

VSSHP talouden ja toiminnan muutostarpeet 2016-

Kuntaneuvottelut 27.10.2015

Samuli Saarni, jyl

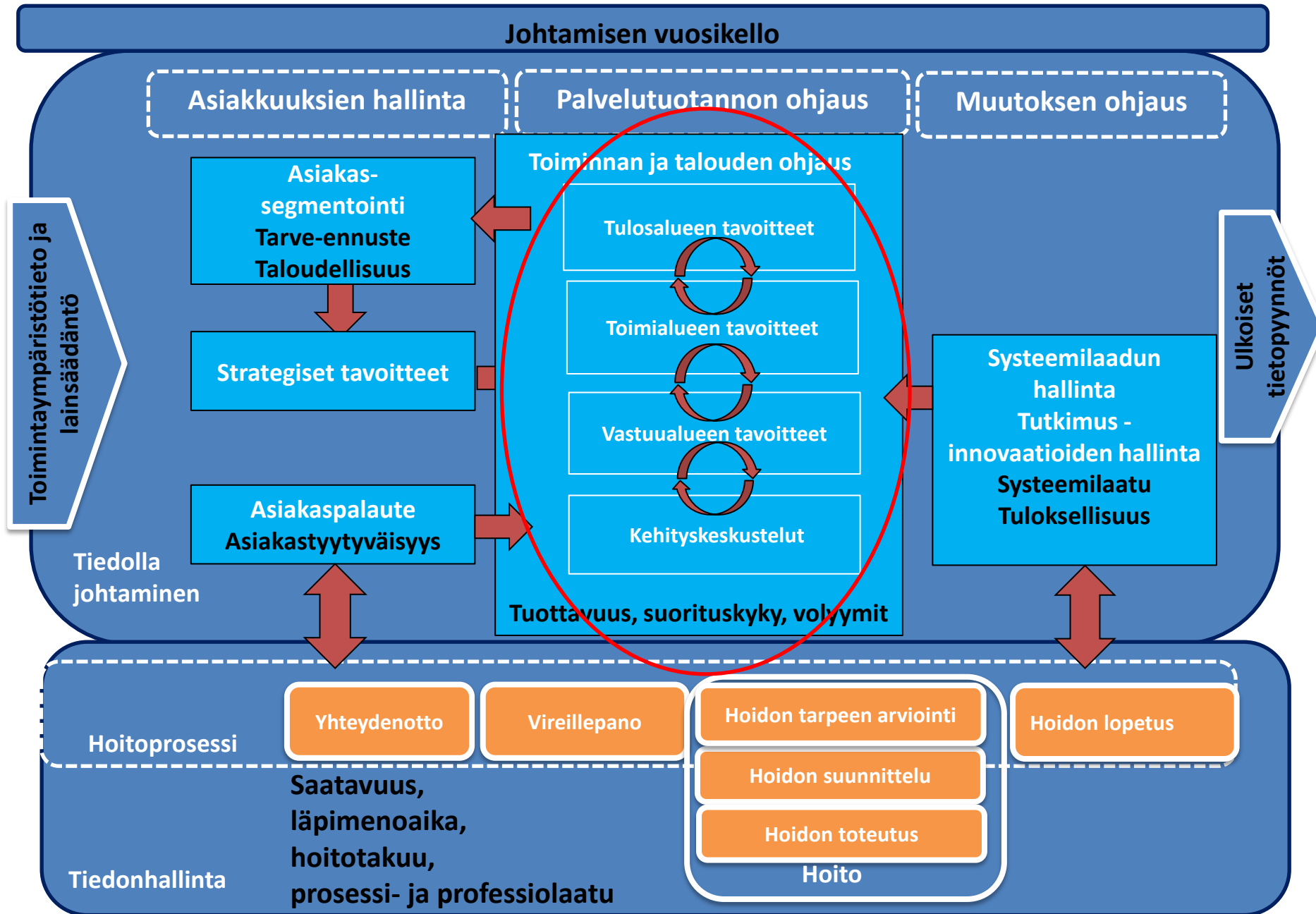
Toiminnan muutostarpeet

- Kustannuspaineet (kuntatalous, kestävyysvaje)
 - Kysynnän kasvu (ikäntyminen)
 - Tarjonnan kasvu (teknologia, vaatimustaso)
 - Julkisen talouden kokonaiskustannusnäkökulma
 - Yliopistosairaalan merkitys elinkeinopolitiikalle
- Toimintaympäristön muutos (valinnanvapaus, sote-uudistus)
 - Sisäinen tehostamistarve (prosessit)
 - Laatu, vaikuttavuus, hoitoonpääsy (kilpailu)
 - Ulkoinen tehostamistarve (hoitoketjut)

VSSHP toiminnan kehittäminen

- Terveempänä kotiin strategia
 - Voimassa 2015-2016.
 - Konkreettinen toimenpideohjelma voimassa, pohja sitoville tavoitteille 2016
- Isot rakenteelliset muutokset toteutettu etupainotteisesti (=yksi sairaala)
 - 2016 uuden toimintamallin vakiinnuttaminen, viimeistely
 - Toiminnan kehittäminen
- Uuteen strategiakauteen 2017-18 valmistautuminen
 - Sote - varautumisen painoarvo kasvaa
 - Tiedon, palvelun digitalisaation, asiakkuuden painoarvo

Tiedolla johtaminen ja tiedonhallinta VSSHP johtamisjärjestelmässä



Toiminnan muutostarpeet ja konkreettiset tavoitteet 2016

- Terveempänä kotiin – toimenpideohjelman mukaisesti 2015-2016
 - Keskeiset keskeneräiset tavoitteet
- Strategialla 2017-2018 etsitään jatkoa kehittämishjelmalla

Yksi sairaala - uudistus

- TYKS yksi sairaala
 - Hoitolinjaorganisaation vakiinnuttaminen, hoitoketjujen ja indikaatioiden yhtenäistäminen
 - Vaikuttavat hoidot, vain välttämättömät investoinnit
 - Lähipalveluiden lisääminen, liikkuvuus
 - Vuodeosastohoidon vähentäminen, synnytysten keskittäminen
- EPLL maakunnallinen ensihoidon ja päivystyksen kokonaisuus
 - Lähisairaaloiden päivystykset, mtp päivystys, kardiologian päivystys yms

Sisäinen tehostaminen

- Tukipalveluselvitykset
 - Laitoshuolto, taloushallinnon palvelukeskus, palkanlaskenta, toimistopalvelut
- Johtamisjärjestelmän kehittäminen
 - Tavoiteasetanta ja –seurantamallit, liikkuvuus ja muut kannustinmallit
- Prosessien kehittämisaaminen
 - Lean – implementaatio-suunnitelma, alueellinen johtamiskoulutus
- Tiedolla johtamisen välineet
 - Tietopalvelu, kliinisen tiedon varasto
- Konsernirakenteen yksinkertaistaminen
- Sairaalapalvelut länsirannikolla - selvitys

Ulkoinen tehostaminen

- Hoitoketjut ja alueellinen kehittäminen
 - Toimialueiden rooli prosessiorganisaatiossa
 - Alueelliset sote-yhteistyöpilotit järjestämissuunnitelmaryhmän kautta
 - syrjäytymisvaara, asumispalvelut, mielenterveys- ja päihdepalvelut
- VSSHP kehittämispalvelut – yksikkö
 - Toimialueiden ja järjestämissuunnitelmatyön tuki
- Tietohallintoyhteistyön tiivistäminen alueellisesti
 - Järjestämissuunnitelmaryhmän tuki
- Yhteensovittaminen SHP ja Turku
 - ESH tehostaminen, päällekkäisyydet, psykiatria, kuntoutus, pkl-toiminnot yms

Yliopistosairaalan kilpailukyky

- University Health Campus Turku
 - Yhteistyöverkosto korkeakoulujen kanssa
 - Medisiina D
- SHP huippuyksikkörakenne
 - Auria biopankki, syöpäkeskus, harvinaissairauksien yksikkö yms yms
 - ERVA-alueen opetus ja tutkimusyhteistyö
- Viestintä ja tiedotus
- Asiakkuus
 - palautejärjestelmät, asiakasraadit, kokemusasiantuntijat
- Laaturekisterit, benchmarking