

VARSINAIS-SUOMEN SAIRAAHOITOPIIRI

Muistio

Kuntaneuvottelu

Aika	17.10.2017 klo 9.00 – 11.20
Paikka	Tyksin T-sairaala, Johan Haartman –sali
Läsnä	Osallistujaluettelo liitteenä Liite 1
Asiat:	

1. Tilaisuuden avaus
Sairaanhoitopiirin johtaja Leena Setälä avasi tilaisuuden ja toivotti osallistujat tervetulleiksi.
2. Psykiatria tänään ja huomenna
Toimialajohtaja Jesper Ekelund kävi läpi psykiatrian ajankohtaisia asioita.
 - psykiatria on jatkuvasti muuttuva kenttä, jo 1990-luvulla alkanut avohoitopainotteisuus jatkuu, tutkimustulokset tukevat tämän kehityksen hyödyllisyyttä
 - VSSHP:n ja Turun psykiatria yhdistyi 1.5.2017 lukien.
 - psykiatrian vastuualueiden määrästä päästiin neuvottelujen jälkeen kompromissiin. Vastuualueita tulee yhteensä 8, ja tuleva organisaatorakenne vahvistetaan marraskuussa
 - psykiatrialla paljon tiloja, joista monet ovat huonossa kunnossa ja lisäksi niissä on sisäilmaongelmia. Uusi rakennus on suunnitteilla Mikron tontille, mutta aikataulu on avoin
 - psykiatrialla edetään syksyn 2017 ja kevään 2018 aikana niin, että sovitaan
 - o vastuualueet ja niiden vastuuhenkilöt (haastattelut käynnissä)
 - o organisaatiomalli voimaan 1.1.2018 lukien
 - o strategian laatiminen harkinnassa, tarvitaanko omaa
 - o uudisrakennuksen projektijohtaja rekrytointi
 - toiminnallinen suunnittelu
 - rakennussuunnittelu

Keskustelu

Johtava lääkäri Merja Laine, Paimio-Sauvon tk:

- Onko tarkoitus tehdä muutoksia alueella oleviin psykiatrian palveluihin?
- Jos lähetekäytäntöihin ja koodeihin tulee muutoksia, pitää tiedottaa lähettäviä tahoja ajoissa

Toimialajohtaja Jesper Ekelund:

- Vastuualuejohtajat vastaavat palveluketjujen kokonaisuuden suunnittelusta
- Muutoksia on tulossa mm. digitalisaation lisääntymisen kautta
- Ollaan hyvin tietoisia organisaatiomuutoksen riskeistä ja pyritään varautumaan mahdollisimman hyvin koodien yms. muutoksiin ja niistä tiedottamiseen.

Toimialuejohtaja Jussi Mertsola:

- Suuret muutokset liittyvät Lape-hankeeseen ja perhekeskuksiin ml. lasten ja nuorten psykiatria
 - o avohoido tulee painottumaan
 - o digitalisaatio lisääntyy
 - o palvelut tulevat kuntiin lähemmäs asiakkaita

Sairaanhoitopiirin johtaja Leena Setälä:

- Perhekeskusten kehittämien on tärkeää ja sitä jatketaan. Tämä oli myös ministerin viesti sote tapaamisessa.

Johtava lääkäri Arto Raassina, Raisio:

- Uudenkaupungin sairaalan sulkemisen aikataulu kiinnostaa? Missä palvelut ovat jatkossa?

Toimialajohtaja Jesper Ekelund:

- Avohoitoa lisätään
- Uudessakaupungissa on nyt kolme osastoa, joista yksi loppuu joulukuussa 2017 ja loput kaksi toukokuussa 2018.

3. Palvelujen kysyntä ja toiminnan muutokset Tykissä

Sairaalajohtaja Petri Virolainen kävi läpi kuluvan vuoden toimintaa.

- kiireinen vuosi, hoitoa saaneiden eri henkilöiden määrä lisääntynyt (+2,6 % piirin tasolla)
- lähetteet lisääntyneet merkittävästi (+6,2 % piirin tasolla)
 - o trendi ollut sama vuodesta 2013 lukien
- toimialueittain lähetteiden määrä lisääntynyt muilla paitsi naistenlinikalla ja lasten ja nuorten klinikalla
- yli 60 % lähetteistä tulee terveyskesuksista
- lähetteiden määrässä on huomattavaa kuntakohtaista eroa. Erot eivät selity väestörakenteella eikä sairastuvuudella
- lähetteiden määrän kasvun taustalla on sekä kansalliset syyt, kuten väestön ikääntyminen, uudet diagnoosi- ja hoitomenetelmät, terveystietoisuuden lisääntyminen että paikalliset syyt, kuten lisääntynyt ulkokuntalaskutus ja palvelutarjonnan muutokset.
- piirin ulkopuolelta tulleiden lähetteiden määrän kasvu on lisännyt ulkokuntatuloja
- kasvu on lisännyt myös leikkaustoimenpiteiden määrää
- jatkuvaan lähetemäärän ja toiminnan kasvuun on reagoitu toiminnallisilla muutoksilla
- tehdyt toimenpiteet ovat vaikuttaneet niin, että hoitopäivät ja hoitajakset ovat vähentyneet ja keskimääräinen hoitoaika on lyhentynyt
- vaikka toimintaa on jatkuvasti tehostettu ja yksikkökustannukset ovat laskeneet, se ei näy selkeästi kuntien erikoissairaanhoidon kustannuksissa, koska kaikkein kalliimmalla osalla kustannukset kasvavat muuta toimintaa nopeammin (kallit lääkkeet, uudet muut hoitomuodot).
- toiminnan tehostaminen jatkuu ja tarvitaan pidemmälle vietyä hoidon integraatiota kuntien ja piirin kesken / perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon kesken. Muutokset tarvitaan huolimatta siitä, eteneekö sote-uudistus vai ei.

Keskustelu

Johtava lääkäri Merja Laine, Paimio-Sauvon tk:

- ovatko konsultaatiot mukana lähetemäärässä? Voisiko konsultaatiot raportoida erikseen?

Kunnanjohtaja Anneli Pahta, Kemiönsaari:

- Isot lääkekustannukset ovat valtakunnallinen ongelma ja siihen tarvitaan tukea/ohjeistusta kansallisella tasolla.

Terveyspalvelujohtaja Juha Aalto, Lieto:

- Hyvä ja selkeä esitys. Kuinka suuri on paperikonsultaatioiden osuus?

Vastaava lääkäri Kaisa Nissinen-Paatsamala, Salo:

- Millaisia perusterveydenhuollossa hoidettavia potilaita ohjautuu erikoissairaanhoidon?

Toimialuejohtaja Jussi Mertsola:

- Terveyskeskuspotilaiden jossain määrin satunnaiseen valumiseen erikoissairaanhoidon vaikuttavat usein yksittäiset syyt mm. resurssipula.
- kyse ei ole yleisestä osaamisvajasta, joten ongelma ei ratkea koulutuksen avulla
- toiminnan stabiliteetti kunnissa vähentää riskiä erikoissairaanhoidon käytön kasvulle, joten kannattaa katsoa, missä on vaihtuvuutta ja antaa sinne tukea
- pikkukeskosten hoitoaika lyhentynyt, kun vanhemmat otettiin mukaan hoitamiseen aikaisessa vaiheessa

Kunnanjohtaja Anneli Pahta, Kemiönsaari:

- vuokralääkäreiden vaihtuvuus suurta, saadaanko tähän apua soten myötä?

4. Mitä kuuluu päivystykseen?

Toimitusjohtaja Sirpa Rantanen kertoi ensihoidon ja päivystyksen liikelaitoksen toiminnasta.

- Esityksessä käytiin läpi toiminnan lukuja vuositasolla, hoitoon pääsyn tilastoa 1.-30.9., hoitotytyväisyyden tuloksia ja potilaiden hoitoketjun kehittämistä sekä tämän hetkisen toiminnan haasteita ja tulevaisuuden visioita.
- Lopuksi Sirpa Rantanen esitti lukuja Loimaan ja VSS:n yöpäivystysten loppumisen vaikutuksista T-sairaalassa käynteihin.

Keskustelu

Kunnanjohtaja Muukkonen, Pyhäranta:

- EPLL:n palvelusuunnitelmassa on näkyvissä kulujen nousu + 14 %. Mistä johtuu?
- Kunta toivoo parempaa kustannuskuria.

Toimitusjohtaja Reijo Grönfors, Turunmaan sairaala:

- EPLL:lla ja Turunmaan sairaalalla yhteistyötä ruotsinkielisen puhelinpalvelun osalta

5. Talouden ajankohtaiskatsaus

Talousjohtaja Arja Pesonen

- Talouden vakauttamisohjelmaa vuosille 2012-2021 toteutetaan
 - o Kuntien maksuosuuksille enimmäiskatto ja aloitustilanteessa olleet alijäämät katetaan enimmäiskaton puitteissa
 - o vakavaraisuuden parantaminen asettamalla velan enimmäismäärälle katto koko vakauttamisohjelman loppuun saakka
- Vakauttamisohjelma on toteuttamisen strategia:
 - o rakenteiden ravistelu
 - o toiminnan systemaattinen kehittäminen
 - o toimintatapojen yhtenäistäminen -> yksi sairaala -hanke
 - o riittävien volyymipohjien saavuttaminen -> hoitojen keskittäminen
- kuluvana vuonna volyymikehityksen mahdollistama tehostaminen on kyetty hyödyntämään täysimääräisesti
- kalleimpien resurssien käytön tehostaminen erva alueen sisällä ja muiden ulkokuntien kasvavissa palveluissa
- talouden tervehdyttäminen etenee suunnitelmallisesti
- vuoden 2018 talousarvio on 4,67 M€ alijäämäinen
- 55 % talousarviosta on henkilöstökuluja
- vuoden 2017 tilinpäätökseen ei tule ylijäämää -> hallitus päätti 10 M€ hinnanalennuksista
- lainakanta ja omavaraisuus vakauttamisohjelman mukainen
- episodituottavuusvertailussa Tyks on ainut yliopistosairaaloista, joka on vihreällä, hoitojaksotuottavuus on vieläkin parempi

Keskustelu:

Sairaanhoitopiirin johtaja Leena Setälä:

- Maakuntastrategiaa valmistellessa kannattaa ottaa ajatuksia em. esityksistä, mm. rakenteiden ravistelua ja riittävän volyymin varmistamista tarvitaan kustannuskehityksen hallinnassa.

Talousjohtaja Arja Pesonen:

- Talouspäällikkö Heli Lähteenmäki toimii kuntakoordinaattorina, joten häneen voi ottaa tarvittaessa yhteyttä.

6. VSSHP:n strategian päivitys

Sairaanhoitopiirin johtaja Leena Setälä

- Sairaanhoitopiirin strategian päivitys alkaa hallituksen strategiaseminaarilla marraskuun lopulla.

- Strategiaa valmistelun aikataulu on sellainen, että tavoitteena on saada strategia hyväksyttyä kesävaltuustossa.
- Johdon vuosisuunnitteluseminaarissa 18.9. sairaanhoitopiirin johto käsitteli toimintaympäristössä havaittavia riskejä, joita toimialueet ja eri toiminnot olivat tunnistaneet n. 120 kpl
- Strategian valmistelussa ja läpiviennissä on otettava huomioon yhteensopivuus tulevan maakuntastrategian kanssa.

Keskustelu:

Kaupunginjohtaja Ari Korhonen, Raisio:

- Kiitokset hyvästä läheteanalyysistä. Tällaista tarvitaan jatkossakin.

Kaupunginjohtaja Atso Vainio, Uusikaupunki:

- Millainen on virkamiesjohdon ja kuntien poliittisten päättäjien viestintä?
- Tarvitaan hyvää ja laadukasta yhteydenpitoa virkamiestasolla, mutta myös poliittisella tasolla.

Hallituksen puheenjohtaja Piia Elo, VSSHP:

- Melko vähän on yhteyksiä kuntien päättäjiin, tunnetaanko sairaanhoitopiiri edelleen vieraaksi?
- Aina on valmius tulla keskustelemaan asioista kuntien edustajien kanssa.

Sairaanhoitopiirin johtaja Leena Setälä:

- Sairaanhoitopiirin tasolla keskustelu ja yhteistyö kuntaedustajien kanssa on hyvää, ei konflikteja.
- Aina voi ottaa yhteyttä, jos ilmenee tarvetta tarkempaan keskusteluun.

Kaupunginjohtaja Atso Vainio, Uusikaupunki:

- Onko tietoa sote-keskusten sijoittamispaikoista? Näistä pitäisi keskustella kuntien kanssa.

Sairaanhoitopiirin johtaja Leena Setälä:

- Sairaanhoitopiiri on tässä ainoastaan yksi valmisteleva taho, palveluverkkosuunnittelu tapahtuu maakunnallisessa valmistelussa yhdessä kuntien kanssa.

Johtava lääkäri Erkki Tuomaala, Kaarina:

- Lähetemäärästä ei pidä vetää yksioikoisia päätelmiä. Kyseessä voi olla sekin, että terveyskeskuksissa on oltu tiukoilla, mutta nyt lääkäripula helpottaa hiukan, joten se voi näkyä myös läheteiden määrän kasvuna.

7. Tilaisuuden päätös

Leena Setälä kiitti osallistujia ja päätti kokouksen klo 11.20.