun kaupungin perusterveydenhuollon ja viiden muun terveyskeskuksen laboratoriot. Sillä on noin 340 työntekijää.

Tykslabilla on 33 toimipaikkaa. Asiakas voi itse valita, missä hän käy antamassa näytteensä. Tulokset lähetetään siihen hoitopaikkaan, josta tutkimuspyyntö on tullut. Ajanvarauksella näytteenottoon pääsee sovittuna aikana jonotamatta. Ajanvarauksen voi tehdä puhelimitse tai internetissä.

Tykslabissa ovat edustettuna kliinisen kemian, mikrobiologian ja farmakologian erikoisalat.

Tykslabissa tehdään vuosittain noin viisi miljoonaa tutkimusta.

Varsinais-Suomen kuvantamiskeskus

Varsinais-Suomen kuvantamiskeskus (VSKK) muodostettiin liittämällä TYKSin ja aluesairaaloiden kuvantamisyksiköt sekä Turun ja eräiden muiden kuntien terveyskeskusten röntgenyksiköt yhteisesti johdetuksi organisaatioksi vuoden 2005 alusta alkaen.

VSKK tarjoaa kuvantamistutkimuksia sairaanhoitopiirin sairaaloille ja alueen terveyskeskuksille, mutta myös eräille muille julkisille laitoksille kuten yliopistolle ja puolustusvoimille ja joillekin yksityisillekin tilaajille.

Kuvantamiskeskuksella on yhteensä 60 tutkimushuonetta 14 toimipaikassa ja noin 290 työntekijää. Se tekee tutkimuksia ja toimenpiteitä myös liikutel-tavilla laitteilla suoraan potilasosastoilla. Sillä on käytössään muun muassa 26 röntgenkuvauslaitetta, kuusi tietokone-tomografia, viisi läpivalaisulaitetta, neljä magneettitutkimuslaitetta ja mammo-

grafiatutkimuslaite. Ultraäänitutkimuksia tehdään 12 tutkimushuoneessa ja potilasosastoilla.

VSKK tekee vuodessa lähes 300.000 kuvantamistutkimusta, joista noin kolme neljäsosaa on röntgenkuvauksia. Röntgenkuvauksia on suunnitelmallisesti vähennetty ja magneettitutkimuksia lisätty. VSKK ostaa osan magneettitutkimuksista PET-keskuksesta ja yksityiseltä toimitajalta.

Varsinais-Suomen lääkehuolto

TYKSin sairaala-apteekki ja aluesairaaloiden lääkekeskukset yhdistettiin vuoden 2007 alusta Varsinais-Suomen lääkehuoloksi. Lääkehuollossa on noin 60 työntekijää.

Lääkehuolto palvelee yli 800 asiakasyksikköä, joista pääosa kuuluu sairaanhoitopiiriin. Se toimittaa asiakkailleen vuodessa noin 3,7 miljoonaa lääkepakkasta.

TYKSin sairaala-apteekissa on lähes 9.000 eri lääkevalmistetta. Lisäksi lääkehuolto tuottaa vuodessa yli 50.000 omaa valmistetta, kuten injektioita, infuusioita, silmä- ja nenätippoja, muita steriilejä liuoksia, allergiatestejä, annosjauheita, kapsелеita ja voiteita. TYKSin sairaala-apteekki valmisti vuonna 2008 syövänhoitoon yli 23.000 potilaskohtaista solusal-paaja-annosta.

TYKSin apteekki vastaa Varsinais-Suomen ja Satakunnan sairaanhoitopiirien sekä Ålands Hälso- och Socialvårdin lääkkehankintojen keskitetystä kilpailuttamisesta, minkä avulla lääkemenoiissa on saatu merkittäviä säästöjä.

Lääkehuollolle rakennetaan uusi toimitalo TYKSin T-sairaalan viereen. Uuden lääkekeskuksen arvioidaan valmistuvan vuoden 2011 lopussa ja sen pinta-alaksi suunnitellaan noin 3.900 neliömetriä.

Kliininen neurofysiologia

Kliinisen neurofysiologian palvelualue tekee lääkärin läheteellä potilaskohtaisia tutkimuksia, joilla selvitetään hermoston, lihaksiston, vireydensäätelyn ja aistijärjestelmien sairauksia ja monitoroidaan niiden hoitoa. Palvelualueella työskentelee 21 henkilöä.

Tutkimukset koskevat muun muassa tajunnanhäiriöitä, epilepsiaa sekä paikallisia hermovammoja ja -pinteitä. Muita tutkimuksia ovat esimerkiksi aivosähkö-tutkimukset (EEG), hermorata- ja lihas-sähkö-tutkimukset (ENMG), uni- ja vireystilatutkimukset sekä herätevastetutkimukset.

Patologia

Patologian palvelualueen tehtäviin kuuluvat sytologisten ja histologisten mikroskooppinäytteiden valmistus ja taudinmäärityksen tekeminen näiden perusteella. Lisäksi patologian laboratorioissa tehdään ruumiinavauksia ja patologian alaan liittyviä erikoistutkimuksia, kuten immunohistokemiallisia tutkimuksia, in situ-hybridisaatiotutkimuksia, virtausytometrisiä DNA-analyyssejä ja elektronimikroskooppisia tutkimuksia. Patologi-alla on noin 50 työntekijää.

Patologia tuottaa vuosittain 45.000–50.000 potilastutkimusta, joista noin 23.000 on kudospäätteitä, solunäytteitä 15.000 ja erikois- ja jatkotutkimuksia 11.000–12.000. Lisäksi patologit tekevät noin 350 lääketieteellistä ruumiinavausta vuodessa tautien syyn varmistamiseksi.

Välinehuolto

Varsinais-Suomen välinehuolto tuottaa puhdistettuja, desinfioituja tai steriloi-tuja välineitä ja välinepakkauksia asi-

akkaiden käyttöön sekä antaa opastusta ja koulutusta välinehuoltoon liittyvis-sä asioissa.

Välinehuollolla on sairaanhoitopiirin sairaaloissa 22 toimipaikkaa ja 3 väline-huoltokeskusta, joissa työskentelee yhteensä noin 100 henkilöä.

TALOUTTA KUVAAVIA LUKUJA (EUROA)

	2009	2010*
liikevaihto	118 192 973	117 488 600
liiketoiminnan tuotot yht.	121 404 621	120 705 200
liiketoiminnan kulut yht.	119 816 858	121 344 700
liikelylijäämä (-alijäämä)	1 587 763	-639 500
investoinnit (netto)	1 409 125	985 000

* Talousarvio 2010 tavoite

TOIMINTAA KUVAAVIA LUKUJA

	2009
TYKSLAB	
näytteenottojen määrä kpl	740 600
kliinisen kemian tutkimukset	3 260 746
kliinisen mikrobiologian tutkimukset	357 205
laboratoriohematologian tutkimukset	1 027 384
Varsinais-Suomen kuvantamiskeskus	
natiivikuvaukset (röntgen)	219 785
ultraäänitutkimukset	27 369
tietokonetomografiat	25 171
magneettitutkimukset	9832
angiografiat (verisuoniröntgen)	916
ostetut tutkimukset	8 677
Varsinais-Suomen lääkehuolto	
lääkkeitä asiakkailla	9 500 000
jakelutapahtumat	370 000
omavalmisteet (jakeluyksikköä)	80 000
Kliininen neurofysiologia	
tutkimukset yhteensä	6 700
Patologia	
kudospäätteet	22 442
solunäytteet	14 233
ruumiinavaukset	334
Välinehuolto	
välinehuoltokeskusten suoritteet	289 829

Psykiatrian tulosalue

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin suomenkieliset psykiatrian erikoissairaanhoidon palvelut ovat toimineet omana psykiatrian tulosalueena vuoden 2006 alusta alkaen. Psykiatrian tulosalue tuottaa lastenpsykiatrian, nuorisopsykiatrian ja aikuispsykiatrian erikoissairaanhoidon palveluja hajautetusti lähellä palvelujen käyttäjien kotipaikkaa.

Psykiatrialla on toimipaikkoja seitsemällä paikkakunnalla. Pääosa toimipisteistä on poliklinikoita tai avohoidon päiväyksikköjä. Vuodeosastoja on Turussa, Salossa ja Uudessakaupungissa. Tulosalueella on 565 työntekijää, joista 9 lasten ja nuorten oikeuspsykiatrian tutkimusyksikössä.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin psykiatrian tulosalueen tavoitteena on olla Suomen avohoitoin mielenterveyspalvelujen tuottaja. Tavoitteen mukaisesti psykiatrian tulosalueella on muutettu psykiatrian hoitokäytäntöjä suunnitelmallisesti laitoshoidosta avohoidoksi. Siinä yhteydessä on vähennetty vuodeosastojen ja sairaansijojen määrää ja siirretty vapautuneita resursseja avohoitoon. Psykiatrian tulosalue on poistanut käytöstä 73 sairaansijaa kolmen viimeksi kuluneen vuoden aikana.

Vuonna 2009 psykiatriasta poistui 50 vuodehoitopaikkaa. Halikon sairaalan vanhuspsykiatrian osaston siirtäminen Salon kaupungin toiminnaksi vähensi 22 sairaansijaa, kuntoutuspalvelusektorin uudelleenjärjestely 18, Loimaan osaston toiminnan muuttaminen avohoitotoiminnaksi kahdeksan ja lastenpsykiatrian osastojen toiminnallinen uudelleenjärjestely kaksi sairaansijaa. Vuoden 2009 lopussa psykiatrialla oli käytössä yhteensä 167 vuodepaikkaa.

Toteutettujen toiminnan muutosten myötä psykiatrian hoitajaksot ja hoitopäivät ovat vähentyneet merkittävästi. Samanaikaisesti avohoitopalveluita on kehitetty vastaamaan entistä paremmin väestön psykiatrisen hoidon tarpeita mm. nopeuttamalla avohoidon piiriin pääsyä ja lisäämällä potilaiden kotiin

vietyjä palveluja. Erikoissairaanhoidon avohoitokäyntien kokonaismäärä on vähentynyt, koska Salossa ja Turussa osa aikuispsykiatrian avohoidon toiminnoista on siirtynyt perustason toiminnaksi.

Vuodeosastojen keskimääräinen hoitoaika on lyhentynyt ja oli vähän alle 22 vuorokautta vuonna 2009.

Vuonna 2009 jatkettiin 2008 aloitettua selvitystä Halikon sairaala-alueesta luopumisesta ja sairaansijojen sijoittamisesta muualle, minkä johdosta Halikon sairaalassa pidättydyttiin pääosin investoinneista. Potilashoidon keskittäminen kahteen rakennukseen aiheutti pienehköjä investointimenoja.

Uudessakaupungissa, A-talossa jatkettiin muusta toiminnasta vapautuneiden tilojen saneerausta lastenpsykiatrian perheyksikön ja poliklinikan käyttöön sekä uusittiin A-talon ikkunat sekä tehtiin lämmitysjärjestelmän perussäätö lämmityskustannusten pienentämiseksi.

Psykiatrian tulosalueen toimipaikat ja palvelut:

Kaarina

- lasten-, nuoriso- ja aikuispsykiatrian poliklinikat
- aikuispsykiatrian päivä- ja kuntoutumisyksikkö

Lieto

- lasten-, nuoriso- ja aikuispsykiatrian poliklinikat

Loimaa

- lasten-, nuoriso- ja aikuispsykiatrian poliklinikat
- aikuispsykiatrian päiväyksikkö

Raisio

- lasten-, nuoriso- ja aikuispsykiatrian poliklinikat

Salo

- nuoriso- ja aikuispsykiatrian poliklinikat
- aikuispsykiatrian päiväyksikkö
- aikuispsykiatrian kriisipoliklinikka ja -osasto
- Halikon sairaala
 - lastenpsykiatrian poliklinikka ja päiväosasto
 - aikuispsykiatrian akuuttiosastot
 - aikuispsykiatrian kuntoutuspoliklinikka ja -osasto
 - vanhuspsykiatrian poliklinikka ja osasto

Turku

- lastenpsykiatrian osasto
- lasten- ja nuorisopsykiatrian poliklinikat
- nuorisopsykiatrian tutkimus- ja hoito-osasto
- nuorisopsykiatrian kriisi- ja vastaanotto-osasto
- aikuispsykiatrian kriisipoliklinikka ja -osasto, addiktiopoliklinikka ja neuropsykiatrian poliklinikka

Uusikaupunki

- lastenpsykiatrian poliklinikka ja perheyksikkö
- nuorisopsykiatrian poliklinikka
- aikuispsykiatrian poliklinikka
- aikuispsykiatrian tutkimus- ja hoito-osasto
- aikuispsykiatrian kuntoutumisyksikkö
- vanhuspsykiatrian osasto

TALOUTTA KUVAAVIA LUKUJA (EUROA)

	2007	2008	2009	2010*
toimintatuotot	41 211 042	46 066 582	37 734 842	43 736 400
toimintakulut	39 108 872	42 482 947	40 343 382	43 567 200
investoinnit (netto)	773 224	500 519	1 007 340	680 000

TOIMINTAA KUVAAVIA LUKUJA

	2007	2008	2009	2010*
hoitajaksot	3 162	2 948	2 373	2 240
hoitopäivät	72 639	67 532	51 376	55 067
avohoitokäynnit	101 386	106 814	98 561	117 630

* Talousarvio 2010 tavoite

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin luottamuselimet 2009

VALTUUSTO

Kuntayhtymän valtuusto kokoontui kolme kertaa vuonna 2009.

Puheenjohtaja Pentti Huovinen, 1. varapuheenjohtaja Eero Kuisma, 2. varapuheenjohtaja Petri Aaltonen.

Osakas	Varsinainen jäsen	Varajäsen	Osakas	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Aura	Markku Kalm 18.5.2009 saakka Hanna Komu 18.5.2009 alkaen Hannele Tanner-Penttilä	Arvo Laakso Susanna Nyberg-Simola	Punkalaidun	Ritva Koivula Pasi Siukola	Anna-Liisa Kouvo Antti Haapaniemi
Kaarina	Arto Degerholm Petri Asklöf Paula Hakala Olli Vuorinen	Jarkko Järvinen Tuomo Laine Silja Ristimella Kari Friman	Pyhäranta	Asko Tanhuanpää Mervi Tattari	Arja Numme Matti Ylikleemola
Kimitoön - Kemiönsaari	Carola Antskog Jari Lehtivaara	Sven-Erik Kinos Annika Qwarfordt	Pöytyä	Ilmo Helttula Mirjami Flemmich	Tiina Säylä Reijo Viiri
Koski Tl	Heikki Pietilä Marja Mattila	Juhani Hörkkö Riitta Honkala	Raisio	Risto Puustinen Reija Pitkänen Sanna Peltonen	Martti Matintalo Jaana Vähätalo Maarit Salminen 18.5.2009 saakka Anneli Kivijärvi 18.5.2009 alkaen
Kustavi Laitila	Antti Ääritalo Eero Kuisma Minna Reunanen Virve Aho	Jarmo Mäntynen Helvi Kähkölä Pirkko Vuorinen Jarkko Männistö	Rusko	Aarre Lehtonen Jouko Dietrich Kirsti Tuominen	Aimo Koskela Jari Rusanen Marianne Leino
Lieto	Arja Niemelä Jaakko Heininen Mari Lindroos	Mari Leppänen Juhani Hirsimäki Marja-Leena Nummelin	Salo	Juha Punta Minna Valjanen Asmo Ojanperä Pirjo Virtanen	Tuomo Erkkola Sini Laakkio Liisa Kirjavainen Timo Tammi
Loimaa	Arja Niemelä Jaakko Heininen Mari Lindroos	Mari Leppänen Juhani Hirsimäki Marja-Leena Nummelin	Sauvo	Jaakko Kivisaari Marita Tuovinen	Elise Anttalainen-Kulmala Eeva-Kaarina Sundberg
Marttila	Lauri Poso Petri Aaltonen Elina Kankainen	Matti Ristolainen Riitta Soro Simo Rantala	Somero	Mauri Salo Pia Maavirta Harri Kurttila	Mirja Rouhiainen Eero Manni Jonna Siltanen
Masku	Juhani Tynjälä Marja-Leena Nystedt	Hannu Koskinen Satu Mäki	Taivassalo	Jorkka Lehtonen	Arja Lehtonen
Mynämäki	Mika Raukunen Eeva Järvilahti Pirjo Liitola	Pirkko Helenius Petri Nurmi Jarmo Sillanpää	Tarvasjoki	Minna Hallanheimo	Pauliina Seppä
Naantali	Esko Lehtonen Kirsi Järvi Eeva Strand	Sakari Kaasinen Päivi Punta Hilkka Kaplas	Turku	Pentti Huovinen Seppo Koski Heikki Pälve Frans Schaper Marja Vyyryläinen	Katriina Kerttula Jari Suominen Markku Knuutila Kati Laine Merja Nurmio
Nousiainen	Saku Lamminen Elina Salokangas Martti Sipponen	Juhani Vaaranen Anne Linja Usko Suominen	Uusikaupunki	Antti Haapavuori Sirikka Mikkola Oili Suikkanen	Pirkkoliisa Heino Markku Tuominen Tenho Soini
Oripää	Riitta Kairi Alpo Penttinen	Ari Leino Susanna Salonen	Vehmaa	Riitta Luotonen Teuvo Manner	Helke Korpela Mariella Pyhäranta
Paimio	Tuulikki Lankinen Anja Halinen Tuula Ikuli Reijo Hallisto	Anne-Mari Kaarto Anette Kittilä Jukka Hongisto Mia Huhtala	Västaboland - Länsi-Turunmaa	Kurt Kronehag Carola Selin Tiina Johansson	Ole Åberg Monica Forss Eskil Engström
			Turun yliopisto	Juha Peltonen Markku Sutinen	Marko Salmi Meri Louhi

HALLITUS JA SEN ALAISET JAOSTOT

HALLITUS 2009

Puheenjohtaja
I varapuheenjohtaja
II varapuheenjohtaja
Jäsenet

Varsinainen jäsen

Virpa Puisto
Jaakko Ossa
Jukka Kärkkäinen
Raimo Honkanen
Maria Puhakka
Pirjo Reide
Lasse Virtanen
Anneli Kivijärvi
Matti Lehtinen
Seppo Lehtola
Antti Toivonen
Riitta Karjalainen
Anna-Liisa Koivisto
Mauri Salo
Pentti Aitamurto
Tuija Ollikkala
Ole Åberg
Sanna-Mari Tammilaakso
Matti K. Viljanen 30.11.2009 saakka
Harri Lönnberg 1.12.2009 alkaen
Janne Sjölund

Varajäsen

Ruth Hasan
Alpo Penttinen
Alpo Lähteenmäki
Katri Karimo
Pirjo Ranti
Jukka Nuoranne
Pauli Kurkilahti
Irja Gustafsson
Ari Hellsten
Sirpa Koskinen
Mikko Sedig
Jari Jussimäki
Mirjam Karila
Hannu Junnila
Ritva Lehtonen
Niina Virranheimo
Tarja Rinne
Sirpa Jalkanen
Olli Lassila

Henkilöstön edustaja

HALLINTOJAOSTO 2009

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Varsinainen jäsen

Jaakko Ossa
Anna-Liisa Koivisto
Anneli Kivijärvi
Antti Toivonen
Jukka Kärkkäinen
Raimo Honkanen
Maria Puhakka
Jussi Rantanen

Varajäsen

Lasse Virtanen
Mirjam Karila
Tuija Ollikkala
Ruth Hasan
Ritva Lehtonen
Pauli Kurkilahti
Jukka Nuoranne

Henkilöstön edustaja

RAKENNUSJAOSTO 2009

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Varsinainen jäsen

Mikko Sedig
Pirjo Reide
Seppo Lehtola
Sanna-Mari Tammilaakso

Alpo Lähteenmäki
Lasse Virtanen
Mauri Salo
Markku Lähteenmäki

Varajäsen

Anneli Kivijärvi
Maria Puhakka
Matti Lehtinen
Matti K Viljanen 22.12.2009 saakka
Harri Lönnberg 22.12.2009 alkaen
Pentti Aitamurto
Raimo Honkanen
Riitta Karjalainen

Henkilöstön edustaja

JOHTOKUNNAT

LOIMAAN SEUDUN

OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2009

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Hallituksen edustaja
Henkilöstön edustaja

Varsinainen jäsen

Jarmo Rasi
Arvo Laakso
Tuulikki Lankinen
Seppo Solla
Kari Haapanen
Marita Jokinen
Tiina Riuttamäki
Jouko Vähä-Rahka
Auli Guevara
Matti Lehtinen
Sirpa Launonen

Varajäsen

Reijo Viiri
Juha Lalli
Pirjo-Liisa Nuotio
Riitta Soro
Matti Metsistö
Leila Tamminen
Taina Haavisto
Merja Rouvali
Sampsa Heinonen
Pentti Aitamurto

SALON SEUDUN

OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2009

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Hallituksen edustaja
Henkilöstön edustaja

Varsinainen jäsen

Marita Tuominen
Antero Leppänen
Päivi Isotalo
Tatu Johansson
Jaakko Nieminen
Jaana Latva-Äijö
Jouni Eskola
Tuire Kukko
Wilhelmiina Kallio
Raimo Honkanen
Elina Lietzén

Varajäsen

Hanna Koivisto
Pekka Gustafsson
Minna Pentti
Eino Nygren
Sami Heikkiniemi
Jonna Siltanen
Jani Mussaari
Leila Koskinen
Leena Halonen
Hannu Junnila

TURUNMAAN OSAVASTUUALUEEN

JOHTOKUNTA 2009

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Hallituksen edustaja
Henkilöstön edustaja

Varsinainen jäsen

Ole Åberg
Ilkka Heinaro
Ritva-Leena Ehrnström
Ingmar Forne
Bengt Backman

Kurt Kronehag
Carola Selin
Barbro Sulonen
Inger Wretdal
Tuija Ollikkala
Sanna Kaukovaal

Varajäsen

Jim Willberg
Monica Eriksson
Marja-Leena Engström
Knut-Mikael Hellbom
Leif Blom päättyen 1.8.2009
Folke Andersson alkaen 24.11.2009
Yngve Mattson
Gunilla Sandelin
Kerstin Lindholm
Johanna Jansson
Jukka Kärkkäinen

TYKS-SAPA-LIIKELAITOKSEN

JOHTOKUNTA 2009

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Hallituksen edustaja
Toimitusjohtaja
Henkilökunnan edustaja

Varsinainen jäsen

Irja Gustafsson
Jaakko Ossa
Matti Ankelo
Pirjo Liitola
Ruth Hasan
Janne Aso
Kari Lehtola
Auli Guevara
Jussi Mertsola
Mauri Salo
Olli-Pekka Lehtonen
Marita Jauhainen

Varajäsen

Martti Sipponen
Alpo Penttinen
Jukka Nuoranne
Maria Puhakka
Susanne Hakala
Elina Kelonimi-Hurttila
Risto Soukka
Tepa Ahonen
Pauli Puolakkainen
Niina Virranheimo

Anri Tienhaara

MUUT LUOTTAMUSELIMET

KIELELLISEN VÄHEMMISTÖN

LAUTAKUNTA 2009

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Varsinainen jäsen

Björn Taxell
Risto Nurmela
Sven Forsell
Gunilla Sahlberg
Ritva-Leena Ehrnström
Christjan Brander
Monica Forss
Camilla Sonntag-Wilenius
Carola Antskog
Ruth Hasan
Ulla Widjeskog

Varajäsen

Wilhelm Liljeqvist
Kurt Tuominen
Sebastian Lagerlöf
Eva-Stina Hellbom
Anita Tuominen
Kim Lindsted
Merja Fredriksson
Anna Relanto
Kerstin Lindholm

Hallituksen edustaja
Henkilöstön edustaja

TURUNMAAN OSAVASTUUALUEEN

VÄHEMMISTÖKIELINEN JAOSTO 2009

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Varsinainen jäsen

Marjaana Hoikkala
Anna Filatoff
Lauri Ekbohm
Pirjo Johansson
Esko Antikainen

Varajäsen

Mauno Rajala
Hanna Järvinen
Sirpa Nieminen
Ilkka Hamunen
Kauko Pietikäinen

TARKASTUSLAUTAKUNTA JA

TILINTARKASTAJA 2009

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja
Jäsenet

Varsinainen jäsen

Juha Punta
Minna Hallanheimo
Kari Friman
Piki Kettinen
Merja Nurmio
Marti Sipponen
Leena Ronkamo
PwC Julkistarkastus Oy/vastuullinen
Synnöve Niemi

Varajäsen

Jarmo Sillanpää
Reijo Hallisto
Antti Ääritalo
Pia Maavirta
Marja Vyyryläinen
Jarkko Järvinen
Seija Liinoja
JHTT-tilintarkastaja Tomi Moisio

Tilintarkastaja
Kuntayhtymätarkastaja

TILIVELVOLLISTEN LUETTELO

Tilivelvolliset toimielimet

Kuntayhtymän valtuusto ja hallitus ovat valinneet jäsenet seuraaviin toimielimiin, joiden jäsenet ovat tilivelvollisia.

- Tarkastuslautakunta
- Kuntayhtymän hallitus
- Hallituksen hallintojaosto
- Hallituksen rakennusjaosto
- Vähemmistökielinen lautakunta
- Salon osavastuualueen johtokunta
- Loimaan osavastuualueen johtokunta
- Turunmaan osavastuualueen (liikelaitoksen) johtokunta
- Sairaanhoitollisten palvelujen (TYKS-SAPA-liikelaitoksen) johtokunta

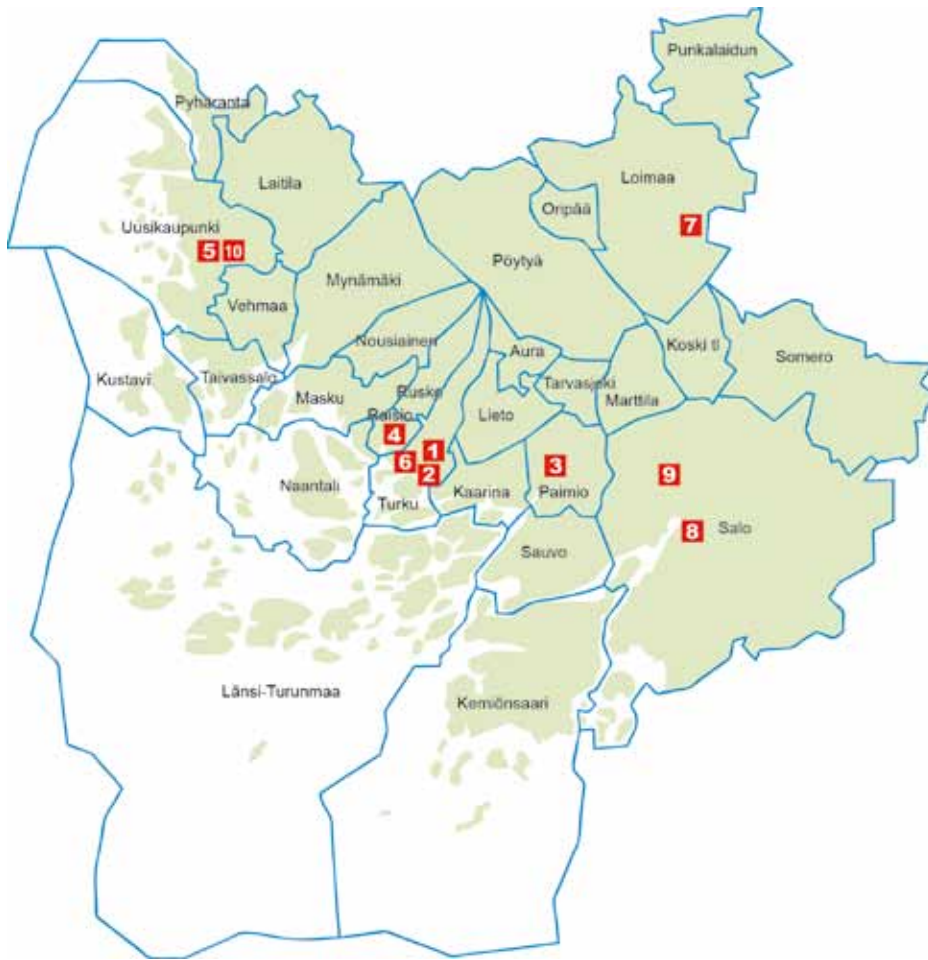
Tilivelvolliset viranhaltijat 31.12.2009

Tilivelvollisia ovat sairaanhoitopiirin johtoryhmään kuuluvat sairaanhoitopiirin johtaja, johtajayli-lääkäri, hallintoylihoitaja, talousjohtaja, hallintojohtaja, henkilöstöjohtaja, operatiivisen hoidon tu-losryhmän johtaja, konservatiivisen hoidon tulosryhmän johtaja, psykiatrian tulosalueen toimiala-johtaja ja alueellisen erikoissairaanhoidon toimialajohtaja.

Muita hallituksen alaisia tilivelvollisia viranhaltijoita ovat psykiatrian tulosalueen johtava ylihoita-ja ja hallintojohtaja, TYKS Vakka-Suomen sairaalan johtava lääkäri, talouspalvelupäällikkö, talous-päällikkö, materiaalipäällikkö, tietohallintapäällikkö, huoltopalveluiden päällikkö, tekninen johta-ja, T-sairaalan rakennuttamisen projektijohtaja, T-sairaalan rakennuttamisen hankinta-päällikkö ja T-sairaalan toiminnallisen suunnittelun projektijohtaja.

Tulosalueilla tilivelvollisia viranhaltijoita ovat Salon aluesairaalan johtava lääkäri, johtava ylihoita-ja ja hallintojohtaja, Loimaan aluesairaalan johtava lääkäri, johtava ylihoitaja, ja hallintojohtaja se-kä Turunmaan sairaalan liikelaitoksen toimitusjohtaja ja Tyks-Sapa-liikelaitoksen toimitusjohtaja.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin sairaalat ja jäsenkunnat



- 1** TYKS Kantasairaala
Puh. (02) 313 0000
Postiosoite: PL 52, 20521 Turku
Katuosoitteet:
A-, ja U-sairaalat: Kiinamylynkatu 4-8
T-sairaala: Hämeentie 11
- 2** TYKS Kirurginen sairaala
Puh. (02) 313 0000
Luolavuorentie 2, PL 28, 20701 Turku
- 3** TYKS Paimion sairaala
Puh. (02) 313 0000
Alvar Aallon tie 275, 21540 Preitilä
- 4** TYKS Raision sairaala
Puh. (02) 313 0000
Sairaalakatu 5, PL 43, 21201 Raisio
- 5** TYKS Vakka-Suomen sairaala
Puh. (02) 314 1000
Terveystie 2, PL 12, 23501 Uusikaupunki
www.vakkasuomensairaala.fi
- 6** Turunmaan sairaala /
Åbolands sjukhus
Puh./tel. (02) 271 600
Kaskenkatu 13, PL 663, 20701 Turku
Kaskisgatan 13, PB 663, 20701 Åbo
- Psykiatrian yksikkö / psykiatriska enheten
Puh./tel. (02) 454 5130
Vapparintie 15, 21600 Parainen
Vapparvägen 15, 21600 Pargas
www.abolands sjukhus.fi
- 7** Loimaan aluesairaala
Puh. (02) 314 3000
Seppälänkatu 15-17, PL 17, 32201 Loimaa
www.loimaanaluesairaala.fi
- 8** Salon aluesairaala
Puh. (02) 314 4000
Sairaalan tie 9, 24130 Salo
www.salonaluesairaala.fi
- 9** Halikon sairaala
Puh. (02) 314 5000
Märyntie 1, 25250 Halikko
- 10** Uudenkaupungin psykiatrinen sairaala
Puh. (02) 314 1000
Välskärintie 2, 23500 Uusikaupunki

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymä

Aura	Masku	Rusko
Kaarina (S:t Karins)	Mynämäki (Virmo)	Salo
Kemiönsaari (Kimitoön) *	Naantali (Nådendal)	Sauvo (Sagu)
Koski t.l. (Koski åbl)	Nousiainen (Nousis)	Somero
Kustavi (Gustavs)	Oripää	Taivassalo (Tövsala)
Laitila (Letala)	Paimio (Pemar)	Tarvasjoki
Lieto (Lundo)	Punkalaidun	Turku (Åbo) *
Loimaa	Pyhäranta	Turun yliopisto
Länsi-Turunmaa (Väståboland) *	Pöytyä (Pöytis)	Uusikaupunki (Nystad)
Marttila (S:t Märrens)	Raisio (Reso)	Vehmaa (Vemo)

*) kaksikielinen kunta