

VARSINAIS-SUOMEN SAIRAAHOITOPIIRI

Muistio

Kuntaneuvottelu

Aika	5.4.2017 klo 9.00 – 11.00
Paikka	Tyksin T-sairaala, Johan Haartman –sali
Läsnä	Osallistujaluettelo liitteenä Liite 1
Asiat:	

1. Tilaisuuden avaus
Sairaanhoitopiirin johtaja Leena Setälä avasi tilaisuuden ja toivotti osallistujat tervetulleiksi. Leena Setälä kävi läpi lyhyesti tiedolla johtamisen merkitystä toiminnan ohjauksessa.
2. Katsaus sairaanhoitopiirin toimintaan ja talouteen 2017-2018
Talousjohtaja Arja Pesonen kävi läpi sairaanhoitopiirin toimintaa ja taloutta.

Vuoden 2016 tilinpäätöksessä

- ylijäämää 4,4 milj. euroa
- jäsenkuntatuotot jäivät alle talousarvion
- talouden vakauttamissuunnitelmaa 2012-2021 toteutetaan ja v. 2017 päästään tavoitteen alapuolelle
- lainakannan ja omavaraisuuden kehitys on ollut tavoitteen mukainen, joten vakavaraisuus on parantunut ja lainamäärä pienentynyt
- hoidettujen potilaiden määrä v. 2016 nousi 2,3 % ja läheteiden määrä 2,9 %
- vertaillaessa yliopistosairaanhoitopiirien toimintakulujen muutosta VSSHP:n reaalikulujen muutos on pienin (-0,8 %)

Näkymät tilivuoteen 2017

- ensimmäisen vuosineljänneksen (1-3/2017) aikana on tullut noin 9 % enemmän lähetteitä
- talousarvion ylityspaineita on lääke- ja hoitotarvikemenoissa (3,8 milj. euroa)
- alkuvuonna on jouduttu teettämään hälytystyötä ja siitä aiheutuu 0,7milj. euron kustannuspaine
- volyymien voimakas kasvu on vaikuttanut myös kuntien tasaerälaskutukseen
- tilivuoden tavoite on 0-tulos

Talousvalmistelu 2018

- taloussuunnitelman ylijäämätavoitteesta voidaan luopua -> keventää kuntien kustannuspaineita
- kriittistä on v. 2017 volyymin ja hoidon kysynnän kehitys

3. Sairaanhoitopiirin toiminnan ja uudistusten tilannekatsaus
Sairaalajohtaja Petri Virolainen esitti sairaanhoitopiirin toiminnan ja uudistusten tilannekatsauksen:

Miksi tarve uudistuksille?

- potilasmäärä kasvaa
- uudet veloitteet (päivystysasetus, operatiivisen toiminnan keskittäminen, sote)
- Turun ja sairaanhoitopiirin psykiatrian yhdistyminen
- lähisairaalakonsepti; integraation toteuttaminen

Palvelutarpeen kasvu

- hoidettavien potilaiden määrä kasvaa 2.6 %, läheteiden määrä 2,5, %->9 %
- leikkausmäärien kasvu 3,3 %
- avohoitopainotteisuuden lisääminen
- vuodeosastohoitajaksojen ja -päivien väheneminen
- uudenlaisia toimintatapoja
 - o POKI-kirurgia
 - o hoitajavastaanotot

Uudet velvoitteet

- päivystysasetus
- Tyksin uudet päivystysringit (mm. kardiologia, plastiikkakirurgia, leikkaussalipäivystys)

Operatiivisen toiminnan keskittäminen

- Loimaan ja Vakka-Suomen operatiivinen toiminta siirtyy kantasairaalaan ja Salon sairaalaan. Leikkaustoimintaa ei voi perustella lähipalveluna.
- Salon sairaalaan siirtyy kahden ison erikoisalalan leikkaustoimintaa, näin saadaan resurssit tehokkaasti käyttöön

Psykiatrian yhdistyminen 1.5.2017

- uusi toimialajohtaja on valittu
- henkilökunta ja toimintayksiköt pysyvät alkuvaiheessa samoina

Kuntoutus ja kuntouttava lähisairaala

- Varsinais-Suomi ei pärjää valtakunnallisessa kuntoutuksen laatuvertailussa
- kuntouttavan lähisairaalkonseptin laajentaminen on tarpeen
- yhteistyö Turun ja ympäristökuntien kanssa
 - o perusterveydenhuollon ja sosiaalityön integraatio
 - o raja-aitojen poistaminen ja kokonaisvastuun ottaminen esim. diabetes-plk ja äitiyspkl

Vaikuttava hoito

- hoidon vaikuttavuus priorisoinnin väline
 - o resurssien suuntaaminen oikein
 - o esimerkkinä olkapääohjelma, jonka avulla on voitu vähentää kontrollikäyntien määrää.
- tiedon käyttäminen johtamisen apuna

Tarve uudistuksille

- jatkuvan palvelutarpeen kasvu – syyt lähetemäärien kasvulle eivät ole selvät

Soteen valmistautuminen

- kilpailukyky on turvattava
- talouden on oltava kunnossa
- tuotteen on oltava kunnossa
- henkilöstön osaaminen on varmistettava
- osoitettava, että Tyks on hyvä/paras vaihtoehto hoitopaikaksi
 - o vaihtoehtoiskustannus muulle valinnalle on vielä suurempi
- yliopistoyhteistyö
- Health Campus Turku
 - o elinkeinoelämän tukeminen mm. Biopankki ja tietovarastopalvelu kiinnostavat

4. Kuntien näkymät sairaanhoitopiirin toiminnasta vuodelle 2018

Loimaan alue

Kaupunginjohtaja Jari Rantala

- erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon integraatio tärkeä
- Loimaan lähisairaala on tärkeä myös soteen valmistautuessa, toimintaprofiili mietittävä, Loimaan päiki-toiminnan uudelleen arviointi, kuntouttavan lähisairaaloiminta kannatettavaa
- jatketaan yhteistyössä paikallisten avopalveluiden kehittämistä, psykiatrian polikliiniset palvelut lähellä tärkeitä
- seudullisten painotusten huomioonottaminen kehittämisessä
- hoidon vaikuttavuus tärkeää, kiinnitettävä huomio ennaltaehkäisyyn ja nopeaan hoitoon pääsyyn
- lähetteiden määrän kehitys on huolestuttava
- kulukehitystä on helppo seurata talousraporteista, vaihtelu kuukausitasolla on merkittävä, ennustaminen vuositasolla Loimaan asukasmäärällä on hankalaa
- kustannuskehityksen osalta sopeuttamisohjelma on onnistunut, siitä kiitos sairaanhoitopiirille
- kustannusten kasvua hillittävä edelleen

Salon seutu

Kaupunginjohtaja Antti Rantakokko ja vastaava lääkäri Kaisa Nissinen-Paatsamala

- toiminnallinen tarkastelu on todella hyvä asia
- terveystoimi ja erikoissairaanhoido yksi kokonaisuus
- Salo on tyytyväinen kehitykseen
- muutoksessa järjkevä toiminnallinen kokonaisuus on tärkein eikä osaoptimointi
- lähetteiden määrän kehitys on huolestuttava
- hoitoketjun pitäisi toimia molempiin suuntiin
- 20 % lähetteistä on toisen erikoisalnan poliklinikalta toiselle erikoisalnan poliklinikalle, joten voisiko erikoissairaanhoidossa olla muutamia yleislääketieteen erikoislääkäreitä katsomassa poliklinikalta poliklinikalle siirtyviä potilaita

Turku

Toimialajohtaja Riitta Liuksa ja talousjohtaja Jukka Leino

- Petri Virolaiselle kiitokset selkeästä esityksestä
- Turun lausunto käsiteltiin sekä sosiaali- ja terveyslautakunnassa että kaupunginhallituksessa
- koska lähetteiden määrä on kasvanut vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana merkittävästi, tarvitaan selvitys, mistä lähetteitä tulee ja miten asiaa voidaan yhteistyössä korjata
- Turku on tehnyt laajaa yhteistyötä sairaanhoitopiirin kanssa (Arkea, logistiikkapalvelut, mahdollinen yhteiskilpailutus)
- Turun psykiatria siirtyi 1.5. lukien sairaanhoitopiirille
- yksi sairaala-periaate koskettaa nyt psykiatriaa
- tulevien sote-keskusten erikoissairaanhoidon osuus selviää tulevalla viikolla (vko 19)
- sairaanhoitopiirin kannalta pienetkin muutokset voivat aiheuttaa isoja seuraamuksia asiakkaille ja lisää kustannuksia jäsenkunnalle, näistä olisi tärkeää saada tietoa etukäteen (esim. se, että Tykslab ei enää ota vastaan Tyksin ulkopuolisten potilaiden näytteitä analysoitavaksi yksityislääkärien läheteillä)
- vuoden 2017 kustannusten kehityksen osalta kiitokset
- tavoitteena vuoden 2018 päättyessä yli/alijäämä on 0€
- huomioitava, että vakauttamisohjelman 3,8 %: kasvutavoite ei vastaa nykyistä toimintaympäristöä
- haettava uudenlainen tapa esittää talouden toteutumaa suhteessa vanhaan vakauttamisohjelmaan
- sote-valmistelun taloudelliset varaukset saatava erikseen näkyviin, valuvat kuntien maksettaviksi

Turun ympäristö

Kaupunginjohtaja Ari Korhonen

- peruslinjaukset ovat kohdallaan (strategia ja järjestämissopimus)
- annetussa lausunnossa korostuvat kuntoutusprosessin kehittäminen sekä Altti-tietojärjestelmän säilyttäminen siihen saakka kunnes Kanta.fi –palvelu vastaa tarpeita
- ylijäämä mahdollisimman lähellä nollaa vuoden 2018 lopussa
- tuleva kasvu voi olla yhden prosentin luokkaa
- lähetteiden kasvu huolestuttaa, on syytä selvittää, mistä lähetteet tulevat ja miten siihen voi vaikuttaa

Vakka-Suomen alue

Kaupunginjohtaja Atso Vainio

- tavoite kehittää integraatiota on hyvä asia
- yhteistyötä tarvitaan myös sosiaalipalvelujen puolelle
- sote-valmistelu syö henkilöstöresursseja sekä kunnissa että sairaanhoitopiirissä, sairaanhoitopiiriltä odotetaan valmisteluun hyviä osajia
- vältetään kärjistymistä, uudistus on hallitusohjelmassa, on siis syytä yhdessä tehdä ratkaisuja eteenpäin pääsemiseksi
- Altti-tietojärjestelmästä ei pidä luopua ennen kuin Kanta.fi –palvelu toimii kunnolla
- kuntouttavan lähisairaaloiminnan kehittäminen on kannatettavaa
- yhteistyön osalta tärkeitä ovat psykiatrian avopalvelut sekä Vakka-Suomen sairaalan vuodeosastot
- läheteissä lisäys on tullut perusterveydenhuollon puolelta
- jatkossa kilpailukykyinen keskussairaala on tärkeä yhteinen asia, toivotaan tietoa Tyksin kilpailukyvyistä kansallisessa vertailussa

Keskustelu

Toimialuejohtaja Ilkka Kantola, Tyks Medisiininen toimialue:

- lähetemäärät ovat nousseet merkittävästi, suurin lisäys on terveyskeskuksesta tulleissa läheteissä
- erikoissairaanhoidosta pitäisi voida tietyissä asioissa tehdä asiakkaalle lähete perusterveydenhuoltoon, mutta se ei ole tietojärjestelmässä mahdollista. Usein ratkaisuksi valitaan silloin sisäinen lähete toiselle erikoissairaanhoidon polille. Jollei näin tehdä, pelätään, että potilas jää tyhjän päälle eikä saa hoitoa mistään.

Johtava lääkäri Merja Laine, Paimio-Sauvon tk:

- Kanta-palvelussa ei näy kaikkia ammattilaisen tarvitsemia tietoja, joten Altti-tietojärjestelmästä ei pidä vielä luopua

Johtava lääkäri Erkki Tuomaala, Kaarina:

- terveyskeskuksissa resurssien kasvu on ollut maltillista, josta syystä terveyskeskukset eivät pysty vastaamaan lisääntyvään palvelukysyntään, mikä johtaa lähetteiden määrän lisääntymiseen erikoissairaanhoitoon

Toimialuejohtaja Jussi Mertsola, Tyks Lasten ja nuorten klinikka:

- Kaarinassa lastentautien lähetteet ovat vähentyneet merkittävästi, kun erikoislääkäri arvioi tarpeen jo terveyskeskuksessa

Toimialuejohtaja Sirkku Jyrkkiö, Tyks Operatiivinen toiminta ja syöpätaudit:

- kehitettävänä on yhteistyö palliativisen saattohoidon osalta, elämän loppuvaiheen hoito ja iäkkäiden monisairaiden hoito on keskeinen haaste

Terveyspalvelujohtaja Juha Aalto, Lieto:

- Petri Virolaisen esitys oli hyvä ja selkeä
- keskustelujen ilmapiiri on selvästi parantunut aiemmista
- Lieto ei osta erikoissairaanhoidon muualta kuin sairaanhoitopiiristä. Niin ollen 65 % läheteistä tulee perusterveydenhuollosta ja loput muualta.
- läheteiden määrän lisäys on Liedossa ~5,5 %
- kuntouttavan hoidon kehittäminen on tärkeää
- uusien toimintatapojen käyttöönotto tarpeellista, esim. toimiva paperikonsultaatio
- Onko eves-toiminta kustannustehokasta?
- Mikä on kustannustehokkuus Tyks-Sapan toiminnassa?

Johtava lääkäri Arto Raassina, Raisio

- Raision läheteet ovat vähentyneet
- Altti-tietojärjestelmästä ei pidä luopua
- haluttaisiin kuulla, mikä on Tyksin visio Turun ympäristökuntien sote-palvelujen osalta

Sairaanhoitopiirin johtaja Leena Setälä:

- sairaanhoitopiirin kaikessa kehittämisessä otetaan sote-valmistelu huomioon

Vastaava lääkäri Kaisa Nissinen-Paatsamala, Salo:

- tarvitaan enemmän geriatrasta ja saattohoito-osaamista perusterveydenhuoltoon
- Altti-palvelu on erinomainen verrattuna Kanta.fi -palveluun

Perusturvajohtaja Iiro Pöyhönen, Naantali:

- miten sote-valmistelussa on otettu sosiaalihuollon osuus huomioon?

Sairaanhoitopiirin johtaja Leena Setälä:

- sairaanhoitopiiri katsoo, että sosiaalihuollon osaaminen on kunnissa ja toimii sen mukaan

Toimitusjohtaja Hanna Mäkäraainen Tyks-Sapa –liikelaitos:

- 80 % väestöstä on julkisten diagnostisten palvelujen tuotantointegraation piirissä
- perusanalytiikassa Sapan tuottavuus on erinomainen
- kuvantamispuolen tuottavuus on nousussa, kun vanhoja laitteita uusitaan

Toimitusjohtaja Sirpa Rantanen, EPLL:

- Sosiaalipäivystys käynnistyy EPLL:n tiloissa 1.9., aluksi tehdään kolme vuoroa viikossa
- sote-valmistelussa on selvitettävä EPLL:n akuuttityön suhde sote-keskusten kiireelliseen vastaanottotyöhön ja kotiin vietyihin akuuttipalveluihin
- jos perusterveydenhuolto ei toimi, se näkyy EPLL:ssä

Johtava lääkäri Merja Laine:

- Onko Tyks-Sapan palvelut enää sotessa perusterveydenhuollon käytössä? Sairaanhoitopiirin pitää toimia sen puolesta, että Sapan palvelu sekä sote-keskuksille että liikelaitokselle olisi mahdollista.