

Hallituksen sote-linjaukset 5.4.2016 – vaikutusten arviointia VSSHP:n kannalta

Kuntaneuvottelut 27.4.2016

Hallintojohtaja Lauri Tanner

Esityksen tavoitteina

- Antaa taustainformaatiota iltapäivän learning cafe –osuuteen
 - Millaisia kehittämistoimenpiteitä erityisesti olisi nyt mielekästä edistää?
 - Mitä asioita ylipäättään voidaan toimijoiden kesken edistää – mitkä kuuluvat luonteeltaan maakunnalliseen valmisteluun?
- Selventää VSSHP:n strategian suhdetta uusiin sote-linjauksiin

VSSHP strategiat ja sote

- Sekä nykyisen että valmisteilla olevan strategian tavoitteet yhteneviä soten kanssa
 - Palveluiden integraatio
 - Kestävyyssvajeen vähentäminen
 - Hyvinvointierojen kaventaminen
 - Kustannustenhallinnan parantaminen



Strategialuonnos ja sote

- 5.4.2016 sote-linjauksia ei kuitenkaan ole voitu kokonaisuudessaan vielä huomioida uudessa strategialuonnoksessa
 - Linjaukset annettu kesken ”Vaikuttava muutos” –strategian valmistelua
 - Linjaukset eivät kaikilta osin ole vielä niin selkeitä, että niitä voisi huomioida strategiassa
- Strategian päivitys 2017?
 - Toimenpiteiden osalta – peruslinjaukset ”sotenkestäviä”

Esityksen ryhmittely

- Sote-linjausten kappalejakoja noudattaen
 - VSSHP:n kehittämis-/strategiatyön kannalta merkityksellisiä kappaleet
 - 2. Henkilöstön asema ja omaisuussiirrot
 - 3. Palveluintegraation toteuttaminen
 - 4. Valinnanvapauden edellytysten [...] varmistaminen
 - 5. Yhtiömallin hyödyntäminen
 - 6. Aluejako ja maakuntien yhteistyö

2. Henkilöstön asema ja omaisuussirrot

- Sote-linjauksissa
 - ”Sote-tehtäviä hoitava” ja ”tukipalveluiden henkilöstö, joka palvelee pääosin maakunnille siirrettäviä tehtäviä” siirtyy maakunnalle
 - ”Kuntayhtymien varat ja velvoitteet” ja kuntien ”siirtyvään toimintaan liittyvä irtain omaisuus” siirtyy maakunnalle

Yhteiseen työnantajaan valmistautuminen

- VSSHP strategiassa
 - ”Tuemme osaamisen kehittämistä koko maakunnassa.”
 - ”Vahvistamme sote-alalla tarvittavia johtamis- ja esimiestaitoja yhdessä kuntien, korkeakoulujen ja erä-alueen kanssa.”
- ”Raskaampi” osuus valmistelusta lähtökohtaisesti maakunnallista
 - Varsinaiset siirrot, harmonisointi, kiinteistökykyiset ym.

3. Palveluintegraation toteuttaminen

- ”Laaja asiakaskeinen palveluintegraatio”
 - ”Sen avulla saadaan kustannussäästöjä”
 - ”asiakkaan tarpeita voidaan arvioida kokonaisuutena” ”eri sote-ammattilaisten osaamista ja eri-sote-palveluita voidaan joustavasti ja oikea-aikaisesti yhdistää”
- Etenkin merkityksellisiä
 - Tiedon integraatio
 - Palveluketjujen integraatio
 - Tuotannollinen integraatio

Tiedon integraatio

- Välttämätön osatekijä uudistuksen toteuttamisessa
 - ”Täysin yhteentoimivat tietojärjestelmät”
 - ”Tieto liikkuu eri tuottajien välillä”
- VSSHP strategialuonnoksessa
 - Otamme käyttöön asiakaslähtöiset IT-tuetut toimintamallit: maakunnallinen potilas- ja asiakastiedon hallinta, sähköinen asiointi sekä alueelliset tiedolla johtamisen järjestelmät.
 - Mahdollistamme asiakastiedon käytettävyyden: yhteinen sote-tietohallinto maakunnassa ja tiekartta yhteisiin potilastietojärjestelmiin
- Uranus elinkaarensa lopussa – ”ratkaisupakko”
 - Valmistelu maakunnassa jo käynnissä - UNA

Palveluketjujen integraatio

- Sote-linjauksissa
 - ”eri palveluista ja palvelutuottajista sujuva yhteys muihin palveluihin”
 - ”ohjattuja sopimuksia jatkolähettestä ja yksittäisten palvelujen yhdistämistä kokonaisuuksiin”
- VSSHP strategialuonnoksessa
 - Kehitämme yksi sairaala – mallin mukaisia kuntouttavia lähisairaaloita alueen yhdenvertaisten palveluiden takaamiseksi ja perusterveydenhuollon tueksi.
 - Yhtenäistämme erikoissairaanhoidon hoitokäytännöt ja tuemme hoitokäytäntöjen yhtenäistämistä myös peruspalveluissa.
 - Kannustamme henkilöstöä liikkumaan eri toimipisteiden välillä ja lisäämme etävastaanottoa ja etäkonsultaatiotoimintaa.

Tuotannollinen integraatio

- Sote-linjauksissa
 - ”palveluita tarjotaan kustannusvaikuttavina selkeinä palvelukokonaisuuksina”
 - Toteutetaan ”verkostomaisessa rakenteessa” sekä ”yksittäisissä palveluyksiköissä”
- VSSHP strategialuonnoksessa
 - Sairaanhoidon organisaatorakennetta kehitetään asiakaslähtöisen ja kustannustehokkaan toiminnan tukemiseksi.

Integraation jatkaminen

- Integraatiohankkeet sekä VSSHP sisällä että sote-tuottajien välillä
 - Tyks2013, Yksi sairaala, Vos-hankkeet
 - Psykiatria fuusio, TKS-selvitykset
 - UNA
- Keino julkisomisteisten tuottajien kilpailukyvyn turvaamiseksi jatkossa!
 - Parempi asiakaskokemus integraation kautta
 - Skaalaedut

4. Valinnanvapauden edellytykset

- ”Maakunta erottaa aidosti järjestämisen ja tuottamisen eri organisaatioihin”
- ”Erikoistason palveluiden tuotannossa yhtiöittäminen maakunnan omistamaan yhtiöön toteuttaisi selkeästi järjestäjän ja tuottajan eriyttämisen”
 - ”Lainsäädäntöön luodaan myös vaihtoehtoisia tapoja toteuttaa järjestämisen ja tuotannon erottaminen”
- ”Taloudellisesti ja toiminnallisesti perustellun kokoiset tuotantoyksiköt”

Tuotannon rakenteet

- Epäselvää toistaiseksi on, millaisia kokonaisuuksia tuotantoon muodostuu
 - Kilpaillut kokonaisuudet – mille tasolle järjestelmä optimoidaan?
 - ”Perustellun kokoiset yksiköt”?
 - Erikoistason palvelut?
- Maakunnan sote-toimijoista muodostettaneen sekä järjestäjä että tuottajat?

5. Yhtiömallin hyödyntäminen

- Sote-linjauksissa
 - Maakunta tuottaa palvelut ”itse tai yhdessä muiden maakuntien kanssa tai voi käyttää yksityisen tai kolmannen sektorin palveluita”
 - ”Maakunta erottaa aidosti järjestämisen ja tuottamisen eri organisaatioihin” – yhtiömuodon lisäksi ”myös vaihtoehtoisia tapoja”
 - ”Erikoistason palveluissa yhtiöittäminen maakunnan omistamaan yhtiöön toteuttaisi selkeästi järjestäjän ja tuottajan eriyttämisen.”
 - ”Maakunnan omaa tuotantoa johtavat ammattijohtajat”

Yhtiöittämisskysymykset

- Markkinoiden rakenne – mitä osia kilpailu koskee?
 - Integraation säilyttäminen – skaalaedut?
- Organisoititapojen edut ja haitat – mikä on velvoittavaa?
 - Mitä ovat ”vaihtoehtoiset tavat”?
- Yhtiöittäminen monopolin (=erikoistason palveluiden) osalta?
- Kysymyksiin mahdoton ottaa tässä vaiheessa kantaa

6. Aluejako ja maakuntien yhteistyö

- Sote-linjauksissa
 - ”viisi yhteistyöaluetta”
 - ”sovitaan yhteisestä palveluverkkoa koskevasta investointisuunnitelmasta ja maakuntaa laajemmalla alueella tehtävän työnjaon toteuttamisesta”
 - ”sote-yhteistyösopimus”
- Vastaa pitkälti nykyisen terveydenhuoltolain sanamuotoja
- Kiinnostus muuhun kehittämiseen?
 - Länsirannikko-strategian mukainen ”Länsirannikon yliopistosairaala” edelleen toteuttamatta...

Yhteenveto

- Sote-toimijoiden oma kehittämistyö painottuu tässä vaiheessa palveluketju- ja tuotannolliseen integraatioon
 - Myös varautumista yhteiseen työnantajaan: yhteinen osaamisen kehittäminen
- Sote-linjauksissa on vielä runsaasti tulkinnanvaraisuutta
 - Valmistelua ei tältä osin ole mielekästä käynnistää ennen tilanteen selkiytymistä = lakiluonnosta

Työnjako sote-valmistelussa

- Merkittävät osat sote-linjauksista valmistellaan ja toimeenpannaan maakunnallisesti
 - Jakautuminen järjestäjään – tuottajaan, omaisuusjärjestelyt, henkilöstösiirrot ym.
- VSSH:n strategia ja järjestämissuunnitelmatyö painottuvat integraatiokysymyksiin – sisällön kehittämiseen
- Valmistelussa vältettävä päällekkäisyyttä



Yhdessä kohti asiakaslähtöistä palvelua

