

VUOSIKERTOMUS 2005



VARSINAIS-SUOMEN SAIRAANHOITOPIIRI
EGENTLIGA FINLANDS SJUKVÅRDSDISTRIKT

VUOSIKERTOMUS 2005

Lukijalle

Vuosikertomukseen on koottu tiivis tietopaketti Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin toiminnasta vuonna 2005. Tarkempia tietoja taloudesta, palvelusuoritteista ja henkilöstöstä on julkaistu sairaanhoitopiirin Tilinpäätöksessä, Toimintakertomuksessa ja Henkilöstökertomuksessa sekä TYKSin tulosityksiköiden toimintakertomusjulkaisussa, joissa julkaistuihin tietoihin Vuosikertomus perustuu. Nämä julkaisut kuten tämä Vuosikertomuskin on saatavissa sähköisessä muodossa VSSHP:n Internetsivulta www.vsshp.fi/julkaisut.

Kuvitus

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin sairaaloiden röntgen- ja muut kuvantamisyksiköt yhdistettiin uudeksi koko piirin laajuiseksi Varsinais-Suomen kuvantamiskeskukseksi, joka aloitti toimintansa vuoden 2005 alusta. Vuosikertomuksen kuvat esittävät uuden yksikön eri toimipisteissä tapahtuvaa toimintaa.

Julkaisija: Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Toimittaja: Esa Halsinaho

Ulkoasu: Mainostoimisto SST Oy

Kuvat: Mainostoimisto SST Oy, Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Paino: Finepress Oy, 2006

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin julkaisuja, sarja D nro 8, 2006
ISSN 1796-1343



Sisällysluettelo

Sairaanhoidopiirin johtajan katsaus.....	4
Toimialakatsaus.....	6
Strategiset tavoitteet	8
Opetus ja tutkimus	9
Henkilöstö.....	11
Sairaanhoidopalvelut	20
Talous	26
Yksiköt.....	34
Hallinto.....	46



Vuosi 2005 – hoitotakuun vuosi

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin toimintaan vuonna 2005 vaikuttavista asioista merkittävin oli hoitotakuun säätäminen. Tällä käsitteellä tarkoitetaan 1.3.2005 voimaan astunutta erikoissairaanhoitolain muutosta, jonka mukaan potilaiden hoito tulee järjestää yhtenäisin lääketieteellisin perustein koko maassa. Kiireellisen sairaanhoidon tarpeessa olevalla potilaalle on hoito annettava välittömästi.

Tämä velvoite sisältyi lakiin aikaisemmin. Varsinainen uudistus oli se, että läheteseen perustuva hoidon tarve tulee arvioida viimeistään kolmen viikon kuluessa siitä, kun lähete on saapunut sairaalaan. Varsinainen hoito on annettava tarpeen mukaan mahdollisimman nopeasti, kuitenkin viimeistään kuuden kuukauden kuluessa. Lasten ja nuorten psykiatriassa takaraja on kolme kuukautta.

Valtaosa potilaista niin Varsinais-Suomessa kuin maamme muissakin sairaanhoitopiireissä hoidettiin myös aiempina vuosina alle kuuden kuukauden kuluessa, mutta eräisiin hoitotoimenpiteisiin oli menneinä vuosina pitkiä jonoja. Niiden syynä oli useimmiten riittämätön resursointi potilaiden tarpeisiin nähden. Tämä saattoi johtua joko määrärahojen niukkuudesta tai henkilöstön saatusongelmista. Jonotus kohdistui yleensä kuitenkin potilaisiin, joiden terveydentilan katsottiin ”kestävän” pitkän jonotusajan. Nyt tällainen ei enää ole mahdollista. Lainsäädäntö takaa hoidon määräajassa – siitä sana ”hoitotakuu”. Jos sairaala ei itse voi tuottaa potilaille hoitoa määräajassa, se on hankittava sairaanhoitopiirin varoilla muualta.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin tilanne vuoden 2005 alkaessa oli jonojen suhteen kohtuullisen hyvä. Kaikkiaan oli jonoissa, jotka pääasiassa koskivat leikkaustoimenpiteitä, sellainen määrä potilaita, että se vastasi alle neljän kuukauden leikkausten määrää. Jonot eivät kuitenkaan jakaantuneet tasan eri toimenpiteiden suhteen. Ongelma-alueita olivat selkäleikkaukset, plastiikkakirurgia, eräät ortopedian toimenpiteet ja kuulontutkimus kokesovituksineen. Kaikissa näissä toimenpiteissä kysymys oli työntekijäpulasta.

Hoitotakuun kannalta vuodelle 2005 varattiin melko niukasti toimintamäärärahoja. Useat muut sairaanhoitopiirit sisällyttivät talousarvioihinsa merkittäviä lisäpanostuksia ylipitkien jonojen lyhentämiseen. Varsinais-Suomessa tämä tehtiin vasta kesäkuussa 2005 valtuuston päättäessä 14,9 miljoonan euron lisätalousarviosta. Siitä kuusi miljoonaa euroa ohjattiin erityisesti hoitotakuun toteuttamiseen ja yhdeksän miljoonaa perustui vuoden 2004 kolmella prosentilla ylittyneen talousarvion realistiseen huomioon ottamiseen. Ilman lisätalousarviota olisivat toimintamenot voineet olla vain 1,9 % edellisen vuoden toteutumaa suuremmat, mitä ei voitu pitää realistisena. Jo pelkästään palkat nousivat yli kolme prosenttia erikoissairaanhoidossa.

Lisätalousarvio oli erittäin vastuullinen toimenpide. Se mahdollisti hyvän toiminnallisen tuloksen. Sairaaloihin saapui lähetettä 2,6 % enemmän kuin edellisellä vuonna. Kun huomioidaan myös kiireelliset ja jatkohoidoissa käyvät potilaat, jotka eivät tarvitse lähetettä, hoidettujen potilaiden kokonaisuus kasvoi 3,9 %. Hoitajaksojen määrässä ei tapahtunut merkittävää muutosta. Sen sijaan avohoitokäyntien määrä kasvoi 3,7 %.

Leikkaustoimenpiteisiin odottavien määrä pieneni 12 %. Yli kuusi kuukautta jonottaneita potilaita oli vuoden lopussa yhteensä 1220. Lokakuussa 2002, jolloin asiaa tutkittiin valtakunnallisesti, heitä oli ollut sairaanhoitopiirissämme yli 3000. Tämän lisäksi TYKS ”peri” vuonna 2004 fuusion myötä Turun Kirurgisen sairaalan jonottavat potilaat. Viiden yliopistollisen sairaanhoitopiirin joukossa Varsinais-Suomessa yli kuusi kuukautta jonottaneiden

lukumäärä asukasluukuun suhteutettuna oli toiseksi pienin.

Myös taloudellisesti toimintavuosi onnistui verraten hyvin. Lisätalousarviolle korotettu budjetti piti ja sitovat nettomenot jäivät hieman alle budjetoidun.

Vuonna 2005 astui voimaan ns. täyskustannusvastuun periaate, jossa vakuutusyhtiöt maksavat sairaaloille lakisääteisten liikennevahinko- ja tapaturmavakuutettujen potilaiden todelliset hoitokulut. Aikaisemmin oli hoidosta laskutettu potilaiden kotikuntia. Vakuutusyhtiölaskutus ylitti odotukset, mikä osaltaan pienensi kuntien maksuosuutta.

Toteutuneiden suoritteiden määrän ylitettyä merkittävästi talousarvion sisältämän suoritearvion kertyi tuottojakin odotettua enemmän. Tämän johdosta sairaanhoitopiiri suoritti kahden prosentin suuruisen asiakas-hyvityksen jäsenkunnilleen.

Kaikkiaan toimintakulut kasvoivat 7,2 %, toimintatuotot 7,6 % ja jäsenkuntien maksutuotot – hyvityksen jälkeen – asukasta kohti 6,5 %. Tästä puolitoista prosenttiyksikköä kertyi ylijäämänä sairaanhoitopiirille, toisella puolellatoista kunnat saivat potilailleen lisää suoritteita ja loppuilla 3,5 prosenttiyksiköllä katettiin kustannustason nousu ja toiminnan laadulliset muutokset. Henkilöstön työpanos kasvoi yhtä paljon kuin suoritteetkin, joten henkilöstötuottavuus säilyi vuoden 2005 aikana edellisen vuoden tasolla.

Itsekriittisiä huomioita on kohdistettava seuraaviin asioihin. Kuten edellä on todettu, jonotilanne ei ollut ”lailinen” vielä vuoden 2005 lopussa. Leikkausten määrä ei kasvanut odotetulla tavalla. Syynä tähän oli kirurgipula aluesairaaloissa, minkä johdosta



leikkaukset niissä vähenivät. Eräiden terveyskeskusten ja kuntien sosiaalitoimen huonot mahdollisuudet järjestää jatkohoitopaikkoja potilaille haittasivat merkittävästi sairaaloiden toimintaa. Tämä näkyi hoitoaikojen pidentymisenä ja ylikuormitustilanteina osastoilla. Laskennallisesti yli kuusi kuukautta jonottamaan joutuneiden potilaiden tarvitsema hoitopäivien lukumäärä oli

melko tarkasti sama kuin sairaalasta ulos ”jonottavien” potilaiden käyttämä hoitopäivien määrä. Peruskorjaus- ja laiteinvestointien johdosta sairaanhoitopiirin lainakanta kasvoi 10,4 miljoonalla eurolla ja omavaraisuusaste heikkeni.

Kaikkiaan Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin toimintavuosi 2005 oli vaativissa olosuhteissa kohtuullisen hyvä. Lähivuosina

menojen kasvua joudutaan kuitenkin hidastamaan ja uudet haasteet on rahoitettava tuottavuutta kasvattamalla ja toimintaa uudelleen kohdentamalla.

Aki Lindén
Sairaanhoitopiirin johtaja

Toimialakatsaus

Maamme kunnallisten sairaaloiden palveluiden kysynnän kasvu jatkui vuonna 2005 hieman vuotta 2004 hitaammin, ja Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin tilanne vastasi hyvin maan keskiarvoa. Tuottojen ja menojen kasvu Varsinais-Suomessa vuonna 2005 noudatti lähes tarkalleen valtakunnallista keskiarvoa, mutta oli maltillisempaa kuin edeltävänä vuonna. Palkkamenojen kasvu kiihtyi sekä valtakunnallisesti että Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä.

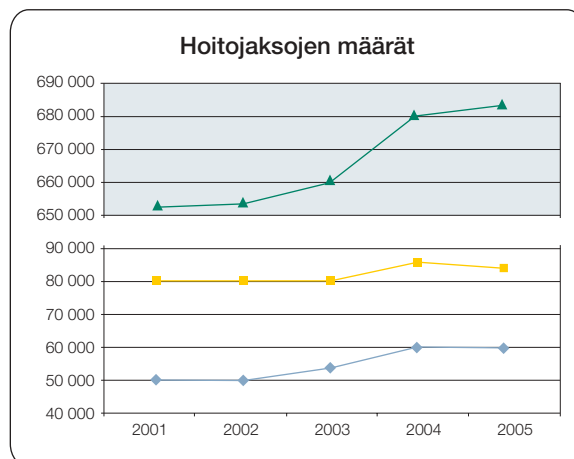
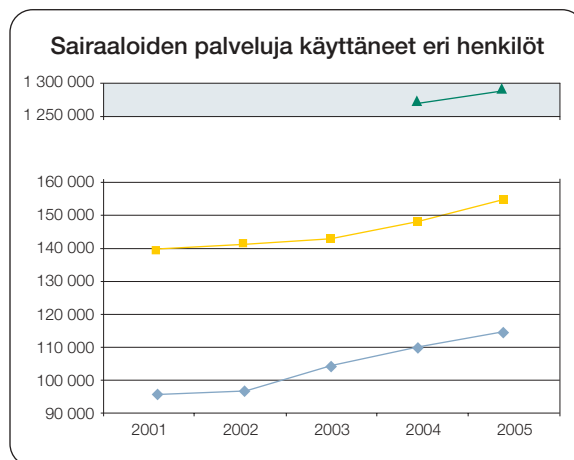
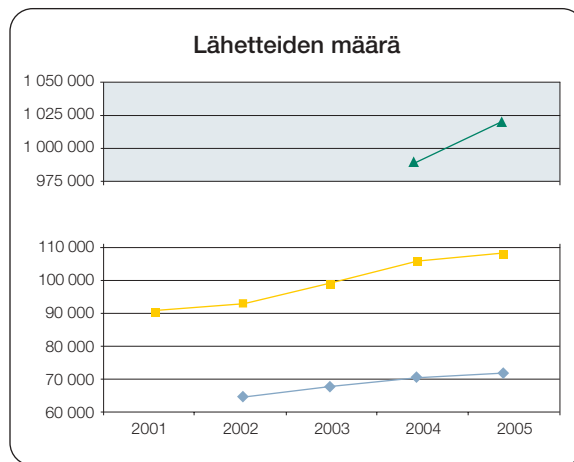
Maamme kunnallisten sairaaloiden palveluiden kysynnän kasvu jatkui vuonna 2005 hieman vuotta 2004 hitaammin, sillä Suomen Kuntaliiton mukaan sairaalat vastaanottivat 2,8 prosenttia edellisvuotta enemmän läheteitä. Vuotta aiemmin kasvua oli yli 7 prosenttia. Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin tilanne vastasi hyvin maan keskiarvoa, sillä vuonna 2005 sen sairaaloihin tuli 2,6 prosenttia enemmän läheteitä kuin vuonna 2004 ja vuotta aiemmin kasvua oli 7,6 prosenttia.

Kunnallisten sairaaloiden palveluja käytti koko maassa 1,7 miljoona eri henkilöä, joka oli 1,6 prosenttia edellistä vuotta enemmän. Varsinais-Suomessa palveluiden käyttäjien määrä kasvoi enemmän, lähes neljä prosenttia, kun sairaaloissa kirjattiin käyneen 169.712 eri kansalaista.

Hoitojaksojen ja avohoitokäyntien määrä kasvoi, hoitopäivien määrä puolestaan väheni hieman valtakunnallisesti, mutta keskimäärin erot olivat yhden tai kahden prosentin luokkaa. Leikkaustoimenpiteitä sen sijaan tehtiin lähes neljä prosenttia edellistä vuotta enemmän. Niinpä operatiiviseen toimenpiteeseen odottavien määrä vähenikin koko maassa noin 28 prosenttia, ja vuoden lopussa jonoissa oli yhteensä runsaat 88.000 potilasta.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin sairaaloissa hoitojaksoja tehtiin hieman vähemmän ja hoitopäiviä hieman enemmän kuin vuonna 2004, mutta erot olivat täälläkin pieniä. Avohoitokäyntien määrä kasvoi lähes neljä prosenttia, mutta leikkaustoimenpiteiden määrä vain vajaan prosentin. Leikkaustoimenpiteeseen pääsyä odotti vuoden lopussa kuitenkin 12 prosenttia vähemmän potilasta kuin vuonna 2004, yhteensä 8.761 henkilöä.

Synnytyksiä tapahtui koko maassa aavistuksen verran enemmän kuin edellisenä



vuonna, mutta Varsinais-Suomessa niitä kirjattiin runsas prosentti vähemmän.

Taloudellinen tilanne

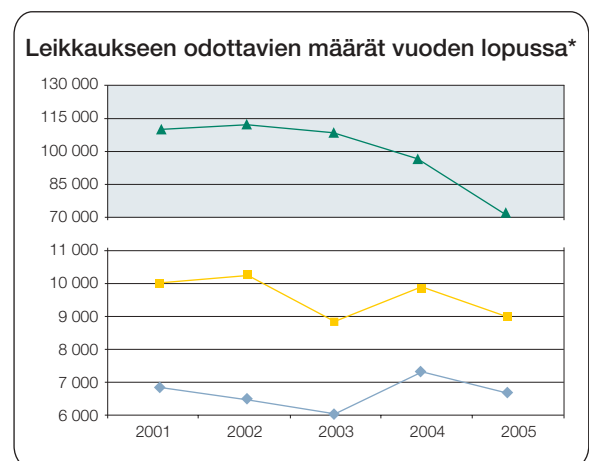
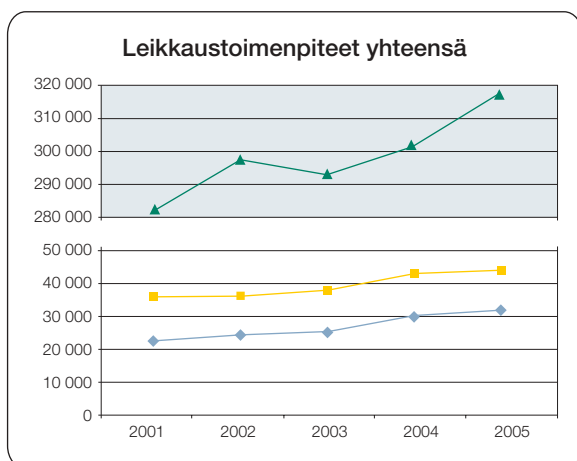
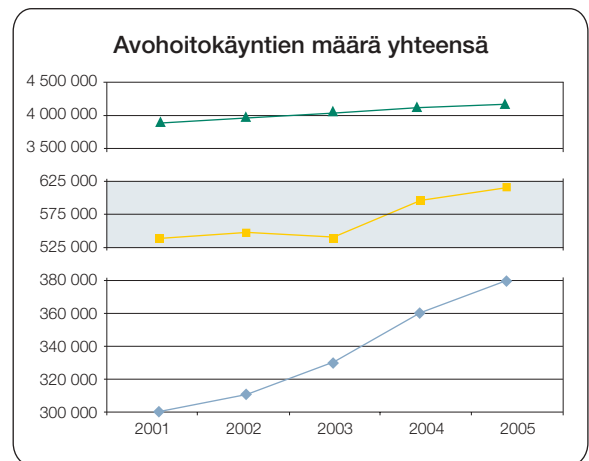
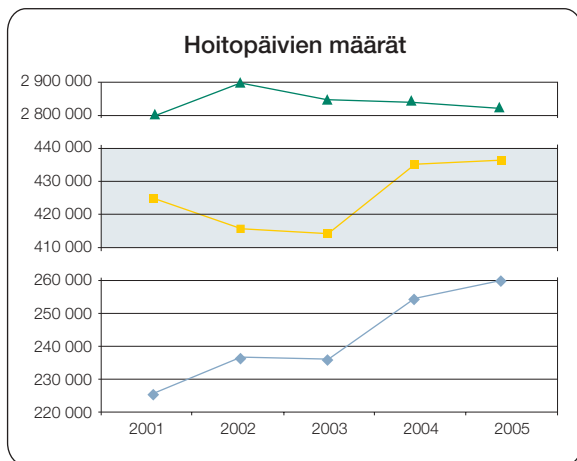
Sekä sairaanhoitopiiriin yhteenlasketut toimintatuotot että toimintamenot kasvoivat vuodesta 2004 vuoteen 2005 yli seitsemän prosenttia, kun vuotta aiemmin kasvu oli runsaan kuuden prosentin luokkaa. Varsinais-Suomessa tuottojen ja menojen kasvu vuonna 2005 noudatti lähes tarkalleen valtakunnallista keskiarvoa, mutta oli kuitenkin maltillisempaa kuin edeltävänä vuonna. Palkkamenojen kasvu kiihtyi sekä valtakunnallisesti että Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä.

Tilastokeskuksen tilinpäätösarvioiden mukaan kuntasektorin rahoitustilanne pysyi edelleen kireänä, mutta talousarvioissa ennakoitu vuosikatteiden huomattava aleneminen ei kuitenkaan toteutunut.

Kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu vuosikate vuonna 2005 oli 1.047 miljoonaa euroa. Se on 50 miljoonaa vähemmän kuin edellisenä vuonna, mutta 200 miljoonaa enemmän kuin mihin talousarvioissa oli varauduttu. Vuosikate kattoi 74 prosenttia poistoista, mutta vain 39 prosenttia investoinneista. Kaikkiaan 139 kunnan ja 39 kuntayhtymän vuosikate jäi negatiiviseksi. Vuoden lopussa kuntasektorin yhteenlaskettu lainakanta oli 7,6 miljardia euroa. Tämä

on lähes miljardi euroa enemmän kuin vuotta aikaisemmin.

Kuntien taloustilanteen kiristymiseen on johtanut toimintamenojen voimakas kasvu yhdessä verotulojen heikon kehityksen kanssa.



- ▲ kaikki Suomen keskussairaalat
- VSSHP
- ◆ TYKS

* jonoissa kaikki odottajat

Tilastografiikka Suomen kuntaliiton keräämien tietojen mukaan.

Strategiset tavoitteet

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin strategialla tarkoitetaan kuntayhtymän ylimmällä tasolla hyväksytyä yhtymän lähivuosien kehittämisen tavoitetilaa ja toimintaohjelmaa tämän tilan saavuttamiseksi. Strategia uudistetaan valtuustokausittain ja sen tavoitteet ulottuvat kahden valtuustokauden päähän.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin strategia perustuu seitsemään erilaiseen näkökulmaan, jotka on edelleen jaettu yhteensä 23 toimintalinjaan. Näistä johdettiin lähes viisikymmentä konkreettista toiminnallista tavoitetta vuodelle 2005.

Potilaan näkökulmaan liittyvistä tavoitteista sai eniten huomiota osakseen hoitotakuulain uudistukseen liittyvät vaatimukset. Varsinais-Suomessa hoitotakuun tavoitteissa onnistuttiin joillakin erikoisaloilla hyvin, toisilla huonommin. Huonoon menestykseen oli pääsyyinä tarvittavien erikoissosajien puute. Leikkausjonot lyhenivät vuoden aikana kohtuulliset 12 prosenttia. Vuoden päättyessä oli sairaanhoitopiirin sairaaloiden jonoissa yhteensä 1331 potilasta, jotka olivat odottaneet toimenpiteeseen pääsyä enemmän kuin lain sallimat kuusi kuukautta. Kolmen vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna tämän ryhmän koko oli pienentynyt kuitenkin selvästi alle puoleen alkuperäisestä.

Kuntien näkökulmaan liittyvistä tavoitteista laajakantoisimpia olivat uusien piiri-kohtaisten tulosyksiköiden perustamiseen liittyvät kuvantamiskeskuksen taseyksikkö ja piirin erityisvastuualueen kattava yhteishankintatoimi. Varsinais-Suomen kuvantamiskeskuksen nimellä aloittanut uusi taseyksikkö muodostettiin liittämällä sairaaloiden röntgenyksiköt 14 osastoa käsittäväksi piirinlaajuiseksi organisaatioksi. Varsinais-Suomen ja Satakunnan sairaanhoitopiirien sopimuksella käynnistettiin puolestaan osapuolille yhteisten hankintojen kilpailuttaminen.

Henkilöstönäkökulmaan liittyvät tavoitteet koskettelivat uusien työntekijöiden rekrytointia, koulutusta ja työhyvinvointia. Rekrytointia tehostettiin monella rintamalla ja varahenkilöstöä lisättiin kahdellakymmenellä uudella toimella. Koulutus-

määrärahoja lisättiin jonkin verran ja työhyvinvointia parannettiin muun muassa ohjeiden, kehityskeskustelujen, työhöjauksen ja joustavien työaikojen kokeiluilla.

Perusterveydenhuollon näkökulmasta onnistuttiin muun muassa kehittämään sähköistä lähetejärjestelmää siten, että vuoden lopussa TYKS otti vastaan sähköisesti jo noin 60 prosenttia saamistaan lähetteisä. Sähköisessä muodossa olevien epikriisien lähettäminen TYKSistä kolminkertaistui vuoden aikana.

Talouden näkökulmasta asetetuista tavoitteista onnistuttiin esimerkiksi kehittämään kustannuslaskentaa ja samassa yhteydessä sairaanhoitopiiriin käyttöön laadittiin kustannuslaskennan käsikirja. Ylijäämäinen tilinpäätös takasi puolestaan talouden tasapainottamiseen tähtäävän tavoitteen toteutumisen.

Uudistumisen näkökulmasta mainittakoon yhteistyöhön, opetukseen ja koulutukseen kohdistuneet tavoitteet. Turun yliopis-

ton lääketieteellisen tiedekunnan, alueen perusterveydenhuollon ja Satakunnan sairaanhoitopiirin kanssa valmisteltiin koulutusyhteistyöhön tähtäävää kolmikantasopimusta. Esimiestason johtamiskoulutusta jatkettiin Satakunnan sairaanhoitopiirin kanssa ja koulutukseen osallistui parikymmentä Varsinais-Suomen edustajaa. Yhä laajenevaa kehittämistoimintaa varten tuettiin projektitoimintaa tukeva hankerekisteri.

Prosessi- ja organisaationäkökulmaa tukevien tavoitteiden joukosta voidaan nostaa esille tietotekniikan käyttöön liittyvät pyrkimykset. Esimerkiksi lähes kaikki lääkärit saatiin jo viime vuoden aikana käyttämään hoitotyön tueksi hankittua MD-Miranda tietojärjestelmää, vaikka tavoitteeksi oli asetettu 50-prosenttinen käyttöaste. Myös Operan, elektroniseen potilaskertomusprojektiin liittyvän leikkaustoiminnan tukijärjestelmän, hankinta ja käyttöönotto etenivät hyvin.



Opetus ja tutkimus

Sairaalassa tapahtuva opetus- ja tutkimustoiminta tukevat tärkeällä tavalla TYKSin päätehtävää, erikoissairaanhoidon ja erityistason sairaanhoidon palvelujen tuottamista.

Valtio korvaa yliopistollisille sairaaloille lääkäri- ja hammaslääkärikoulutuksesta sekä terveystieteellisestä tutkimustoiminnasta aiheutuvia kustannuksia erityisvaltionosuudella (EVO). Rahoituksen perusteena ovat lääkäri- ja hammaslääkärintutkimusten ja uusien opiskelijoiden lukumäärät sekä tieteellisten julkaisujen lukumäärä ja laatu (EVO-pisteytys).

TYKS sai EVO-korvausta 15,6 miljoonaa euroa vuodelle 2005 ja 16,6 miljoonaa

vuodelle 2006. Samalla sen osuus kaikkien viiden yliopistosairaalan EVO-rahasta nousi 15,9 prosentista 16,6 prosenttiin.

TYKSin ja Turun yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan terveystieteellinen tutkimus tuotti noin 750 julkaisua vuonna 2005. Eri-tyisvaltionosuudella rahoitettu tutkimus painottui kliiniseen ja perustutkimukseen, mutta rahoitusta ohjattiin aiempaa enemmän myös vaikuttavuustutkimukseen ja palvelujärjestelmää koskeviin tutkimuksiin.

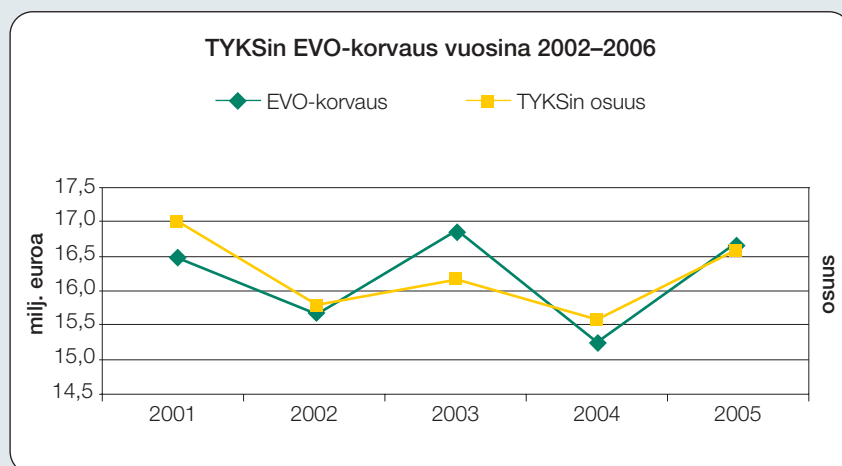
EVO-rahoituksen lisäksi tutkimusta tuettiin muiden julkisten rahoittajien, lääketeollisuuden sekä kotimaisten ja ulkomaisten säätiöiden varoilla yhteensä noin 4,8 miljoonalla eurolla.

TYKSin yhteydessä suoritettiin 86 lääkärikoulutuksen LL-tutkintoa sekä 97 erikoislääkärin ja seitsemän erikoishammaslääkärin tutkintoa.

TYKSin EVO-KORVAUS JA SEN PERUSTEENA OLEVAT TUTKINTO- JA JULKAISUPISTEET VUOSINA 2002–2006

	2002	2003	2004	2005	2006
Tutkimuspisteet	151	144	157	170	185
TYKSin osuus % *	16,0	15,9	17,3	16,4	17,4
Julkaisupisteet	1 219	1 197	1 136	1 037	1 086
TYKSin osuus % *	16,7	16,2	15,8	14,9	15,5
EVO-korvaus milj.€	17,0	15,8	16,2	15,6	16,6
TYKSin osuus % *	16,5	16,1	16,7	15,9	16,6

* osuudet laskettu Helsingin, Kuopion, Oulun, Tampereen ja Turun yliopistosairaaloiden yhteismääristä





Henkilöstö

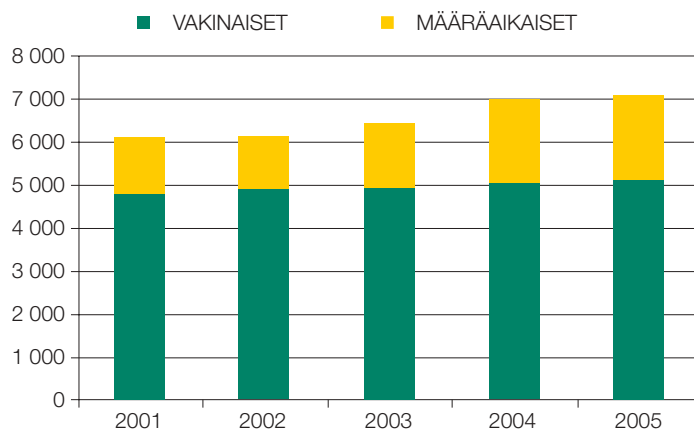
Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä oli vuoden lopussa yhteensä 5.890 virkaa ja tointa, joista 70 oli yliopiston sivuvirkoja ja 56 amanuenssien ja harjoittelijoiden toimia. Viran- ja toimenhaltijoiden määrä nousi vuodesta 2004 yhteensä 160 henkilöllä. Vakinaisten työntekijöiden määrä nousi 172 henkilöllä ja määräaikaisten laski 12 henkilöllä.

Sairaanhoitopiirissä perustettiin yhteensä 86 uutta virkaa ja tointa erityisesti niihin yksiköihin, joissa palveluiden kysynnän kasvu oli voimakkainta. Seitsemäntoista tarpeettomaksi käynyttä vakanssia lakkautettiin. Varahenkilöstöjärjestelmää vahvistettiin perustamalla 26 uutta varahenkilöstön tointa.

Kaikkiaan kuntayhtymän palveluksessa oli vuoden lopussa 7.103 henkilöä, jossa on mukana eri syistä virka- tai työvapaalla olevat henkilöt ja heidän sijaisensa. Enimmillään kuntayhtymään oli palvelussuhteessa kesäkuussa 7.519 henkilöä ja vähimmillään tammikuussa 6.860 henkilöä.

Vakinaiset virat ja toimet 31.12.2005	Hallinto-keskus	TYKS	Loimaan osava	Salon osava	Turunmaan osava	Vakka-Suomen osava	V-S Kuvantamiskeskus	TYKSLAB	Yhteensä
Lääkärit		548	37	52	16	30	59	19	761
Akateeminen tutkimus- ja hoitohenkilöstö		96	8	23	6	10	2	14	159
Hoitohenkilöstö		2 267	214	394	84	196	188	290	3 633
Hallinto-, talous- ja huoltohenkilöstö	26	905	85	187	33	86	8	7	1 337
Yhteensä	26	3 816	344	656	139	322	257	330	5 890
Osavastuualuen palvelussuhteiden %-osuus koko piirin palvelussuhteista	0,4	64,8	5,8	11,1	2,4	5,5	4,4	5,6	100,0

Työntekijöiden määrä vuoden lopussa 2001–2005



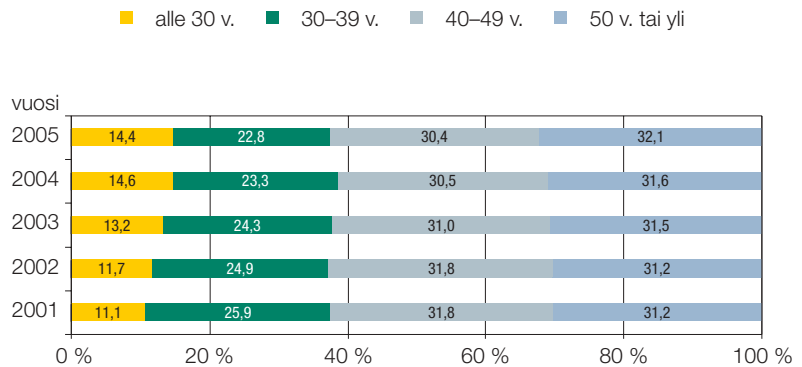
Henkilöstöstrategian toteutuminen

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri kehitti henkilöstön rekrytointia jatkamalla Turun työvoimatoimiston työnantajapalvelujen kanssa vuonna 2003 aloitettua Paranna-hanketta. Siinä sairaanhoitopiiri, Turun kaupungin sosiaali- ja terveystoimi ja työvoimatoimisto kehittävät ja etsivät ratkaisuja työvoimatarpeeseen ja varautuvat suurten ikäluokkien eläkkeelle siirtymiseen. Työntekijöitä etsittiin aktiivisesti rekrytointitapahtumissa Turussa, Porissa ja Salossa sekä Turun työvoimatoimiston ja Aker Finnyardsin kanssa Seinäjoella, Jyväskylässä ja Tampereella. Sairaanhoitopiiri osallistui myös sähköisille rekrytointimessuille, jossa työntekijöitä haettiin Internetin välityksellä, sekä Turussa pidetyille Leafin ja Finluxin irtisanotuille työntekijöille järjestetyille rekrytointimessuille. Lisäksi ryhdyttiin suunnittelemaan sähköiseen viranhakuun siirtymistä.

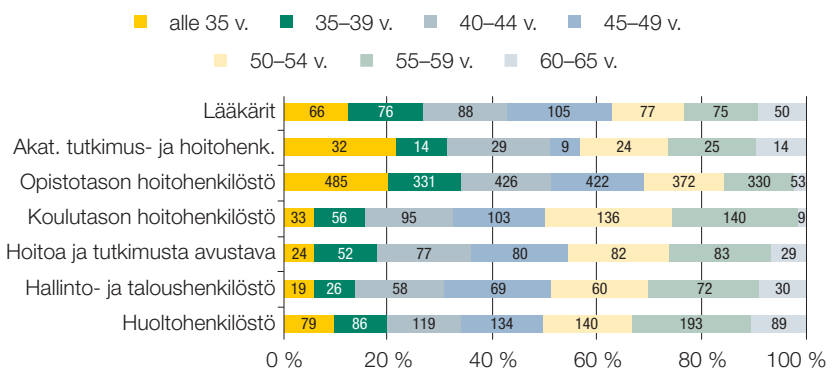
Uusille työntekijöille järjestettiin kolme koko piirin kattavaa perehdytystilaisuutta, joista kaksi oli suunnattu erityisesti kesäajaisille.

Sairaanhoitopiirin palkkatason kilpailukykyä parannettiin piirin omalla palkkamäärärahalla. Vuoden alusta otettiin käyttöön työntekijöiden työsuorituksen arviointiin perustuva henkilökohtainen lisä. Tehäväkohtainen peruspalkka määritellään työtehtävän vaativuuden perusteella.

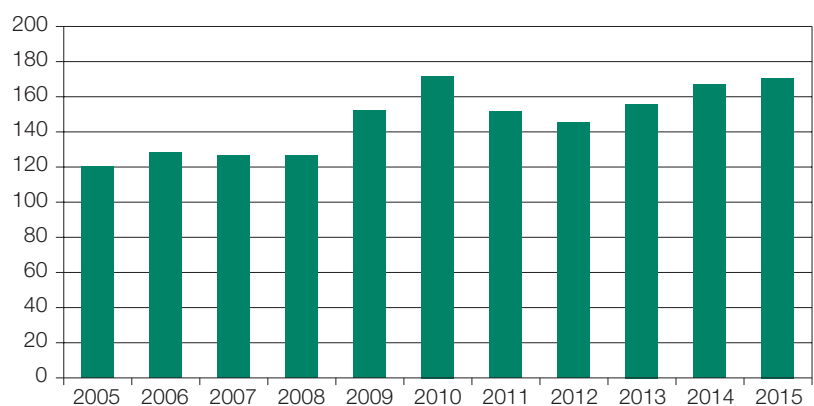
Koko henkilöstön ikäjakauma 2001–2005



Vakinaisen henkilöstön ikäjakauma



Vanhuuseläkkeen saavuttavat vuosina 2005–2015





Sairaanhoitopiirissä otettiin käyttöön sisäinen palkka-alaraja, joka on virka- ja työehtosopimusten mukaisia vähimmäispes-palkkoja korkeampi. Yleisimpiin nimikkeisiin perustettiin kolme eritasoista työn vaativuuteen perustuvaa palkkakoria, joille määriteltiin omat palkka-alarajat.

Ikärakenne

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin koko henkilöstön keski-ikä oli vuoden lopussa 43,0 vuotta. Vakinaisen henkilöstön keski-ikä oli 45,9 vuotta. Naisten ja miesten keski-ikässä oli eroa enimmillään neljä vuotta; vakinaisella akateemisella tutkimus- ja hoitohenkilöstöllä naisten keski-ikä oli 44,7 ja miesten 48,7 vuotta. Lääkärikunnassa vakinaisessa palvelussuhteessa olevien naisten keski-ikä oli 44,8 vuotta ja miesten 47,6 vuotta.

Vakinaisesta henkilöstöstä 40 % oli täyttänyt 50 vuotta ja 23 % oli vähintään 54-vuotiaita. Vanhuuseläkeiän saavuttaa seuraavan viiden vuoden aikana lähes puolet johtavista viranhaltijoista ja osastonhoitajista. Henkilöstön jakautuminen eri ikäryhmiin ilmenee oheisista kuvioista.

Maamme kunta-alan koko henkilöstön keski-ikä oli 44,5 ja vakinaisen henkilöstön keski-ikä 46,8 vuotta vuonna 2004. Kunta-alan henkilöstöstä oli vuonna 2004 yli puolet 30–49 -vuotiaita. Joka kymmenes oli alle 30-vuotias ja runsas kolmannes oli vähintään 50-vuotiaita.

Koulutus

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin henkilöstö on suhteellisen hyvin koulutettua, koska lähes kaikkiin virkoihin ja toimiin on kelpoi-

suusvaatimuksena jonkinasteinen tutkinto. Oheisessa taulukossa on tietoja vakinaisen henkilöstön koulutusasteesta sairaanhoitopiirissä ja maassamme yleensä.

Vuoden aikana Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin työntekijät saivat valmiiksi 17 väitöskirjaa (TYKS 15, Loimaan aluesairaala 1 ja V-S Kuvantamiskeskus 1). Yhdeksän henkilöä sai dosentin arvon, neljätoista suoritti erikoislääkärin ja neljätoista maisterin tutkinnon.

Henkilöstön täydennyskoulutuksen määrärahaa lisättiin ja työntekijöille korostettiin asetuksen mukaista velvoitetta osallistua koulutukseen.

Vakinaisen henkilöstön koulutusaste	Perusaste	Keskiaste	Alin korkeaaste	Alempi korkeaaste	Ylempi korkeaaste	Tutkija koulutusaste	Tutkintomerkintä on puuttellinen	Yhteensä
Yhteensä	426	1048	2216	359	419	288	532	5288
%-osuus	8,1	19,8	41,9	6,8	7,9	5,4	10,1	
Yleinen kunnallinen koulutusaste	11,5	39,4	22,6	10,6	14,9	1,0		

Työpanos

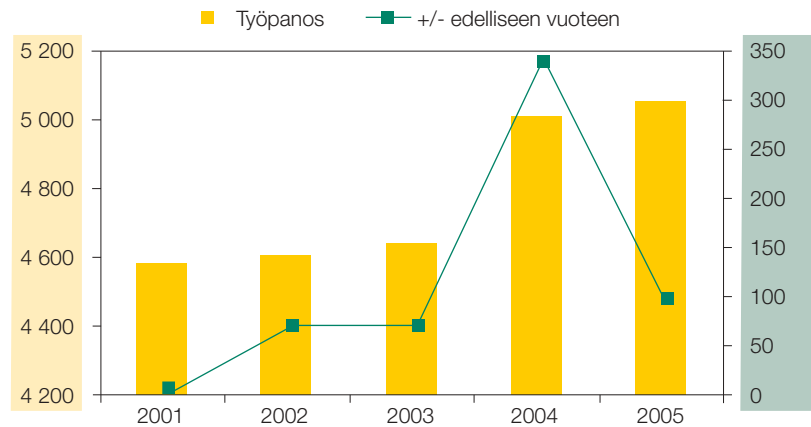
Henkilöstön työpanos oli 5.092 laskennallista virkaa. Työpanos kertoo, montako henkilöä oli keskimäärin koko ajan töissä ja se lasketaan kaavalla: (palvelujaksot kalenteripäivinä - poissaolot kalenteripäivinä)/365

Vakinaisten työntekijöiden osuus työpanoksesta oli 71 % ja määräaikaisten oli 29 %.

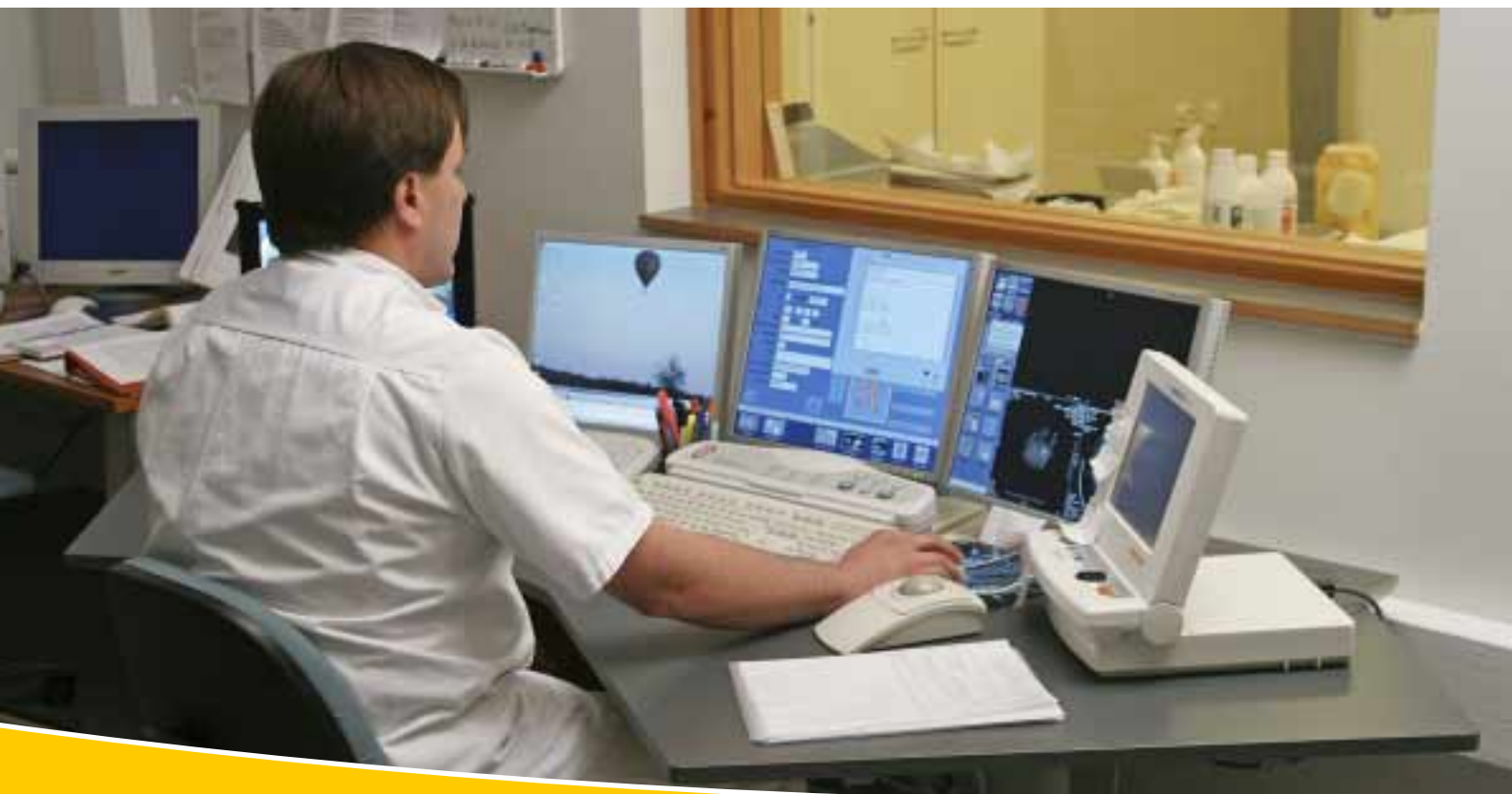
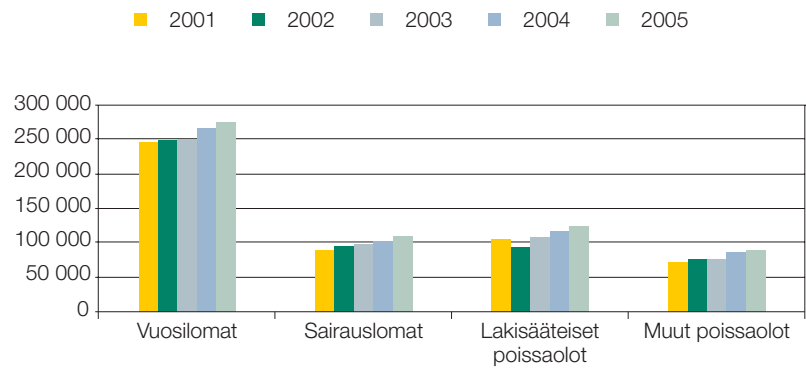
Poissaolot

Poissaolopäiviä kertyi yhteensä 600.583 kalenteripäivää, joka on 37.770 kalenteripäivää enemmän kuin vuonna 2004. Merkittävin poissaolosyy oli vuosilomapäivät, joiden osuus kaikista poissaolopäivistä oli 45 %. Muita lakisääteisiä poissaoloja ovat äitiysvapaat, muut perhevapaat, vuorotteluvapaat sekä opintovapaat. Muut poissaolot ovat etupäässä yksityisasiasta johtuvia ja palkallisia vapaita ulkopuoliseen koulutukseen osallistumista varten.

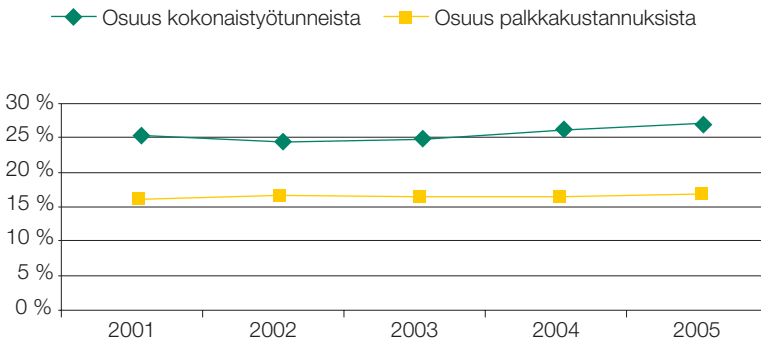
Työpanos vuosina 2001–2005



Poissaolopäivien kehitys vuodesta 2001 vuoteen 2005



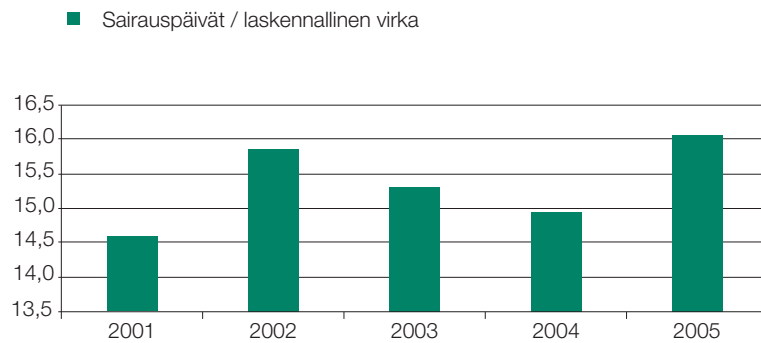
Poissaolojen osuus kokonaistyötunneista ja palkkakustannuksista



Sairauden takia työntekijät olivat poissa yhteensä 113.042 päivää. Sairauspäivien osuus kokonaistyöajasta oli 4,4 %. Työministeriön työolobarometrin mukaan kunta-työntekijän keskimääräinen poissaolo sairauden vuoksi kesti 13,3 päivää. Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä työntekijät sairastivat keskimäärin 16,1 päivää eli sairauspäiviä kertyi enemmän kuin kunta-alalla keskimäärin.

Yleisimmät sairauspoissaolojen syyt olivat samoja kuin vuonna 2004; erilaiset tuki- ja liikuntaelinten sairaudet, mielenterveyden häiriöt sekä erilaiset hengitystieinfektiot..

Sairauspäivien määrä työntekijää kohden 2001–2005



Tuloksellisuuteen perustuva työntekijöiden kannustaminen

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri myöntää Vuoden menestyjä -kannustepalkintoja työntekijöille, työryhmille tai osastoille vuosittain edellisen vuoden toiminnan perusteella. Palkitsemisen perusteita voivat olla esimerkiksi yksikön toimintatapojen kehittäminen tehokkaammaksi ja joustavammaksi, työtehtävien menestyksellinen hoitaminen vaikeissa tai poikkeuksellisissa oloissa, sekä työyksikön palvelukulttuurin, ilmapiirin, oppimistapojen tai osaamisen oma-aloitteinen edistäminen.

Vuonna 2005 kannustepalkinto jaettiin TYKSissä 14 työyksikön kesken, Loimaan aluesairaalassa kahden osaston kesken, Salon Seudun sairaalassa neljän yksikön kesken, Turunmaan sairaalassa neljän työyksikön kesken ja Vakka - Suomen sairaalassa kahden yksikön ja kolmen työryhmän kesken. Vuoden Menestyjä -palkkioita maksettiin siis 29 ryhmälle yhteensä 32.400 euroa.

Virkistys ja työkykyä ylläpitävä toiminta

Sairaanhoitopiirissä painotus TYKY-toiminnasta eli työkykyä ylläpitävästä toiminnasta on siirtymässä työhyvinvointia tukevaan toimintaan (TYHY). Tavoitteena on, että työyksiköt omaksuvat aktiivisen

työhyvinvointia tukevan toimintamallin ja suunnittelevat oman työhyvinvointia tukevan ohjelman. Tätä varten yksiköille myönnettiin määrärahaa. Suunnitelmassa hyödynnettiin muitakin mahdollisuuksia kuten koulutusmäärärahaa, työyhteisön omia kehittämispäiviä sekä virkistysrahaa.

Erilaiset liikuntatapahtumat ja yhteiset vapaa-ajantapahtumat olivat tyypillisiä työhyvinvointia tukevia tapahtumia. Useimmilla osavastuualueilla vajaakuntoisia ohjattiin yksilökuntoutukseen (TYK) tai ammatillisesti syventävään kuntoutukseen (Aslak). Jo muutaman vuoden on TYKY-toiminnan nimissä koottu painonhallintaryhmiä ja järjestetty retriitti-tapahtumia.

Virkistys- ja työkykyä ylläpitävät toiminnot katsottiin joillakin osavastuualueilla samaan kokonaisuuteen kuuluviksi ja toteutettiin tämän mukaisesti. Puhtaasti virkistystoimintana osavastuualueilla järjestettiin yhteisiä tilaisuuksia kuten pikkujoulujuhlia ja joukkoliikuntatapahtumia sekä varattiin lippuja teatterinäytöksiin ja järjestettiin erilaisiin teemoihin perustuvia kesä- ja talvitapahtumia.

Yhteistoiminta

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin yhteistyötoimikunnan jäsenenä on sairaanhoitopiirin hallituksen luottamushenkilöjäseniä,

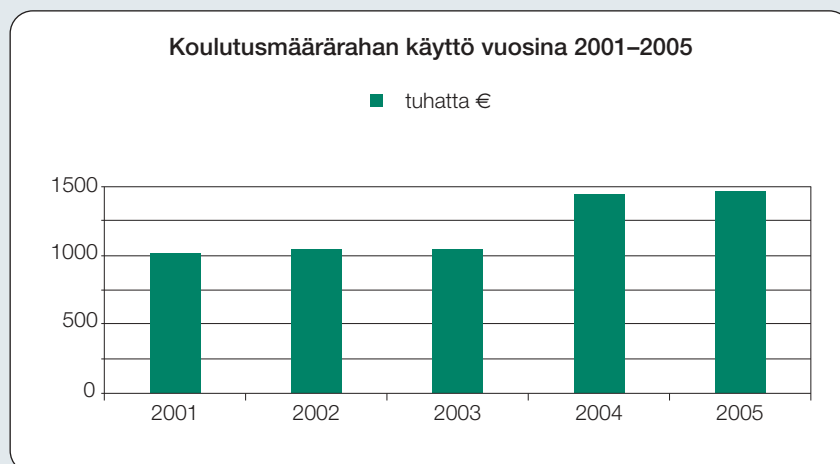
hallintokeskuksen johtavia viranhaltijoita sekä henkilökunnan edustajia osavastuualueilta. Yhteistyötoimikunta kokoontui kymmenen kertaa.

Kokouksissaan yhteistyötoimikunta käsittelee mm. ehdotusta vuoden 2006 talousarvioksi, tilinpäätöstä ja toimintakertomusta sekä henkilöstökertomusta vuodelta 2004, tuloksellisuuteen perustuvien kannustepalkkioiden myöntämistä vuodelta 2004 ja muita ajankohtaisia asioita.

Yhteistoiminnan tärkein toimintamuoto on yksiköittäin pidettävät työpaikkakokoukset, joita sairaanhoitopiirin yksiköt ilmoittivat pitäneensä vuoden aikana yli 2.500. Käytäntö vaihtelee kuitenkin suuresti, sillä joissakin työyksiköissä työpaikkakokouksia pidetään lähes viikoittain, joissakin kuukausittain, mutta joissakin ehkä vain kerran vuodessa.

Noin 73 % henkilöstöstä osallistui täydennyskoulutukseen. Osallistuneille kertyi vuoden aikana keskimäärin neljä koulutuspäivää. Merkittävä osa yksiköiden järjestämistä 2-3 tunnin koulutuksista jää kuitenkin pois tilastoista.

Ammattiryhmittäin täydennyskoulutuspäiviä kertyi osallistujaa kohden alla olevan taulukon mukaisesti:





TÄYDENNYSKOULUTUSPÄIVÄT / OSALLISTUJAT

Ammattiryhmä	koulutuspäiviä/osallistuja	
	v. 2004	v. 2005
- lääkärit	9	9
- akateeminen henkilöstö	7	6
- terveysalan ammattikorkeakoulututkinnon suorittaneet	3	4
- terveysalan perustutkinnon suorittaneet	3	3
- muu henkilöstö	2	3

Mentorointi

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä käytetään mentorointia yhtenä henkilöstön kehittämis- ja tukemuotona. Mentor-ohjelma on vuoden kestävä henkilökohtainen kehitysohjelma, jonka tavoitteena on kehittää henkilön ammattitaitoja ja asiantuntijuutta. Vuoden aikana mentorointiin osallistui 13 paria. Mentorit olivat sekä sairaanhoitopiirin omia työntekijöitä että ulkopuolisia ja yksityisen sektorin palveluksessa olevia henkilöitä. Osallistuneet pitivät mentorointia onnistuneena ja omaa työtään ja kehittymistään tukevana. Myös mentorit kokivat työskentelyn positiiviseksi. Sairaanhoitopiirin mentor-ohjelmaa on pidetty hyvänä toimintamallina ja esikuvana myös muissa kunta-alan työpaikoissa.

Kehityskeskustelut

Henkilöstöstrategian yhtenä tavoitteena on, että kehityskeskusteluihin osallistuisi kullakin osavastuualueella 80 % henkilöstöstä, mutta tavoitetta ei kuitenkaan vielä saavutettu. Kehityskeskustelujen määrä vaihteli yksiköittäin paljon. Joissakin yksiköissä kehityskeskustelut on käyty koko henkilöstön kanssa ja toisissa ei ollenkaan.

Kehityskeskusteluihin osallistuneen henkilökunnan osuus vuonna 2005

Osavastuualue / yksikkö	osuus
Loimaan osavastuualue	43,6 %
Salon osavastuualue	62,8 %
Turunmaan osavastuualue	38,1 %
TYKS	48,2 %
TYKSLAB	73,0 %
Vakka-Suomen osavastuualue	56,6 %
V-S Kuvantamiskeskus	62,7 %



Työolosuhteet ja työsuojelu

Vuoden aikana panostettiin työturvallisuuden ja sairaanhoitopiirissä julkaistiin seuraavat siihen liittyvät ohjeet:

- Henkilöturvallisuus: toimintakirje henkilöturvallisuuteen liittyvien uhkatilanteiden varalta
- Paloturvallisuus
- Henkinen kuormittuminen
- Fyysinen kuormittuminen
- Hyvä kohtelu Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä.
- Sairaanhoitopiirin päihdeohjelma

Hyvästä kohtelusta järjestettiin myös koulutustilaisuuksia.

Tasa-arvo

Noin 85 % henkilöstöstä oli naisia ja 15 % miehiä. Naisten ja miesten suhde vaihtelee kuitenkin yksiköittäin suuresti. Lääkäreistä yli puolet on miehiä, mutta hoitohenkilöstöstä vain kuusi prosenttia. Talous-, hallinto- ja huoltohenkilöstöstä on 75 % naisia, mutta tekninen henkilöstö koostuu kokonaan miehistä.

Sukupuolten välisiä palkkoja vertailtiin 13 ammattiryhmässä, joissa oli vähintään 6 miestä ja naista. Palkkaerot osoittautuivat hyvin pieniksi, yleensä korkeintaan yhden prosentin suuruisiksi. Poikkeuksena oli apulaislääkäreiden ryhmä, jossa miesten peruspalkat olivat 16,5 prosenttia naisia korkeammat.

Tasa-arvon edistäminen on osa henkilöstöstrategiaa. Työnantajalla on lainkin

mukaan velvollisuus edistää tasa-arvoa tavoitteellisesti ja suunnitelmallisesti. Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiriin valmistui tasa-arvosuunnitelma vuonna 2004. Siinä huomioidaan sekä tasa-arvolain että yhdenvertaisuuslain työnantajaan kohdistamat velvoitteet henkilöstön tasa-arvoisessa ja yhdenvertaisessa kohtelussa. Työntäjän tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi velvollisuus kohdistuu ennen kaikkea tasa-arvoisen ajattelutavan juurruttamiseen työpaikan henkilöstöä ja ympäristöä koskevaan suunnitteluun, valmisteluun ja päätöksen tekoon. Tasa-arvosuunnitelman tarkoituksena on edistää tasa-arvoa ja tasapuolista kohtelua työpaikalla. Tasa-arvon tilaa seurataan vuosittain sairaanhoitopiirin henkilöstökertomuksessa.



Sairaanhoitopalvelut

Sairaanhoitopiirin somaattisessa (eli muussa kuin psykiatrisessa) erikoissairaanhoidossa tuotettiin vuonna 2005 yhteensä 82.414 hoitajaksoa. Pääasiassa uuden hoitotakuulainsäädännön myötä tehtyjen lisätöiden takia hoitajaksoja kertyi pari prosenttia enemmän kuin talousarviossa ennakoitiin, mutta kuitenkin hieman vähemmän kuin edellisenä vuonna, jolloin Kirurgisen sairaalan fuusioiminen TYKSiin kasvatti palveluiden tuotantoa.

Hoitopäiviä sairaalat tuottivat 362.479, mikä ylitti parilla prosentilla sekä talousarvion että edellisen vuoden toteutuman. Avohoitokäyntejä kertyi 513.244 eli nelisen prosenttia edellisvuotta enemmän. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika piteni hieman ja oli 4,4 vuorokautta kun se edellisvuonna oli 4,3.

TYKSissä sekä hoitajaksojen että avohoitokäyntien määrä kasvoi muutamilla prosenttiyksiköillä vuoteen 2004 verrattuna ja vuodelle 2005 asetetut tavoitteet ylitettiin. TYKS kirjasi 61.851 hoitajaksoa ja 380.519 avohoitokäyntiä.

Aluesairaaloiden yhteenlaskettu hoitajaksojen määrä oli 20.460, mikä jäi kym-

menen prosenttia talousarvioennusteesta ja seitsemän prosenttia edellisestä vuodesta. Toisaalta aluesairaaloihin tehtiin kolme prosenttia edellisvuotta enemmän avohoitokäyntejä, yhteensä niitä kertyi 132.725.

Synnytykset hieman vähenivät sairaanhoitopiirissä, sillä TYKSissä, Loimaan aluesairaalassa ja Salon aluesairaalassa kirjattiin 4.768 iloista perhetapahtumaa, kun niitä vuonna 2004 oli 4.830.

Leikkaustoiminnassa kohti päiväkirurgiaa

Erilaisia leikkaustoimenpiteitä tehtiin sairaaloissa aavistuksen verran edellistä vuotta enemmän.

Leikkaustoiminnan muuttaminen yhä voimakkaammin päiväkirurgiseksi toiminnaksi näkyi selvästi suoriteluissa. Päiväkirurgisia leikkauksia tehtiin peräti 27 prosenttia edellisvuotta enemmän, yhteensä 15.882 kappaletta.

Vuodeosastohoidossa suoritettujen leikkaustoimenpiteiden määrä puolestaan väheni kymmenellä prosentilla 26.547 leikkaukseen. Näin ollen päiväkirurgisten leikkaustoimenpiteiden suoritettavuudet ylittyivät ja vuodeosastohoidossa tehtyjen leikkausten tavoitemäärät alittivat talousarvioennusteeseen verrattuna.



LEIKKAUSTOIMENPITEET

	Lukumäärä 2005	Erotus % talousarviosta	Muutos % vuodesta 2004
Vuodeosastohoidossa suoritettujen leikkaustoimenpiteet			
Turun yliopistollinen keskussairaala	20 516	-19,2	-9,9
Loimaan aluesairaala	1 573	-28,5	-18,7
Salon seudun sairaala	2 487	-14,2	-6,9
Turunmaan osavastuualue	976	-21,9	-12,2
Vakka-Suomen sairaala	995	-17,1	-5,1
Yhteensä	26 547	-19,4	-10,1
Aluesairaalat yhteensä	6 031	-20,1	-10,9
Päiväkirurgiset leikkaustoimenpiteet			
Turun yliopistollinen keskussairaala	11 185	4,6	40,2
Loimaan aluesairaala	1 272	-9,1	-2,5
Salon seudun sairaala	1 313	9,4	5,3
Turunmaan osavastuualue	1 321	-11,9	6,2
Vakka-Suomen sairaala	791	-12,1	1,5
Yhteensä	15 882	1,2	26,5
Aluesairaalat yhteensä	4 697	-6,1	2,7
Leikkaustoimenpiteet yhteensä	42 429	-12,8	0,8

Psykiatrisen hoito lisääntyi

Sairaanhoitopiirin psykiatrisessa erikoissairaanhoidossa tuotettiin 3.333 hoitajaksoa, mikä jäi vähän tavoitteen alapuolelle, mutta oli kolme prosenttia enemmän kuin vuonna 2004. Hoitopäiviä tuotettiin 81213, mikä oli lähes tarkalleen arvioitu määrä ja noin kuusi prosenttia edellistä vuotta vähemmän.

Psykiatrisia avohoitokäyntejä tehtiin pari prosenttia ennakoitua vähemmän, mutta kuitenkin parisen prosenttia edellisvuotta

enemmän, yhteensä 106.729 käyntiä. Psykiatrisen vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika lyheni ja oli 24,4 vuorokautta, kun se edellisvuonna oli 26,6 vuorokautta.

Jonot lyhenivät selvästi

Operatiiviseen toimenpiteeseen odotti vuoden lopussa 8.761 potilasta. Vuoden 2005 aikana jono lyheni 1.175 potilaalla eli noin 12 prosenttia. TYKSin jono lyheni yhdeksän prosenttia 6.668 potilaaseen. Aluesairaalo-

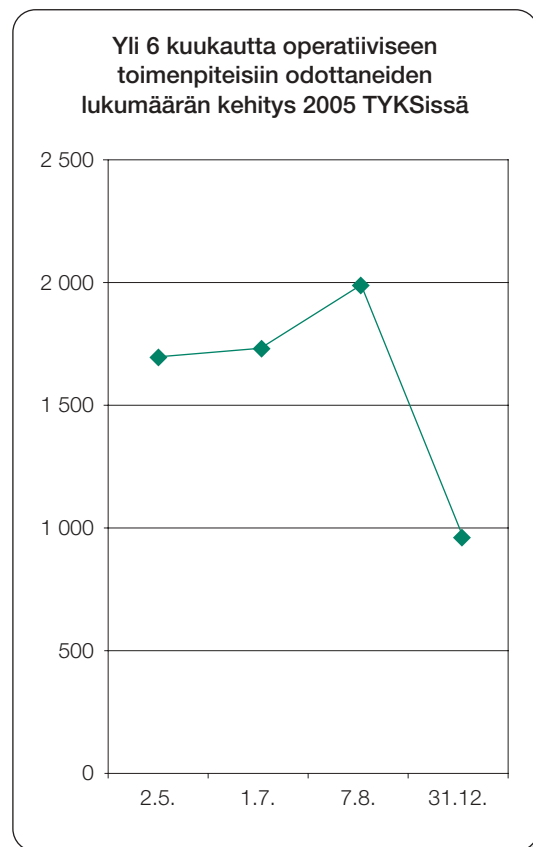
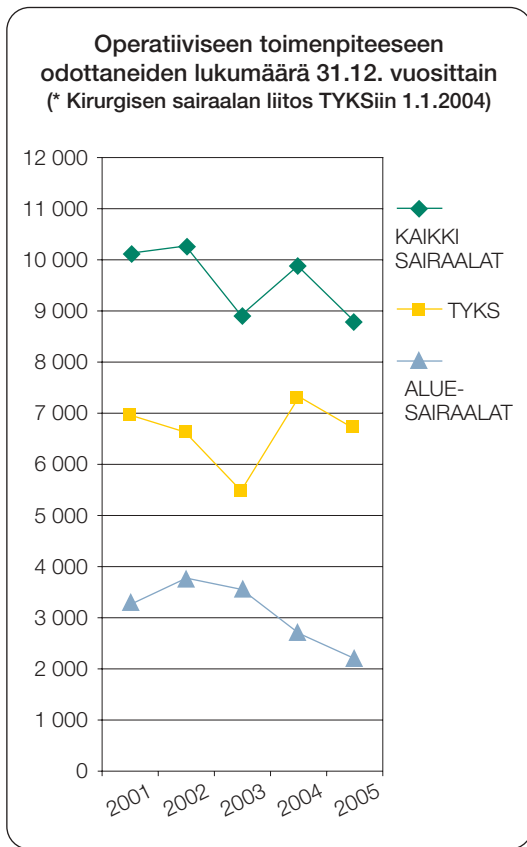
den yhteenlaskettu jono lyheni peräti viidenneksen, kun vuoden lopussa niiden jonoissa oli 2.093 potilasta.

Yli kuusi kuukautta toimenpiteeseen pääsyä odottaneita oli vuoden lopussa 1.331 potilasta, joista TYKSin jonossa oli 954 ja aluesairaaloiden jonossa 377 potilasta. Lokakuussa 2002 yli kuusi kuukautta jonotaneita potilaita oli 3.183, joten viimeisten kolmen vuoden aikana on näiden potilaiden määrä vähentynyt 58 prosenttia.



YLI 6 KUUKAUTTA OPERATIIVISEEN TOIMENPITEESEEN PÄÄSYÄ ODOTTANEET 31.12.2005

	TYKS	Loimaan alue- sairaala	Salon seudun sairaala	Turun- maan sairaala	Vakka- Suomen sairaala	Sairaalat yhteensä yhteensä
Erikoisalat yhteensä	954	120	152	96	9	1 331
- Kirurgia	353	41	78			472
- Ortopedia ja traumatologia	461	79	74	96	9	719
- Neurokirurgia	91					91
- Naistentaudit	0					0
- Lastenkirurgia	3					3
- Silmätaudit	17					17
- Korvataudit	29					29



VÄESTÖN ERIKOISSAIRAANHOIDON KÄYTTÖ VUONNA 2005

Vuodeosasto- ja avohoitokäyttö

Erikoissairaanhoidon vuodeosastojen ja avohoidon käyttö terveyskeskuksittain tai kuntayhtymittäin asukasluukuun suhteutettuna.

Osavastuualue	Hoitopäiviä / 1000 as.	Avohoitokäyntejä / 1000 as.
Terveyskeskus / kuntayhtymä		
Turku ¹⁾	740	1 014
Salon seudun osavastuualue		
Kaarinan-Piikkiön tkky	797	1 476
Paimion-Sauvon kttky	951	1 294
Perniön ja Särkisalon tk:t	1 309	1 256
Salon seudun kttky	1 099	1 687
Someron tk	1 050	1 078
Loimaan seudun osavastuualue		
Huittisten seudun thky ²⁾	844	1 168
Härkätien kttky	672	1 279
Loimaan seudun kttky	1 583	1 660
Pöytyän seudun kttky	1 066	1 278
Raision seudun osavastuualue		
Maskun kttky	741	1 237
Mynämäen-Mietoisten tkky	1 062	1 165
Naantalin kttky	933	1 135
Raision tk	796	1 255
Ruskon tk	600	1 145
Velkuan tk	879	1 025
Vakka-Suomen osavastuualue		
Laitila-Pyhärannan kttky	1 246	1 423
Uudenkaupungin tk	1 279	2 163
Vehmassalon ky	1 050	1 415
Turunmaan osavastuualue		
Kemiönsaaren tkky	1 015	1 298
Houtskarın tk	1 202	1 038
Iniön tk	840	884
Korppoon tk	1 130	1 324
Nauvon tk	1 042	1 047
Paraisten tk	1 165	1 558
Sairaanhoidopiiri yhteensä	908	1 272

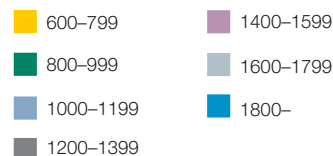
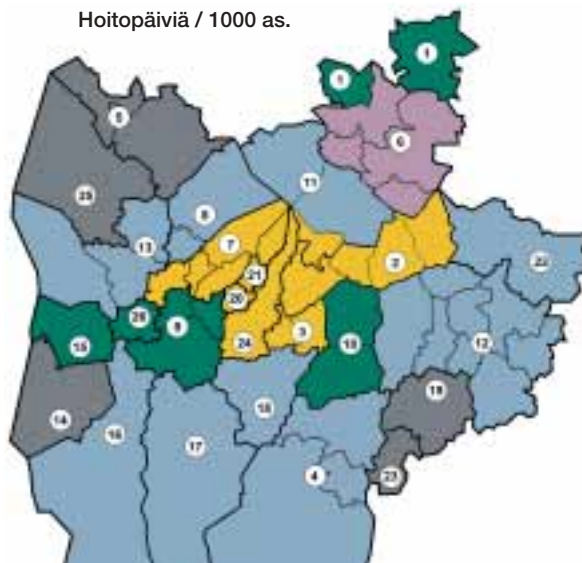
¹⁾ Mukana ei ole Turun kaupunginsairaalan toiminta.

²⁾ Vain jäsenkunnat huomioitu asukasluvussa ja hoitopäivissä

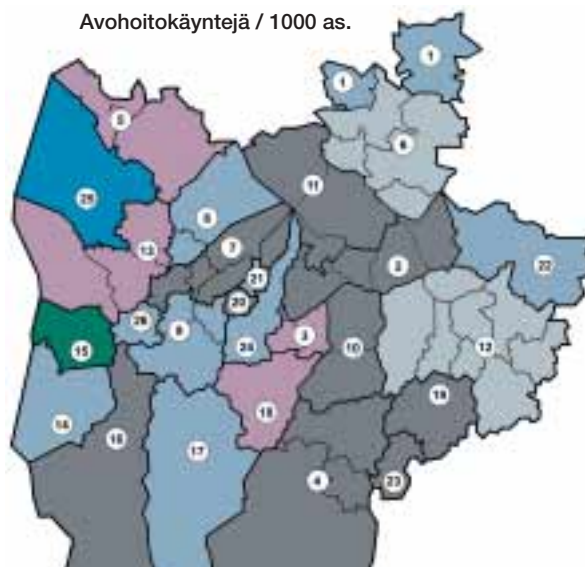
LYHENTEET:

tkky = terveyskeskus kuntayhtymä
 kttky = kansanterveystyön kuntayhtymä
 thky = terveydenhuollon kuntayhtymä
 ky = kuntayhtymä
 tk = terveyskeskus

Hoitopäiviä / 1000 as.



Avohoitokäyntejä / 1000 as.



Terveyskeskus kuntayhtymät

- Huittisten seudun thky
- Härkätien kttky
- Kaarinan-Piikkiön tkky
- Kemiönsaaren tkky
- Laitilan-Pyhärannan kttky
- Loimaan seudun kttky
- Maskun kttky
- Mynämäen-Mietoisten tkky
- Naantalin kttky
- Paimion-Sauvon kttky
- Pöytyän seudun kttky
- Salon seudun kttky
- Vehmassalon ky

Kuntakohtaiset terveyskeskukset

- Houtskarın tk
- Iniön tk
- Korppoon tk
- Nauvon tk
- Paraisten tk
- Perniön tk
- Raision tk
- Ruskon tk
- Someron tk
- Särkisalon tk*
- Turun tk
- Uudenkaupungin tk
- Velkuan tk

*ostaa palvelut Salon seudun kttky:ltä

**JÄSENKUNTIEN POLIKLINIKKA- JA
AVOHOITOKÄYNNIT VUONNA 2005**

**Sairaanhoidopiirin järjestämä hoito
(ml ostetut käynnit)**

Kunta	Käynnit yhteensä
1. Turku	178701
2. Salo	45903
3. Uusikaupunki	34842
4. Kaarina	32797
5. Raisio	29720
6. Loimaa	22278
7. Lieto	19212
8. Parainen	18639
9. Naantali	16670
10. Halikko	15584
11. Paimio	12989
12. Laitila	11865
13. Somero	10440
14. Piikkiö	9381
15. Pöytyä	8090
16. Perniö	7493
17. Mynämäki	7405
18. Masku	7213
19. Pertteli	6080
20. Nousiainen	5441
21. Dragsfjärd	4772
22. Alastaro	4749
23. Rusko	4371
24. Aura	4303
25. Kemiö	4134
26. Punkalaidun	3569
27. Vehmaa	3439
28. Sauvo	3419
29. Pyhäranta	3363
30. Koski tl	3165
31. Kisko	2892
32. Yläne	2892
33. Marttila	2843
34. Vahto	2673
35. Kiikala	2629
36. Tarvasjoki	2627
37. Vampula	2545
38. Taivassalo	2291
39. Kuusjoki	2243
40. Muurla	2069
41. Mellilä	2051
42. Mietoinen	2021
43. Suomensjärvi	2017
44. Lemu	1966
45. Rymättylä	1928
46. Oripää	1841
47. Kustavi	1540
48. Nauvo	1529
49. Merimasku	1454
50. Korppoo	1192
51. Askainen	1086
52. Särkisalo	893
53. Västanfjärd	773
54. Houtskari	659
55. Velkua	245
56. Iniö	221
Jäsenkunnat yht.	587147
Muut	32819
Kaikki yhteensä	619966

**JÄSENKUNTIEN HOITOPÄIVÄT
VUONNA 2005**

**Sairaanhoidopiirin järjestämä
hoito (ml ostetut käynnit)**

Kunta	Hoitopv:t Yhteensä
1. Turku	130 402
2. Salo	31 056
3. Uusikaupunki	20 600
4. Loimaa	20 165
5. Raisio	18 852
6. Kaarina	17 900
7. Parainen	13 933
8. Naantali	13 693
9. Laitila	10 341
10. Somero	10 177
11. Halikko	9 074
12. Paimio	8 978
13. Lieto	8 775
14. Perniö	7 597
15. Pöytyä	6 507
16. Mynämäki	6 180
17. Alastaro	5 133
18. Piikkiö	4 868
19. Nousiainen	3 745
20. Masku	3 663
21. Dragsfjärd	3 597
22. Pertteli	3 233
23. Yläne	3 181
24. Kemiö	3 166
25. Sauvo	3 083
26. Aura	3 056
27. Pyhäranta	2 990
28. Kisko	2 541
29. Punkalaidun	2 501
30. Mietoinen	2 411
31. Koski tl	2 358
32. Vehmaa	2 352
33. Rusko	2 293
34. Mellilä	2 149
35. Oripää	2 046
36. Marttila	1 982
37. Vampula	1 916
38. Kuusjoki	1 707
39. Taivassalo	1 695
40. Kiikala	1 630
41. Nauvo	1 521
42. Tarvasjoki	1 515
43. Suomensjärvi	1 493
44. Rymättylä	1 456
45. Lemu	1 408
46. Kustavi	1 344
47. Vahto	1 329
48. Merimasku	1 327
49. Särkisalo	1 143
50. Muurla	1 024
51. Korppoo	1 017
52. Askainen	869
53. Västanfjärd	811
54. Houtskari	763
55. Velkua	210
56. Iniö	210
Jäsenkunnat yht.	418 966
Muut	24 703
Yhteensä	443 669

SAIRAANHOIDOLLINEN PALVELUTOIMINTA 2005

TUTKIMUS/TOIMENPIDE	TYKS	SSS	LAS	V-SS	TS	Yhteensä
Radiologiset tutkimukset	203 433	27 979	17 370	15 280	9 078	273 140
Ultraäänitutkimukset	18 848	2 828	1 796	2 434	1 858	27 764
Isotooppitutkimukset	4 112					4 112
PET-tutkimukset	2 466					2 466
LEIKKAUKSET						0
Leikkausosastolla	26 826	3 800	2 697	1 786	2 297	37 406
Poliklinikalla	4 875		148	135		5 158
- leikkauksista tähestystoimenpiteinä *	7 212	2 533	2 090	1 311	1 750	14 896
Synnytykset	3 738	653	377			4768
ANESTESIA						
- yleisanestesiät	17 767	1 570	1 243	717	579	21 876
- laajat johtopuudutukset	13 114	2 150	1 745	1 284	1 069	19 362
Fysioterapian hoitokerrat	53 222		13 247	6 581	8 240	81 290
PATOLOGIA						0
- ruumiinavaukset	385	17				402
- histologiset tutkimukset	22 766					22 766
- sytologiset tutkimukset	15 640					15 640
KEINOMUNUAISHOITO						0
- hemodialysikerrat	11 252	2 779	2 488			16 519
SÄDEHOITOKERRAT	33 417					33 417
* tähestystoimenpiteet sisältyvät muihin leikkauslukuihin						
TYKSLAB	TYKS	SSS	LAS	V-SS	TS	Yhteensä
Laboratoriotutkimukset	1 845 092	234 862	210 027	133 330	59 270	2 482 581



Talous

Vuonna 2005 sairaanhoitopiirin toimintakulut kasvoivat reaalisesti 3,9 % vuoteen 2004 verrattuna. TYKSissä toimintakulujen reaalikasvu oli 5,5 % ja aluesairaaloissa keskimäärin 2,5 %.

Pitkällä aikavälillä tarkasteltuna sairaanhoitopiirin toimintakulut olivat 20 % vuoden 1991 reaalisia toimintakuluja korkeammat. Kun kirurgisen sairaalan vuonna 2004 tehty fuusio TYKSiin otetaan huomioon, olivat toimintakulut kasvaneet reaalisesti koko sairaanhoitopiirissä 14 % ja TYKSissä 28 % vuodesta 1991.

Sairaanhoitopiirin tilinpäätöksen tulos oli 5,714 miljoonaa euroa ennen tilinpäätösvarauksia ja rahastosiirtoja. Laboratorioliikelaitoksen investointivaruksen (150.000 euroa) ja kanttiinitoimintaan liittyvien rahastosiirtojen (20.350 euroa) jälkeen tilikauden tulos oli 5,584 miljoonaa euroa, joka on 1,8 % jäsen- ja ulkokuntien myyntituotoista.

Kun aiemmat yli- ja alijäämät otetaan huomioon, koko piirin ylijäämäkertymäksi muodostuu neljä miljoonaa euroa, joka on 1,3 % myyntituotoista jäsen- ja ulkokunnilta.

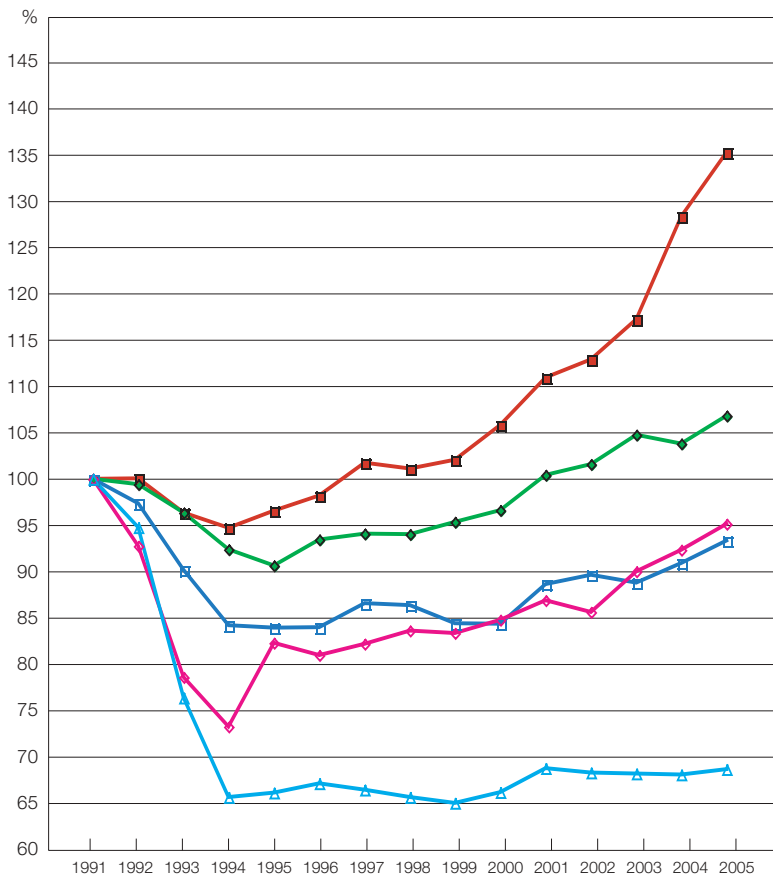
TALouden TUNNUSLUKUJA VUOSILTA 2002–2005	2002	2003	2004	2005
Toiminnan sitovat kulut milj. euroa	255,2	271,6	316,9	335,9
Vuosikate poistoista %	81,1	115,1	125,7	133,6
Tuotot jäsenkunnilta asukasta kohti euroa	531	573	673	716
Investointien tulorahoitus %	39,2	30,4	77,1	70,6
Omavaraisuusaste %	66,0	59,0	55,8	52,2
Lainakanta 31.12. milj. euroa	20,1	44,4	60,8	71,2
Lainakanta 31.12. asukasta kohti euroa	44	97	133	155



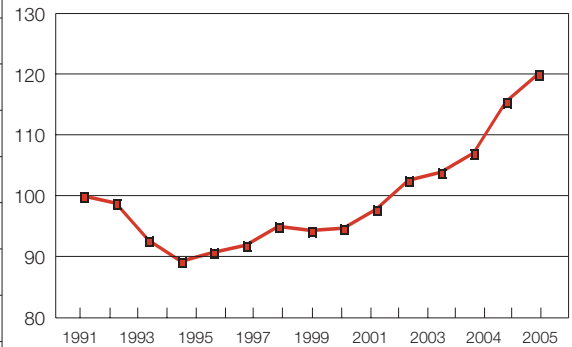
YLI- JA ALIJÄÄMÄT ENNEN VUOTTA 2005 SEKÄ VUODEN 2005 TASEESSA

	Kertynyt ylijäämä + alijäämä - ennen vuotta 2005	Kertynyt ylijäämä + alijäämä - 2005	Ylijäämä + alijäämä - vuoden 2005 taseessa	% Jäsen- ja ulkokuntien myyntituotosta
TYKS	-7 602 203	-3 148 672	-4 453 531	-1,9
Loimaan aluesairaala	2 054 338	1 118 418	3 172 756	15,7
Salon seudun sairaala	3 411 312	-428 056	2 983 255	9,1
Turunmaan sairaala	479 678	1 606	481 248	5,6
Vakka-Suomen sairaala	362 405	1 634 691	1 997 096	11,2
V-S Kuvantamiskeskus	0	-61 594	-61 594	
Piirin yhteiset	-300 000	43 000	-257 000	
TYKSLAB	21 897	127 998	149 895	
Sh-piiri yhteensä	-1 572 573	5 584 784	4 012 161	1,3

TYKSin ja osavastuualueiden toimintakulujen reaaliikasvu 1991–2005



Sairaanhoidopiiri yhteensä 1991–2005



- TYKS
- ◆ Loimaa
- Salo
- ◇ Turunmaa
- ▲ Vakka-Suomi

Deflatoinnissa käytetty palkansaajien ansiotasoindeksin osaindeksiä terveydenhuolto.

TYKSin käyrään sisältyy kirurginen sairaala vuoden 2004 alusta, mutta ei vuosina 1991–2003.

Ilman kirurgisen sairaalan fuusiota TYKSin pisteluku 2005 olisi 128,0 ja koko piirin 114,1.

Lisätalousarvio ja asiakashyvitykset täsmäsivät tulosta

Vuosi oli toiminnallisesti vilkas etenkin siksi, että palveluita tuotettiin normaalia enemmän jonojen lyhentämiseksi uusien hoitotakuusäädösten mukaisiin rajoihin. Tuotantoa lisäsi myös tapaturma- ja liikennevakuutuspotilaiden hoitoa koskevien palvelujen myynti vakuutusyhtiöille. Hoitajaksojen määrä ylitti tavoitteen 1,7 % ja avohoitokäyntien määrä 2,1 %.

Valtuusto hyväksyi kesäkuussa sairaanhoidopiirille 14,9 miljoonan euron lisätalousarvion, josta 5,9 miljoonaa euroa kohdistui hoitotakuun toteuttamiseen ja 9,0 miljoonaa euroa menomäärärahojen lisäämiseen. Lisätalousarvio katettiin korottamalla jäsenkuntien myyntituottoarviota. Palveluhintoja ei nostettu.

Toimintatuottoja saatiin 11 miljoonaa euroa (2,7 %) enemmän kuin lisätalousarviolla vahvistetussa talousarviossa enna-

koitiin. Merkittävimmät ylitykset kertyivät ulkokunnilta ja muilta asiakkailta saaduista tuloista sekä kalliiden hoitojen tasausmaksuista. Jäsenkunnilta kertyneitä ylityksiä kompensoitiin maksamalla niille asiakashyvityksiä, minkä jälkeen jäsenkunnilta saadut myyntituotot alittivat talousarvion 2,7 miljoonalla eurolla eli yhdellä prosentilla.

Menojen osalta kokonaistalousarvio toteutui lähes arvion mukaisesti. Toimintakulut ylittivät talousarvion 4,8 miljoonaa euroa. Palkkameno ylittyivät 0,5 %, palvelujen ostot 2,8 % ja materiaalien ostot 2,2 %.

Valtuustoon asettama käyttötalouden sitovuustaso jäi talousarviosta 3,5 miljoonaa euroa eli yhden prosentin päähän.

Toiminnan tuotot

Toiminta tuotti yhteensä 420,8 miljoonan euron tulot, joka oli 7,7 % enemmän kuin

vuonna 2004. Tuloja kasvattivat sekä palvelujen runsas käyttö että vuoden alussa tehty keskimäärin viiden prosentin hintojen korotus.

Jäsenkuntamyynti oli 291,5 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edellisvuoteen 6,4 %. TYKSissä kasvu oli 7,5 % ja alue-sairaaloissa keskimäärin 3,2 %. Tuloissa on huomioitu jäsenkunnille maksetut 6,9 miljoonan euron asiakashyvitykset.

Muulta kuin jäsenkunnilta kertyi noin 25 miljoonaa euroa, joka on 29 % edellisvuotta enemmän. Kasvu muodostui lähes kokonaan vakuutusyhtiöiden tapaturma- ja liikennevakuutuspotilaiden hoitopalveluista.

Sairaaloista TYKS ja Loimaan aluesairaala myivät merkittävässä määrin palveluita piirin ulkopuolisille kunnille, TYKS noin 18 miljoonan ja Loimaan aluesairaala kolmen miljoonan arvosta.

Kalliiden hoitojen tasausmaksuja perittiin yli 20 miljoonaa euroa, joka ylitti en-

nakkoarvion 48 prosentilla. Hoitojen yleisen kallistumisen lisäksi ylitykseen johti Fabryn-taudin hoitokustannukset, joihin talousarviossa ei oltu varauduttu. Erytisvelvoitemaksuja laskutettiin jäsenkunnilta 17 miljoonaa euroa.

Sosiaali- ja terveystieteistä saatiin erityisvaltionosuustuloina pari prosenttia edellisvuotta vähemmän eli noin 17 miljoonaa euroa. Muita myyntituottoja kertyi ennakoidusti noin 18 miljoonaa euroa.

Potilailta suoraan laskutettiin noin 20 miljoonaa euroa, runsaat kahdeksan prosenttia edellisvuotta enemmän. Kasvua selittävät sekä hoitopäivien että avohoitokäyntien ja päiväkirurgisten toimenpiteiden lisääntyminen.

Erilaisia tukia ja avustuksia tuloutettiin runsaat kolme miljoonaa euroa. Eniten tukirahaa kului kansallisen terveydenhuoltoprojektin kehittämishankkeisiin, mutta

osansa käyttivät myös ns. Kate-hankkeet, lasten ja nuorten psykiatrisen hoito ja kuntoutus sekä huumeiden käyttäjien vieroitus-hoito.

Muita toimintatuottoja kertyi kymmenen miljoonaa euroa, josta kannattaa mainita TYKSin ulkopuolisen tutkimustoiminnan rahoituksen kasvu viidenneksellä.

Toiminnan kulut

Sairaanhoitopiiri kulutti toimintaansa 393 miljoonaa euroa, noin seitsemän prosenttia enemmän kuin vuonna 2004.

Palkkoihin kului ennakkoarvion mukaisesti 191 miljoonaa euroa, seitsemän prosenttia edellisvuotta enemmän. Palkkojen sopimuskorotukset lisäsivät palkkamenoja 3,3 %, työpanoksen kasvu 1,6 % ja hoitotakuun toteuttamiseksi tehty erikoisvirkaehtosopimuksen mukainen työ 0,7 %. Sosiaalivakuutusmaksut nousivat yhdeksällä

prosentilla ja niihin kului 55 miljoonaa euroa.

Ulkopuolisia palveluja ostettiin 59 miljoonalla, joka ylitti talousarvion vajaalla prosentilla. Ylityksestä puolet aiheutui Vakka-Suomen sairaalan päivystyksen tarpeisiin ostetuista yksityislääkäripalveluista. Edellisvuoteen verrattuna palveluiden ostot kasvoivat noin kuusi prosenttia, mikä aiheutui pääosin hoitotakuun toteuttamiseksi ostetuista hoitopalveluista.

Laboratoriopalveluja ostettiin noin 17 miljoonalla eurolla eli varsin tarkoin talousarvion mukaisesti, mitä edesauttoi liikelaitoksen piirin sairaaloille maksama miljoonan euron asiakashyvytys. Myös kuvantamispalvelujen noin 19 miljoonan euron ostot täsmäsivät hyvin talousarvioon.

Materiaaleja ja tarvikkeita ostettiin 77 miljoonalla, lähes yhdeksän prosentin verran edellisvuotta enemmän. Apteekkitarvikkei-

TALOUSARVION TOTEUMISVERTAILU TULOSLASKELMA	Tilinpäätös 2005 euroa	Erotus % talous- arviosta 2005 *	Muutos % tilinpäätök- sestä 2004
Myyntituotot jäsenkunnilta	291 530 001	-1	6
Kalliin hoidon tasausmaksut	20 477 833	48	17
Erytisvelvoitemaksut	16 832 292	0	4
Myyntituotot ulkokunnilta ja muilta	24 892 877	23	29
Erytisvaltionosuus	16 534 373	-2	-2
Muut myyntituotot	17 806 697	0	1
Maksutuotot	19 716 153	-1	8
Tuet ja avustukset	3 151 790	128	50
Muut toimintatuotot	9 897 758	15	10
Toimintatuotot yhteensä	420 839 774	3	8
Palkat	191 003 321	0	7
Sosiaalivakuutusmaksut	54 778 089	1	9
Palveluiden ostot	58 452 635	3	6
Materiaalin ostot	79 639 175	2	9
Vuokrat	5 524 566	-8	-3
Muut kulut	3 479 956	8	-10
Toimintakulut yhteensä	392 877 742	1	7
TOIMINTAKATE	27 962 032	29	14
Nettorahoitustuotot + tai -kulut -	-5 940 632	-17	12
VUOSIKATE	22 021 400	52	15
Poistot ja arvonalentumiset	16 585 015	-4	8
TILIKAUDEN TULOS	5 436 386	**	42
Rahastojen lisäys- tai vähennys+	20 351		-78
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	5 456 736	298	39

* sisältää lisätalousarvion

** talousarviossa alijäämäinen tulostavoite -2,7 milj.

den kulutus kasvoi 12 % ja hoitotarvikkeiden kulutus 8 %.

Rahoituskulut ilman peruspääoman korkoa veivät runsaat kaksi miljoonaa euroa. Rahalaitoksille maksettiin korkokuluja 36 % edellisvuotta enemmän. Jäsenkunnille maksettiin peruspääoman korkoa neljä miljoonaa euroa, joka jäi 22 % talousarviosta. Suunnitelman mukaisina poistoina käyttöomaisuudesta kirjattiin noin 17 miljoonaa euroa.

Investoinnit ja rahoitus

Investointeihin käytettiin koko sairaanhoitopiirissä 32 miljoonaa euroa eli noin 92 prosenttia investointeihin varatusta määrärahasta, vajaat kolme miljoonaa varauksista jäi käyttämättä.

Rakentamiseen kului noin 20 miljoonaa euroa. Merkittävimmät rakentamishankkeet olivat TYKSin ravintokeskuksen ja talous-

rakennuksen peruskorjaus, U-sairaalarakennuksen ensimmäisen ja yhdeksännen kerroksen muutostyöt sekä entisen ihotautiklinikkarakennuksen peruskorjaus. Varoja käytettiin myös Loimaan aluesairaalan saneerauksen kolmanteen vaiheeseen ja Vakka-Suomen sairaalan dialyysi- ja täyhystysyksikön saneeraukseen.

Laitteita hankittiin kymmenellä miljoonalla eurolla, joista mainittakoon noin 2,5 miljoonaa euroa maksaneet TYKSin toimenpide- ja korkeakenttämagneettikuvauslaitteet, jotka otettiin käyttöön kesäkuussa.

Tietojärjestelmiin investoitiin yli kaksi miljoonaa euroa, merkittävimpinä elektroninen potilaskertomusjärjestelmä Miranda, potilashallinnon tietojärjestelmä Oberon sekä sairaalainfektioiden torjuntaan hankittu tietojärjestelmä.

Varsinaisen toiminnan ja investointien nettokassavirta oli 9,4 miljoonaa euroa

negatiivinen. Tulorahoitus kattoi käyttötulojen kokonaan ja investoinneista 70 %.

Rahalaitoslainoja nostettiin 11 miljoonaa euroa, minkä jälkeen rahalaitoslainojen määrä nousi 70 miljoonaan euroon. Kassa- varoja oli vuoden lopussa 12,4 miljoonaa euroa, yli viisi miljoonaa vuodentakaista tilannetta enemmän.

Tuloksen käsittely

Vuodelta 2005 varausten ja rahastosiirtojen jälkeen kertynyt 5,6 miljoonan euron ylijäämä päätettiin jättää taseen yli- ja alijäämätilille. Pääosa ylijäämästä tulee sairaaloista ja 128.000 euroa laboratoriolikelaitoksesta. Vuoden 2005 ylijäämän jälkeen taseessa on yhteensä neljän miljoonan euron ylijäämäkertymä.

INVESTOINTILASKELMA	Tilinpäätös 2005 euroa	Erotus % talous- arviosta 2005 *	Muutos % tilinpäätök- sestä 2004
Rakennukset	19 645 058	-5	24,7
Kiinteät rakenteet ja laitteet	761 452		1 031,9
Koneet ja kalusto	9 633 471	-8	45,3
Muut käyttöomaisuushankinnat	2 129 804	-45	-33,9
Investointimenot yhteensä	32 169 786	-8	25,3
Investointitulot yhteensä	346 290	115	-61,5
INVESTOINNIT NETTO	31 823 496	-8	28,5

RAHOITUSLASKELMA	Tilinpäätös 2005 euroa	Erotus % talous- arviosta 2005 *	Muutos % tilinpäätök- sestä 2004
Vuosikate	22 021 400	52	15
Tulorahoituksen korjauserät	-9 459	-101	-172
Tulorahoitus yhteensä	22 011 941	44	14
Investoinnit netto	31 771 409	-8	29
Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta	-9 759 468	-50	79
Lainakannan muutokset	10 390 487	-44	-37
Rahoitustoiminnan nettokassavirta	12 795 738	-34	27
KASSAVAROJEN MUUTOS	3 036 270		-34

TASE 31.12.2005		
VASTAAVAA	31.12.2005	31.12.2004
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	5 017 370	5 041 916
Ennakkomaksut	4 728 616	3 891 798
	9 745 985	8 933 714
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	10 375 382	10 375 382
Rakennukset	208 595 059	201 150 664
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 225 446	602 075
Koneet ja kalusto	31 304 884	28 817 060
Muut aineelliset hyödykkeet	61 467	53 007
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	17 672 586	13 898 851
	269 234 825	254 897 040
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	1 536 102	1 536 102
Muut lainasaamiset	153 890	153 890
	1 689 992	1 689 992
Pysyvät vastaavat yhteensä	280 670 802	265 520 746
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	401 407	371 182
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	6 285 655	5 751 308
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut pitkäaikaiset saamiset	571 200	604 800
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	24 687 790	17 568 352
Muut saamiset	7 566 260	4 691 486
Siirtosaamiset	8 159 070	7 775 793
	40 413 119	30 035 631
Saamiset yhteensä	40 984 319	30 640 431
Rahat ja pankkisaamiset	12 354 338	7 157 249
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	59 624 312	43 548 989
	340 696 522	309 440 916

Laboratorioliikelaitos sisältyy taseen 31.12.2005 lukuihin ja 31.12.2004 vertailutietoihin.

VASTATTAVAA	31.12.2005	31.12.2004
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	173 229 802	173 229 802
Arvonkorotusrahasto	2 102	2 102
Muut omat rahastot	57 234	77 585
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-1 572 573	-5 525 586
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	5 584 734	3 953 013
	177 301 299	171 736 916
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Vapaaehtoiset varaukset	350 000	200 000
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset	559 900	670 000
Muut pakolliset varaukset	8 821 047	8 668 819
	9 380 947	9 338 819
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	853 325	912 746
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	70 000 000	59 000 000
Lainat julkisyhteisöiltä	609 513	1 219 026
Lainat muilta luotonantajilta	82 267	82 267
Muut velat	0	0
	70 691 780	60 301 293
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Lainat julkisyhteisöiltä	609 513	609 513
Saadut ennakot	1 280 266	1 422 469
Ostovelat	18 398 378	14 648 459
Muut velat	15 228 760	8 286 758
Siirtovelat	46 602 252	41 983 944
	82 119 170	66 951 142
Vieras pääoma yhteensä	152 810 950	127 252 435
	340 696 522	309 440 916



MYYNTITUOTOT JA JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET ASUKASTA KOHTI VUONNA 2005

JÄSENKUNTA	Asukasluku 1.1.2005	Myyntituotot ja maksuos. yht.	Kustannukset euroa/asukas
Kustavi	941	960 137	1 020
Mellilä	1 254	1 253 127	999
Oripää	1 343	1 276 346	950
Uusikaupunki	16 260	15 191 882	934
Yläne	2 119	1 975 424	932
Alastaro	3 024	2 792 644	923
Loimaa	13 087	11 840 108	905
Pyhärinta	2 251	2 007 096	892
Kisko	1 869	1 631 359	873
Laitila	8 569	7 350 946	858
Särkisalo	710	606 488	854
Askainen	938	800 236	853
Vampula	1 742	1 433 610	823
Korppoo	889	726 674	817
Mietoinen	1 712	1 392 245	813
Salo	24 878	19 838 125	797
Suomusjärvi	1 321	1 044 049	790
Houtskär	674	524 989	779
Naantali	13 818	10 651 323	771
Vehmaa	2 448	1 875 263	766
Dragsfjärd	3 378	2 576 839	763
Nauvo	1 443	1 088 342	754
Parainen	12 024	9 018 331	750
Marttila	2 097	1 562 554	745
Pöytyä	6 220	4 626 508	744
Mynämäki	6 334	4 706 268	743
Kiikala	1 872	1 385 900	740
Sauvo	2 896	2 127 443	735
Taivassalo	1 762	1 294 323	735
Vahto	1 876	1 375 424	733
Perniö	6 026	4 386 162	728
Kemiö	3 301	2 380 549	721
Halikko	9 491	6 823 566	719
Kaarina	21 568	15 427 803	715
Paimio	9 808	6 984 784	712
Merimasku	1 513	1 074 905	710
Koski Tl	2 545	1 789 584	703
Velkua	233	163 622	702
Lemu	1 603	1 123 259	701
Nousiainen	4 425	3 075 886	695
Tarvasjoki	1 941	1 347 888	694
Pertteli	3 833	2 656 848	693
Raisio	23 594	16 318 976	692
Rymättylä	1 999	1 340 677	671
Piikkiö	6 836	4 546 635	665
Masku	5 869	3 902 214	665
Turku	174 824	115 543 141	661
Kuusjoki	1 781	1 162 886	653
Aura	3 620	2 358 435	652
Somero	9 684	6 282 434	649
Västanfjärd	812	525 816	648
Lieto	15 002	9 313 956	621
Rusko	3 722	2 282 096	613
Punkalaidun	3 523	2 122 786	603
Muurla	1 455	832 787	572
Iniö	253	138 437	547
Yhteensä / keskiarvo	459 010	328 840 134	716

JÄSENKUNTALASKUTUKSEN POIKKEAMAT PROSENTEINA TALOUSARVIOSTA VUONNA 2005

kunta	poikkeama
Melliä	34,0
Lemu	24,5
Oripää	23,2
Merimasku	19,5
Naantali	19,0
Vahto	14,7
Västanfjärd	12,7
Suomusjärvi	11,3
Nousiainen	11,3
Nauvo	11,0
Pyhäranta	9,4
Kaarina	8,8
Kustavi	6,8
Sauvo	5,9
Mynämäki	5,5
Askainen	5,5
Masku	5,4
Loimaa	4,2
Kiikala	4,1
Vampula	4,0
Pöytyä	3,1
Turku	2,6
Uusikaupunki	2,3
Alastaro	1,8
Yläne	1,2
Kunnat keskimäärin	1,2
Marttila	1,0
Laitila	0,7
Korppoo	0,3
Halikko	0,2
Mietoinen	0,1
Koski Tl	-0,5
Pertteli	-0,8
Salo	-2,1
Raisio	-2,3
Paimio	-2,3
Aura	-2,9
Kisko	-3,5
Rusko	-3,5
Lieto	-4,7
Rymättylä	-5,6
Parainen	-5,6
Piikkiö	-5,8
Kemiö	-6,6
Somero	-7,4
Perniö	-8,0
Taivassalo	-8,8
Punkalaidun	-9,1
Dragsfjärd	-11,1
Särkisalo	-11,6
Tarvasjoki	-12,4
Houtskär	-13,7
Vehmaa	-16,3
Velkua	-19,6
Muurla	-22,1
Kuusjoki	-27,8
Iniö	-40,4

Turun yliopistollinen keskussairaala

Turun yliopistollisella keskussairaalalla on toimitiloja Kantasairaalassa, Kirurgisessa sairaalassa, Paimion sairaalassa ja Raision sairaalassa. TYKSin sairaanhoidollinen toiminta on jaettu hallinnollisesti konservatiivisen hoidon ja operatiivisen hoidon tulosryhmiin, joissa oli yhteensä 17 tulosyksikkö vuonna 2005. Lisäksi TYKSissä toimi kolmetoista muuta tulosyksikköä.

Monella klinikalla ja tulosyksiköllä oli toimintaa useammassa kuin yhdessä sairaalayksyksikössä. Esimerkiksi psykiatrian, sisätautien, keuhkosairauksien sekä ortopedian ja traumatologian klinikat ja fysiatrian tulosyksikkö toimivat maantieteellisesti monessa paikassa. Kuvantamiskeskus ei vuoden alusta lukien kuulunut enää TYKSiin vaan muuttui itsenäiseksi taseyksiköksi.

TYKSin Kantasairaalan alueella tehtiin mittavia toimitilojen saneerauksia. Mittavimpia rakennuttamishankkeita olivat TYKSin ravintokeskuksen ja talousrakennuksen peruskorjaus, U-sairaalan 9. kerroksen tilojen saneeraaminen neurologian klinikalle, U-sairaalan 1.kerroksen tilojen saneeraaminen gastroenterologiselle osastolle sekä rakennus 9:n peruskorjaus muun muassa kuntoutuksen tulosyksikön käyttöön. Muita isoja hankkeita olivat ihotautiklinikan käytössä olleen rakennus 7:n peruskorjaus tietohallintoyksikön käyttöön ja vahvakenttämagneeteille osittain kallion sisään tehty laajennusosa.

Korjausrakentamisen takia Kantasairaalan alueella tapahtui paljon yksiköiden siirtymistä paikasta toiseen; osa siirtyi väliaikaisesti tiloihin saneerauksen tieltä, toiset muuttivat takaisin peruskorjattuihin tiloihin.

Asiallisissa tiloissa tehokkaampaa toimintaa.

Syöpätautien klinikka toimi T-sairaalan uusissa tiloissa jo toista vuottaan ja seurantatietojen perusteella sen toiminta on samaan aikaan tehostunut. Siellä hoidettujen potilaiden määrä kasvoi noin 16 % vuodesta 2003 vuoteen 2005 mutta työpanos lisääntyi samana aikana vain 7,4 %. Uusien tilojen ohella toiminnan tuottavuutta on parantanut myös monet toiminnalliset uudistukset, kuten toiminnan hallittu hajauttaminen alue-sairaaloihin, avohoidon lisääminen sekä palveluaikojen pidentäminen iltaan saakka.

Myös keuhkotautien klinikka on tehostanut toimintaansa, sillä hoidettujen potilaiden määrä kasvoi lähes 15 % vuosina 2003–2005 mutta työpanos vastaavasti vain viisi prosenttia. Parempaan tehokkuuteen

on päästy muun muassa lisäämällä avohoittoa, kehittämällä astman- ja keuhkoastmamaudin hoitoketjuja, parantamalla erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon työnjakoa ja ottamalla sähköinen lähete ja hoitopalaute aktiiviseen käyttöön.

Neurologian klinikan vuodeosasto ja aivohalvauksyksikkö muuttivat vanhasta rakennus 8:sta marraskuussa saneerattuihin tiloihin U-sairaalan 9. kerrokseen. Samalla aivohalvauksyksikön sairaansijamäärä nousi aikaisemmasta viidestä kahdeksaan. Uusien hoitopaikkojen ja muiden investointien ansiosta aivohalvauksen akuuttihoitoa kyettiin laajentamaan väestön tarpeita vastaavaksi.

Kuntoutustutkimuspoliklinikka, apuvälineyksikkö, kommunikaatiokeskus TYKS-Tikoteekki sekä osa kuntoutusohjaajista ja sosiaalityöntekijöistä saivat saneeratut tilat rakennus 9:stä. Kuntoutusyksikkö jatkoi edellisenä vuonna aloittamaansa AATU-hanketta, jossa se kehittää Satakunnan sairaanhoitopiirin kanssa apuvälipalveluiden saatavuutta ja käyttöä molempien sairaanhoitopiirien alueilla.

TOIMINTAKULUT	Tilinpäätös 2005	Erotus-% talousarviosta 2005	Muutos-% tilinpäätök- sestä 2004
TURUN YLIOPISTOLLINEN KESKUSSAIRAALA			
Palkat	132 021 034	2	2
Sosiaalivakuutusmaksut	37 905 180	3	4
Palveluiden ostot	58 223 297	1	40
Materiaalin ostot	63 794 943	2	6
Vuokrat	4 133 194	-5	-20
Muut kulut	7 297 106	14	17
Toimintakulut yhteensä	303 374 753	2	9





Kantasairaalan ravintokeskus palasi syyskuussa Heikkilän kasarmilta uuteen keskuskeittiöön. Samalla se alkoi työskennellä uusien toimintasuunnitelmien mukaisesti, mikä näkyi jo samana syksynä päivittäisten työtuntien vähenemisenä. Myös Raision ja Paimion ravintokeskukset pystyivät tehostamaan työajan käyttöään omia prosessejaan kehittämällä.

Kolmessa paikassa toiminut tietohallinto muutti rakennukseen numero 7 peruskorjattuihin tiloihin, jotka oli saneerattu erityisesti tietojenkäsittelypalveluiden tarpeita vastaavaksi. Sähköisen potilaskertomuksen käyttöönottoa aloitettiin jo aluesairaaloissakin ja MD-Mirandaa käytettiin erikoisalalehtien osalta koko sairaanhoitopiirissä. Noin 60 prosenttia läheteistä kulki jo sähköisesti. Sairaanhoitopiiri hankki STM:n tuella käyttöönsä Fiale-aluetietojärjestelmän, jonka käyttö aloitettiin vuoden lopulla. Alueelliseen käyttöön hankittiin kaksi muutakin tietojärjestelmää, toinen sairaalainfektioiden torjuntayksikölle ja toinen apuvälinepalveluille.

Uusia leikkausaleja ja tutkimuslaitteita
T-sairaalan päiväkirurgisen leikkausosaston

kaikki neljä leikkaussalia saatiin viimein käyttöön, kun kirurgian klinikalle perustettiin kahdeksan sairaanhoitajan toimea sekä välinehuoltajan, osastosihteerin ja lääkintävahtimestarin toimet; tähän asti käytössä oli vain kaksi salia. Vuoden aikana ei kuitenkaan päästy tavoitteena olleeseen tuhatteen salikohtaiseen toimenpiteeseen ja siksi päiväkirurgian toimintatapoja päätettiin arvioida uudelleen.

Kirurgian klinikka avasi uuden gastroenterologisen poliklinikan ja sen yhteydessä toimivan endoskopiayksikön.

Ensiapupoliklinikasta tuli vuoden 2005 alussa itsenäinen tulosyksikkö. Vuoden lopulla sen ensihoituhuoneita saneerattiin asentamalla pendelit huoneiden kattoon, uudistamalla sähkö- ja atk-tekniikka sekä asentamalla uusi potilaskutsujärjestelmä. Ensiavussa hoidettiin 33.804 potilasta eli keskimäärin 93 potilasta päivässä. Potilaiden määrä kasvoi viisi ja hoitosuoritteiden määrä seitsemän prosenttia. Kasvun arvellaan johtuneen osin siitä, että terveyskeskuksissa päivystäneet aiempaa kokemattomammat lääkärit lähettivät potilaita herkemmin TYK-Sin päivystykseen.

Fysiologian ja isotooppilääketieteen tulosyksikössä tehtiin merkittäviä laitehankintoja. Tulosyksikköön kuuluvaan PET-keskukseen asennettiin Suomen ensimmäinen PET-TT-laite, tietokonetomografiin liitetty PET-kamera, jonka turvin siellä aloitettiin syksyllä sepelvaltimoiden tietokonetomografiakuvaukset. Kliinisen fysiologian laboratorioon hankittiin uusi digitaalinen UKG-laite ja kliinisen neurofysiologian laboratoriossa aloitettiin EEG-laitekannan uusiminen sekä hankittiin kaksi uutta ENMG-laitetta.

Suusairauksien klinikka aloitti Dentalia-rakennuksessa syyskuussa koko sairaanhoitopiiriin kattavan hammaslääkäripäivystyksen yhteistyössä perusterveydenhuollon kanssa. Viikonloppuisin ja arkipyhinä toimiva päivystys kattaa 93 % sairaanhoitopiiriin asukkaista. Neljän ensimmäisen toimintakuukauden aikana hoidettiin 170 päivystyskäyntiä.

Sairaanhoito

TYKS tuotti 61.851 somaattisen (eli muun kuin psykiatrisen) erikoissairaanhoidon hoitojaksoa, 262.936 hoitopäivää ja 380.519



avohoitokäyntiä. Hoitojaksoja ja –päiviä oli vain hieman, mutta avohoitokäyntejä melkein viisi prosenttia edellisvuotta enemmän. Vuodeosastohoidon keskimääräinen hoitoaika oli 4,25 vuorokautta; vuonna 2004 se oli 4,19 vuorokautta.

Psykiatriassa tuotettiin 473 hoitojaksoa, 11.476 hoitopäivää ja 34.260 avohoitokäyntiä. Vuoteen 2004 verrattuna hoitojaksoja oli hieman vähemmän mutta hoitopäiviä ja avohoitokäyntejä oli noin viisi prosenttia enemmän. Keskimääräinen hoitoaika oli 24,3 vuorokautta, kun se oli 22,7 vuorokautta vuonna 2004.

Vuodeosastohoidossa tehtiin 20.516 leikkaustoimenpidettä, noin kymmenen prosenttia vähemmän kuin vuonna 2004, mutta päiväkirurgisesti suoritettiin 11.185 leikkausta, peräti noin 40 prosenttia edellisvuotta enemmän.

Synnytyksiä oli 3.738, joka oli 52 edellisvuotta vähemmän.

Operatiiviseen toimenpiteeseen odotti vuoden 2005 lopussa 6.668 potilasta. Jono lyheni vuoden aikana 657 potilaalla eli yhdeksän prosenttia. Heistä 954 oli odottanut yli kuusi kuukautta toimenpiteeseen pääsyä.

Tämä yli kuuden kuukauden jono lyheni syksyn aikana noin puoleen, sillä elokuun alussa siinä oli vielä noin 2.000 potilasta.

Terveyskeskuksista, yksityislääkäreiltä ja muilta tahoilta tuli TYKSiin 71.601 lähetettä, joka on 1,2 % enemmän kuin vuonna 2004. Terveyskeskuksista tulleiden lähetteiden määrä lisääntyi viisi prosenttia ja yksityislääkäreiltä tulleiden lähetteiden määrä väheni noin kolme prosenttia.

TYKSissä kävi potilaana 114.447 eri henkilöä, noin neljä prosenttia enemmän kuin vuonna 2004. Keskimäärin joka neljäs piirin lähes 460.000 asukkaasta käytti vuoden aikana TYKSin palveluja.

Talous

TYKSin tulos oli rahastosiirtojen jälkeen 3,1 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Toimintakuluja kertyi 303,4 miljoonaa euroa, joka ylitti talousarvion noin kaksi prosenttia ja edellisen vuoden toimintakulut noin yhdeksän prosenttia.

Kulujen osalta merkittävin muutos edelliseen vuoteen oli ulkopuolisten palveluiden ostoissa, joita tehtiin noin 40 prosenttia enemmän. Kasvu selittyi lähes kokonaan

noin 15 miljoonan euron arvoisilla kuvantamispalvelujen ostoilla, jotka organisaatio-uudistuksen takia kirjattiin nyt ensimmäistä kertaa ulkopuolisiin ostoihin. Tähän oli varauduttu hyvin, sillä budjettiin verrattuna ostot täsmäsivät lähes kohdalleen.

Toimintatuottoja kertyi Kaikkiaan 321,1 miljoonaa eli noin kolme prosenttia talousarviota ja vajaa kymmenen prosenttia edellisvuotta enemmän. Jäsenkunnilta saatiin tuottoina 244,7 miljoonaa euroa, vajaa kahdeksan prosenttia edellistä vuotta enemmän. Jäsenkuntien ulkopuolelle suuntautunut myynti kasvoi peräti 32 prosenttia, pääosin vakuutusyhtiöille lisääntyneestä palveluiden myynnistä.

Kalleimpien sairauksien hoitokulujen taloudellinen merkitys kasvaa, sillä vuonna 2005 jäsenkunnat maksoivat kalliin hoidon tasausmaksuja noin 22 prosenttia edellisvuotta enemmän, yhteensä lähes 17 miljoonaa euroa.

Investointeihin TYKS kulutti 24 miljoonaa euroa, joka kohdistui pääosin edellä selostettuihin peruskorjaushankkeisiin. Rakentamiseen kului noin 17 miljoonaa ja laitteita hankittiin lähes kuudella miljoonalla eurolla.



Salon seudun sairaala

Salon seudun sairaalan kuvantamisyksikkö siirtyi vuoden 2005 alusta osaksi Varsinais-Suomen kuvantamiskeskusta. Organisaation uudistamista jatkettiin valmistelemalla psykiatrian toimintojen siirtämistä uuteen tulosalueeseen. Salon seudun sairaalan nimi jäikin vuodenvaihteessa historiaan, kun Halikon sairaala siirtyi Psykiatrian tulosalueen hallintaan vuoden 2006 alusta. Somaattisen sairaanhoidon sekä hallinnon ja huollon tulosyksikön toiminta jatkuu nyt Salon aluesairaalaissa.

Hoitotakuun haasteista Salon seudun sairaala selvisi varsin hyvin, vaikka ongelmia kohdattiinkin ortopedian leikkaushoidossa. Toimen suuri toiminnallinen haaste oli elektronisen potilaskertomuksen käyttöönotto, missä myös ajoittaisista vaikeuksista huolimatta onnistuttiin hyvin. Esimerkiksi kadonneet röntgenkuvat ovat jääneet historiaan.

Salon aluesairaalalle tärkeä rakennushanke ei edennyt suunnitellusti, sillä lvi- ja sähkösuunnittelu jouduttiin keskeyttämään markkinaoikeuden vaatimuksesta. Rakennuslupa-anomus kuitenkin jätettiin.

Sairaanhoito

Kun hoitotakuu tuli voimaan, joutui Salon aluesairaalan tekonivel- ja olkapääleikkauksiin odottamaan noin vuoden. Tilanne saatiin vuoden loppuun mennessä hallintaan siirtämällä osa potilaista hoidettavaksi Turkuun ja lähettämällä olkapääleikkauspotilaita Loimaalle. Salossa tehostettiin tekonielleikkauksia ja niitä tehtiin yli 70 enemmän kuin aiempina vuosina yleensä.

Somaattisen yksikön toimintaluvut jäivät hieman tavoitteestaan, mutta kasvoivat kuitenkin vuoteen 2004 verrattuna.

Psykiatriassa hoitotakuu ei tuonut ongelmia aikuispsykiatriaan tai nuorisopsykiatriaan, mutta lastenpsykiatriassa ei aina voitu toteuttaa hoitoja laillisten aikarajojen puitteissa. Kaarinaan avattiin elokuussa lasten- ja nuorisopsykiatrian poliklinikka, joka helpotti hoitotakuun noudattamista huomattavasti. Psykiatrisia hoitajaksoja kertyi 7,2 % edellistä vuotta enemmän, mutta avohoitokäyntejä suunnilleen entinen määrä. Psykiatrista toimintaa häittäsi koko vuoden jatkunut psykiatriapulpa.

Talous

Salon Seudun sairaalan toimintakulut olivat 41,1 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 6,2 %. Toimintatuottoja kertyi 42,2 miljoonaa, puoli prosenttia edellistä vuotta enemmän. Salon seudun sairaala palautti jäsenkunnille myyntihyötyksenä 756.086 euroa, minkä jälkeen tili-

kauden tulos oli 428.056 euroa alijäämäinen. Talousarvion sitovuustaso jäi talousarviosta 1,1 miljoonaa euroa eli kolme prosenttia. Osavastuualue käytti investointeihin 748.868 euroa. Siitä meni rakentamiseen 271.430, kone- ja laitehankintoihin 253.398, sekä elektronisen potilaskertomuksen hankintoihin 224.039 euroa. Uudisrakennuksen suunnitteluun käytettiin 122.318 euroa.

Hallinto ja huolto

Salon seudun sairaala myi myös Salon seudun terveyskeskukselle miltei kaikki sen tarvitsemat kiinteistöhuollon, teknisen huollon, lääkintälaittehuollon ja varasto- ja hankintapalvelut, sekä ravintohuollon palvelut ja kuljetustoiminnan palveluja. Terveyskeskus maksoi myös sairaalan ylläpitämästä yhteisestä puhelinvaihteesta.

Kiinteistö- ja tekninen huolto pysyi edelleen tavoitteessaan parantaa kiinteistöjen kuntoa ja sitä kautta vähentää kiinteistömenoja. Rakennusten ikä kuitenkin edellyttää peruskorjausmäärärahojen lisäystä.

TOIMINTAKULUT	Tilinpäätös 2005	Erotus-% talousarviosta 2005	Muutos-% tilinpäätök- sestä 2004
SALON SEUDUN SAIRAALA			
Palkat	22 173 381	-4	2
Sosiaalivakuutusmaksut	6 419 612	-2	5
Palveluiden ostot	5 994 855	0	21
Materiaalin ostot	5 475 461	1	10
Vuokrat	123 067	9	19
Muut kulut	922 224	-7	5
Toimintakulut yhteensä	41 108 600	-3	6



Loimaan aluesairaala

Loimaan aluesairaalan tärkein muutos oli uudisrakennusosan LEIKO-yksikön valmistuminen vuoden lopulla. Päiväkirurgian käyttöön saatiin näin 400 neliötä uutta tilaa, jossa on leikkausosasto, heräämö, kaksi potilashuonetta, päiväsalin ja lastenhuone. Uudistilojen avulla päiväkirurgian osuutta pyritään nostamaan 50 prosentista seitsemäänkymmeneen.

Loimaan aluesairaalassa oli 152 sairaansijaa, mutta vuoden 2006 alussa niistä kahdeksan siirtyi uuteen psykiatrian tulosyksikköön. Loimaan aluesairaala työllisti 345 henkilöä.

Sairaanhoito

Erikoislääkäripula rajoitti suuresti kirurgian palvelutuotantoa alkuvuodesta. Tilanne helpottui vasta vuoden lopulla, kun kirurgialle saatiin uusia erikoislääkäreitä. Myös loppukesällä sattunut MRSA-epidemia hankaloitti kirurgista toimintaa ja aiheutti jopa sovitujen toimenpiteiden peruutuksia. Epidemia saatiin kuitenkin nopeasti kuriin. Hoitojaksojen vähentyminen selittyy pääosin juuri kirurgian palveluiden laskuna. Vuoden lopussa toimenpiteiden määrä alkoivat taas kohota.

Ortopedisten palvelujen kysyntä kasvoi edelleen ja vuoden lopussa osa potilasta joutui odottamaan yli kuusi kuukautta erityisesti lonkan- ja polven tekonivelleikkausihin pääsyä. Hoitoonpääsyn nopeuttamiseksi ortopedian ongelma-kohtia ryhdyttiin ratkomaan.

Jatkohoitopaikkojen puute näkyi sekä hoitopäivien lisääntymisenä että hoitojaksojen pidentymisenä etenkin sisätautien mutta myös kirurgian erikoisaloilla. Pulaa jatkohoitopaikoista oli erityisesti Loimaan kansanterveystyön kuntayhtymän alueella.

Synnytyksiä Loimaalla oli aiempaa vuotta enemmän. Päivystysyhteistyö alueen terveyskeskusten kanssa laajeni Huittisten seudulle.

Talous

Tilikaudella kertyi ylijäämää noin 1,1 miljoonaa euroa, joka yhdessä aiempien ylijäämien kanssa on päätetty palauttaa jäsenkunnille laatimalla alijäämäiset talousarviot vuosiksi 2006–2008. Toimintatuotot olivat kaikkiaan 25 miljoonaa euroa. Myyntituotot kasvoivat sekä jäsenkunnilta että ulkokunnilta, mikä johtui sekä palveluiden hintojen korotuksista että arvioitua suuremmasta avohoitokäyntien määrästä. Toiminnan kulut olivat 22,9 miljoonaa euroa.

Materiaalihankinnoissa laajennettiin yh-

teistyötä Pöytyän seudun terveyskeskuksen ja alueen peruskuntien yksiköiden kanssa.

Erikoislääkäriajetta paikattiin ostopalveluilla sekä neurologian että kirurgian erikoisaloilla. Osa kuvantamistutkimuksista ja takapäivystyksistä ostettiin yksityisiltä palveluntuottajilta.

Kehittäminen

Loimaan aluesairaala toimi opetussairaalaan sekä hoitajille että lääkäreille ja lääketieteen kandidaatteja kävi siellä opintojaksoilla entistä enemmän.

Loimaan aluesairaala kehittää perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon yhteistyötä esimerkiksi jatkamalla päivystysten keskittämistä aluesairaalan yhteyteen.

Kirurgisen toiminnan laadun takaamiseksi pidetään välttämättömänä kirurgian toisen osaston pikaista uusimista. Hoitoketuja ja hoidon oikeanlaista ja kustannustehokasta porrastusta kehitetään perusterveydenhuollon ja Turun yliopistollisen keskussairaalan kanssa.



TOIMINTAKULUT	Tilinpäätös 2005	Erotus-% talousarviosta 2005	Muutos-% tilinpäätök- sestä 2004
LOIMAA ALUESAIRAALA			
Palkat	11 476 793	2	2
Sosiaalivakuutusmaksut	3 256 174	2	3
Palveluiden ostot	3 877 951	-5	31
Materiaalin ostot	3 853 535	6	8
Vuokrat	67 538	-14	-71
Muut toimintakulut	370 366	-7	-2
Toimintakulut yhteensä	22 902 356	1	6

Vakka-Suomen sairaala

Vakka-Suomen sairaalassa sanerattiin dialyysi- ja skopiatilat, joka maksoi noin 574.000 euroa. Seutukunnassa jatkui Vakka-Suomen osaava terveydenhuoltohanke, jonka yhtenä tavoitteena on kehittää lääketieteelliseen näyttöön perustuvia hoitoketjuja. Vuoden lopulla alueella oli valmiina tai valmisteilla yhteensä 30 hoitoketjua. Alueen terveydenhuolto teki tiivistä yhteistyötä sairaanhoitopiirin Reitit-hankkeen kanssa. Sairaala panosti myös Terveysportin systemaattiseen käyttöönottoon ja sairaanhoitopiirin Ohjepankin hyödyntämiseen.

Sairaanhoito

Somaattisessa tulosyksikössä hoitopäiviä kertyi 17.663, joka oli 843 päivää edellisvuotta vähemmän. Psykiatriassa hoitopäiviä kertyi 22.385, mikä alitti vuoden 2004 toteutuman 2.509 päivällä.

Somaattisen tulosyksikön avohoitokäyntejä kertyi 29.049. Edelliseen vuoteen verrattuna niitä kertyi 3.163 enemmän, mikä johtui siitä, että avohoitoa painottanut palvelurakennemuutos onnistui yli odotusten ja gastroenterologinen yksikkö pystyi toimimaan ilman resurssivajeita. Psykiatrian avohoitokäyntejä kirjattiin 12 073, joka oli 177 käyntiä enemmän kuin vuonna 2004.

Alueen terveyskeskusten kanssa yhteinen ilta- ja yöaikainen päivystystoiminta aloitettiin tammikuussa. Sen tulokset ylittivät ennakko-odotukset sekä talouden että hoidon saatavuuden osalta. Toiminnan uudelleenohjauksen ansiosta yhteispäivystyksen käyntimäärä väheni yli 20 % ja perusterveydenhuollon päivystyskäyntimaksua

pystyttiin laskemaan 18 eurolla vuoden 2006 alusta alkaen.

Hoitotakuun mukaista kiireetöntä hoitoa sairaala pystyi tarjoamaan lain vaatimassa ajassa hyvin, lukuun ottamatta ortopedisiä toimenpiteitä ja kuulonhuolto, joissa oli pulaa henkilökunnasta. Lääkärripulan takia myöskään leikkaustoimenpiteiden määrässä ei päästy tavoitteeseen.

Talous

Vakka-Suomen osavastuualueelle kertyi toimintatuottoja 23,3 miljoonaa euroa eli 6,7 prosenttia arvioitua enemmän. Suurin ylitys tuli jäsenkuntien myyntituotoista, joita saatiin 1,2 miljoonaa euroa ja 7,6 prosenttia arvioitua enemmän. Toimintakuluja kertyi 20,4 miljoonaa euroa. Lääkärripulan johdosta jouduttiin ostamaan yksityisten lääkärin palveluja

Käyttötalouden sitovuustaso oli 17,8 miljoonaa euroa ja toteutumaprosentti 99,3. Tilikauden ylijäämäksi tuli 1,6 miljoonaa

euroa, pääasiassa siksi, että hoitopäiviä ja avohoitokäyntejä kertyi arvioitua enemmän ja niistä aiheutui jäsenkuntien myyntitulojen ylitystä 1,2 miljoonaa euroa. Investointime-not yhteensä olivat 946.857 euroa ja toteutumaprosentti 71,1. Dialyysi- ja skopiatilojen saneeraus oli osavastuualueen suurin investointi. Lisäksi tehtiin mm. lämpö-, vesi- ja viemäriputkiston uusimisia, hissinkorjauksia ja kalustohankintoja yhteensä 372.601 eurolla.

Kehittäminen

Vakka-Suomen osaavan terveydenhuoltohankkeen yhteydessä käynnistettiin suunnattu kustannuslaskentatoiminta, jonka tavoitteena on etsiä taloudellisempia vaihtoehtoja. Tätä toimintaa jatketaan myös vuonna 2006. Vuoden aikana Vakka-Suomessa sairaalassa kehitettiin myös kumppanuussuhteita ja verkostoitumista ympäröivien ammattikorkeakoulujen ja Turun yliopiston kanssa.

TOIMINTAKULUT	Tilinpäätös 2005	Erotus-% talousarviosta 2005	Muutos-% tilinpäätök- sestä 2004
VAKKA-SUOMEN SAIRAALA			
Palkat	10 276 313	-4	-2
Sosiaalivakuutusmaksut	2 946 019	-6	0
Palveluiden ostot	3 782 060	26	42
Materiaalin ostot	2 965 477	-4	-1
Vuokrat	105 753	38	35
Muut kulut	416 793	-13	-3
Toimintakulut yhteensä	20 492 414	0	4



Turunmaan sairaala

Vuoden 2005 aikana Turunmaan sairaalassa valmisteltiin vuoden 2006 alusta toteutunutta liikelaitosmuotoiseen toimintamalliin siirtymistä. Siihen kuului muun muassa mittava Turun kauppa-korkeakoululta tilattu sisäisen yrittäjyyden ja muutosjohtamisen koulutuspaketti.

Ilmastointityöt saatiin kesällä valmiiksi sairaalan päiväosastolla ja sisätautien vuodeosastolla, muun sairaalan osalta työt jatkuvat kesään 2006 saakka. Poliklinikalle valmistui uusi toimenpidehuone. Aiempi toimenpidehuone puolestaan varustettiin uudelleen ja muutettiin päiväkirurgiseksi leikkaussaliksi; samalla kaikki kaihileikkaukset siirrettiin tähän uuteen saliin. Vuoden vaihteessa valmistui myös sairaalan päätuolaulan saneeraus, joka toi sille täysin uuden ilmeen ja paransi toiminnallisesti ilmoittautumista, ajanvaraustoimintaa ja neuvontaa.

Sairaanhoito

Somaattiset avohoitokäynnit lisääntyivät hieman mutta hoitojaksojen määrä laski runsaat 7 %. Hoitopäivien määrä kasvoi lähes 8 %, erityisesti sisätautien vuodeosastolla, jossa turkulaisten potilaiden määrä lisääntyi selvästi. Leikkaustoimenpiteiden kokonaismäärä lisääntyi, mutta päätoimenpiteitä laskettuna leikkauksia tehtiin

2,5 % vähemmän kuin vuonna 2004.

Psykiatrian avohoitokäyntien määrä väheni vajaat 3 %, mutta hoitojaksojen määrä lisääntyi runsaat 8 % ja hoitopäivien määrä vajaat 3 %.

Turunmaan sairaalan hoitoketjuja päivitettiin vuonna 2005 ja ne löytyvät sairaalan Internetsivuilta. Ortopedisiä tekonivelleikkauksia lukuun ottamatta palveluita pystyttiin tarjoamaan hoitotakuun rajoissa. Kaikkiin tekonivelleikkausjonossa oleviin on otettu yhteyttä ja potilaat ovat ilmoittaneet haluavansa pysyä Turunmaan sairaalan jonoissa odotusajasta huolimatta.

Talous

Toimintatuottojen toteutuma oli 102,7 %, yhteensä noin 10,3 miljoonaa euroa. Jäsenkuntamyyntituotot olivat talousarvion mukaisesti noin 8,5 miljoonaa euroa; siinä on huomioitu vuoden 2005 sairaanhoitopalvelujen ostoista jäsenkunnille maksettava asiakashyväys. Toimintakulujen toteutuma

oli 102,7 % ja niitä kertyi kymmenen miljoonaa euroa. Vuoden 2005 ylijäämä on 1.606 euroa. Talousarvion sitovuustaso toteutui puolen prosentin tarkkuudella.

Kehittäminen

Turunmaan sairaala muuttui kunnalliseksi liikelaitokseksi vuoden 2006 alusta. Uuden toimintamallin myötä pyritään turvaamaan ruotsinkielisten ja kaksikielisten palvelujen saanti peruserikoissairaanhoidon osalta ja vastaamaan hoitotakuun asettamaan haasteeseen sairaalan tehollista käyttöaikaa lisäämällä. Tämän lisäksi pyritään lisäpassiteetin tarjoamiseen myös muille kuin kunta-asiakkaille, esimerkiksi vakuutusyhtiöille.



TOIMINTAKULUT	Tilinpäätös 2005	Erotus-% talousarviosta 2005	Muutos-% tilinpäätök- sestä 2004
TURUNMAAN SAIRAALA JA MIELENTERVEYSKESKUS			
Palkat	4 600 513	-1	0
Sosiaalivakuutusmaksut	1 331 444	0	3
Palveluiden ostot	2 109 770	8	23
Materiaalin ostot	1 690 173	10	9
Vuokrat	60 016	-32	60
Muut kulut	210 130	28	25
Toimintakulut yhteensä	10 002 045	3	7

Varsinais-Suomen kuvantamiskeskus

Vuosi 2005 oli Varsinais-Suomen kuvantamiskeskuksen (VSKK) ensimmäinen toimintavuosi. Se muodostettiin liittämällä sairaanhoitopiirin sairaaloiden röntgenyksiköt yhteen koko piirin kattavaksi uudeksi taseyksiköksi. VSKK on jaettu 14 osastoon, joita osastoista vastaavat lääkärit ja osastonhoitajat yhdessä johtavat. Koko yksikköä johtaa päätoiminen johtaja tulosryhmän ylihoitajan kanssa. Lisäksi VSKK:lla on hallinnollinen osastonylilääkäri. VSKK:ssa oli vuonna 2005 yhteensä 253 virkaa ja tointa.

Elokuussa Perniön terveyskeskus alkoi ostaa tarvitsemansa tutkimukset VSKK:lta ja Perniön röntgenhoitaja siirtyi VSKK:n työntekijäksi.

Toiminta ja kehittäminen

VSKK:ssa tehtiin lähes 300.000 tutkimusta ja toimenpidettä, mikä jäi pari prosenttia tavoitteesta. Henkilötyöpanokseen suhteutettuna toiminta kuitenkin tehostui.

TYKSin A-röntgenosaston magneettitutkimusosastoon tehtiin kallon sisään ulottuva laajennusosa, johon sijoitettiin keväällä kaksi uutta magneettikuvauslaitetta. Niistä toinen on erityisesti toimenpiteisiin tarkoitettu avomagneetti ja toinen korvasi U-röntgenosastolta poistetun vanhan laitteen. Hammasröntgenosasto saneerattiin hammaslinikan muun saneerauksen ohessa.

Koko VSKK saatiin sähköisen kuvaverkon piiriin, kun Uudenkaupungin osastolle asennettiin keväällä digitaaliset kuvaus-

levylukijalaitteet. Yhteinen ajanvaraus koko piirin alueella toi kuvausmahdollisuudet lähemmäs potilaita. Tutkimusten tulkintaa ja sanelua pystyttiin hoitamaan joustavasti sähköisen kuvaverkon avulla ja lausuntojen kirjoitusta jakamaan toimipisteiden välillä tietoliikenneyhteyksien avulla. VSKK sekä kliininen fysiologia ja isotooppilääketiede aloittivat yhdessä ensimmäisenä Suomessa lisäkoulutusohjelman molekyyli- ja fuusio-kuvantamisessa.

VSKK:n ja alueella toimivien suurimpien kuvantamisyksiköiden välille luotiin sähköinen kuvansiirtoväylä, joka helpottaa potilastietojen siirtämistä. Potilasohjeita ja tutkimusohjeita päivitettiin ja niitä julkaistiin myös Internetissä.

Lähivuosina toimintaa kehitetään yhtenäistämällä yksikön toimintoja, kouluttamalla henkilökuntaa ja palkkaamalla riittävästi työntekijöitä.

Talous

VSKK:n toimintatuotot olivat noin 23,7 miljoonaa euroa, mikä jäi aavistuksen verran tavoitteesta, ja toimintakulut puolestaan ylittivät tavoitteen runsaalla prosentilla. Tulos jäi vain lievästi alijäämäiseksi. VSKK sai piirin lisätalousarviossa rahaa käytettäväksi ensisijaisesti angiografioissa ja magneettitutkimuksissa tarvittaviin lisätöihin, joita tarvittiin uuden hoitolainsäädännön vuoksi.

TOIMINTAKULUT	Tilinpäätös 2005	Erotus-% talousarviosta 2005	Muutos-% tilinpäätök- sestä 2004
VARSINAIS-SUOMEN KUVANTAMISKESKUS			
Palkat	8 963 811	0	
Sosiaalivakuutusmaksut	2 527 384	-1	
Palveluiden ostot	4 256 574	-3	
Materiaalin ostot	2 406 013	37	
Vuokrat	2 798 065	-9	
Muut kulut	14 269	919	
Toimintakulut yhteensä	20 966 116	1	



TYKSLAB

Vuoteen 2004 verrattuna sairaanhoitopiirin laboratorioliikelaitoksen, Tykslabin, laboratoriopalveluiden kokonaismäärä kasvoi 4,6 % ja näytteenottojen 4,5 %. Noin 60 % palveluista myytiin sairaanhoitopiirille. Tykslab tuotti noin 88 % Varsinais-Suomen julkisen terveydenhuollon käyttämistä laboratoriotutkimuksista.

Perniön terveyskeskus päätti liittää laboratoriotoimintansa Tykslabiin vuoden 2006 alusta. Tykslabin asiakaspalvelu- ja hallintotoiminnot keskitettiin Kiinamyllynkatu 3:ssa sijaitsevaan vuokrahuoneistoon. Tykslab työllisti noin 280 työntekijää työpanoksina laskettuna.

Talous

Tykslabin liikevaihto oli 28 miljoonaa euroa, noin seitsemän prosenttia budjetoitua enemmän. Liiketoiminnan tuotot ylittivät talousarvion 3,4 % ja liiketoiminnan kulut 2,4 %. Myynti sairaanhoitopiirille oli 17 miljoonaa euroa, joka oli 11,5 % enemmän kuin valtuuston määrittämä tavoite. Eroa selittävät tarvikemyynnin siirto liikevaihtoon vuoden 2005 aikana ja arvioitua suurempi palveluiden myynti.

Tavoitteeksi asetettuun nollatulokseen pääsemiseksi Tykslab korjasi hinnoitteluaan vuodelta 2005 asiakashyvityksillä, jotka olivat 5,9 % myynnin arvosta. Asiakashyvitykset huomioon ottaen Tykslabin palveluiden keskihinta laski kaksi prosenttia vuoteen 2004 verrattuna.

Vaikka laboratorioliikelaitoksella on kuntayhtymästä erillinen talousarvio, ovat Tykslabin tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma ja tilinpäätöksen liitetiedot osa kuntayhtymän tilinpäätöslaskelmia. Niinpä Tykslabin ylijäämä sisältyy koko kuntayhtymän ylijäämään.

Toiminta

Näytteenoton palveluja tarjottiin yhä enemmän Internet-pohjaisen ajanvarauksen kautta. Kotinäytteenotot lisääntyivät edellisestä vuodesta lähes 12 %. Terveyskeskuksia ohjattiin vieritutkimusten käytössä.

Tutkimusten keskittäminen TYKSin kantasairaalassa päivystyslaboratorion suurautomaatille saatiin vuoden aikana päätökseen ja mikrobiologian osaston toiminta vakiinnutettiin Turun kaupunginsairaalan laboratoriotiloissa. Veriviljelyt ja sairaalainfektioiden seurannassa tarvittavat MRSA-näytteet lisääntyivät yli 10 %.

Tutkimus, opetus ja kehittäminen

Tykslabin tutkimustuotannosta julkaistiin 37 raporttia. Tykslab toimii yhteistyössä Turun yliopiston kanssa laboratorioliikelaitoksen koulutuksessa.

Tykslab pitää kiireellisen laboriodiagnostiikan sujuvuutta niin tärkeänä, että se on varannut T-sairaalan laajennuksesta tilat erillistä päivystyslaboratoriota varten.

Kuntaliiton vertailututkimuksen mukaan Tykslabin hinnat olivat selvästi valta-

kunnallista keskitasoa korkeampia ja siksi Tykslab laski hintojaan vuodeksi 2006 vielä kahdella prosentilla.

Liikelaitoksen johtokunta esitti, että tuloksesta tehdään 150.000 euron investointivaraus hematologian automaattianalysointilaitosten hankkimiseksi vuonna 2006.



TYKSLAB TULOSLASKELMA	Tilinpäätös 2005	Erotus-% talousarviosta 2005	Muutos-% tilinpäätök- sestä 2004
Liikevaihto	27 956 683	7	10
Muut tuotot	482 912	-67	-77
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	28 439 595	3	3
Materiaalit ja palvelut	12 929 545	10	1
Henkilöstökulut	12 751 693	-2	6
Poistot ja arvonalentumiset	419 848	-31	-6
Liiketoiminnan muut kulut	2 026 664	-2	-2
Liiketoiminnan kulut yhteensä	28 127 752	2	3
Liikeyljäämä (-alijäämä)	311 844	578	21
Rahoitustuotot ja -kulut netto	-33 845	-26	-7
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	277 998		25
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	-150 000		-25
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	127 998		485



TOIMINTAKULUT	Tilinpäätös 2005	Erotus-% talousarviosta 2005	Muutos-% tilinpäätök- sestä 2004
PIIRIN YHTEISET (KESKUSHALLINTO)			
Palkat	1 491 476	4	12
Sosiaalivakuutusmaksut	392 277	-2	22
Palveluiden ostot	4 024 633	1	4
Materiaalin ostot	68 442	90	-19
Vuokrat	69 156	98	26
Muut toimintakulut	47 817	75	-50
Toimintakulut yhteensä	6 093 800	3	6

VSSH:n hallintoelimet 2005

VALTUUSTO 2005

Puheenjohtaja Jarmo Rasi

I varapuheenjohtaja Markku Knuutila

II varapuheenjohtaja Minna Hallanheimo

Osakas	Varsinainen jäsen	Varajäsen	Osakas	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Alastaro	Reino Kaunisto	Erja Koski	Parainen	Kurt Kronehag	Ole Åberg
	Niina Vuolle	Raimo Koskinen		Inkeri Tuominen	Raimo Laiho
Askainen	Jouni Kalleinen	Reijo Laakso		Markku Orell	Svante Lundgren
Aura	Martti Jokinen	Tuula Kinnunen	Perniö	Tapani Ristolainen	Juhani Uusitalo
	Hannele Tanner-Penttilä	Leena Passi-Metsomaa		Tuija Saaristo	Krista Gustafsson
Dragsfjärd	Tage Lehtonen	Merja Juvonen	Pertteli	Leena Oksanen	Sari Mäkinen
	Barbro Sulonen	Eva Manelius		Asmo Ojanperä	Risto Salko
Halikko	Lea Lindroos	Jaana Mannonen	Piikkiö	Päivi Ström-Valo	Marja-Leena Kivivirta
	Hannu Junnila	Mertsu Toivonen		Aimo Sillanpää	Valtteri Kaartemo
	Kari Jalonen	Markku Oksanen	Punkalaidun	Ritva Koivula	Anna-Liisa Kouvo
Houtskär	Christer Friis	Stefan Karlgren		Pasi Siukola	Antti Haapaniemi
Iniö	Carola Christiernin-Eklund	Nina Grandell	Pyhäranta	Markku Laine	Timo Karru
Kaarina	Mauno Ahlgren	Minna Autio		Riitta Lehtinen	Aila Lehto
	Kaisa Impilä	Paula Hakala	Pöytyä	Risto Puustinen	Martti Matintalo
	Risto Hakkala	Paula Mäkinen		Maire Toivonen	Leila Hirvensalo
Kemiö	Fredrik Guseff	Yngve Engblom	Raisio	Veli Jalonen	Tuula Muukkonen
	Carola Antskog	Kerstin Lindholm		Aila Salmento	Jyrki Siura
Kiikala	Seppo Koskinen	Jouni Eskola		Aarre Lehtonen	Taina Saarinen
Kisko	Raija Lietzen	Tuula Leino	Rusko	Else-Maj Laurila	Ulla Vesterinen
Korpoo	Theresia Lindström	Carita Lindbom-Johansson		Sauli Lähtenmäki	Jouko Dietrich
Koski TL	Markku Toivonen	Aimo Suikkanen	Rymättylä	Ann-Marie Holming-Saari	Terttu Marjander
	Hanna Jolkki	Riitta Honkala	Salo	Hannele Uunimäki	Maarit Haapanen
Kustavi	Launo Valtonen	Jarmo Mäntynen		Antti Toivonen	Mauri Kiviaho
Kuusjoki	Hannu Pärkkä	Seppo Vesterinen		Tuomo Erkkola	Tatu Johansson
Laitila	Ilkka Aaltonen	Jarkko Männistö	Sauvo	Jaakko Kivisaari	Elise Anttalainen-Kulmala
	Helvi Kähkölä	Tanja Raisto-Elo		Eeva-Kaarina Sundberg	Marita Tuovinen
	Pirkko Vuorinen	Eira Suikkila	Somero	Harri Kurttila	Jonna Siltanen
Lemu	Rauli Lumio	Mari Ahtinen		Pia Maavirta	Ritva Ilvesniemi
Lieto	Eeva Hilvanto	Arja Niemelä		Mauri Salo	Touko Roto
	Jaakko Kailiala	Kristian Lindqvist	Suomusjärvi	Asko Määttänen	Matti Silen
	Soili Leppänen	Minna Virtanen	Särkisalo	Mirja Toikka	Barbro Eklom
Loimaa	Elli Kuusisto	Risto Jaakkola	Taivassalo	Katriina Mäntylä	Jorkka Lehtonen
	Jarmo Rasi	Raimo Kuusisto	Tarvasjoki	Minna Hallanheimo	Arto Tikka
	Lauri Poso	Raija Äkräs-Mäkipää	Turku	Seppo Koski	Alpo Lähtenmäki
Marttila	Juhani Tynjälä	Antti Seppä		Anne Engblom	Riitta Eklund
	Marja-Leena Nystedt	Satu Mäki		Markku Knuutila	Pauli Kossila
Masku	Olavi Hillgren	Ilkka Kallio		Ulla-Maija Vierimaa	Maria Puhakka
	Pirjo Liitola	Teija Leino		Tuija Ollikkala	Jukka Kumpuvuori
Mellilä	Torsti Penttilä	Kari Lehtinen	Uusikaupunki	Kaarina Vikman	Aino Kukko
Merimasku	Katriina Sirko-Honka	Annamari Vepsäläinen		Antti Haapavuori	Anja Savolainen
Mietoinen	Reino Verainen	Timo Sunnari		Sirkka Mikkola	Markku Tuominen
Muurla	Ismo Saari	Immo Toivonen	Vahto	Mauri Laine	Virpi Hurula
Mynämäki	Risto Ahonen	Sari Kesälä	Vampula	Marita Marttila	Armi Kaunisto
	Marja Virpi	Tapani Laine	Vehmaa	Antero Ahala	Arja Hiltunen
Naantali	Hanna-Sofia Poussu-Olli	Heikki Niemi		Merja Pehkonen	Anne Virtala
	Martti Sipponen	Usko Suominen	Velkua	Tiina Rinne-Kylänpää	Merja Lindgren
	Juhani Vaaranen	Riikka Uusi-Pietilä	Västernfjärd	Gunnevi Vesterlund	Elina Hagman
Nauvo	Ann-Helen Saarinen	Johan Broos	Yläne	Mirjami Flemmich	Markku Autio
Nousiainen	Alpo Penttinen	Leena Vaskelainen		Risto Laurikainen	Market Kulovesi
	Riitta Kairi	Timo Kähkönen	Turun yliopisto	Pekka Saukko	Lauri Pelliniemi
Oripää	Heikki Kössi	Sirpa Nuutila		Kari Hyppönen	Markku Sutinen
Paimio	Erkki Granö	Helena Lahti			
	Tuula Ikuli	Jukka Hongisto	Kokouksia 3		
	Markku Määttänen	Unto Teinilä			

HALLITUS 2005

	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Puheenjohtaja	Jukka Mikkola	Jukka-Pekka Aaltonen
I varapuheenjohtaja	Aila Harjanne	Riitta Liuksa
II varapuheenjohtaja	Alpo Lähteenmäki	Seppo Koski
Jäsenet	Reijo Aalto	Marita Jokinen
	Janne Aso	Sakari Hihnala
	Anna-Liisa Autio	Pirkko Mikkola
	Auli Guevara	
	Mirjam Karila	Anna-Liisa Koivisto
	Anneli Kivijärvi	Martti Sipponen
	Erkki Lahikainen	Markku Laine
	Pirjo Liitola	Niina Aalto
	Eino Nygren	Mikko Havia
	Irma Pelkonen	Marja Ruokonen
	Mikko Sedig	Toni Pätsi
	Maire Toivonen	Pentti Kemppe
	Juhani Uusitalo	Seppo Koskinen
	Ole Åberg	Stefan Långström
	Risto Knuuti	Minna Domander
	Matti K. Viljanen	Timo Hyypiä
Henkilöstön edustaja	Tiina Backman	

LOIMAAN SEUDUN OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2005

	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Puheenjohtaja	Reijo Viiri	Tauno Mäki
Varapuheenjohtaja	Tapani Koivula	Eliisa Jaatinen
Jäsenet	Marja-Leena Lehtelä	Pirjo-Liisa Nuotio
	Arvo Laakso	Juha Lalli
	Raili Juhola	Jaakko Kaunisto
	Hannu Auranen	Reino Kaunisto
	Anna-Liisa Koivisto	Minna Hallanheimo
	Heikki Vaparanta	Mirjami Maanpää
	Taina Haavisto	Voitto Suvila
Hallituksen edustaja	Pentti Kemppe	Auli Guevara
Henkilöstön edustaja	Sami Sova	Päivi Rantanen

SALON SEUDUN OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2005

	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Puheenjohtaja	Markku Havia	Pasi Laajola
Varapuheenjohtaja	Pertti Leino	Olavi Henttinen
Jäsenet	Jaakko Nieminen	Kalevi Saarela
	Nina Mäkinen	Liisa Vainio
	Kalle Pettilä	Liisa Rantalaiho
	Tapio Lahti	Eija Kannisto
	Niina Kalela	Ville Tulonen
	Helena Suvanto	Satu Nurmi
	Marita Tuominen	Hannu Pärkkä
Hallituksen edustaja	Juhani Uusitalo	Eino Nygren
Henkilöstön edustaja	Tiina Backman	Reino Marttila

SALON SEUDUN OSAVASTUUALUEEN VÄHEMMISTÖKIELINEN JAOSTO 2005

	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Puheenjohtaja	Kaj Westberg	Kaj-Olof Pihl
Jäsenet	Carola Antskog	Dorita Signell
	Bjarne Gorshelnik	Kenneth Fors
	Eija Aarnio	Anders Björkvist
	Tony Hellström	Erik Sjöstrand

TURUNMAAN OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2005

	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Puheenjohtaja	Ole Åberg	Stefan Långström
Varapuheenjohtaja	Ilkka Heinaro	Hanna Järvinen
Jäsenet	Monica Eriksson	Pekka Sarvanto
	Marja-Leena Engström	Gösta Holmberg
	Ingmar Forne	Nina Ström
	Monica Forss	Johan Broos
	Inger Wretdal	Carola Antskog
	Theresia Lindström	Gunilla Sandelin
	Leif Blom	Carola Christiernin-Eklund
Hallituksen edustaja	Pirjo Liitola	Anna-Liisa Autio
Henkilöstön edustaja	Gunilla Andersson	Harri Backman

TURUNMAAN OSAVASTUUALUEEN VÄHEMMISTÖKIELINEN JAOSTO 2005

	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Puheenjohtaja	Kaarina Laurén	Mauno Rajala
Jäsenet	Jarmo Kallinen	
	Merja Juvonen	Esko Antikainen
	Jorma Leppänen	Inkeri Tuominen
	Aira Laiho	Ilkka Heinaro

VAKKA-SUOMEN OSAVASTUUALUEEN JOHTOKUNTA 2005

	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Puheenjohtaja	Eero Kuisma	Päivi Sandell
Varapuheenjohtaja	Kaarina Vikman	Pirkko Vuorinen
Jäsenet	Juha Lipponen	Sirkka Mikkola
	Tuula Aaltonen	Heimo Mäki-Tanila
	Satu Mäki	Juhani Manner
	Immo Jalava	Merja Koskinen
	Sirpa Koskinen	Lasse Laaksonen
Hallituksen edustaja	Erkki Lahikainen	Reijo Aalto
Henkilöstön edustaja	Mattias Suves	Sirpa Korhonen, 11.5.2006 saakka Kirsti Reivonen, 12.5.2006 alkaen

KIELELLISEN VÄHEMMISTÖN LAUTAKUNTA 2005

	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Puheenjohtaja	Fredrik Guseff	Anette Blomqvist
Varapuheenjohtaja	Risto Nurmela	Kurt Tuominen
Jäsenet	Kurt Kronehag	Kim Lindstedt
	Björn Taxell	Kjell Wennström
	Barbro Sulonen	Siv Abrahamsson
	Camilla Sonntag-Wilenius	Gertud Mattson
	Eivor Jensen	Mikko Laurén
	Nina Ström	Eva-Stina Hellbom
	Pentti Friberg	Widar Nyberg
Hallituksen edustaja	Ole Åberg	
Yliopiston edustaja	Reidar Grénman	

TARKASTUSLAUTAKUNTA JA TILINTARKASTAJA 2005

	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Puheenjohtaja	Risto Hakkala	Pasi Vääntinen
Varapuheenjohtaja	Lauri Poso	Raija Äkräs-Mäkipää
Jäsenet	Ilkka Aaltonen	Seppo Järvinen
	Annina Lehtiö-Vainio	Eeva Juntti
	Antti Toivonen	Katja Taimela
	Tiina Elo	Aaro Kinnala
	Leena Ronkamo	Seija Liinoja
Tilintarkastaja	SVH Julkistarkastus Oy / vastuullinen JHTT-tilintarkastaja	Irma Högman
Kuntayhtymätarkastaja	Matti Kurppa	

SAIRAANHOITOPUIRIN JOHTORYHMÄ 2005

Puheenjohtaja	Sairaanhoitopiirin johtaja Aki Linden Johtajaylilääkäri Turkka Tunturi Hallintoylihoitaja Seija Paatero Talousjohtaja Risto Laalo Tulosryhmän johtaja Timo Ali-Melkkilä Vs. tulosryhmän johtaja Marja-Riitta Ståhlberg 1.1. - 31.8.2005 Tulosryhmän johtaja Hanna Mäkäpäinen 1.9. - 31.12.2005 Toimialajohtaja Juha Koivu 1.6. - 31.12.2005 Projektijohtaja Heikki Korvenranta 1.1. - 31.8.2005
Sihteeri	Toimistonhoitaja Leena Koskelin-Nurminen 1.1. - 31.8.2005
Sihteeri	Hallintopäällikkö Lauri Tanner 1.9. - 31.12.2005
Yliopiston edustaja	Dekaani Jouko Suonpää
Henkilöstön edustaja	Päälouottamusmies Mirja Hovirinta
Asiantuntijat	Viestintäpäällikkö Esa Halsinaho Henkilöstöpäällikkö Taru Luukkala-Viitanen 1.1. - 31.8.2005

SALON SEUDUN OSAVASTUUALUEEN JOHTORYHMÄ 2005

Puheenjohtaja	Hallintojohtaja Hannu Ampuja Johtava lääkäri Matti Helkiö Vastaava lääkäri Paavo Risu Johtava ylihoitaja Tarja Raitis
Henkilöstön edustajat	Mielenterveyshoitaja Jari Hammarberg Osastonlääkäri Tiina Backman
Sihteeri	Taluspäällikkö Seppo Nurmi

LOIMAAN SEUDUN OSAVASTUUALUEEN JOHTORYHMÄ 2005

Puheenjohtaja	Johtava lääkäri Teemu Elomaa Hallintojohtaja Tapio Rantanen Johtava ylihoitaja Anne Isotalo Ylihoitaja Paula Saari Ylihoitaja Marjo Saarenmaa Ylilääkäri Jari Välimäki Ylilääkäri Tapani Madekivi Ylilääkäri Matti Eriksson Ylilääkäri Hannu Anttila Ylilääkäri Kauko Ojanen
Henkilöstön edustaja	Osastonlääkäri Sami Sova

TURUNMAAN OSAVASTUUALUEEN JOHTORYHMÄ 2005

Puheenjohtaja	Johtava lääkäri Reijo Grönfors Johtava ylihoitaja Sinikka Sedig Taluspäällikkö Mona Rönnholm
Henkilöstön edustaja	Sairaanhoitaja Tuija Helenius

VAKKA-SUOMEN OSAVASTUUALUEEN JOHTORYHMÄ 2005

Puheenjohtaja	Hallintojohtaja Marja Heuru 1.1.–31.10., jäsen 1.11.–31.12.2005
Puheenjohtaja	Johtava lääkäri Lisa Pelttari 1.11.–31.12., jäsen 1.1.–31.10.2005 Ylilääkäri Anna-Kaisa Juuti Kirjanpitiäjä Merja Marsela Johtava ylihoitaja Rauno Marjamäki Ylihoitaja Pirjo Suominen Ylilääkäri Mattias Suves 1.11.–31.12.2005
Sihteeri	Toimistopäällikkö Tuula Ahola 1.1.–31.10., jäsen 1.11.–31.12.2005
Sihteeri	Osastosihteeri Johanna Kutila 1.11.–31.12.2005

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymä

S a m k o m m u n e n f ö r E g e n t l i g a F i n l a n d s s j u k v å r d s d i s t r i k t



Varsinais-Suomen
sairaanhoitopiiri
Kiinamylynkatu 4-8
PL 52, 20521 Turku
Puh. (02) 313 0000
www.vsshp.fi

- Alastaro
- Askainen, Villnäs
- Aura
- Dragsfjärd *)
- Halikko
- Houtskari, Houtskär *)
- Iniö *)
- Kaarina, S:t Karins
- Kemiö, Kimito *)
- Kiikala
- Kisko
- Korppoo, Korpo *)
- Koski tl, Koski åbl
- Kustavi, Gustavs
- Kuusjoki
- Laitila, Letala
- Lemu, Lemo
- Lieto, Lundo
- Loimaa
- Marttila, S:t Mårtens
- Masku
- Mellilä
- Merimasku
- Mietoinen, Mietois
- Muurla
- Mynämäki, Virmo
- Naantali, Nådendal
- Nauvo, Nagu *)
- Nousiainen, Nousis
- Oripää
- Paimio, Pemar
- Parainen, Pargas *)
- Perniö, Bjärnä
- Perteli, S:t Bertils
- Piikkiö, Pikis
- Punkalaidun
- Pyhäranta
- Pöytyä, Pöytis
- Raisio, Reso
- Rusko
- Rymättylä, Rimito
- Salo
- Sauvo, Sagu
- Somero
- Suomusjärvi
- Särkisalo, Finby *)
- Taivassalo, Tövsala
- Tarvasjoki
- Turku, Åbo *)
- Turun yliopisto, Åbo universitet
- Uusikaupunki, Nystad
- Vahto
- Vampula
- Vehmaa, Vemo
- Velkua
- Västansfjärd *)
- Yläne

*) Kaksikielinen kunta / kaupunki. Tvåspråkig kommun / stad.